

MEMORIA ANUAL 2017

Instituto del Niño y Adolescente
del Uruguay/ INAU

31 de diciembre de 2017



www.inau.gub.uv



- I. Presentación institucional. p.4**
 - I.1 Creación **p.3**
 - I.2 Misión y Visión **p.3**
 - I.3 Proceso readecuación institucional **p.4**
 - I.4 Cobertura de Población **p.5**
 - I.5 Créditos y Ejecución **p.8**
 - I.6 Cantidad de Funcionarios/as **p.10**

- II. Líneas Estratégicas p.11**
 - Protección integral a la Primera Infancia y SNIC **p.11**
 - Derecho a la Vida en familia y fortalecimiento de las Parentalidades **p.15**
 - Vida libre de Violencias **p.20**
 - Fortalecimiento institucional **p.27**
 - Acceso a bienes culturales, espacios públicos y derecho a la ciudad **p.48**
 - Descentralización del Sistema de Responsabilidad Penal Adolescente/
Fortalecimiento Instituto Nacional de Inclusión Social Adolescente **p.51**

- III. Gestión y Resultados por Departamentos (19): Cobertura y principales logros p.52**

- IV. Iniciativas Transversales p.104**
 - III.1 SIPIAV **p.104**
 - III.2 COMITÉ CONTRA LA EXPLOTACIÓN SEXUAL Y COMERCIAL Y NO COMERCIAL DE NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES (CONAPEES) **p.107**
 - III.3 PROGRAMA DE PARTICIPACIÓN INFANTIL Y ADOLESCENTE (PROPIA) **p.112**
 - III.4 DEPARTAMENTO DE INSPECCION LABORAL DEL TRABAJO INFANTIL Y ADOLESCENTE **p.115**
 - III.5 DEPARTAMENTO DE ESPECTÁCULOS PÚBLICOS **p.118**

- V. Iniciativas interinstitucionales p.120**
 - Consejo Nacional Consultivo Honorario de DD de Infancia y Adolescencia **p.120**
 - Comisión de Primera Infancia, Infancia y Adolescencia del Consejo Nacional de Políticas de Infancia **p.121**
 - Secretaría de Primera Infancia y Sistema Nacional de Cuidados **p.121**
 - Articulación con el Poder Judicial **p.122**
 - Asuntos Internacionales y Cooperación / MERCOSUR **p.124**

Introducción

La Memoria anual -como todos los años- se trata de un documento por el cual, al finalizar un período de gestión el INAU rinde cuentas por el uso de fondos y bienes del Estado a su cargo, conforme al mandato y cometidos que tiene. Si bien incluye información cuantitativa y estadística, se elabora como una rendición a la ciudadanía y a organismos/entidades rectoras, competentes y asociadas a la Misión, fundamentalmente en formato narrativo conteniendo los aspectos más relevantes.

La presentación se estructura en sus contenidos como: una primera parte, la Presentación (normativa, ejecución y cobertura); una segunda, donde se da cuenta de los resultados logrados conforme a las Líneas Estratégicas; en una tercera, se expresa una caracterización departamental y la gestión y los resultados de cada uno; en la cuarta, se brinda información sobre las estrategias institucionales que transversalizan la gestión institucional desde el punto de vista programático; y por último, se destacan las iniciativas vinculadas a la articulación interinstitucional.

I. Presentación institucional

I. 1 Creación

El Instituto del Niño y Adolescente del Uruguay es un servicio descentralizado, dirigido por un Directorio compuesto por Presidente y dos Directores, designados por el Poder Ejecutivo de acuerdo al art. 187 de la Constitución.

El Código de la Niñez y Adolescencia aprobado por Ley N° 17.823 de setiembre de 2004 le confiere a través de su art. 68 como competencias “El Instituto Nacional del Menor es el órgano administrativo rector en materia de políticas de niñez y adolescencia, y competente en materia de promoción, protección y atención de los niños y adolescentes del país y, su vínculo familiar al que deberá proteger, promover y atender con todos los medios a su alcance.....”.

Su presupuesto se tramita de acuerdo al art. 220 de la Constitución de la República.

I.2

Misión

Garantizar el ejercicio efectivo de la ciudadanía de todos los niños, niñas y adolescentes del Uruguay, como corresponde a su calidad de sujeto pleno de derecho.

Visión

El INAU posicionado como rector de políticas destinadas a promover, proteger o restituir los derechos de niños, niñas y adolescentes, articulado en un Sistema Nacional de Infancia, en el marco de la Doctrina de Protección Integral.

I.3 Proceso de Readecuación institucional

En el marco del proceso de Readecuación Institucional iniciado al comienzo de la Administración, durante el año se continuó trabajando junto a la Oficina Nacional de Servicio Civil en el proyecto e implantación de la nueva **Estructura Orgánica y Manual de Funciones**, iniciándose el diseño **de la nueva Estructura de Cargos**.

De tal manera, se diseñó y validó la Readecuación Institucional de las **Estructuras orgánicas de las Direcciones Departamentales del interior del país**, iniciándose también el proceso de propuesta de ajuste de la estructura orgánica de la Dirección Departamental de Canelones. Al momento de implantarse las mismas en el año 2018, quedará completada la Readecuación de la estructura orgánica de la alta conducción de todo el Organismo la cual además, fue realizada sin contar con recursos presupuestales adicionales.

Se considera que los cambios generados, comienzan en 2017 a mostrar resultados en cuanto a contar con un equipo de gerenciamiento de alta conducción que trabaja de forma colaborativa en pro de la consecución de resultados relativos a los lineamientos estratégicos del quinquenio. La interacción fluida entre las tres Subdirecciones generales (Administración, Programática y de Gestión Territorial), sumada a la construcción de liderazgo en relación a sus equipos, habilita a una gestión unificada (a nivel de conducción, mandos medios y territorio) que permite abordar los niveles de fragmentación intra-institucionales sobre los que la readecuación buscó impactar.

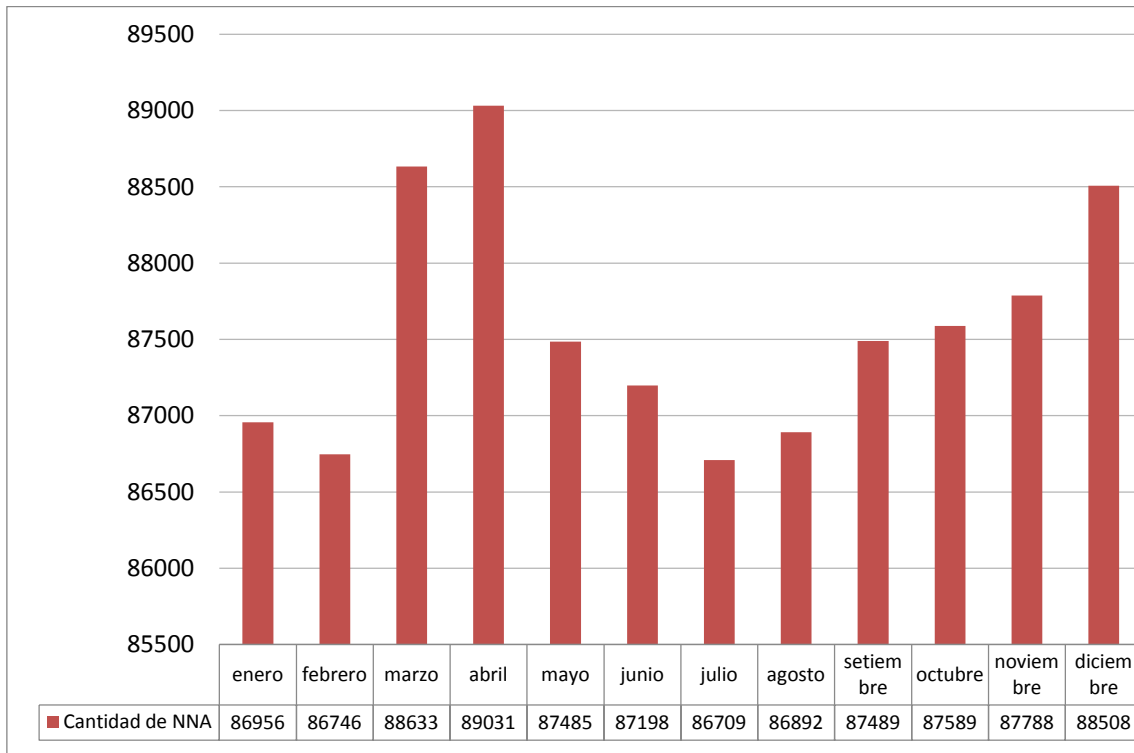
En el marco de los cambios antes mencionados, se procede en 2017 a poner en marcha el llamado interno para la provisión de 30 supervisores para la Subdirección General Programática. Con el ingreso de los recursos mencionados en el año 2018, se logrará instalar un sistema de supervisión con estándares de calidad y metodología común de trabajo aplicable a los proyectos de gestión directa y en convenio. Esto constituye para el Instituto una innovación, en tanto hasta el momento los servicios de gestión directa y en convenio eran supervisados desde distintos sistemas y con diferentes criterios metodológicos.

También cabe mencionar, se inició el trabajo de rediseño de los dispositivos de recepción territorial de niños, niñas y adolescentes (Centros de estudio y Derivación – CED- y Centros de Protección de Derechos – CEPRODE) en todo el país, el cual será finalizado e implementado en 2018.

I.4 COBERTURA DE POBLACIÓN

A diciembre del 2017, el INAU alcanzó una cobertura de **88.508 niños, niñas y adolescentes¹**, atendidos mensualmente en todo el país a través de las diferentes modalidades de abordaje de su actual oferta de prestaciones. Tal guarismo representa un aumento absoluto del 2.0% respecto al total de población atendida en el año anterior.

Evolución del total de población atendida (Nº de NNA) al 1º de cada mes. Año 2017*



Fuente: S.I.P.I./2017

*No incluye población INISA

No obstante la atención mensual alcanzada, el Instituto registró una **cobertura acumulada anual de un total de 125.585 NNA**. Esto representa un aumento del 2.3% al compararlo con la población acumulada del año anterior.

En términos generales, exceptuando el cambio que supone el incremento de la cobertura² (las demás variables (sexo, edad, modalidad; relación institucional) asociadas a población se comportan de formas similares a los años anteriores, como se verá a continuación.

De tal manera, la distribución por **sexo** se mantuvo incambiada a series precedentes: el 48% niñas y adolescentes mujeres y el 52% varones.

¹ El total de población muestra a cada niño, niña y adolescente atendido por única vez. Las cifras de población desagregadas por perfil de atención corresponden a cantidad de sujetos al 1ero diciembre 2017. No obstante, no es comparable ni con población acumulada en el año ni con otros procesamientos que realiza el SIPI bajo otros criterios. A los efectos de la Memoria Anual, la distribución de la población por Perfiles se realiza de forma aleatoria.

² En tanto sostenido en el tiempo, viene observándose como una constante, más allá de ocurrir con menor peso en los dos últimos años, respecto a sus precedentes.

Cobertura acumulada anual, por Sexo, según Tramos de Edad. Período 01/01/17- 30/11/17³

Población 2017	Sexo		Total general
	Niñas	Varones	
Tramos de Edad			
0-3 años	36299	37973	74272
4-5 años	5578	5859	11437
6-12 años	10288	11422	21710
13-17 años	6903	8999	15902
18 años y más	905	1359	2264
Total general	59973	65612	125585

Fuente: S.I.P.I/2017

Al observar la población atendida acumulada según **modalidad de atención** se mantiene prácticamente constante lo registrado en el año anterior. La atención se concentra significativamente en la Modalidad Tiempo Parcial, representando el 84.3%⁴; siguiéndole en importancia la Atención en la Comunidad con un 10.3%. Los Centros/Proyectos Tiempo Completo (TC) permanecieron incambiables, representando el 3.9 %. Por su parte, Alternativa/Acogimiento Familiar (que también se trata de una prestación de “24hs”) mostró una variación de 1% a 1.4% en el año.

Población atendida según tramos de Edad, por Modalidades de Atención. Corte 01/12/2017.

Población	Tramos de Edad					Total general
	0-3	4-5	6-12	13-17	18 y más	
Modalidad						
Atención en la Comunidad	1073	983	3614	2802	648	9120
Atención Integral de Tiempo Parcial	49163	7834	10609	6496	560	74662
Alternativa Familiar	87	121	591	371	57	1227
Atención Integral de Tiempo Completo	222	185	912	1448	732	3499
Total general	50545	9123	15726	11117	1997	88508

Fuente: S.I.P.I/2017

Al analizar la cobertura atendida mensualmente⁵ según la distribución por **grupos de edades**, la misma también permaneció prácticamente incambiada respecto al año anterior. El tamaño de los grupos de edad disminuye a medida que estos contemplan a edades más grandes. El 67% corresponde a niños y niñas más pequeños (0-5 años); el 18% a los/las de 6-12 años; el 13% a los/las adolescentes entre 13-17 años y el 2 % restante, de 18 y más años de edad.

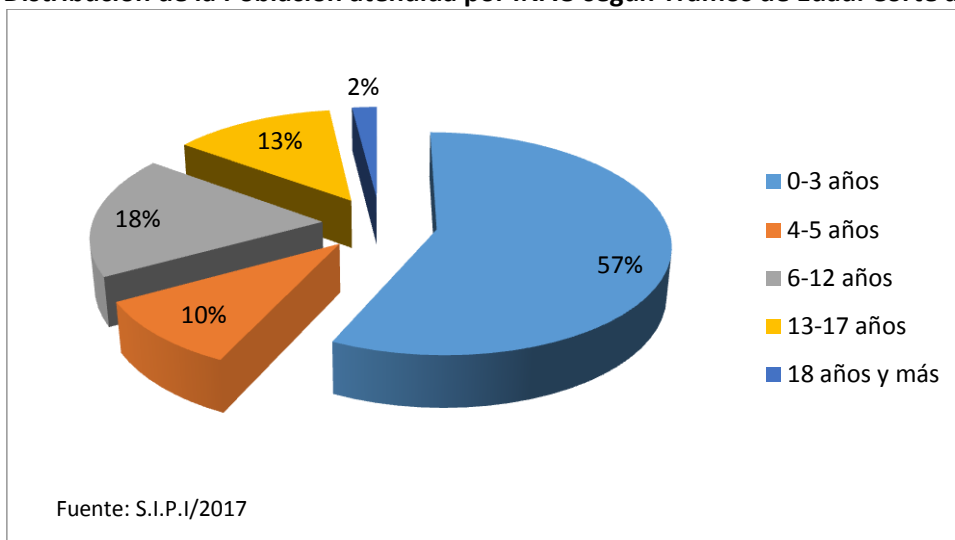
Sin embargo, al discriminar el tramo 0-5 años en dos rangos se observa la disminución de un 1% en los de 4 y 5 años y el aumento de igual porcentaje en los de 0-3 años. Esto es, el grupo de 0-3 años concentra el 85% del total del universo de 0-5 años.

³ La edad de los Cuadros se encuentra calculada al 01/12/17.

⁴ 84.5% en el 2016

⁵ 88.508 NNA

Distribución de la Población atendida por INAU según Tramos de Edad. Corte al 01/12/17



N=88.508

De igual manera, permaneció constante la relación invertida según modalidad de atención al analizarla por grupo de edades: En atención Integral Tiempo Parcial, la mayor concentración de población se da en el grupo de los más pequeños de 0-5 años, no siendo así en Atención Integral Tiempo Completo, donde prevalecen los/las de 13 a 17 años.

Por último y como viene ocurriendo desde los 90' en adelante, en el 2017 los Proyectos público estatales representan el 12% del total, mientras que el 88% restante, corresponden a Proyectos públicos no estatales en los cuales se incluyen los llamados "convenios"; "Acosgimiento familiar" (contrato) y "otros convenios".

Distribución de la población atendida por Relación Institucional, según Modalidad*. Corte al 01/12/17.**

Modalidad	Relación Institucional				Total general
	Estatal	Convenio	Contrato	Otros	
Atención en la Comunidad	5976	1586		1558	9120
Atención Integral de Tiempo Parcial	3102*	71560**			74662
Alternativa Familiar	376		851		1227
Atención Integral de Tiempo Completo	1326	2173			3499
Total general	10780	75319	851	1558	88508

Fuente: S.I.P.I./ 2017

*Incluye CAPI

**Incluye CAIF y Nuestros Niños

*** En este Cuadro, se muestra a cada NNA una única vez, realizándose la distribución por Modalidad de forma aleatoria, manteniendo los criterios de las Memorias de las Memorias 2015-2016. Estos datos no son comparables con otros procesamientos que realiza S.I.P.I., en los que se muestra la distribución de la totalidad de las prestaciones por Modalidad.

I.5.CRÉDITOS Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL AÑO 2017

CONCEPTO		PROG	PROY	FINANC.	CREDITO TOTAL	EJECUCIÓN TOTAL	SUBPERAVIT O DEFICIT	% EJEC s/CREDITO TOTAL
Retribuciones	Retribuciones INAU (1)	400	000	1.1	3.427.587.409	3.412.578.354	15.009.054	99,56%
	Retribuciones - INAU/SNIC (Form Cuid)	354	104	1.1	6.858.911	6.268.911	590.000	91,40%
	Total Retribuciones				3.434.446.320	3.418.847.265	15.599.054	99,55%
Acog. Familiar	Total Acogimiento Familiar	400	000	1.1	171.688.605	170.942.384	746.222	99,57%
Transferencias OSC	Transferencias OSC - INAU	400	000	1.1	2.381.144.755	2.365.112.189	16.032.566	99,33%
	Transferencias OSC - INAU CAIF	344	000	1.1	2.659.191.957	2.552.189.236	107.002.721	95,98%
	Transferencias OSC - INAU/SNIC -(CAIF)	354	130	1.1	413.176.590	305.898.155	107.278.435	74,04%
				1.2	8.061.614	7.690.952	370.662	95,40%
	Transferencias - INAU/SNIC (SIEMPRE)(2)	354	103	1.1	55.323.538	0	55.323.538	0,00%
Total Transferencias				5.516.898.454	5.230.890.532	286.007.922	94,82%	
Funcionamiento	Funcionamiento - INAU	400	000	1.1	685.710.165	667.708.410	18.001.755	97,37%
	Funcionamiento - INAU/SNIC (CAPI)	354	102	1.1	2.607.000	2.297.818	309.182	88,14%
	Casa Cuidados Comunitarios - INAU/SNIC	354	131	1.1	7.318.000	5.855.566	1.462.434	80,02%
				2.1	2.000.000	0	2.000.000	0,00%
	Funcionamiento - INAU/SNIC Capac Institucional	403	129	1.1	12.951.000	6.930.325	6.020.675	53,51%
				2.1	4.500.000	2.181.812	2.318.188	48,48%
Total Funcionamiento				715.086.165	684.973.931	30.112.234	95,79%	
Suministros	Total Suministros - INAU	400	varios	1.1	159.991.714	152.132.790	7.858.924	95,09%
SALUD	Total Salud - INAU	440	varios	1.1	784.176.204	781.844.560	2.331.644	99,70%
Inversiones	Inversiones - INAU	400	varios	1.1	255.134.131	251.689.844	3.444.287	98,65%
	Inversiones - SNIC (CAIF)	354	831	1.1	324.460.000	324.460.000	0	100,00%
				2.1	40.000.000	40.000.000	0	100,00%
Inversiones - SNIC (CAPI)	354	832	1.1	14.815.000	14.815.000	0	100,00%	
	Total Inversiones				634.409.131	630.964.844	3.444.287	99,46%
	TOTAL INAU/SNIC				11.416.696.593	11.070.596.306	346.100.287	96,97%

(1) Se registraron en el Programa 400 (INAU) retribuciones por funcionarios que correspondían haber sido imputadas en Programas del SNIC, a saber: a) Funcionarios que pasaron a desempeñarse en Centros de Atención de Primera Infancia (CAPI), correspondiendo haber sido imputadas en el Programa 354 - Proyecto 102 por un monto estimado en \$ 5.330.691 b) Funcionarios que prestan funciones de apoyo por Fortalecimiento a las Capacidades Institucionales – Prog. 403 - 129 por un monto estimado de \$ 3.192.472.

(2) En el marco del convenio Interinstitucional entre INAU-MIDES, se transfirieron créditos al MIDES por 6144 UR con destino al Programa de Becas Inserción en Centros de Primera Infancia autorizados por MEC, para el pago de 100 becas (Programa 354 y Proyecto 103).

(3) Se recibió refuerzo por fuente de fin 1,1 por rubros en gastos de funcionamiento Tipo de Crédito 3 por la suma de \$ 78.970.992 y por Transferencia los Convenios con OSC por la suma de \$ 45.319.881

NOTA: Información Sujeta a Ajustes Finales

Financiación 1.2

CONCEPTO	CREDITO APERTURA Y AJUSTES	REFUERZOS M.E.F.	CREDITO TOTAL	EJECUCIÓN	SUPERAVIT O DEFICIT	% EJEC. S/ CREDITO TOTAL
Partidas Globales 092	36.799.514		36.799.514	0	36.799.514	0,00%
Becas de Trabajo a Jón.	17.185.642		17.185.642	12.368.410	4.817.232	71,97%
CAIF- Loterías/ Quinielas y Otros*	19.005.342	17.500.000	36.505.342	19.946.814	16.558.528	54,64%
Retribución Curial	677.708		677.708	587.131	90.577	86,63%
Mesadas	761.856	500.000	1.261.856	554.940	706.916	43,98%
TOTAL	74.430.063	18.000.000	92.430.063	33.457.295	58.972.767	36,20%

Se ejecutó por concepto de Donaciones Financiación 3,3 y 4,2 la suma de \$ 1.935.227

Se recibió refuerzo de rubros en gastos de funcionamiento Tipo de Crédito 3 por la suma de \$ 18.000,000

No incluye financiación 1.2 del 354-130, incluido en INAU-SNIC

(*) Dentro de Otros se incluyen los fondos percibidos por proventos generados en algunos centros de INAU. El Crédito proyectado para CAIF - Loterías y Quinielas fue de \$25.720.512

Fuente: Planificación Presupuestal INAU

Nombres de los Programas:

Programa 344 Educación Inicial

Programa 400 Políticas Transversales de Desarrollo social

Programa 440 Atención Integral a la Salud

Programa 354 SNIC Formación y Servicios para la Infancia

Programa 403 SNIC Protección Social

I.6 CANTIDAD DE FUNCIONARIOS por ESCALAFÓN INAU A DICIEMBRE 2017

ESC.	PRESU- PUESTO	CONTRATO PERMANENTE civiles	EVENTUALES CIVILES	CONTRATO A TERMINO	DOCENTES			TOTAL
					Presupuestados	Contratados	Eventuales	
Q	5							5
R	2	1						3
A	425	46	133					604
B	117	4	3					124
C	93	6						99
D	1488	734	709					2931
E	124	64	16					204
F	31							31
J					210	18	22	250
OTROS				2				2
TOTAL	2285	855	861	2	210	18	22	4253

Fuente: División RRHH/ Departamento de Personal

Además del total de 4253, **el INAU** cuenta con: 7 Asistentes Técnicos del Directorio; 155 Cuidadoras; 16 Pasantes; 53 Docentes de CENFORES; 28 Hs. Docentes SNIC; 16 En Comisión de otros Organismos y 335 Talleristas⁶.

⁶ DIVISIÓN CONTABLE / Departamento de Sueldos INAU

II. Líneas Estratégicas del quinquenio

La propuesta para el presente quinquenio se elaboró en total consonancia con las reflexiones y los consensos obtenidos y plasmados en la Estrategia Nacional de Infancia y Adolescencia (ENIA) 2010-2030. La misma, en tanto vigente y plural constituyó además, la matriz y el sustento para la elaboración del recientemente concretado Plan de Primera Infancia, Infancia y Adolescencia 2016-2020 en el marco del Consejo Nacional de Políticas Sociales (CNPPSS).

Conforme además, al conjunto de competencias conferidas a la Institución vinculadas a su doble mandato de rector y ejecutor/regulador y, considerando los programas y proyectos existentes, ratificados en su validez *de cara* a una política pública a mediano y largo plazo, se definieron **5 Líneas Estratégicas**. Desde las mismas, se propusieron objetivos y desde estos, se establecieron 34 metas directamente asociadas al cumplimiento de los primeros.

En este capítulo se presentan cada una de la Líneas Estratégicas con el grado de cumplimiento asociado a las metas correspondientes a cada una de ellas y un relato sobre aspectos particulares a destacar.

1era. Protección integral a la primera infancia y sistema nacional de cuidados.

2da. Derecho a la vida en familia y fortalecimiento de las parentalidades.

3era. Vida libre de violencias.

4ta. Fortalecimiento institucional.

5ta. Acceso a bienes culturales, espacios públicos y derecho a la ciudad.

6ta. Descentralización del Sistema Responsabilidad Penal Adolescente- Fortalecimiento INISA

1era. Línea Estratégica: Protección integral a la Primera Infancia y Sistema Nacional integrado de Cuidados

Principales resultados

A diciembre del 2017, el INAU alcanzó una cobertura mensual total de 59.668 niños y niñas entre 0-5 años de edad. Los mismos componen el universo de la Primera Infancia atendidos a través de todas las Modalidades por INAU. El 99% residen con sus familias.

A dicha fecha, el INAU cuenta con un total de **474 Centros de Primera Infancia (CPI)** los cuales brindan atención a un total de **57.036 niños y niñas** en todo el país. El 87% tienen entre 0-3 años de edad y el 13% restante, 4 y 5 años. El 49% correspondió a niñas y el 51% a niños. Del total de CPI, 417 son Centros CAIF (gestionados en convenio con Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC); 36 Centros CAPI (gestión público estatal); 17 Centros Nuestros Niños; 1 Casa de Cuidados en territorio y 3 Proyectos Espacios de Cuidados y Educación.

Cantidad de niños y niñas atendidos en CAIF, CAPI, NN, Casas Comunitarias de Cuidado en Territorio y Espacio de Cuidado y Educación/Liceos, por sexo. Corte al 01/12/17. Fuente SIPI

Perfil	Sexo		Total general
	Niñas	Varones	
CAIF	26362	27651	54013
Centro Diurno	876	894	1770
Nuestros Niños	593	621	1214
Casas Comunitarias de Cuidado en Territorio	3	6	9
Espacio de Cuidado y Educación /Liceos	19	11	30
Total general	27853	29183	57036

Durante el presente año, se logró la apertura de **19 proyectos vinculados a primera infancia, (15 Centros CAIF, 1 CAPI y 3 Proyectos Espacios de Cuidado y Educación para hijos de estudiantes adolescentes y jóvenes)**, distribuidos en el territorio de la siguiente manera: 8 CAIF y 1 CAPI en Montevideo y 1 en cada uno de los departamentos de Canelones, Colonia, Flores, Lavalleja, Paysandú, Rivera y San José. Los Proyectos Cuidado y Educación en los Liceos: Montevideo, Canelones y Río Negro. Por otra parte, se realizaron **ampliaciones de infraestructura edilicia en 11 Centros** ya existentes. Ocho en Montevideo y una en cada uno de los departamentos de Durazno, Florida y Soriano. Las aperturas y ampliaciones mencionadas, permitieron **una mejora en la calidad de la prestación brindada y el aumento de la capacidad instalada en 1841 niños y niñas**. La **población acumulada anualmente es de 2484** e incluye el total de nuevos niños y niñas que participaron de algunos de los perfiles CPI por primera vez en el 2017. Esto supuso un incremento de la población mensual interanual de 1135 niñas y niños.

Adicionalmente y sobre el final del año, **5 CAIF** firmaron convenio con el INAU, encontrándose a la fecha en etapa de inscripción de los niños y niñas en el Sistema. El correlato de incremento poblacional que esto supone será contabilizado como corresponde en el cierre de ejercicio de próxima Memoria.

A fin de mejorar y diversificar las respuestas públicas para la protección y cuidado de la Primera Infancia, se constituyó un nuevo perfil de atención denominado **Espacios de Cuidado y Educación para hijos de estudiantes adolescentes y jóvenes** ya mencionado, cuya implementación se efectiviza a través del convenio establecido entre SNIC, ANEP e INAU.

El mismo, además de impactar en los más pequeños tiene como destinatarios a adolescentes y jóvenes en su condición de madres/padres y estudiantes. En el corriente año se implementaron 3.

Si bien al hoy, la contribución al incremento de cobertura en NN es marginal, se prevé ir haciendo más extensiva la propuesta a fin de apoyar en la necesaria compatibilización en el ejercicio de las parentalidades y estudio.

Siendo la **adquisición de terrenos** un ponderado requerimiento para la concreción de los CPI, los esfuerzos y complejos procesos en este sentido son de destacar. Al finalizar el año, se cuenta **con 45 terrenos** identificados y asignados para la construcción: **15 de**

ellos con proceso de adquisición finalizado, 6 en proceso de compra por parte de la CND y 24 con padrones asignados y en proceso de formalización.

En cuanto a los recursos humanos, un Estudio reciente realizado en el Programa Primera Infancia INAU⁷, permitió estimar⁸ que en los 455 Centros Primera Infancia⁹ existentes en el total país a febrero del 2017, se encontraban empleados unas **6534 personas**. El perfil de Operadores/Educadores concentró el 40% de los trabajadores; siguiéndole en prevalencia los/las Maestros con el 11% y con pesos similares, Psicólogos (8%), Psicomotricistas (8%) y los/las Trabajadores Sociales (7.5%). Asimismo, el personal auxiliar se estimó en un 9% el correspondiente a limpieza y un 8% el de cocina.

Se capacitó además, en el Centro de Formación y Estudios de INAU a un **total 936 operadores en Primera Infancia de los cuales, 756 participaron en la Formación Básica en Primera Infancia (FBPI) y 180 asistieron a los cursos de la Tecnicatura en Primera Infancia**. Fueron **capacitadas también 19 Direcciones/Equipos** de Primera Infancia (16 CAIF; 1 CAPI Y 3 Proyectos Cuidados en los Liceos) en temáticas orientadas a fortalecer la fase fundante de apertura y gestión de un Centro. Además se concretó la incorporación de **11** Técnicos de apoyo, destinados a SEPI y por otra parte se concretó la capacitación de **17** OSC que gestionan nuevos CPI.

Durante los meses de octubre a diciembre se firmaron **8 acuerdos con empresas y sindicatos para la apertura de Centros SIEMPRE¹⁰**.

Canelones para dos centros: en Barros Blancos con la empresa Mirtrans S.A. y la ONG Asociación Uruguaya de Colaboración Social. En Las Piedras con el Sindicato AFCRAMI y cooperativa de trabajo HUVAITI.

En Florida, los acuerdos son por dos centros: con AFUC (Asociación de funcionarios de COMEF) y con SUPU (Sindicato Único de Policías del Uruguay).

En Colonia con Club Atlético Sarandí y Batallón Oriental de Infantería N°4.

En Tacuarembó: empresa URUPLY S.A.(LUMIN) I OSTM (Organización Sindical de Trabajadores de la Madera) y la Organización de la sociedad civil Cardijn.

En Maldonado: Polakof y Cia (por supermercados EL DORADO) y FUECYS (Federación Uruguaya de Empleados de Comercio y Servicios).

⁷ "Informe del primer relevamiento de RRHH en Centros de Atención Primera Infancia". Elaborado por la Dirección del Programa Primera Infancia en conjunto con Martín Giorello, consultor del equipo; INAU. Marzo 2018

⁸ Se trató del relevamiento del 74% del total del universo de CPI. Sin permitir la validez estadística resultante de un censo, constituyó una muestra con un margen de error no significativo. Se aplicaron correctivos a fin de compensar lo no representativo en las unidades más pequeñas.

⁹ CAPI; CAIF y CCEI (Centros Comunitarios de Educación Inicial ex Nuestros Niños)

¹⁰ Esta nueva modalidad supone la expansión de la cobertura de Educación y Cuidados para la Infancia con prioridad PI, enmarcada en el PNC a fin de contribuir a generar condiciones de equidad para el desarrollo personal, profesional y familiar. Dichos Centros serán gestionados por Sindicatos y Empresas.

En Montevideo: Casa de Galicia y AFUNCA (Asociación de funcionarios de Casa de Galicia)

Asimismo, otros aspectos/iniciativas a destacar fueron:

- Se firmó un nuevo convenio marco del Plan CAIF (agosto) entre los Organismos públicos que lo integran y los delegados de las Organizaciones en convenio con INAU.
- Participación permanente en los espacios intersectoriales tales como CCEPI; CFE; UCC
- Se publicaron la "Guía Metodológica de Experiencias Oportunas" y "Competencias laborales en los centros CAIF"
- Se hicieron 81 instancias de capacitación a Equipos sobre el "Marco Curricular" en todo el país; participando cerca de 2.900 personas que trabajan en los centros de primera infancia.
- En 10 departamentos se proyectó el documental "El comienzo de la vida" (UNICEF) participando 1.650 personas.
- Se hizo el Seminario sobre "Parentalidades Comprometidas" (13 y 14 de noviembre en la Intendencia de Montevideo), con 600 participantes en dos días.
- Aportes al diseño y validación de documentos para la estructura organizativa de las CasasComunitarias
- Con el objetivo de lograr el óptimo de un modelo de supervisión unificada, se trabajó durante un período sobre conceptos, instrumentos y metodología, estando en proceso a la fecha la implementación del piloto en 6 Departamentos (CAIF y CAPI)
- Se concreta el relevamiento de RRHH de CAPI
- Se diseñó el perfil de Llamado para Educador en Centros PI
- En coordinación con el MEC se realizaron 3 Ferias donde participaron más de 3000 NN; participaron en talleres de sensibilización y formación en PI, más de 300 Educadores y maestros. Así también, más de 500 NN participaron en instancias con referentes familiares, en 43 Centros PI
- Con la participación de los profesionales del Programa PI especializados en la temática, se formuló un Plan de trabajo sobre temática "Familias"
- Se procesó una sistematización de la descripción de los perfiles de atención CAPI y Nuestros Niños. Aún no se valida formalmente la misma.
- En el último mes del año, se concretó el ingreso de personal administrativo a fin de mejorar los procesos y procedimientos administrativos
- Se concretaron en el año, la totalidad de los Llamados previstos en la planificación para el 2017, para apertura de centros nuevos PI con local de INAU.
- Se concretó un relevamiento sobre necesidad de ampliación de cupos en Centros ya existentes y la pertinencia y viabilidad de ello en cada uno de los casos.

2da. Línea Estratégica: *Derecho a la vida en familia y fortalecimiento de las parentalidades*

Principales resultados

Gran parte de los esfuerzos se concentraron en el fortalecimiento del Departamento de Adopciones. Se incorporaron un total de **15** nuevos técnicos profesionales, lo cual duplicó y más el número de **valoraciones de postulaciones para Adopción** del año 2016¹¹, llegando a **un total anual de 171**.

Asimismo, se destaca el establecimiento de un Convenio con el LATU a fin de realizar una asesoría para la mejora de la respuesta del proceso de adopciones.

En lo que refiere **al cambio en los modelos de atención** de los centros de protección de 24 horas se lograron reconvertir **5 centros residenciales en Centros de Atención y Fortalecimiento Familiar (CAFF)**: Centro de Acogida Primera Infancia (Maldonado), Hogar Femenino AUPI (Colonia), Centro Transitorio (Florida), Centro Caminos (San José), Centro Amanecer(Montevideo).

Como estaba previsto, se concretó la meta referida a la **creación de 3 nuevos CAFF**: 1 CAFF Canelones para adolescentes (Organización Solidaria); Maldonado Centro para Adolescentes (Cooperativa Marea), y en Montevideo Centro para bebés de 0 a 12 meses, Fundación MIR.

Por otra parte, en el marco de garantizar el derecho de los niños/as a vivir en familia, se incorporaron al sistema **160** nuevas familias de Acogimiento Familiar lo cual contribuyó a incrementar la cobertura a través de esta Modalidad de Atención en **238** NNA.

A los efectos de profundizar el fortalecimiento de las familias de origen de niños entre 0 y 5 años y las capacidades de cuidados de las mismas, se destinó los nuevos 5 ETAF creados en el año a la estrategia global CAFF en 5 Centros de Protección 24 horas con atención a este grupo de edad. Según departamento, se distribuyeron de la siguiente forma: ADRA (Dpto. de Maldonado), Aldeas (Dpto. de Paysandú), PLEMMU (Dpto. de Rivera), en tanto en Montevideo, fueron 2 los Equipos, ACJ (CEVIP), CEPID (Cuaráí, El Andén, Regionales)

Atendiendo también, a la necesidad de continuar mejorando las respuestas a los vulnerados por capacidades distintas a lo prevalente además de su condición de materialmente pobres, se concretó la **apertura de 3 Centros de atención de Discapacidad**, uno en la Modalidad de Tiempo Completo en el departamento de Florida (Piedra Alta) y 2 en la Modalidad de Tiempo Parcial (IPPU y 4 Escuelas). Los mismos, estaban previstos como resultados a alcanzar en la Planificación anual Estratégica.

¹¹ Un 22% por encima del cumplimiento del valor anual propuesto la meta quinquenal

Por último, se señalan y también dando cumplimiento a lo proyectado para el año, la apertura de Centros para NNA: 1 **Club de Niños** por convenio: 1 en Neptunia/Canelones y **5 Centros Juveniles** por convenio (2 en Montevideo, 2 en Artigas ciudad y Bella Unión, 1 en San José).

Desde el punto de vista Programático, se concretaron:

El Departamento de **Adopciones** definitivamente asociado a la defensa de los NNA a vivir en Familia, concretó un total de **71 integraciones** en el año¹². El 94% del total de las mismas, correspondió a NN entre 0-7 años de edad. Una vez realizada la integración, se implementa el seguimiento de los niños/as y sus familias, en la etapa de Tenencia. La cantidad de seguimientos anuales suele superar las integraciones del mismo año, ya que no solo corresponden a ese período. En el presente, se llevan a cabo un total de **115 seguimientos**.

En tanto a la fecha el Departamento trabaja con un total de **583** núcleos de convivencia en distintas etapas del proceso de Adopción, contemplando la totalidad del proceso, desde la primera entrevista, Talleres, Valoración, Seguimiento en RUA, y Tenencia, Análisis de situaciones de adoptabilidad.

Fueron realizadas 261 primeras entrevistas informativas, la implementación plena de la Agenda Web, ha brindado mayor accesibilidad al usuario y una optimización de los recursos humanos administrativos.

Se atendieron **114** solicitudes en los Talleres de Pre-valoración y **87** en los Talleres de preparación dirigidos a familias que integran el R.U.A.

Del total de **171** familias valoradas, 113 ingresaron (consideradas aptas) al R.U.A., se archivaron 58 situaciones por diferentes dinámicas familiares, que llevan a desistir del proyecto de adopción.

En relación al Área de Búsqueda de orígenes, en el año se recibieron **64** nuevas solicitudes, de las cuales fueron cerradas **14**; las solicitudes en ésta área, tienen la característica de que el usuario frecuentemente cambia la demanda inicial en el transcurso del proceso. El solicitante puede cerrar y reiniciar su búsqueda las veces que lo considere necesario, por lo cual, de un año a otro se trasladan situaciones, el área en este sentido, brinda un espacio de apoyo.

A modo de referencia se consideran casos satisfactorios aquellos en los que el usuario manifiesta satisfacción con la información recibida.

Existen por otra parte, un número importante de situaciones que continúan abiertas por razones ajenas al Departamento, en las cuales el acceso a las fuentes se encuentra impedido.

En el marco de la semana de celebración del Día Nacional de la Adopción se realizó la 9ª. Jornada Recreativa con las familias. La misma se realizó en el predio del Ex-Hotel del Lago del Parque Rivera, cedido por el Centro de Desarrollo Económico de la IMM.

¹² Similar a lo registrado en el 2016: 68 integraciones

Se contó con una excelente participación entre niños y adultos, quienes disfrutaron de diferentes actividades recreativas, almuerzo y reencuentro un año más entre todos los asistentes.

Se ha participado en 2 instancias de intercambio sobre la diversidad en la Adopción. Comisión de Diversidad y Género de IMM.

Se mantiene una comunicación abierta y regular con la Asociación de Padres Adoptantes del Uruguay (APAU).

En el **Programa Infancia**, se generaron instancias de intercambio y reflexión, sobre las prácticas en Clubes de Niños, en 8 Jornadas realizadas en el interior del país, de las cuales participaron 68 Clubes y 614 educadores, técnicos y Directores de los mismos.

Se propiciaron espacios de formación y actualización de los equipos de trabajo de los Clubes de Niños en el territorio, en los cuales fueron capacitados: 64 educadores, 23 Directores/Coordinadores, de los Departamentos de San José, Durazno, Flores y Florida.

A partir del análisis y evaluación de propuestas innovadoras, se presentó a Directorio un Proyecto piloto gestionado por OSC para la atención de niños de 4 años. La finalidad es estudiar -en el marco del derecho a la Educación- la disminución de la repetición de 1er año de escuela en niños que concurren a otro espacio que a su vez promueva que los referentes los envíen y apoyen su participación en la Educación Inicial (coordinación con CEIP).

En tanto en el **Programa Adolescencia** se continuó implementando la Estrategia Intersectorial de embarazo no intencional en Adolescentes. A fin de sensibilizar y difundir la temática, esta fue presentada en 6 departamentos del país. Se capacitó además, a operadores en temas de género, Derechos Sexuales y Reproductivos, métodos anticonceptivos, entre otros.

A la fecha se está en proceso de plasmar un documento con los actores involucrados de ajuste de la Estrategia en cuestión, sobre los aprendizajes realizados desde su inicio. Asimismo, se está trabajando sobre una forma de monitoreo y evaluación, contando con el apoyo de un Equipo contratado por la OPP.

En relación al tema **Adicciones**, se realizó un espacio-foro informativo con profesionales especialistas y con jóvenes con el objetivo generar un recurso audiovisual para los adolescentes sobre el cuidado de su salud, reducción del daño en consumo.

De la mano, de los procesos de autonomía que se espera transiten progresivamente adolescentes y jóvenes, se exploran y promueven iniciativas orientadas a que cuenten con los elementos y la información para despejar e identificar sus intereses vocacionales. Así también, orientarlos y/o construir con otros actores institucionales, ofertas educativas en este sentido.

De tal forma y en el marco del convenio UTU-INAU-MIDES se organizó el Encuentro Nacional de Educadores y Coordinadores FPB Comunitario. También se comenzó a

diseñar un modelo de evaluación conjunta entre UTU, INAU y MIDES para cursos de FPB comunitario pertenecientes a los distintos convenios.

Se coordinó con referentes de INEFOP, sistematizando información sobre adolescentes y los cursos ofrecidos desde dicha entidad. Se protocolizan criterios para ajustar la derivación de los adolescentes a los cursos; se implementan distintas estrategias para lograr cursos a medida.

Se participa de la sub comisión Sector público de la Comisión Interinstitucional de Promoción del Trabajo Decente Adolescente marcada por la Ley de Empleo Juvenil.

El Programa ha asesorado en esta materia, también sobre lo que se considera “trabajo peligroso” en adolescentes siendo además, inminente su integración al CETI.

Se formalizaron procedimientos de actuación para situaciones de riesgo/daño de contingencia, a nivel de las redes sociales (efecto Ballena Azul)

En lo que refiere a continuar profesionalizando las prácticas de los Centros: si bien con una frecuencia por debajo de la considerada, se supervisaron la totalidad de los CJ en el país. Se elaboró un instrumento de autoevaluación para los Equipos de los CJ así como, uno de monitoreo y evaluación de la gestión de los Centros.

ESTRATEGIA NACIONAL DE FORTALECIMIENTO A LAS CAPACIDADES FAMILIARES, (CERCANIAS)

En el año 2017, desde el marco de esta estrategia interinstitucional, (MIDES-INAU) del total de núcleos de convivencia atendido a nivel país, el INAU atendió un total de **704** núcleos de convivencia, lo cual supuso la atención de **4057** personas activas, de las cuales **2476** corresponden a NNA.

Cercanías incorpora Equipos Territoriales de Atención Familiar (ETAF) en todo el territorio nacional; teniendo presente la co-financiación INAU-MIDES de dicho Programa cabe señalar que en los diecinueve departamentos del país, existe al menos un ETAF, en trece departamentos hay dispositivos solventados por el INAU a saber: Montevideo, Artigas, Cerro Largo, Maldonado, Paysandú, Rivera, Salto, Tacuarembó, Colonia, Lavalleja, Rocha, Soriano y Treinta y Tres; en total son **30 ETAF**, (esta cifra incluye **5 ETAF CAFF**).

Desde una perspectiva de innovación metodológica, y con el objetivo de lograr minimizar la internación residencial de niños/as de 0 a 5 años se procede a la apertura de **5 nuevos Equipos de Atención Territoriales de Atención Familiar (ETAF), destinados a los Centros CAFF**, para trabajar en el fortalecimiento de las familias de origen de niños que residen o residieron en Centros de Protección 24 horas.

Estos Equipos se concretaron en los meses de febrero-marzo del presente año, siendo distribuidos de la siguiente manera en el territorio:

Montevideo 2 Equipos: 1 equipo gestionado por **ACJ**, con un total de 16 Familias integradas; 1 Equipo gestionado por **CEPID**, con 20 Familias integradas.

En el interior del país, Departamento de **Rivera:** 1 equipo gestionado por **PLEMUU**, con 15 Familias Integradas; **Paysandú** 1 equipo gestionado por **Aldeas Infantiles**, con 20 Familias integradas, y por último, en **Maldonado**, un Equipo gestionado por **ADRA**, con 15 Familias Integradas.

Para esta modalidad fueron establecidos indicadores específicos que ponderaran directamente las capacidades de cuidados familiares, modificando el Índice de Vulnerabilidad Socio Familiar que maneja Cercanías para territorio.

Esta estrategia de atención está dirigida tanto a familias que se encuentran en riesgo de perder la capacidad de cuidados hacia sus NNA, así como aquellas que han interrumpido transitoriamente los mismos. Esta estrategia supone la intención de modificar la matriz de protección de niños/ as, basada fundamentalmente en los cuidados familiares con base comunitaria. Las situaciones son seleccionadas por los Centros residenciales - CAFF, teniendo presente los indicadores que tienen establecidos al momento de trabajar en contexto.

Por otra parte si consideramos el número de familias que fueron aceptadas por el Programa pero que aún no han tomado contacto con Equipo Territorial, la cifra asciende a **790** familias, con el consiguiente aumento en el número de personas que componen los núcleos familiares **4401**, así como en el número de NNA atendidos **3032**.

El modelo de atención establecido por Cercanías prevé un plazo máximo de atención de 18 meses, prorrogable a 24 en aquellas situaciones que los equipos entienden pertinentes. No obstante lo antedicho debido a la criticidad de las situaciones que se abordan y a cierta dificultad identificada al momento de articular las intervenciones con otros actores comunitarios, los 24 meses pasan a ser el plazo de intervención, en el 90% de las situaciones.

En promedio una familia vinculada a Cercanías tiene 6 integrantes, de los cuales 3 o 4 son NNA y 1 o 2 son adultos, con mayoría mujeres, (52% mujeres y el 48% hombres), siendo el promedio de edad de 19 años.

El 99% de las familias tienen al menos un niño, niña o adolescente y más de la mitad cuenta con 4 o más, el 42% cuenta con al menos un niño o niña de 0 a 3 años (Primera Infancia), el 39% en edad pre-escolar, el 78% en edad escolar y el 61% en edad liceal. Seis de cada diez familias son monoparentales y dentro de estas últimas el 80% tienen jefatura femenina.

Más de la mitad de las familias atraviesan situaciones de violencia.

El 49% de las familias tiene **al menos** un integrante con patologías de salud mental.

El 31% de las familias tiene **al menos** un integrante con discapacidad.

El 26% de las familias cuentan con **al menos** un integrante que tiene consumo problemático de sustancias.

El 20% de las familias presenta **al menos** un integrante en situación de calle.

Se destacan algunas de las actividades desarrolladas desde el Programa:

Se realizó un llamado para una consultoría financiada por el BID con el objetivo de aportar a la revisión político- programática del Programa, al análisis de los procesos que se viene llevando adelante por Cercanías y a la elaboración de una propuesta de revisión de los objetivos y metas, ponderación y/o jerarquización estas últimas.

Se realizaron instancias de intercambio a la interna del Programa con diferentes integrantes del Equipo: Coordinación, Secretaría Técnica, Supervisores, Formación, Abogada, a partir de las cuales se elaboró un documento con los principales ejes de la discusión. Por otra parte a partir de la consultoría, se realizaron instancias con los equipos y supervisores, con autoridades MIDES e INAU, de donde surgió la elaboración de algunas orientaciones preliminares, vinculadas a:

- Desarrollo del objetivo de “Gestión del cambio”,
- Delimitación del alcance del Acompañamiento familiar términos de acciones, metas de trabajo e impactos esperados,
- Revisión de las metas de trabajo con las familias, desde una perspectiva de DD, orientadas a resultados del Programa a nivel agregado, (cantidad de metas, ponderación, medición, adecuación a población objetivo, gradualidad, seguimiento y alcance, experiencias de implementación en relación a logro de metas, generales, específicas, protocolización).

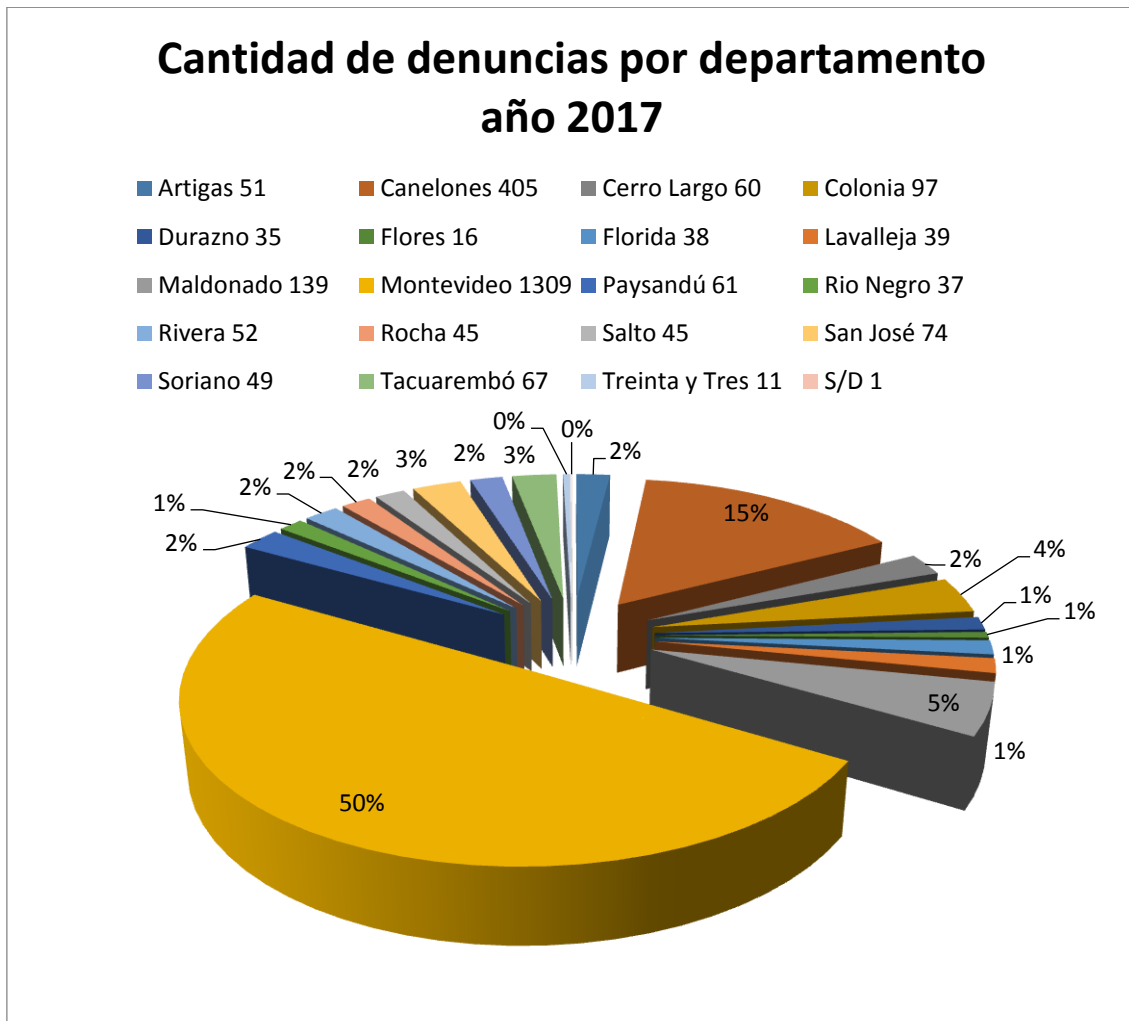
3era. Línea Estratégica: *Vida libre de violencias*

Principales resultados

Se incrementó el horario semanal de atención del servicio Línea Azul mediante **el agregado de 5 horas semanales de atención**, alcanzándose una cobertura horaria actual del **48% de las horas semanales totales**. A ello, se suma el establecimiento de **convenio con el LATU para una asesoría para la mejora de la respuesta de la Línea Azul**.

El Departamento Línea Azul, si bien depende de la Dirección Departamental de Montevideo, es un servicio de alcance nacional. Durante el año 2017 atendió un total de 9.687 llamadas telefónicas lo cual representó un descenso de aproximadamente un 28% con respecto al año anterior. Si bien inicialmente se trata de un valor absoluto inferior al período precedente, al analizar la primera clasificación por tipo de llamada registrada se advierte que el porcentaje de llamadas que no corresponden al servicio y las de orientación y consulta fueron las que disminuyeron significativamente. Por el

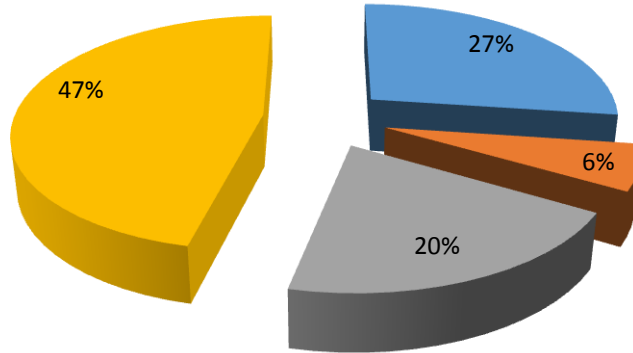
contrario las que corresponden a denuncias nuevas y reiteración de denuncias se incrementaron notoriamente, pasando de un 16% y 4% en 2016 a un 27% y 5% en 2017 respectivamente. El incremento de las denuncias nuevas se concentró en al área metropolitana especialmente en los departamentos de Montevideo y Canelones; si se agrega el departamento de Maldonado la tríada da cuenta del 70% de las llamadas de denuncias. La información por departamentos y la general correspondiente a 2017 se grafica en los siguientes cuadros:



Fuente: Departamento Línea Azul

Llamadas recibidas al 0800 50 50 año 2017

- DENUNCIAS NUEVAS 2631
- REITERACIÓN DE DENUCIA 598
- ORIENTACIONES E INFORMACIÓN 1959
- LLAMADAS QUE NO CORRESPONDEN AL SERVICIO 4499

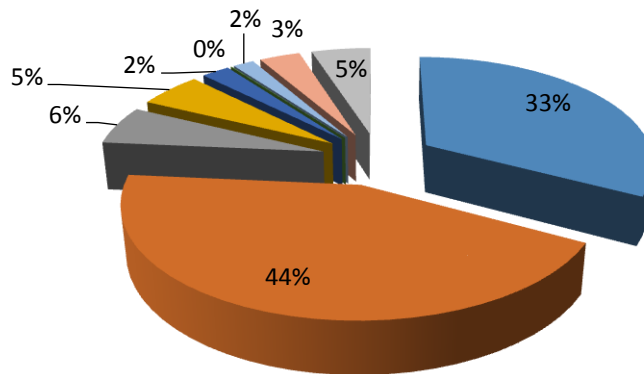


Fuente: Departamento Línea Azul

Si se introduce en el análisis los datos sobre denuncias recibidas por tipo de maltrato y otras situaciones de vulneración de derechos, se vuelven a destacar el número de denuncias por maltrato psicológico, por maltrato físico y las situaciones de otros derechos básicos vulnerados que este año se presentan en un cuadro aparte.

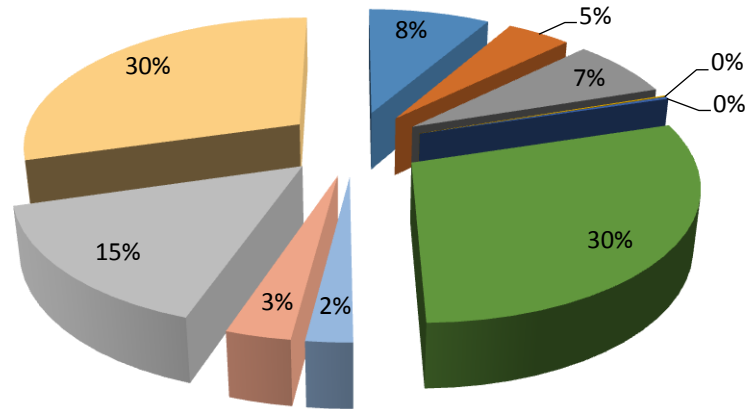
Tipos de maltrato

- Físico 1106
- Psicológico 1470
- Abuso sexual 195
- Mendicidad 178
- Trabajo infantil 79
- Trata de niños 2
- Explotación sexual 59
- Venta de alcohol 115
- Otros 167



Derechos Vulnerados

- Atención en salud; 570
- Niños solos; 487
- Contacto con la familia; 19
- Vivienda; 153
- Desprotección familiar; 1044
- Educación formal; 300
- Recreación; 10
- Alimentación; 213
- Situación calle; 214
- Vínculo con padres; 205



Fuente: Departamento Línea Azul

Finalmente este año el servicio introdujo una nueva categoría clasificación del tipo de situaciones abordadas referida a la exposición a situaciones de riesgo que como se verá en el próximo cuadro; en el cual se observa que el 75% de las situaciones identificadas refieren a NNA con padres y/o madres con consumo de sustancias psicoactivas, con trastornos psiquiátricos y/o a situaciones de calle con mendicidad asociada.



Fuente: Departamento Línea Azul

En referencia a esta Línea Estratégica se debe destacar en este año además la creación de **20 nuevos cupos para atención y protección de NNA en situación de maltrato y abuso sexual, explotación sexual comercial o no comercial y/o trata y tráfico** en Modalidad Tiempo Parcial en el departamento de Salto y se concretaron nuevos **llamados a proyectos para 11 departamentos**, de los que solamente **5 fueron aprobados**. También se realizó un llamado para la integración de **21 referentes de violencia** para todos los departamentos del país.

Participaron en instancias de sensibilización/capacitación, un total de 4718 operadores en todo el país. Unos 2058 correspondieron a jornadas implementadas por el SIPIAV sobre Violencia y Abuso y 2660, particularmente sobre Explotación Sexual y Comercial/NC (CONAPEES: 1020; GGUU: 1009; El Paso: 631).

Otros logros y aspectos a destacar:

Desde el **SIPIAV** se atendieron un total de **3115 NNA vulnerados por algún tipo de violencia o abuso en el año**: del total, 23% correspondió a violencia emocional; un 17% a abuso sexual; un 18% maltrato físico; un 27% por negligencia y el 14% "otros".

En particular, desde el **CONAPEES** se agrupa el registro de **situaciones de ESC en NNA con un valor de 352**. Según los Proyectos, el 43% las atendió la ONG El Paso; el 37% la ONG Gurises Unidos y el 20% Travesías Servicio de Gestión Directa INAU.

Finalmente, en el marco del objetivo ligado a la sensibilización y el necesario cambio cultural respecto a la relación adultos/ niñ@s, se participó en 2 campañas públicas en referencia a esta temática: la denominada “Noviazgos libres de violencia” y una nueva edición de “Un trato por el buen trato” realizada en conjunto con CLAVES. También se participó en la elaboración del Tutorial de Violencia para el Sistema Nacional de Cuidados.

En el marco del compromiso institucional con el respeto y compromiso a los Derechos Humanos, y trascendiendo a las metas asociadas al incremento presupuestal, es de destacar la conformación del Grupo de trabajo creado por Resolución de Directorio (Nº 2366/2017) encargado de la recepción y procesamiento de los Oficios de la Institución Nacional de Derechos Humanos, de la Defensoría del Pueblo y Mecanismo de Prevención de la Tortura.

Complementariamente y constituyéndose como un hito organizacional se crea en el INAU el dispositivo: **Mecanismo para la recepción y abordaje de denuncias de violencia institucional**, el cual permitirá detectar y actuar con eficacia ante situaciones de violencia ejercida por el propio sistema realizando los correctivos necesarios.

Coordinación Nacional SIPIAV:

Seguimiento de situaciones atendidas en 27 CRL; supervisión de dispositivos específicos de reparación Maldonado¹³.

Asesoramiento y orientación a equipos de Montevideo atendiendo situaciones de maltrato/ abuso. Se realizó el Llamado a concurso para encargaturas de referentes técnicos para la Coordinación SIPIAV, actualmente en proceso.

Participación de SIPIAV en grupo de trabajo sobre Sistema de Registro con MIDES, INAU, Ministerio del Interior, Ministerio de Salud, FGN.

Avances en la transversalización del modelo en las instituciones del SIPIAV:

- Trabajo de equipo consultor para elaboración de protocolo de intervención en el sector salud, con apoyo de UNICEF.
- Fortalecimiento del papel de la Fiscalía de la Nación: creación de unidad de género y la Unidad de atención a la víctimas.
- Elaboración de documento con Consejo Nacional Consultivo de Lucha contra la Violencia doméstica para evaluación de riesgo de VBGG hacia NNA y Mujeres.
- Cuadro de Alto Riesgo por Violencia doméstica hacia NNA: violencia sexual. Violencia Física, intentos de suicidio y/u homicidio, Incumplimiento de medidas de protección, Riesgo de vida por acción u omisión en niños/as pequeños/as o con algún factor de vulnerabilidad.
- ASSE. Protocolo Institucional de atención a personas en situación de violencia basada en Género y Guías conceptuales y metodológicas

¹³ En el año 2017 los dispositivos de reparación de Artigas y Bella Unión dejaron de funcionar por problemas institucionales de INAU.

CONAPEES

Programa de atención a víctimas de trata y/o explotación sexual comercial.

El Programa de atención a víctimas de trata y/o explotación sexual comercial es un programa de INAU que tiene como objetivos atender integralmente las situaciones de violación de derechos como resultados de la explotación sexual comercial y de trata de niñas, niños y adolescentes, capacitar operadores sociales del ámbito público y privado como también a OSC en todo el territorio y sistematizar experiencias y saberes acumulados en la práctica. Con el fin de lograr la cobertura en todo el territorio nacional se dividirá en regiones el país de forma que los equipos asignados a esta tarea puedan cubrir la demanda actuando en sinergia con los actores territoriales. Este programa cuenta con tres equipos de atención con base territorial regional y una coordinación central, estos tres equipos poseen dos modalidades de intervención. El equipo Travesía instalado en Montevideo y los equipos itinerantes, El Paso y En Ruta, quienes trabajan en los 18 departamentos del interior del país.

Equipo Travesía:

Travesía es un servicio de atención a niños/as y adolescentes que se encuentran en situación de explotación sexual comercial y/o trata, correspondiente al departamento de Montevideo. Para lo cual cuenta con un Equipo de tres Educadoras, dos Psicólogas, una Abogada y una Dirección. Este servicio ha definido dos modalidades de atención, las cuales son complementarias y factibles de ser modificables en tanto la situación individual así lo requiera: atención directa a NNA y el acompañamiento y orientación a equipos intervinientes.

Equipos Itinerantes:

La metodología de trabajo de los equipos itinerantes se basa en la intervención en el territorio definido previamente las áreas geográficas competencia de las OSC. Se concurre al territorio en duplas de atención y cada dupla es referente de determinados territorios y desarrolla las acciones en el mismo.

Estas acciones se orientan a generar instancias de sensibilización, capacitación y movilización social como también a brindar asesoramiento técnico y orientaciones a los equipos territoriales en la atención de las situaciones. Las estrategias se establecen en forma conjunta, se realiza el seguimiento de las intervenciones y el acompañamiento a los referentes territoriales de atención directa en situaciones que lo requieran.

En el año 2017, CONAPEES depende de la Sub Dirección General en el marco de la readecuación de INAU en la Comisión por una “Vida libre de violencia”. Uno de sus objetivos es diseñar y materializar una propuesta que desarrolla el eje programático definido por el Directorio de INAU.

4ta. Línea Estratégica: *Fortalecimiento Institucional*

Principales resultados

Se capacitaron **1167** funcionarios/as, operadores del sistema INAU en temas vinculados a su desempeño laboral a través de diferentes cursos en instancias formativas desarrolladas por CENFORES.

En 2017 se continuó con el proceso de fortalecimiento de la gestión humana en el organismo. Se iniciaron y culminaron un volumen importante de **concursos públicos y abiertos que habilitaron** el ingreso de nuevos recursos humanos a la institución y la **sustitución de más de 600 vínculos contractuales precarios de la figura de “tallerista”** en lo que va de la actual administración. Asimismo, el impulso a la presupuestación del funcionariado, previa evaluación de desempeño y según lo dispuesto por la Ley N° 18.996 en su artículo 264, permitió alcanzar en 2017 el porcentaje del **59% del funcionariado con vínculo formal presupuestado**. El proceso de mejora de vínculos contractuales es un paso previo y necesario para la recomposición de la carrera funcional. En ese sentido, en cooperación con la Oficina Nacional de Servicio Civil, en 2017 INAU continuó trabajando en el diseño e implementación del proceso de Readecuación Organizacional, en sus componentes **Estructura orgánica, Manual de Funciones y Estructura de Cargos**.

Orientados hacia el logro de mayor agilidad en los flujos de información, gestión, y decisión con transparencia, se destaca la producción de tres desarrollos informáticos: **Aula Virtual (CENFORES), IGDOC-Sistema de Resoluciones de Directorio y Permiso Laboral** (cuya operatividad aún no está en funcionamiento). En tanto, se comenzó con la implementación del **Proyecto Pitanga** el cual, consiste en una plataforma de información institucional y una herramienta de gestión para la interoperabilidad. Consolida la información disponible en un repositorio único de los sistemas de administración de personal, rendición de cuentas, remuneraciones, gastos, caracterización de Proyectos y registro de usuarios. En esta línea, también cabe destacar la firma de un convenio con el Centro de Estudios Fiscales (CEF) para la realización de un **Estudio de Eficiencia del gasto en Primera Infancia que abarca la atención de tiempo parcial y el sistema de protección 24 horas**.

Finalmente, y en relación al fortalecimiento de las capacidades para el posicionamiento de INAU como actor estratégico clave en el campo de las Políticas Sociales de infancia con perspectiva de integralidad, cabe mencionar la función de coordinación y/o participación activa ejercida en diversos ámbitos de coordinación interinstitucional (Consejo Honorario Consultivo de los DDNN, Consejo de Políticas Sociales, Comisión de Infancia y Adolescencia). Desde dichos ámbitos se destacan como acciones **la presentación del Plan de Primera Infancia, Infancia y Adolescencia 2015-2020 junto a la Dirección Nacional de Políticas Sociales de MIDES en todos los departamentos del país y el avance** en el establecimiento de acuerdos sobre procedimientos y alianzas de trabajo con los **Juzgados de Familia y Especializados de Montevideo y Fiscalía General de la Nación**.

A todo ello se suma el proceso de cambio de la imagen institucional de INAU llevado adelante por el Área de Comunicación Institucional, la cual se vio reflejada en el aumento en la calidad y cantidad de la presencia de INAU en la cobertura de los

medios de comunicación. Por último, destacar el establecimiento de líneas de Cooperación nacional e internacional y la participación de INAU en eventos internacionales como Institución invitada.

Otros logros y aspectos a destacar

PROYECTO PITANGA

Como fuera narrado en la Memoria anual del año anterior, en febrero 2016, se realizó la postulación por parte de INAU al Programa de Fortalecimiento de la Gestión Presupuestaria coordinado por el MEF, con financiamiento del BID y la asesoría de AGESIC.

INAU se postuló y logró la aprobación del proyecto, cuyo objetivo fue la constitución de un repositorio único de datos, para la generación de información e indicadores estratégicos y tácticos de apoyo a la gestión de INAU. El proyecto se ejecutó en el 2017, y sus principales logros fueron:

Repositorio único de datos implantado sobre una herramienta de análisis de información de diferentes dimensiones de interés que conjugan aspectos presupuestales con cometidos sustantivos del Instituto.

Esta primera versión permite unificar y analizar datos residentes en los principales sistemas de información del Instituto (SIPI, SIFI, Sistema de Gastos, Sueldos) y ofrece además gran potencialidad de mejora.

En noviembre se realizó una presentación del proyecto como caso de éxito en el evento organizado por el MEF en el marco del Programa de Fortalecimiento de la Gestión Presupuestaria, dirigido a todos los organismos del estado participantes.

PROYECTO SIRC

El proyecto SIRC (Sistema de Rendición de Cuentas de las OSC) surge dentro de la necesidad de definir un proceso que permita el control de la rendición de gastos por parte de las OSC, apoyado en un sistema informático que brinde información individual y global hacia el INAU y las OSC.

A partir de esta necesidad y del financiamiento obtenido por AGESIC, se concretó el desarrollo de una herramienta informática, en la cual se sistematiza y ordena toda la información rendida por los proyectos para ser integrada a una modalidad única de contralor.

El sistema aporta, entre otros los siguientes beneficios:

Informes oportunos sobre la gestión Económica-Financiera de los proyectos (SalDOS financieros relacionados con la operativa, control de Laudos Salariales, etc.)

Reportes para la gestión de las unidades competentes de contralor financiero, para los supervisores técnicos, para las distintas divisiones intervinientes, para las OSC.

Alertas sobre la gestión, que permiten controles más focalizados.

Análisis global por modalidad de atención, por Entidades que administran varios proyectos.

Unificar criterios de contralor financiero (Único manual y plan de cuentas)

Dada la necesidad de avanzar en la implementación de esta herramienta para todo INAU, el Directorio dispuso la conformación del Equipo SIRC, dependiente de Dirección General integrado por funcionarios de esa Dirección y de otras áreas; en su mayoría con dedicación exclusiva al equipo.

Las tareas asignadas, fueron el implementar el funcionamiento en los departamentos de Montevideo y San José y proponer un plan de implementación para el resto del País; como así también el ajustar los procedimientos y normativa acorde a la utilización del Sistema.

En referencia a la implementación en Montevideo y San José, se informa lo siguiente:

En diciembre de 2017, se finaliza la capacitación del 100 % de los proyectos de Tiempo Parcial Montevideo, con lo cual comenzarán a rendir todos, en el bimestre Enero Febrero 2018.

Total Proyectos Montevideo: 268, de los cuales actualmente rinden 78.

En la actualidad existen 31 proyectos en San José, de los cuales 12 ya están rindiendo en SIRC.

Se realizó y se continúa realizando, capacitaciones a los funcionarios INAU en el uso de la herramienta.

Sobre la necesidad de ajustar los procedimientos y la normativa de INAU, ante los cambios del sistema, conjuntamente con las unidades de Contralor, se avanzó en Propuesta de Modificaciones al Reglamento de Convenios y Propuesta de Manual de Procedimiento de Contralor de las Unidad Competentes.

FORTALECIMIENTO DEL COMPONENTE COMUNICACIONAL

El Área de Comunicación institucional realizó **195 diseños institucionales para productos gráficos** acordes con la nueva estética Institucional en función del Manual de Identidad Corporativa que se comenzó a elaborar. **Publicó en el sitio de Web Institucional 186 noticias institucionales y realizó 50 audiovisuales.**

Durante este año se trabajó **el fortalecimiento de la marca INAU** a través de la unificación de criterios gráficos que implicaron el diseño y alineación de las sub marcas INAU a la marca madre, esto se tradujo en todos los diseños gráficos, la señalética que se llevó a cabo en la cartelería externa de las oficinas INAU de Montevideo e interior (30 carteles), así como de los carteles para Centros de atención de primera infancia, infancia y adolescencia.

Este año se realizó la segunda edición de **Campaña Familia Amiga**, esta vez enfocada a captar y sensibilizar a la población desde la experiencia de personas que participaron de la iniciativa. Esta segunda edición, si bien fue de alcance nacional en medios tradicionales (TV, radio y prensa escrita), tuvo su mayor apuesta a las redes sociales, brindando resultados que significaron un 50% de incremento en relación a la edición

anterior. Así mismo, a nivel territorial, en cada departamento fue acompañada por un lanzamiento y gestión de prensa local con productos que involucraban los contactos y centros locales.

En cuanto a las redes sociales: **el Facebook institucional** es un medio que segmenta: familia, adultos jóvenes y adultos (principalmente en Montevideo); en el interior se suma adolescentes y jóvenes. Actualmente cuenta con 11.600 seguidores; registrándose un incremento este año de **176% en relación al anterior**. Durante el 2017 se realizaron **700 publicaciones** con un **promedio de reproducciones** por día de entre **400 y 500**. La red social recibió a su vez **300 mensajes privados** de la ciudadanía, destacándose los siguientes temas: solicitud de trabajo, consultas de concursos, denuncias, situaciones de vulneración, solicitud de información, entre otros. En respuesta a la cantidad y variedad de mensajes recibidos por las redes sociales, fue creado un **Protocolo de actuación ante consultas y denuncias de las redes sociales** que define el perfil de administrador/a, clasifica los mensajes en categorías, establece respuestas estándar y procedimientos de actuación.

El Twitter Institucional es un medio que segmenta al sistema político, periodistas, organizaciones y formadores de opinión. Actualmente cuenta con 3000 seguidores y durante el año 2017 se realizaron **1200 publicaciones** con un **promedio de 5 post diarios**.

En setiembre de este año, se creó el Instagram oficial con el fin de alcanzar la población de las franjas etarias más jóvenes, siendo el medio por excelencia de consulta de adolescentes y jóvenes, 68% mujeres y 32% hombres. Con 90 días de actividad, se realizaron 300 publicaciones, cuenta con 331 seguidores, estableciendo un promedio de 3,7 seguidores por día.

El mejor Impacto en redes se registra audiovisuales y GIF animados. Entre los temas que registran más “me gusta” de la población se encontraron: campaña “Mi Plan Adolescente”; “Mes por los derechos: Dale voz a tus derechos”; Videominutos del Proyecto “A Rodar”, Inauguraciones de Centro de primera infancia; Actividades de promoción socio-educativa-recreativa, deportiva y cultural; Publicaciones de concursos; Comunicados sobre situaciones de vulneración y Campañas de concientización. Cabe destacar que durante el 2017 se realizaron publicaciones pautadas en las redes sociales para la difusión de **Familia Amiga, significando un incremento del 300% en cuanto a alcance y “me gusta” de la ciudadanía**.

Respecto al **Sitio Web Institucional**, se realizó un rediseño de la portada con el fin de tener mayor interactividad y alcance ciudadano resaltando las temáticas definidas como estratégicas por parte de la Institución.

Asimismo, se definió el diseño y la elaboración de los micrositos institucionales, ejecutándose durante el 2017 el micro sitio CAIF y el de Familia Amiga, así como la biblioteca virtual del CENFORES. Parte de estas gestiones de acercamiento ciudadano implicaron la creación de APP, siendo el primero en ejecutarse el **Formulario on-line para Línea Azul**.

Según el último Índice de Transparencia Activa en Línea 2016 (ITAeL) elaborado por CAINFO y UCUDAL, **la página web de INAU se encuentra en el lugar n° 6**; siendo que

en la edición 2015 INAU se ubicó en el lugar nº 31. Dentro del mismo informe, se destacan 2 categorías que se incrementaron notoriamente, respecto a la valoración del año anterior, en lo que tiene que ver con acceso a la información pública y transparencia activa: **información obligatoria donde se pasa de 58% a 76%, así como interacción y participación ciudadana pasa de 59% a 96%.**

En cuanto a **noticiabilidad** se registran un promedio de **300 noticias mensuales** sobre temas de interés directo del instituto, recolectados a través de la Síntesis de Prensa Diaria, notándose una mejora en la cantidad de repercusiones positivas, a partir del mes de mayo, que se registraron las noticias de prensa sobre promoción de derechos y prevención que implican un fortalecimiento de la identidad, imagen y reputación institucional.

Desde el área fueron realizados **90 eventos institucionales**, en los cuales se brindó: cobertura gráfica fotográfica y audiovisual, asesoramiento ceremonial y protocolar, diseño y producción de materiales gráficos, cobertura de prensa y seguimiento de temas e informe de resultados. Asimismo, realizaron **220 publicaciones en medios de prensa**, brindado servicio a: División Jurídica (edictos), Departamento Compras (licitaciones y compras directas) y División RRHH (llamados y notificaciones del personal).

Respecto a la **sistematización de la gestión** se realizó el Protocolo de actuación ante situaciones de crisis, en su primera versión y Protocolos para la el Cuidado y derechos de Imagen.

En materia de **comunicación interna** se realizó un Diagnóstico de Comunicación Interna, que incluye indicadores de clima y gestión, en este sentido, el área elaboró una Encuesta realizada a todo el funcionariado del Instituto, así como de las entrevistas a referentes calificados: Directores/as Departamentales, Directoras Generales, Directores/as de Áreas Programáticas y otro/as referentes claves).

Por último se realizó un fortalecimiento del área con la **incorporación de 2 recursos humanos**, con énfasis en comunicación organizacional y educativa con el fin de continuar profesionalizando la gestión.

RECURSOS HUMANOS

El Instituto contó al mes de diciembre con un total de **4253 funcionarios**, de los cuales el 17% corresponde a técnicos y profesionales y el 83% restante no, relación que se mantiene incambiada con respecto al año anterior. En términos de ingresos y egresos se debe señalar que se incorporaron **410** funcionarios y se desvincularon por distintas causales **191**, un 66% de las desvinculaciones fueron por jubilaciones, un 25% por renuncias y el 9% restante por otras causales.

Es importante destacar que los vínculos laborales a través de la figura de Talleristas **descendieron en un 43%** con respecto al año anterior, pasando en cifras absolutas de ser 584 en 2016 a 335 en 2017.

Se concretaron un **total de 61 Concursos de ingreso de acuerdo al siguiente detalle:**

7 para Psicólogo/a Licenciado/a en Psicología en los departamentos de: Maldonado, Cerro Largo, Flores, Florida, Rivera, San José y para el Departamento de Adopciones.

4 para Instructores para cumplir funciones de Educadores/as en los departamentos de: Colonia, Maldonado, Treinta y Tres y Montevideo.

16 para Asistente Social o Licenciado/a en Trabajo Social en los departamentos de: Artigas, Canelones, Cerro Largo, Colonia, Durazno, Flores, Paysandú, Río Negro, Rivera, San José, Soriano, Tacuarembó, Treinta y Tres, Montevideo, Rocha y para el Departamento de Adopciones.

18 para Administrativos cubriendo todos los departamentos excepto Treinta y Tres.

7 para Cocinero/as en los siguientes departamentos: Soriano, Rivera, Montevideo, Maldonado, Durazno, Colonia y Canelones.

6 para Abogados/as en los departamentos de: Montevideo, Colonia, Rocha, Treinta y tres, Paysandú y Soriano.

1 para Psiquiatra para desempeñarse en el Área Salud, otro para Odontólogo/a para el departamento de Paysandú y otro para Chofer con destino al departamento de Treinta y Tres.

A la fecha de cierre de la recepción de los insumos para la elaboración de este documento, se registraron un total de **102 Concursos en trámite** para distintos perfiles ocupacionales a desempeñarse en todo el país.

Es de destacar, en relación a los concursos de ingreso, que los finalizados se duplicaron con respecto al año anterior y los que se encuentran en trámite aumentaron en un 50% aproximadamente.

Simultáneamente se finalizaron **16 procesos de selección de encargaturas**, distribuidos en las siguientes funciones, Coordinador de Centro, Directores de CED, de Establecimiento, de CEPRODE, Jefe Administrativo y Director Departamental. Además se finalizaron los procesos de selección para encargar hasta 30 Supervisores de Proyecto y hasta 10 Supervisores con destino al SIPIAV.

Se analizaron **541** formularios de actuación funcional así como informes de certificaciones médicas y sumarios, teniendo en cuenta lo dispuestos por RD 3680/014: 402 funcionarios contratos eventuales; 139 pasaje de contrato civil Permanente.

Un total de **34** funcionarios se presupuestaron; 32 Educadores y 2 Maestros.

La **Sección Psicolaboral** realizó un total de **2462** evaluaciones, triplicándose con dicho valor absoluto el volumen de evaluaciones realizadas el año anterior; del total de las evaluaciones realizadas el 88% correspondieron a los concursos de ingreso.

Es importante hacer notar que se incorporó el uso de nuevas tecnologías en los concursos de ingreso, tanto para la corrección de las pruebas de oposición como así también para la evaluaciones psicolaborales, lo cual permitió mejorar sustantivamente los tiempos de todo el proceso de selección de personal e instrumentar concursos masivos.

Desde esta Sección se hicieron actividades conjuntas con ANP en el marco de un acuerdo interinstitucional y a nivel interno con la Comisión contra el Acoso Sexual Laboral.

El **Departamento Técnico** participó además semanalmente en el Comité de Políticas de Desarrollo Humano, en la Comisión de análisis del Reglamento General de Convenios y en instancias abocadas a la mejora del proceso de calificaciones. En referencia a esto último debe agregarse que se mantuvo la actividad regular de los Tribunales de Calificaciones de los escalafones A, B, C, D (Educadores y Especialistas), E y J.

También se participó desde este Departamento en un grupo de trabajo para el análisis del régimen de Provisorio y desde la Sección Reclutamiento y Selección se instrumentó la aplicación de la cuota establecida en la **Ley 19.122** para personas afrodescendientes.

Desde la Unidad de Cuentas Jubilatorias del Departamento de Personal en representación de la División, se participó de la Comisión de Evaluación de Documentación Institucional.

En otro orden desde el Departamento de Personal y en el marco del Proyecto PITANGA, (del que se ha hecho mención líneas arriba); se ha participado en el proceso de incorporación de un nuevo Sistema Integral de Administración de Personal (SIAP).

En la primera etapa del proyecto, consistente en la generación de una plataforma integrada para el análisis de la gestión y programas sustantivos de INAU, se dio lugar a incluir dentro del proyecto la adquisición de módulos que operen en un sistema integral de gestión humana.

Se proyecta una segunda etapa que comprenderá la actualización del sistema de liquidación de haberes y la implementación de los módulos legajo y presentismo del Sistema Integral de Administración de Personal (SIAP).

La empresa proveedora ha presentado “la propuesta de colaboración profesional” y el respectivo cronograma, donde se proponen el objetivo, la estrategia de implantación, el alcance y la descripción de las cuatro fases que implica el proyecto.

Las fases propuestas son: Fase 1 migración de liquidación de haberes a la fase web del SIAP; Fase 2 implantación del módulo de legajo personal (núcleo) y auto consulta; Fase 3 implantación del módulo básico de presentismo; Fase 4 implantación del módulo presentismo avanzado.

Finalmente en relación a las actividades desarrolladas por la División Recursos Humanos se debe señalar que todas las unidades que componen esta División participaron en la realización de Talleres de mejora de gestión de los procesos administrativos vinculados con recursos humanos dirigidos a los funcionarios del interior del país a través de la realización de 6 Encuentros Regionales.

CENFORES

En referencia a la capacitación se deben destacar, además de las actividades realizadas por CENFORES en Primera Infancia, las que el Centro de Formación desarrolló en el presente año a través del Programa de Formación Permanente.

Estas actividades estuvieron agrupadas nuevamente en dos capítulos, Formación de Educadores en Niñez y Adolescencia (FENA) y otros cursos no FENA de acuerdo al siguiente detalle:

- Formación de Educadores en Niñez y Adolescencia (FENA Montevideo): Políticas Sociales y Educativas (1); Marcos Jurídicos (1); Familias y contextos de crianza (1); Metodología de trabajo socio educativo 1 (2); Infancia y Adolescencia (2), Actualización del Marco Conceptual (2); Instituciones, Equipos y Proyectos (1); (FENA INTERIOR): Metodología del Trabajo Socioeducativo (3), Caja de Herramientas (2).
- Otros cursos no FENA: Proyecto de Centro (1); Curso de Ingreso en Montevideo (5): Introducción a los abordajes socio educativos; Cursos de Ingreso en el Interior (2) Introducción a los abordajes socio educativos; Actualización en Pedagogía Social (1); Jornadas de trabajo con Clubes de Niños (4); Áreas Pedagógicas: Cursos de actualización (3), Trabajo en Salas de Coordinación (Formación en Servicio) (3); Ofimática (6); Programa Excel (1); Caja de Herramienta “Los sentidos Narración” (1); Curso de Direcciones de Clubes (Interior) (1); Curso de Direcciones Tacuarembó y Montevideo 24 horas (1); Curso de Dirección de Especializados (PIE) (1); Curso para Psicólogos reciente ingreso (1); Curso para Técnicos de Especializados (PIE) (1); Curso para Técnicos de Programas “Recursos para la escritura formal en ámbitos profesionales” (1); Curso Básico personal AEBU “Introducción a las funciones de Educación y Cuidado de niños, niñas y adolescentes” (1); Jornadas de Capacitación en “Erradicación Trabajo Infantil y Trabajo Adolescente Permitido” (6); Curso para Educadores de Psiquiatría Infantil Río Negro (1).

Del conjunto de estas actividades participaron **1637** funcionarios, **470** de los cuales lo hicieron en instancias de una sola jornada de duración. En el primer caso el volumen de participantes se incrementó en un **120%** con respecto al año anterior.

Por otra parte en el presente año enmarcado en la modalidad de capacitación en la que CENFORES coordina y articula capacitaciones que realizan otras entidades educativas, 24 directores que habían iniciado su capacitación en 2016 finalizaron su

capacitación en el “Programa Habilidades Directivas para Mandos Medios” que implementa la ENFAP.

Asimismo el CENFORES mantuvo las acciones desarrolladas desde el Programa de Estudios y Apoyo Académico y desde su Centro de Documentación y Biblioteca.

Desde la primera unidad nombrada se realizaron dos actividades académicas sobre Primera Infancia bajo el título “El niño y el mundo externo”. El educador y la función de mediación.” y “El niño y el mundo externo, La función de los límites en la constitución subjetiva”, entre ambas actividades se congregaron **319** participantes.

Asimismo desde dicho Programa también se culminaron los siguientes productos; "Relevamiento de las ofertas y las demandas de Formación/ Capacitación del CENFORES en el período 1997-2015", "Sistematización de políticas, programas e intervenciones con niños, niñas y adolescentes en situación de calle" (período 2000-2016) a partir demanda realizada por el Observatorio de la Infancia y Adolescencia del INAU y Sistematización del Proyecto "Travesía" en respuesta a demanda realizada por la Coordinación de Intervenciones Especializadas de Dirección Departamental de Montevideo.

Desde Centro de Documentación y Biblioteca además de las actividades habituales de registro, administración de los inventarios, sala de lectura y servicio de préstamo y venta de material; se asistió como facilitadores en la utilización de la sala de informática, para el uso de los distintos cursos, para la realización de trabajos propuestos por los docentes.

En otro orden durante el año 2017 se actualizó una nueva versión del Administrador del Aula Virtual (Moodle) con otras aplicaciones y habilitaciones que no tenía la versión que estaba en funcionamiento.

Se dieron permisos a nuevos tutores para el curso semi-presencial de Procedimiento Administrativo común de INAU, que permite la familiarización en la herramienta virtual y se continúa actualizando información de cursos así como registros y matriculación a participantes y facilitadores en el uso del aula.

Durante la actualización referida se usó otra herramienta alternativa para la difusión y el acceso a los documentos de los distintos cursos a participantes de todo el país.

- **OBRAS / ARQUITECTURA**

Como ya se ha señalado en el presente año, el INAU continuó realizando importantes esfuerzos presupuestales en materia de inversiones destinadas a la primera infancia. Adicionalmente y considerando que el Organismo cuenta además con cometidos vinculados a otras prestaciones del Sistema de Protección, el presupuesto también se orientó particularmente a inversiones con la finalidad de mejorar las condiciones de infraestructura y funcionalidad de los diferentes servicios del Instituto a lo largo de todo el territorio nacional. En este sentido, cabe destacar que se concretaron un total 270 intervenciones en 14 departamentos que correspondieron a refacciones, instalaciones, suministro y tareas de mantenimiento; acciones estas que insumieron un monto global aproximado de 138.000.000 de pesos uruguayos.

Direcciones Dep.tales/ Unidades Competentes Mdeo.	Obras realizadas		Ejercicio 2017	Servicio	Observaciones	Entidad/ Empresa Constructor a	Descripción de la obra realizada
	Tipo	Nº					
Artigas	Refacción	4	3.000.000	Hogar Femenino + CAFF	CULMINADA. Ejercicios 2015- 2016-2017.	MTOP	Acondicionamiento integral de edificio Baldomir 323 y 327 <u>Etapa 1 / Hogar Femenino</u> - Construcción de tres dormitorios, baño y estar. Obra Completada en 2015. <u>Etapa 2 / CAFF</u> - Sector de edificio afectado por incendio. Acondicionamiento de comedor, estar, dos dormitorios, patio interno, dos salas multipropósito, lo que implicó el retiro y recambio de cubierta, cielorraso y pisos así como la realización a nuevo de la instalación eléctrica y térmica. Acondicionamiento de planta alta: dos dormitorios, baño y estar. Obra completada en 2017.

	Refacción		1.885.000		EN PROCESO. Se estima finalizar en 03/2018.		<u>Etapa 3 / CAFF</u> - Acondicionamiento de cocina, despensa, dos baños y lavadero. Instalación sanitaria y eléctrica a nuevo. Obra en proceso.
	Refacción		3.500.000	Hogar Femenino + CED	EN PROCESO. Comienzo de obra 11/2017, se estima finalizar en 12/2018.		<u>Etapa 4.a / CED</u> - Acondicionamiento de tres oficinas con baño para funcionarios, tisanería y baño para público. Obra en proceso. <u>Etapa 4.b / Hogar Femenino</u> - Construcción de cocina nueva, comedor, oficina de Dirección y toilette. Recambio de cubierta, cielorraso y pintura general del Hogar. Obra en proceso.
	Refacción		286.740	CAPI Bella Unión	CULMINADA. Ejecutada en 2017.	MTOP	Reparación de estructura de alero en Patio.
Canelones	Refacción	2	605.233	Hogar Solymar	Iniciada el 04/12/2017. A finalizar el 22/12/2017.	PUENTES NATURALE S S.A	Acondicionamiento de la instalación Eléctrica. Incluye aumento de carga y obra de enlace a la red de UTE. También se realiza un acondicionamiento (nueva canalización) de la entrada del servicio de ANTEL y TV cable.
	Refacción		27.980.644	CAPI Las Piedras	Ajuste Paramétrico 1.833.694	BASIREY S.A.	Acondicionamiento general, reforma y ampliación. Se reformaron los dos edificios existentes y se realizó una ampliación del sector pre-escolares consistente en la construcción de dos salas multiuso con tisanerías y un comedor. Como parte de la reforma y re-estructura se construyeron en ambos

							edificios nuevos baños para niños, niñas y bebés, así como para funcionarios y público. Asimismo se renovaron por completo instalaciones, pavimentos, aberturas y equipamiento, y se construyeron nuevos sectores de patio diferenciado por edades (pérgolas, juegos, etc), así como se acondicionó todo el jardín (nuevos pavimentos, césped, jardineras y arbustos). Se construyeron nuevos accesos peatonales y vehiculares, y todo el cerramiento del predio. En cuanto a las instalaciones, se construyeron por completo desagües, abastecimiento (con sistema de colectores solares para el agua caliente) e instalación eléctrica e iluminación; todos los locales habitables cuentan con aire acondicionado, red de datos y wifi, central telefónica y sistema de combate y prevención contra incendio. La red wifi tiene alcance en todo el predio. El centro está habilitado por la DNB.
Cerro Largo	Refacción	1	1.598.020	Club de Niños Girasoles	CULMINADA.	NADDEO MARTÍNEZ HERIBERT O JAVIER	Impermeabilización y aislación térmica de Azoteas, reparación desagües pluviales, reparación cubiertas livianas, reparación revoques interiores y pintura parcial
Colonia	Refacción	1	21.216.798	Hogar Mixto de Colonia	CULMINADA. Falta pagar el Ajuste Paramétrico 3.536.242.	NUEVOS TONOS S.A.	Reacondicionamiento general, reforma y ampliación del inmueble. Construcción de un nuevo bloque de seguridad de un solo nivel con acceso independiente. Acondicionamiento general de espacios exteriores, se rediseña el acceso principal al inmueble con dos entradas independientes. Reforma y refuncionalización de los servicios. Se realiza la instalación sanitaria, eléctrica y tensiones débiles a nuevo. Pintura total del inmueble.

Durazno	Refacción	1	3.200.000	Club de Niños el Colmenar	EN PROCESO. Comenzó en este ejercicio y se estima finalizar en 12/2018.	MTOP	Acondicionamiento de edificio: Instalaciones nuevas de sanitaria y eléctrica, recuperación de cielorrasos y cubiertas, rectificación de niveles de pisos, acondicionamiento de espacios exteriores, construcción de nuevos servicios higiénicos y cocina, construcción de espacio multiuso.
Maldonado	Refacción	0		Hogar Infantil.	Comienza en 01/2018.	CND FABRA S.A.	Acondicionamiento General, Reforma y Ampliación.
Paysandú	Refacción	2	445.600	Hogar Infantil.	CULMINADA. Ejecutada en 2017.	MTOP	Acondicionamiento provisorio de comedor, cocina y despensa, anexo a la obra de la primera etapa en planta alta. Se instaló mesada de acero inoxidable, mesadas de madera (fenólico). Acondicionamiento de cerramiento en la despensa. Instalación eléctrica y sanitaria. Pintura general.
			4.221.720		Comienzo 09/17, se estima finalizar 12/2018.		3º Etapa. Reacondicionamiento general planta baja. Refuerzo estructural en un sector de la planta, subdivisión de espacios para albergar el programa complementario (sala de espera, baño de visitas, consultorio médico, baño de funcionario, deposito, sala de funcionarios, dirección, comedor, cocina, despensa, lavadero y sala multiuso), instalación eléctrica, datos y sanitaria en su totalidad, cambio de aberturas, cambio de pavimentos, mobiliario nuevo,

							pintura general y acondicionamiento de espacios exteriores.
Río Negro	Refacción	4	303.000	Hogar Infantil.	CULMINADA. Comienzo de obra, ejercicio 2014.	MTOP	1º Etapa reciclaje. 2º Etapa reciclaje (albañilería y sanitaria). 3º Etapa modificación en interior, amoblamiento, iluminación exterior, fachadas, proyectos de datos, aire acondicionado, veredas y obras en terreno lindero. La obra en su conjunto culminó en 2016, en este ejercicio se realizó un adicional.
	Refacción		850.000	Centro Estudio y Derivación.	Culminada. Comienzo de obra abril/2017.	MTOP	Impermeabilización de muros medianero, cambio de techo y desagües.
	Refacción		1.000.000				Ampliación de trabajos requeridos, sanitaria completa, contrapisos, pavimento y revestimiento en baño y cocina.
	Refacción		750.000				Instalación eléctrica y datos completa, suministro y colocación de nuevas luminarias, extracción de aire baño, pintura de la totalidad de los locales.
Rivera	Refacción	1	520.000	Hogar Infantil.	CULMINADA.	MTOP	Reforma y acondicionamiento de cuatro dormitorios: Tabiques de yeso, instalación de aire acondicionado, eléctrica, cielorraso, pavimento, placares, aberturas y pintura.
	Refacción				Comienza en 01/2018.	CND	Reforma y acondicionamiento de dos dormitorios: Tabiques de yeso, instalación de aire acondicionado, eléctrica, cielorraso, pavimento, placares y pintura. Pintura general interior y exterior del edificio. Sustitución de aberturas de Circulación.

Rocha	Refacción	3	400.000	Hogar Infantil.	CULMINADA. Comienzo de obra, ejercicio 2017.	MTOP	Reparaciones varias
	Refacción			CAPI Pan y Canela	CULMINADA. Comienzo de obra ejercicio 2016.	MTOP	Reforma y refuncionalización de la cocina. Se sustituyeron equipamientos, pavimentos, revestimientos y aberturas. Se renovó las instalaciones eléctricas y sanitarias. Se realizó intervención parcial en el baño de bebés (cambio de revestimiento sector inodoros y sustitución de cisternas e inodoros).
			800.000		EN OBRA. Comienzo de obra adicional ejercicio 2017. Se estima culminar marzo 2018.	MTOP	Reforma de comedor y muebles en sala de bebés.
	Refacción	0	490.000	Dirección Dptal. Rocha.	Comienzo de obra ejercicio 2017, se estima culminar principio 2018.	MTOP	Colocación de mamparas, carpintería, instalación de datos y central telefónica.
	Refacción		12.500.000	Hogar Femenino.	Comienzo de obra, ejercicio 2016. Se estima culminar 2018.	MTOP	Acondicionamiento general, Reforma y ampliación. Se termina la intervención en el padrón del Hogar Infantil, reformando un sector existente y realizando una ampliación en dos niveles, generando una estructura en herradura con patio central. Acondicionamiento parcial de local arrendado (limpieza de muros, cielorrasos y pavimentos de madera, pintura general).
Salto	Refacción	1	702.000	Hogar Varones Salto.	Comienzo de obra diciembre 2017, se estima	MTOP	Etapa primera reciclaje. Luego se continuó con reciclaje, agregado por Director de Obras de INAU.

					culminar en el mismo mes.		
Soriano	Refacción	1	90.000	Hogar Infantil.	CULMINADA. Comienzo de obra, ejercicio 2016. <i>Se transfirió \$90.000 que restaban.</i>	MTOP	Etapa primera reciclaje. Luego se continuó con reciclaje, agregado por Director de Obras de INAU.
Unidades competentes de la Dirección Departamental de MONTEVIDEO	Refacción	12		Casa del Sol	CULMINADA. Comienzo de obra, ejercicio 2016.	MTOP	Reacondicionamiento general y ampliación.
	Refacción		12.776.909	Antonio Machado	CULMINADA. Comienzo de obra, ejercicio 2016. Tuvo Ajuste Paramétrico por 3.210.985.	NUEVOS TONOS S.A.	Reacondicionamiento general y ampliación del inmueble.
	Refacción		373.748	Espacio Prado	CULMINADA.	DUBRISYR S.A.	Reacondicionamiento de pisos de madera y escaleras. Reparación, sustitución de piezas y plastificado de pisos de madera. Colocación de zócalos faltantes y pintura de los mismos. Pintura de barandas y pasamanos. Reparación de estructura de escaleras y plastificado.
	Refacción		250.000	Capurro 791	CULMINADA.	MTOP	Acondicionamiento de paramentos verticales y aberturas para cumplir con las condiciones de Habitabilidad.
	Refacción		250.000	Abella Ramirez 923	CULMINADA.	MTOP	Pintura de general.

	Refacción		2.029.000	Piedras 482	CULMINADA.	MTOP	Reforma y acondicionamiento de terrazas para su uso como tisanería, suministro y colocación de ventanas en terrazas, pintura y suministro de equipamiento de oficina e instalación de equipos de aire acondicionado
	Refacción		161.702	Hogar Aquellar	CULMINADA.	ATLETIX SRL	Suministro y colocación de dos aberturas exteriores de hierro.- Una es la puerta de acceso al centro y la otra salida a un patio interior.-
	Refacción		314.264	Centro de Referencia Local "D"	CULMINADA.	ELECTROT ECNICA BOGLOLIOL O SRL	Acondicionamiento de instalación eléctrica y datos para 8 puestos de trabajo, nueva acometida y solicitud de suministro.
	Refacción		940.867	Oficina Secretaría Ejecutiva Primera Infancia	CULMINADA.	CARRERO del CERRO CÉSAR EDUARDO.	Acondicionamiento Inst. Eléctrica.
	Refacción		20.824.958	Nueva Sede (Piedras 497)	CULMINADA. Ajuste Paramétrico 1.362.229.	NUEVOS TONOS S.A.	Acondicionamiento General. Tabiques de yeso y cerramientos vidriados; Instalación eléctrica de redes y telefónica; Acondicionamiento térmico y ventilación, equipamiento e iluminación para instalación de oficinas centrales.
	Refacción		2.544.955	CIVE (Lanús 6058)	CULMINADA.	BASIREY S.A.	Acondicionamiento Parcial (reconstrucción post-incendio). Reconstrucción total de dos dormitorios; reparación parcial de instalación sanitaria, eléctrica, cielorrasos, revoques, aberturas, equipamiento, aire acondicionado y pintura general de todo el inmueble.
	Refacción		133.988	Joaquín Requena 1212	CULMINADA.	ATLETIX SRL	Suministro y colocación de puerta y escalón de acceso en fachada de Joaquín Requena
	Suministro	5	340.380	Archivo General	CULMINADA.	SERGIO CARBAJAL INSTALACIONES	Acondicionamiento Térmico.

						ELÉCTRICAS	
Suministro		774.676	Kuarahy	CULMINADA.	EMILIO LECHINI ABC SERVICE	Acondicionamiento Térmico.	
Suministro		703.510	Oficina Secretaría Ejecutiva Primera Infancia	CULMINADA.	ELECTROT ECNICA BOGLOLIOL O SRL	Acondicionamiento Térmico.	
Suministro		12.810	Regazo de Lita	CULMINADA.	TERMOCONTROL SRL	Acondicionamiento Térmico.	
Suministro		8.540	CIVE (Cornello Guerra)	CULMINADA.	ELECTROT ECNICA BOGLOLIOL O SRL	Acondicionamiento Térmico.	
Mantenimiento	1	4.400.000	Cuadrilla Mantenimiento	Mantenimiento mensual a centros de Montevideo.	MTOP	Colocación de tomacorrientes, luminarias, ductos, llaves térmicas, llaves diferenciales, foto-células, timbres, interruptores, sustitución de cables. Inspección de instalaciones, descarga a tierra, diferenciales. Cambio de canillas, grifería , caños, sifones y graseras	
Refacción	83	396.000	Intervención en 60 Centros.	Mantenimiento a diferentes centros de Montevideo.	DPTO. ARQUITECTURA - Unidad de Obras por Autogestión. Área Electricidad.	Colocación de tomacorrientes, luminarias, ductos, llaves térmicas, llaves diferenciales, foto-células, timbres, interruptores, sustitución de cables. Inspección de instalaciones, descarga a tierra, diferenciales.	

	Refacción	69		Intervención en 48 Centros.	Mantenimiento a diferentes centros de Montevideo.	DPTO. ARQUITECTURA - Unidad de Obras por Autogestión. Área Sanitaria.	Construcción de cámaras, piletas de patio, bocas de desagües, desagües secundarios, desagües primarios, cañerías de agua. Cambio de canillas, griferías, caños, sifones, graseras. Inspecciones de pruebas manométricas y pruebas hidráulicas.
	Refacción	45		Intervención en 36 Centros.	Mantenimiento a diferentes centros de Montevideo.	DPTO. ARQUITECTURA - Unidad de Obras por Autogestión. Área Albañilería.	Reparación de revoques, pisos, veredas. Reposición de azulejos. Amurado de cofres, soportes, aberturas y rejas. Desprendimientos de revoques en techos y paredes.
	Refacción	34		Intervención en 28 Centros.	Mantenimiento a diferentes centros de Montevideo.	DPTO. ARQUITECTURA - Unidad de Obras por Autogestión. Área Herrería.	Reparación de puertas de chapas, juegos de niños para patio, rejas. Soldaduras portacandados, herrajes y bisagras.
	Nueva		400.143		Diferentes Centros de Montevideo.	DPTO. ARQUITECTURA - Unidad de Mantenimiento y Servicios.	L.A. 67/16. Servicios de Suministro y Colocaciones de Sistema de Alarmas y elementos complementarios y Servicio de Monitoreo y Respuesta, en inmuebles de Montevideo y Canelones, de INISA e INAU.
	Nueva		86.311		Diferentes Centros de Montevideo.	DPTO. ARQUITECTURA -	C.D. 561/16. Contratación de servicios de fotocopiado, ploteo, impresión, copiado, digitalización, ampliación y reducción de planos para

					Unidad de Mantenimiento y Servicios.	el Dpto. de Arquitectura.
Nueva		691.422		Diferentes Centros de Montevideo.	DPTO. ARQUITECTURA - Unidad de Mantenimiento y Servicios.	C.D. 310/17. Servicio de alquiler y barométrica de baños químicos.
Nueva		229.073		Diferentes Centros de Montevideo.	DEPTO. ARQUITECTURA - Unidad de Mantenimiento y Servicios.	L.A. 78/14. Contratación de suministro, recarga, colocación y conexión de equipos y sist. para protección contra Incendios-NERISUD S.A.
Nueva		1.836.477		Diferentes Centros de Montevideo.	DEPTO. ARQUITECTURA - Unidad de Mantenimiento y Servicios.	C.D. 207/17, C.D. 7/17, C.D. 542/16 y pagos a convalidad. Servicio de Barométrica y otros.
Refacción		339.126		Diferentes Centros de Montevideo.	DEPTO. ARQUITECTURA - Unidad de Mantenimiento y Servicios.	L.A. 35/016. Reparaciones y cambio de elementos para cocina, baño y sistema de calefacción a gas o supergas y suministro y colocación de elementos nuevos en cocina, baño y sistema en calefacción a gas y supergas

	Refacción		637.831		Diferentes Centros de Montevideo.	DEPTO. ARQUITECTURA - Unidad de Mantenimiento y Servicios.	L.A. 20/16. Suministro y colocación de vidrios, policarbonatos y elementos complementarios en inmuebles de INUA e INISA en los Departamentos de Montevideo y Canelones.
	Refacción		184.141		Diferentes Centros de Montevideo.	DEPTO. ARQUITECTURA - Unidad de Mantenimiento y Servicios.	L.A. 20/17. Mantenimiento integral, preventivo y correctivo de equipos de aire acondicionado tipo split en diferentes inmueble de INAU, en el Departamento de Montevideo.

5ta. Línea Estratégica: Acceso a bienes culturales, espacios públicos y derecho a la ciudad (Principales resultados)

Casi la totalidad de los **106** ciclos de Talleres, realizados por el PROPIA (Programa de Participación Infantil y Adolescente) en todo el territorio nacional con niños, niñas y adolescentes del Sistema INAU y de Centros educativos formales, integraron en sus debates temas vinculados a la definición de esta Línea Estratégica.

Por otra parte, de los **144** proyectos postulados al **Fondo de Iniciativas para Niños y Adolescentes**, se aprobaron **83** proyectos en todo el país; destacándose que en el interior **23** se relacionaron con el **Acceso a los Bienes culturales y artísticos** y **14** con la mejora de **Espacios Públicos**.

En el presente año, se implementaron en todo el país, actividades por el Mes de los Derechos de Niños, Niñas y adolescentes, dentro de las que se destacan la Marcha por los Derechos promovida por el Grupo de adolescentes Alquimia vinculado a INAU, así como la campaña de redes sociales denominada **“Dale voz a tus Derechos”**.

Se firmó un Convenio Marco con el Departamento de Cultura de la Intendencia de Montevideo y uno específico con el Teatro Solís, con el fin de coordinar acciones conjuntas que promuevan el derecho a la Cultura.

Otros logros y aspectos a destacar:

- Se realizaron **104 talleres** de **Apropia2** (“Promoción del Derecho a la Ciudad con enfoque de género, diversidad e integración social”), a cargo de facilitadores del PROPIA.
- **Lanzamiento de la Guía Apropia2 y reunión de capacitación con Facilitadores de todo el país.** Se realizó el 19 de mayo en CENFORES, en simultáneo un encuentro de capacitación sobre los Talleres de Apropia2, presentación de las líneas 2017 y reunión de articuladores de la Red de Frontera.
- Se realizaron **2 ciclos** de talleres de **“A Rodar”** (“Derechos sexuales y reproductivos”) en coordinación con UNFPA.

Como ya se ha señalado en la anterior edición de este documento el PROPIA realiza un significativo aporte al desarrollo y sostén de esta Línea Estratégica.

Entre las múltiples actividades desarrolladas se destacan precisamente las realizadas mediante la modalidad de taller con importantes volúmenes de participación, en efecto este año en el marco del **Apropia2** participaron **4.016 NNA** de todo el país.

Asimismo a nivel territorial debe destacarse también la integración de actividades en el marco de la propuesta estratégica, dentro de las cuales resaltamos en 2017 las siguientes:

Canelones, en el marco de un acuerdo de trabajo con el Área de infancia de la Intendencia de Canelones, se realizaron dos talleres sobre Derecho a la ciudad, participación, con niños y niñas de 6tos años representantes de 8 Municipios, y

representantes del grupo Propia de La Paz, con el objetivo de crear una Declaración para el Congreso Departamental de Niños\as de la Comuna Canaria.

Río Negro, reunión con el **Intendente** para presentar propuestas del APROPIATE, APROPIA2 y realizar intercambios con el Secretario General de la Intendencia Departamental.

San José, se realizó una Pintada de **mural** en UTU de Ciudad del Plata, con el grupo de referencia.

Montevideo, el PROPIA participó en la organización e implementación de las instancias de Pre-Cabildo y Cabildo con el Municipio B, Museo y Centro Cultural Dr. Pedro Figari (CETP) sobre espacios públicos, bienes culturales y ciudad.

A las actividades puntuales antes mencionadas desarrolladas en el territorio se le deben agregar las que habitualmente se organizan en el marco del **mes por los Derechos de los niños, las niñas y los adolescentes** en forma conjunta con las direcciones departamentales; que en forma abreviada se enuncian a continuación.

En **Artigas** se realizó un Taller de plástica y pancarta 15 NNA, difusión de actividades por Canal 8, Campeonato de Fútbol Sala organizado por PROPIA con la participación de 150 NNA de los Liceos 2, 3, 4, UTU y CTC Varones que incluyó a 50 adultos, juegos con PROPIA y Compromiso Educativo, 100 NNA y el cierre en Plaza Batlle, con instituciones de infancia y adolescencia con 200 NNA. Es de destacar también que con la participación protagónica de 4 adolescentes y autoridades nacionales y departamentales se realizó la presentación del **Plan Nacional de Primera Infancia**.

En **Cerro Largo** el PROPIA participó en la Marcha por los Derechos realizada el 30 de noviembre.

En **Colonia** actividad con niños y niñas de Escuela 5, Jardín 115, Colegio privado, en Pza Artigas. 260 NNA, charla en Radio El Conquistador a cargo de adolescentes del PROPIA y Muestra fotográfica PROPIA - Deportodos en la Sala Pedagógica. Además se realizó un **Cine Foro con la exhibición** "Tan frágil como un segundo...".

En **Durazno**, al interior del departamento, se concretó una actividad por los derechos organizado por Grupo de Referencia del programa en Carlos Reyles con 30 NNA participando y debe agregarse que se realizó el **estreno de los videominutos A RODAR!** 2017 el 22 de noviembre en Sarandí del Yí con 200 NNA.

En **Florida** se realizó el cierre de cursos con FPB Deportes y UTU Agrario con 50 NNA, se realizaron 2 jornadas de Sensibilización sobre discapacidad visual con 20 NNA, Encuentro interinstitucional "Integración, educación y derecho a la ciudad" realizado el 22 de noviembre, Jornada de integración con adolescentes de las localidades 25 de Agosto, Proyecto UCDIE, PROPIA, INJU con 25 NNA, Torneo de Ping Pong "Pimponeando por nuestros derechos" organizado en forma conjunta con el PROPIA, servicios en convenio y docente de la Intendencia Departamental; participaron 16 varones y 16 mujeres en la organización y 70 NNA tomaron parte en la actividad.

En **Montevideo** se destaca que el grupo de referencia participó y apoyó la marcha “Por Nuestros Derechos” realizada el 30 de noviembre en la capital, actividad organizada por Alquimia e INAU. En la capital del país se llevó adelante además el **X Congreso Nacional**, 17 de noviembre, en el Anexo del Palacio Legislativo (Ed. José Artigas) y el **Lanzamiento de los FINNA** y entrega de certificados 2016 Auditorio de la Torre de las Comunicaciones de ANTEL con 156 y 300 NNA participando respectivamente.

En **Paysandú** se realizó una Jornada de pintada con delegaciones de clubes oficiales y en convenio con 40 NNA.

En **Río Negro** se realizó una actividad en Plaza Artigas con 70 NNA y Talleres en Escuelas con la participan 50 NNA.

En **Rocha** se realizó la obra de teatro “Mini-peatonos”, actividad conjunta entre IDR y el INAU con 200 NNA. Marcha por los Derechos realizada en Pza. Independencia el 30 de noviembre con 100 NNA. Además el INAU contó con un stand en la Feria por la Semana de Rocha, “Feria de los Derechos” en el predio ubicado junto al Estadio Luis Sobrero. También se realizó la Obra de teatro “Cuentos al derecho” exhibida en 2 funciones, con aproximadamente.400 NNA.

En **Rivera** el PROPIA en conjunto con, el Área Acogimiento Familiar, el CED, el Área Laboral y de Espectáculos Públicos trabajaron sobre el Derecho a la no violencia en 7 zonas del departamento: Paso La Puente, Cerro Pelado al este, Moirones, Vichadero, Minas de Corrales, Tranqueras, con la participación de 600 NNA y en 8 plazas de la capital departamental con 1300 NNA, actividades declaradas de interés departamental. Asimismo en una actividad interdepartamental 10 NNA del grupo PROPIA viajaron al departamento de Cerro Largo como parte del Concurso del Club de Arte de ANEP y participaron del encuentro de clubes en Melo y la marcha por los Derechos organizada por INAU.

En **Treinta y Tres** se realizó una Intervención en Plaza de los 33 en el marco de la Expo educa, con dibujos y reflexiones acerca de los derechos con 82 NNA, a nivel de Primera Infancia se realizó una actividad con CAPI Menuditos que consistió en un “Mural Interactivo” y se realizó una “Bicicleteada por los Derechos” con el Club de Niños Colibrí con 30 NNA.

Las actividades reseñadas en este tramo en su conjunto contaron con la participación de aproximadamente **15.000 niños, niñas y adolescentes**; además como se ha señalado múltiples actividades de las consignadas también recibieron la adhesión de participantes adultos más allá de los organizadores. Estas actividades en su planificación y ejecución han contado con el significativo aporte del PROPIA y los diferentes servicios que componen el sistema de atención INAU y la comunidad, no obstante estas actividades no son las únicas que desarrolló el PROPIA, el resto de las actividades serán comentadas en otro capítulo de este documento y estarán referidas fundamentalmente al CAC (Consejo Asesor y Consultivo) y a la Red de Niños, Niñas y Adolescentes de Frontera.

En otro orden es de destacar que el INAU durante el 2017 participó en el **Primer Relevamiento Nacional de Ámbitos de Participación Ciudadana Institucionalizada** organizado por Presidencia de la República y coordinado por AGESIC a través del Grupo de trabajo interinstitucional de "Participación Ciudadana" dependiente del Área de Gobierno Abierto de dicho organismo.

En dicho relevamiento el INAU relevó la coordinación y/o co-coordinación de **78** ámbitos de participación ciudadana lo que lo ubica en el lugar sexto entre los organismos con mayor cantidad de ámbitos a nivel nacional.

6ta. Línea Estratégica: *Descentralización del Sistema de responsabilidad penal Adolescente. Fortalecimiento Instituto Nacional de Inclusión Social Adolescente*

En el año 2017 se continúa trabajando en el proceso de descentralización del INISA en el marco del trabajo realizado por los subgrupos integrados por representantes técnicos de INAU e INISA, encargados de concretar la transferencia metodológica y el acompañamiento a la conformación de la nueva institucionalidad para la atención de adolescentes infractores de la ley penal juvenil.

Continúa el proceso de capacitación y apoyo a funcionarios/as de INISA en relación a recursos humanos, servicios generales, financiero contable, sistemas de información, gestión de medidas privativas y no privativas de libertad en el territorio.

Se firmó convenio INAU-INISA, por el cual se establece el compromiso por parte de **INAU** de continuar asumiendo con equipos y financiamiento propio, **la implementación de las medidas no privativas de libertad en 16 Departamentos del país**. Esta responsabilidad irá disminuyendo gradualmente en la medida en que INISA logre las asignaciones presupuestales necesarias y las capacidades técnicas. Para el seguimiento de dicho convenio, se conformó una comisión de seguimiento con integrantes referentes de ambas instituciones avalados por los dos Directorios.

Durante el 2017, el INAU brindó una cobertura mensual de unos 140 adolescentes¹⁴ en todo el país. La población acumulada en el año alcanzó a un total de 389 adolescentes. Al discriminarlos por su participación según tipo de perfil de Proyecto (asociado a la medida judicial), el 95% fue bajo el perfil Libertad Asistida; un 3% Privación de Libertad y el 2% restante, combinó ambas categorías. La cobertura fue brindada a través de 18 Proyectos públicos estatales INAU, en 16 Departamentos del país. Lavalleja y Río Negro contaron con dos Proyectos de atención¹⁵.

Según rango de edad, el 61% se concentró en los de 16-17 años; el 27% entre 13-15 años y el 12% restante, entre los de 18 años de edad y más.

Según sexo, se registró como lo es tradicionalmente, una significativa prevalencia de los varones (92.5%) en relación a las adolescentes mujeres (7.5%).

¹⁴ Corte al 1 de diciembre del 2017; Fuente SIPI

¹⁵ Los departamentos sin cobertura INAU fueron: Mdeo; Canelones y Salto

Se transfirió a la gestión del INISA el Centro Nuevos Rumbos de adolescentes con medidas privativas de Libertad situado en el Departamento de Lavalleja. Se apoyó este proceso, otorgando 4 pases en comisión para funcionarios de INAU.

III. Gestión y Resultados por Departamentos: Cobertura y principales logros

Artigas¹⁶

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **2774** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 76%. Al discriminar por sexo, el 51% correspondió a niños y adolescentes varones y el 49%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **57 Proyectos**: 19 Centros Primera Infancia; 1 Centro Juvenil; 3 Proyectos de Atención en la Comunidad; 3 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo y 31 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Artigas, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2017

Población ARTIGAS	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	5	10	1018	1063	1	3	4	2	2106
4-5	9	7	148	159	1	1	1		326
6-12	60	55	6	5	4		11	13	154
13-17	44	31	18	24	12	16	13	11	169
18 y más	3	2	1		2	1	4	6	19
Total general	121	105	1191	1251	20	21	33	32	2774

Fuente: S.I.P.I.

¹⁶ Notas: Para elaborar los cuadros por Departamento se usó la ubicación geográfica y no la Unidad Organizacional. En los Cuadros por Departamento, se muestra a cada NNA una única vez, realizándose la distribución por Modalidad de forma aleatoria, manteniendo los criterios de las Memorias Anuales 2015-2016. Estos datos no son comparables con otros procesamientos que realiza S.I.P.I., en los que se muestra la distribución de la totalidad de las prestaciones por Modalidad

La edad de los Niños, Niñas y Adolescentes está calculada al 01/12/2017.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- Respecto a la **LE Primera Infancia** se realizaron dos jornadas con la participación de unos 67 NN de Primera Infancia y sus familias (30 aproximadamente), sobre la consigna Derecho a la Educación y el Esparcimiento, promovido por el Equipo del CAPI Garabatos.
Actividad conjunta CAPI Garabatos y Regimiento Nº 10 de Caballería *Guayabos*: Escuela de Música con la participación de unos 77 NN de Primera Infancia, de mayo a diciembre.
- Respecto a la **LE Derecho a Vivir en Familia y Cuidados Parentales** se destaca el relanzamiento de la Campaña Familia Amiga en ciudad de Artigas y Bella Unión así como, la promoción de la Iniciativa en la Expo Artigas con el objetivo de continuar sensibilizando y difundiendo sobre el Derecho a vivir en familia de todos/as los NNA
Se concretaron 9 contratos con nuevas Familias Amigas para la convivencia de 19 NNA
Se fortaleció el apoyo y monitoreo a los NNA bajo la atención Familias Amigas
Se abrió un Centro Juvenil en la ciudad de Artigas
Capacitación en Montevideo del Equipo que trabaja en intervenciones en relación a Cuidados Parentales
- Conforme a la **LE Vida libre de Violencias** se realizaron 6 Talleres con la participación de unos 40 NNA para trabajar factores de protección y respuesta a las situaciones de Violencia/Resoluciones de conflicto, en Bella Unión y Artigas
Se mantuvieron con una frecuencia quincenal, encuentros de trabajo con la ONG El Paso para el fortalecimiento de la respuesta a la ESC con NNA
Se concretaron al menos, unos 10 Talleres con la presencia de unos 280 NNA para trabajar Derecho a la Ciudad, a la Inclusión, a la Convivencia con un enfoque de Género, en el marco de las iniciativas promovidas por el PROPIA e involucrando a otros actores tales como escuelas, liceos, centros UTU, realizándose en espacios públicos.
- Desde el punto de vista organizacional y de **la LE Fortalecimiento institucional**, se mejoraron los Registros de información, fundamentalmente en referencia a los Proyectos de los NNA el seguimiento de los mismos (UDI)
Se participaron en 5 instancias de capacitación de Administrativos a fin de mejorar la eficacia y eficiencia de los proceso administrativos junto a otras Direcciones Departamentales
Se identifican esfuerzos varios, desde el Departamento y desde la centralidad de la Institución a efectos de fortalecer la gestión general del Departamento
- Desde el punto de vista de la **inter-institucionalidad**, se participó con una frecuencia permanente de las Mesas Interinstitucionales de Políticas Sociales (MIPS); se vieron fortalecidos los CRL (SIPIAV) de Bella Unión y Artigas; así

también, las gestiones y articulaciones con la Organización CasAbierta. Se participaron y promovieron reuniones con Direcciones de ASSE; MSP; MIDES; ANEP; CES; representantes del PJ; Fiscalía; INDA; BPS; Coordinación con el Regimiento “Guayabos”, entre otros, a fin de ir construyendo una inter-visión sobre la infancia y adolescencia

- Por último, es de destacar y a fin de contribuir a la necesaria **unificación programática** de las prestaciones brindadas por INAU en el Departamento y la sinergia prevista entre ellas, la realización de actividades conjuntas entre adolescentes de CTC de varones y femenino con nuevos Centro Juvenil (talleres de carpintería, manualidades, artesanías y actividades recreativas).

Canelones

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **11909** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 64%. Al discriminar por sexo, el 52% correspondió a niños y adolescentes varones y el 48%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **183** Proyectos: 68 Centros Primera Infancia; 21 Clubes de Niños; 5 Centros Juveniles; 2 Centros Discapacidad de Tiempo Parcial; 8 Proyectos de Atención en la Comunidad; 1 Centro para Víctimas de Violencia; 4 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo y 74 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Canelones, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2017

Población CANELONES	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	62	30	63	7468			2	6	7631
4-5	67	40	2	1072	1	4	1	16	1203
6-12	237	138		1418	12	27	22	59	1913
13-17	226	68		572	12	63	21	36	998
18 y más	30	14		40	1	72	5	2	164
Total general	622	290	65	10570	26	166	51	119	11909

Fuente: S.I.P.I.

Cantidad de Centros según perfiles de atención por Regionales (01/12/2017)

Centros según Perfiles	REGIONALES			
	Canelones	La Costa	Las Piedras	Pando
Centros Primera Infancia*	9	17	16	26
Club de Niños	7	5	3	6
Centro Juvenil		2	2	1
Discapacidad TP	2			
Proyectos Atención en la Comunidad	1	2	2	3
Centro Víctimas de Violencia				1
Atención Integral Tiempo Completo	1		3	
Hogares de Acogimiento Familiar	13	24	14	23
Subtotales	33	50	40	60

Elaboración Planificación Estratégica; Fuente S.I.P.I

*CPI: Incluye CAIF, CAPI y Espacio Cuidado y Educación

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- A fin de fortalecer la respuesta para la **LE Primera Infancia (PI)** en el Departamento, se mantuvieron articulaciones con SEPI I PPI así como con la Intendencia del Departamento, Alcaldes y ANE, con al menos, una frecuencia mensual

Se concretó la apertura de 1 CAIF con capacidad para 108 NN ; se ampliaron cupos en 5 CAIFs, lo que supuso un aumento de capacidad instalada para brindar atención a 129 nuevos NN

Se concretó la apertura de un Proyecto “Espacio Comunitario y Educativo en los Liceos” con una capacidad de atención a 20 NN de PI
- Con referencia al **Derecho a Vivir en Familia y Cuidados parentales** se destaca la mejora y adecuación de la oferta de Centros residenciales de 24hs se viene implementando con la apertura y transformación de Centros en CAFF. En ese sentido, se concretó el CAFF para adolescentes y se trabajó (aún en proceso) para la reconversión del Hogar Infantil de la ciudad de Canelones en CAFF.

Así también, se han mantenido coordinaciones con el Poder Judicial y otros actores estratégicos para fortalecer la respuesta a las adolescencias
- También se fortaleció la estrategia de Cuidados Parentales, creándose a comienzos de año la Unidad de CP en el departamento (Realización de Proyecto y ejecución de Bases)

Se fortaleció la Unidad de Familia Amiga. Se trabaja en la capacitación de las duplas de profesionales y técnicos para la selección de las Familias postulantes. Cuatro instancias se concretaron. Se llevó adelante la selección de Familias en todas las Regionales. Se sistematizó el proceso de la Unidad de Valoración de FAF

- Ha sido objetivo del Departamento, promover acciones orientadas a convivir con vínculos saludables y pautar una crianza para NNA hacia una **Vida libre de violencias**. Contribuir a disminuir la violencia entre géneros y generaciones. Se capacitaron operadores de INAU: 44 de Pando y 11 de Las Piedras. Se introdujo en medio de las temáticas de las Semana de los DD de los NNA, la problematización sobre la Violencia y Abuso con NNA. Entre Jornadas y Talleres de trabajo sobre el tema con los propios NNA se registraron la participación de unos 500 en Pando; Las Piedras unos 600 NNA; 250 NNA en Ciudad Canelones y 400 en Ciudad de la Costa. Además del SIPIAV, estuvieron involucradas en la diversidad de actividades la IMC y el IPES
- En referencia a la **LE Derecho a participar de Espacios Públicos y acceder a bienes Culturales**, se trabajó en pos del fortalecimiento del *Derecho Ciudadano*. Durante el año, se mantuvieron espacios de coordinación con la IMC y Municipios; también, coordinaciones con el MEC.
- En relación al **Fortalecimiento institucional**, se promovió el reforzar el Equipo de conducción y se propusieron mejoras para la Estructura organizacional de todo el Departamento y del CED en particular

Otros aspectos significativos:

Inter-institucionalidad

- CONVENIO INAU-INEFOP: Se realizaron talleres en distintos Centros de Estudio presentando las iniciativas del convenio para promover capacitaciones de acuerdo a las orientaciones vocacionales de los adolescentes. Participaron.... Adolescentes de Canelones.
- SALUD BUCAL: Campaña permanente cuidados odontológicos en Primera infancia 0 a 3 años, Centros CAIF y CAPI (INAU, Gobierno Canario y Comité CAIF Canelones)
- PRESENTACION DEL PLAN DE PRIMERA INFANCIA Y ADOLESCENCIA 2016-2020: Se realizó lanzamiento en forma coordinada con la IMC, donde participaron diferentes actores ejecutores de Política Pública y organizaciones de la sociedad civil.
- Participación permanente en la MESA INTERINSTITUCIONAL y en el COMITÉ DEPARTAMENTAL DE LUCHA CONTRA LA VIOLENCIA.

Unificación programática

- Jornada de Clubes de Niños, organizada en forma coordinada con Programa Infancia. Se realizó en Regional Pando; participaron todos los equipos convocados

- Jornadas de capacitación en Explotación sexual y comercial co-coordinadas con equipo especializado convenio (El Paso) y Regional Canelones: participaron Clubes de Niños, CAIFs de todo el Regional, realizándose las jornadas en las localidades
- Actividades diversas en el marco del mes de los derechos en todos los Regionales donde participan NNA de proyectos oficiales de atención directa y en convenio.
- Acciones y espacio de trabajo desde la Unidad de Familia Cuidados Parentales de Canelones con el Centro La Huella para reconversión del modelo a CAFF en 2018.

Cerro Largo

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **4094** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 64%. Al discriminar por sexo, el 52% correspondió a niños y adolescentes varones y el 48%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **82** Proyectos: 20 Centros Primera Infancia; 6 Clubes de Niños; 5 Centros Juveniles; 1 Centro Discapacidad de Tiempo Parcial; 1 Orientación y Formación Adolescentes; 5 Proyectos de Atención en la Comunidad; 4 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo y 40 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Cerro Largo, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2017

Población CERRO LARGO	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	16	13	1251	1315			8	6	2609
4-5	12	7	183	211			10	5	428
6-12	43	52	187	203	2	2	28	33	550
13-17	36	37	128	176	16	19	29	19	460
18 y más	10	8	13	11	1		4		47
Total general	117	117	1762	1916	19	21	79	63	4094

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- En relación a la **LE Vida Libre de Violencias**, se destacan los Talleres de sensibilización y fortalecimiento de protección respecto al abuso y violencia a adolescentes. Fueron brindados por Técnicos capacitados en las temáticas, participando unos 80 adolescentes aproximadamente en el local de la UTU de Río Branco y otros 90 adolescentes en el que se concretado en el liceo de la misma localidad.

En esta línea, también se concretó el Taller Derecho a la no Violencia con Estudiantes y Docentes. Tres Jornadas con la participación de 30; 18 y 40, estudiantes respectivamente. Fueron los marcos institucionales de dichos talleres, el CEPRODE del INAU, la UTU y Liceo de Río Branco, Escuela Nº12 y la ONG Gurises Unidos.

Unos 400 NNA participan de las Jornadas realizadas en Melo y Río Branco, sobre sensibilización respecto a la lucha contra la Explotación Sexual y Comercial, con el SIPIAV y CONAPEES

- Con referencia al **Derecho a Vivir en Familia y fortalecimiento de las Parentalidades**, unos 27 adultos referentes que forman parte de los Hogares de Acogimiento Familiar, participaron de un Taller realizado en la Intendencia departamental sobre perspectiva de Género. El mismo fue brindado por un Equipo de la propia ID.

Así también, los Hogares AF se vieron fortalecidos participando de una Jornada con Profesionales de la UDELAR sobre Sexualidad con NNA

Por otra parte unos 50 NNA, 1 AS y 5 Educadores, pertenecientes a Hogares AF participaron en un Taller de trabajo y promoción sobre el Derecho a la Participación.

Unos 30 NN de Clubes de Niños, participaron de cara a la alfabetización digital, en un Taller informático sobre el tema.

También se realizó con núcleos de referencia familiar de usuarios de Clubes de Niños, talleres sobre: Alimentación saludable; Cuidados y atención; Higiene bucal; ácaros, entre otros.

Desde el proyecto Ibirapitá Interinstitucionalidad, 5 adolescentes participaron de una Jornada de sobre sexualidad; HIV e inserción laboral, en la Junta Departamental

Por otra parte, 7 adolescentes participaron de un Taller “Del liceo al Hogar” sobre pintura, expresión, cocina, cajones y uso múltiples de pallets, con operadores del propio INAU y docentes de Secundaria

En el Gimnasio Municipal participó todo el año, 1 adolescente en preparación Boxeo

En tres jornadas, unos 20 adolescentes participaron en actividades educativas recreativas en Laguna Merín y “playita” de Fraile Muerto. Así también, unos 18 participaron de una jornada recreativa en Montevideo

Se trabajó con las familias correlativas a unos 15 adolescentes participantes de Centros INAU acerca de la importancia de la salud sexual y reproductiva/ adolescentes embarazadas. Fue una actividad en conjunto con el Centro de Salud y realizada en el Museo Regional

Asimismo, se concretó una jornada sobre el tema No al trabajo con NN y el Trabajo adolescente regulado (Carné Laboral; disposiciones). El mismo, fue realizado por el Departamento Laboral de INAU y se usó para tal fin la Escuela N°1

Unos 300 NNA participaron de 8 Encuentros en los que participaron actores de toda la ciudad de Río Branco, con el objetivo de trabajar la Salud, la no Discriminación, Educación y Participación

Respecto a la importancia de la capacitación y formación permanente por parte de los RRHH que trabajan con los NNA cabe mencionar: participación en las actividades del LATU sobre flora y fauna en la Antártida con patrimonio a proteger.

- Respecto a **la LE Fortalecimiento institucional**, 5 funcionarios realizan –con una carga de dos jornadas- capacitación sobre sistema de compras en el Estado, brindado por el MEF

Se participó de la capacitación a funcionario UDI sobre ingreso de la variable étnico racial de NNA al SIPI

20 funcionarios participaron en Curso brindado por la JND sobre herramientas para las prácticas con adolescentes sobre uso problemático de drogas

4 funcionarios participan de encuentros con profesionales de ASSE sobre problemas vinculados a la Salud mental

- En relación al trabajo con Adolescentes infractores, en régimen **Libertad Asistida**, en particular, 6 adolescentes participaron de un trabajo socio educativo sistemático en formato taller, con una frecuencia de 3 veces por semana. Dicho trabajo involucró también a las familias de estos, con encuentros mensuales.

Colonia

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **2775** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 68%. Al discriminar por sexo, el 51% correspondió a niños y adolescentes varones y el 49%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **48** Proyectos: 17 Centros Primera Infancia; 2 Clubes de Niños; 1 Centros Juveniles; 1 Centro Discapacidad de Tiempo Parcial; 7 Proyectos de Atención en la Comunidad; 5 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo y 15 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Colonia, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2017

Población COLONIA	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
Tramos de Edad									
0-3	14	19	897	947	3	2			1882
4-5	18	18	132	124	3	4	1	2	302
6-12	72	98	52	44	29	24	4	5	328
13-17	59	71	24	26	29	20	3	1	233
18 y más	8	6	1	6	6	2		1	30
Total general	171	212	1106	1147	70	52	8	9	2775

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- Conforme a la **LE Acceso a Espacios Públicos y Bienes Culturales**, en Nueva Palmira, unos 250 NNA participaron de una Jornada artística y musical, bajo la consigna *Le damos color a la ciudad*. Dicha iniciativa tuvo además, un componente de interinstitucionalidad ya que esta fue promovida desde la Red Enredémonospalmira.
Estaciones de Derechos: Una iniciativa de Juegos de integración de ámbitos y grupos de edades donde se encontraron unos 180 NNA participantes de CAPIs; CAIFs; Nuevo Mundo, PROPIA y Deportodos. La misma se realizó en la Plaza de las Naciones en la localidad de Carmelo.
También en Carmelo, se llevó adelante el Taller sobre Derecho a la Ciudad, donde durante 3 instancias, unos 60 NNA visitaron lugares específicos y estratégicos a fin de conocerlos y promover el disfrute con respeto y cuidado de los espacios públicos.
- En relación al fortalecimiento institucional y focalizando en la **LE Vida Libre de Violencia**, unos 25 operadores participaron de la Jornada sobre capacitación y sensibilización en temáticas de abuso y violencia, promovida desde el SIPIAV
- Asimismo, se concretaron 3 Jornadas sobre la sensibilización y trabajo, en relación a las situaciones de ESC de NNA. Las mismas se realizaron con el apoyo de la ONG El Paso y en cada uno de los tres regionales (Centro, Este y Oeste).

Otros aspectos significativos:

Inter-institucionalidad

- Participación en las Mesas interinstitucionales que refieren a Violencia doméstica

- Participación en las Jornadas vinculadas a la implementación del Nuevo Código Penal a cargo de la Fiscalía
- Participación de distintos Nodos orientados a contribuir con la sinergia de las instituciones

Unificación programática

- Cabe destacar, las dos Jornadas de trabajo sobre el análisis y construcción de respuestas para la Primera Infancia, considerando la totalidad de los perfiles y modalidades.
- Jornada de elaboración de Informes técnicos/profesionales, con la participación de actores de todo el Sistema INAU), a efectos de seguir contribuyendo a una *perspectiva compartida y un lenguaje común* entre los Centros del Sistema INAU
- Además de lo recién señalado, más orientado a la dimensión de instrumentos y criterios de aplicación, es de destacar el trabajo sistemático y permanente durante todo el año, con todos los actores del Sistema INAU a fin de ir posicionando a la Institución en el tejido social, institucional y político como un Sistema.

Durazno

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **2838** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 63%. Al discriminar por sexo, el 51% correspondió a niños y adolescentes varones y el 49%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **60** Proyectos: 18 Centros Primera Infancia; 7 Clubes de Niños; 1 Centro Discapacidad de Tiempo Parcial; 1 Niños, Niñas y Adolescentes en situaciones de Calle; 2 Proyectos de Atención en la Comunidad; 4 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo y 27 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Durazno, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2017

Población DURAZNO	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	1		873	917			1	6	1798
4-5	3	1	135	161			1	2	303
6-12	9	7	210	214	2	3	22	24	491
13-17	2	7	71	56	25	41	18	7	227
18 y más	3		2		7	4	2	1	19
Total general	18	15	1291	1348	34	48	44	40	2838

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- Con referencia a la **LE Primera Infancia** durante el año, se inauguró la obra de infraestructura nueva para CAPI Carlos Reyles (Convenio con MEVIR) el que se sumó a su inmediato antecedente 2016 de 2 CAPI
3 CAIF amplían su capacidad de atención, ampliándose en 33 cupos nuevos
Red de Primera Infancia a nivel departamental con participación mayoritaria de representantes de la ciudad de Durazno (CAPI, Centros CAIF, Centros privados supervisados por MEC, Inspección de Educación Inicial de Primaria, Jardines de Primaria, Programa UCC y ETAF (MIDES), ASSE, Camedur. Formación 4 comisiones de trabajo: Diagnóstico, Intervención Familiar, Marco Curricular y Salud. Organización de actividades (ejemplo Feria Regional de Clubes de Ciencias de Primera Infancia). Se concretaron 8 Encuentros en el año en forma de Plenario más las reuniones de las Comisiones y de organización de actividades.
Feria Regional de Clubes de Ciencias de PI, ciudad de Durazno, con participación de CAPI y CAIF de Flores, Montevideo y Durazno. Investigaciones realizadas a priori en cada uno de los centros participantes, armados de los stands, espectáculo musical. 96 niños de 3 años participantes. 500 niños, niñas y adolescentes visitantes. 500 personas adultas acompañando y visitantes.
Capacitación para Primera Infancia, Vaz Ferreira (Talleres/ Áreas de expresión y de trabajo). Centros CAIF Sagrada Familia, Canikas, Los Trompitos, Los Pollitos, Los Gauchitos. Cuatro (04) encuentros por Centro CAIF. 75 funcionarios capacitados en total. Jornadas realizadas en Durazno y Sarandí del Yí (Los Trompitos).
- Con referencia a la defensa del **Derecho a vivir en Familia**, se realizó: 1 Taller: Redes Focales para la intervención familiar (3 jornadas). Un Encuentro con dispositivos de atención del sistema de INAU de adolescentes en ciudad de Durazno, con presencia de participantes de instituciones educativas, ASSE y Camedur, MIDES, Fiscalía y Policía Comunitaria: 25 participantes. Un Encuentro con Mesa de Infancia y Adolescencia de Villa del Carmen: 15 participantes. Un Encuentro con Equipo de Trabajo Proyecto La Bola: 6 participantes.

Participación del Proyecto corresponsabilidad y cuidados/ MIPS

Jornadas Familias FPB-C Gastronomía, en Club de Niños y Espacio Adolescente Arco Iris (Durazno). *Valor de la Educación. Rol de la Familia en el proceso educativo. Situaciones de desajustes de conducta. Acuerdo con las familias.* Participación de 20 figuras parentales y familiares.

Jornadas de capacitación, formación y recreación en capacidades de cuidados y sistemas de crianza con figuras parentales y familiares en los 24 dispositivos de atención del sistema INAU del departamento de Durazno (80 jornadas).

Lanzamiento **Campaña Familia Amiga en Durazno ciudad y localidad de Sarandí del Yí.**

Capacitación Técnicos/ Dirección Departamental de Durazno. Protocolo Familia Amiga (informes de postulación). Participaron: 10 Técnicos.

- En relación a las sinergias a fin de fortalecer la **LE Vida libre de Violencia** se destacan: encuentros de trabajo con el SIPIAV; funcionamiento del CRL; participación de Equipo Psicosocial Primaria, Liceo 3, Camedur, ASSE, Unidad Especializada de Violencia Doméstica, Fiscalía, Defensoría de Oficio, MIDES, UCC, ETAF e INAU. Atención de 58 situaciones de violencia de niños, niñas y adolescentes en el año 2017, de todo el departamento de Durazno

Asesoramiento de Técnicos de la ONG en convenio INAU Gurises Unidos en situaciones de explotación sexual, en estrategias de trabajo (plan de atención individual), elaboración de informes, declaraciones en audiencias, presentación de denuncias

Taller de 4 Jornadas: Primera Atención y Estrategias de Intervención en situaciones de Explotación Sexual: 2 con dispositivos de atención del sistema INAU de adolescentes de la ciudad de Durazno, con presencia de participantes de Instituciones Educativas, ASSE y Camedur, MIDES, Fiscalía, Policía Comunitaria: 35 participantes. 2 con Mesa de Infancia y Adolescencia de Villa del Carmen: 15 participantes.

Participación de las actividades del Día Internacional de la Mujer. 54 adolescentes, 15 adultos integrantes de los Equipos de Trabajo de los servicios mencionados, en Durazno ciudad. Marcha contra las situaciones de violencia contra niñas, las adolescentes y mujeres.

Jornada de capacitación para adolescentes líderes para organización Campaña por el Buen Trato. Participación de 35 adolescentes y 12 educadores adultos. Mes de los DDNNA, Sarandí del Yí y Carlos Reyles. Participación de 50 adolescentes organizadores con 12 educadores referentes. Participación de 100 adolescentes más en las Campaña y 250 niños y niñas.

- Respecto al **Acceso a Bienes Culturales, EEPP y Derecho a la ciudad**: La estrategia departamental continúa promoviendo y viabilizando la participación de los NNA en múltiples actividades didácticas, recreativas, culturales y deportivas. Se destaca: 236 niños y niñas participan en *Campaña Mayo Amarillo*, organizada por MSP, Plan Operativo seguridad vial departamental, con los Clubes de Niños de la ciudad de Durazno; participación de 230 NNA en Juegos Deportivos Departamentales/SND; Fondos Proyectos de Iniciativa Local. 6 Proyectos presentados y financiados. Participación en 5 instancias del Consejo Asesor Consultivo así como, en las demás actividades del PROPIA

- En relación al **Fortalecimiento institucional** se realizaron una serie de instancias permanentes que involucraron diversos niveles de actores: Autoridades institucionales; Equipos de los Centros; trabajo con los Supervisores.

Otros aspectos significativos:

Inter-institucionalidad

- Participación mensual permanente en redes y/o ámbitos interinstitucionales como ser: MIPS/Durazno ; Comisión de Educación; Comisión Previsión de Suicidios; Comité Cercanías; Junta Departamental de Drogas,, Comité Departamental de Lucha contra la Violencia Doméstica. Convocante y participante del SIPIAV con una frecuencia de reunión quincenal. Participación en la Red departamental de PI; formación y participación en 4 Comisiones de Trabajo. Participación en Nodos Familia y Educación
- A partir de las Mesas de Infancia y Adolescencia, se comparten abordajes con otros actores a fin de mejorar la respuesta brindada a NNA y familias
- Articulación del CED con el PJ y otros actores en el territorio para las respuestas a situaciones de NNA y sus familias
- Orquesta Sinfónica Infantil y Juvenil de Durazno. Acuerdo entre Fundación de Orquestas, Intendencia Departamental e INAU. Durazno y Sarandí del Yí. Espacios formativos, para ensayos y de actuación. Participan 26 niños, niñas y adolescentes de los dispositivos de atención del sistema INAU en el departamento de Durazno, conjuntamente con otros niños, niñas y adolescentes (total: 80)
- 6 Becas laborales para adolescentes de los dispositivos de atención oficiales del departamento de Durazno y dos becas en UTE y 1 en OSE

Flores

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **1330** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 56.5%. Al discriminar por sexo, el 53% correspondió a niños y adolescentes varones y el 47%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **34** Proyectos: 8 Centros Primera Infancia; 4 Clubes de Niños; 5 Centros Juveniles; 3

Proyectos de Atención en la Comunidad; 2 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo y 12 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Flores, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2017

Población FLORES	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	10	13	353	372		3			751
4-5	4	7	50	50		2		3	116
6-12	29	26	68	86	1	1	1	2	214
13-17	21	13	82	114	3	2	1		236
18 y más	2	4	2	5					13
Total general	66	63	555	627	4	8	2	5	1330

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- Se destaca conforme a la **LE Protección Integral de la Primera Infancia**, la apertura de 1 CAIF, La Casilla que, se suma a los otros 7 CPI existentes. Los CPI de departamento participan en los Clubes de Ciencias de la PI. Desde 1 CAPI se realizó jornada de integración familiar y NN a través de una bicicleteada. 67 NN de Primera Infancia participan de la Exposición Parentalidades. Implementación del Proyecto MatroNatación. En un acuerdo con la Plaza de Deportes Departamental, 44 NN de 0-3 años y sus referentes adultos, participaron todo el año de una experiencia de disfrute y aprendizajes en el agua de piscina.
- En relación a la defensa del **Derecho a vivir en Familia** se destaca el desarrollo de una línea de trabajo sobre hábitos saludables, centrado en la alimentación (incluyendo particularidades como los celíacos), qué y cómo preparar alimentos, con adolescentes varones y chicas, de los Clubes de Niños y Centros Juveniles y sus correlativas familias. En articulación con la UTU y el MIDES. También, con adolescentes de Clubes y del Hogar mixto, se trabajó sobre un taller de diagramación. Asimismo, con una frecuencia de tres veces a la semana, se implementó en el año un taller de carpintería como aprestamiento al mundo de trabajo, con unos 30 adolescentes. Con la participación de una profesional especializada en adolescentes, se llevó adelante un taller de dos jornadas con referentes adultos de este grupo de edad, sobre la temática de los límites en la adolescencia.

- Respecto a la **LE Acceso a bienes culturales, ciudad y Espacios públicos**, se realizaron diversas actividades didácticas y paseos, tendientes a la inclusión y conocimiento del departamento como territorio y contexto cultural. Así también un grupo de 18 adolescentes, recorren otros departamentos con la misma intencionalidad educativa, tales como Montevideo, Paysandú y Lavalleja
- Con referencia a la **LE Vida Libre de Violencia**, se focalizó el trabajo sobre la Explotación Sexual y Comercial, realizándose un ciclo de talleres sobre prevención y protección de la problemática, concluyendo el mismo con una actividad recreativa educativa.
21 adolescentes trabajan la temática de la VLV en el marco de la Semana de los Derechos de los NNA
Se utilizó el medio radial comunitario para sensibilizar y difundir acerca de las capacidades y los saberes de los adolescentes. Adolescentes y sus referentes educativos, de los que participaron en el Proyecto Robótica (Talleres de y con el MEC) y Proyecto “Yú”(ESC).

Otros aspectos significativos:

Inter-institucionalidad

- Lanzamiento del Plan Nacional de primera infancia, infancia y adolescencia (2016-2020) (INAU-MIDES-UEVD-RAP-MSP-ANEP)
- Presentación de película de UNICEF “Los Primeros mil días de Vida”
- Talleres MEC (Recreación y Robótica)
- Talleres Intendencia Departamental de Flores (Cestería ecológica, natación, recreación, tallado en vidrio).
- Consultorio odontológico (INAU-MSP-CRUZ ROJA) Total de NNA: 1398
- Casa comunitaria de Cuidados Juan José Castro (MIDES-INAU-IDF-UCC-ASSE)
- Gastronomía (UTU-INAU-MIDES)
- Junta Dptal de Drogas (MIDES-INAU-Ministerio del Interior-MEC- ASSE-IDF).

Unificación Programática

- Expo Educa: Centro de gestión directa y convenios UTU, Secundaria
- Juveniles: 230
- Proyecto radial: INAU EN ACCIÓN: Total NNA: más de 1300
- Proyecto Abuelo amigo (INAU, BPS) Capi I, Capi II, Club de niños “Los gorriones”
- Total de NNA: 145
- Día internacional del BEBÉ, CAIF; CAPI I y CAPI; Total de Bebés: 883
- Mes de los Derechos de los NNA; Total de NNA: 1398

Florida

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **2202** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 60%. Al discriminar por sexo, el 53.5% correspondió a niños y adolescentes varones y el 46.5%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **46** Proyectos: 14 Centros Primera Infancia; 4 Clubes de Niños; 2 Centros Juveniles; 2 Centro Discapacidad de Tiempo Parcial; 2 Proyectos de Atención en la Comunidad; 3 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo y 19 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Florida, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2017

Población FLORIDA	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
Tramos de Edad									
0-3	10	8	616	679	2	6	2	1	1324
4-5	10	8	76	82	1	4	3	1	185
6-12	31	40	121	152	19	22	10	4	399
13-17	41	38	41	77	21	27	6	7	258
18 y más	4	7	2	8	8	6		1	36
Total general	96	101	856	998	51	65	21	14	2202

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- En relación a la **LE Protección a la Primera Infancia**, cabe mencionar la realización de una mejora con obra de infraestructura en un CAIF ya existente lo que, además de mejorar la calidad de la prestación redundó en un aumento de cupos para la atención de niñas y niños de 0 a 3 años.

Este año y los dos precedentes, se terminó el proceso de 20 intervenciones de apoyo a 2 CAIF a fin de cambiar las OSC que los dirigen, buscando la profesionalización y rigor de la gestión de dichos Centros, impactando en unos 266 NN

6 Instancias de sensibilización y capacitación utilizando el film como recurso para la reflexión *“El comienzo de la vida”* en las que participan la totalidad de los Equipos de los CPI

Gestiones múltiples con diversos actores para firma de convenios SIEMPRE con Sindicatos de COMEF y SUPU
- En relación al **Derecho a vivir en Familia** se reedita la Campaña de difusión y sensibilización en el territorio de Familia Amiga. Se implementaron 6 Jornadas

en una serie de localidades e instancias de concentración de personas. En el caño, se seleccionan 6 nuevas FA (2 ajenas, 2 ampliadas y 2 extensas)

Se realizaron gestiones para el logro de una Casa de Cuidados Especiales, para unos 10 NNA con trastorno psiquiátrico, a través de un convenio con Aldeas infantiles SOS

Articulación y coordinaciones con las UTU y escuelas agrarias de Florida y Sarandí Grande para mantener y crear nuevos cursos de FPB comunitarios; impactando en 78 adolescentes

- Con referencia al **Acceso a Bienes culturales y EEPP y DD a la ciudad**, cabe mencionar los 19 talleres PROPIA, con unos 354 NNA de sistema INAU, centros educativos formales y no formales. Así también, los 20 Talleres “Aprópiate” con la participación de 95 NNA de otros centros sistema INAU y formales y no formales

Paseos didácticos con 171 NNA a fin de conocer Piriápolis, Punta del Este, Soriano, Montevideo, Colonia, ciudad de Florida.

- En la línea **Vida libre de Violencias**, se realizaron 4 jornadas taller, focalizando en la ESC con 30 adolescentes de Centro Juvenil a cargo del Equipo en convenio con INAU ONG El Paso.

Así también, se realizó una Jornada denominada “Violencia hacia NNA. Aportes y articulación en el territorio”, organizada por SIPIAV y Comité deptal de CAIF en la sociedad de Productores de Florida en la que, participaron unos 1500 NNA.

5 Jornadas de capacitación y formación de promotores de distintas instituciones POR EL BUEN TRATO/ Programas Claves. Participan, 150 adolescentes

2 adolescentes participan en la instancia en Mdeo “Noviazgos libre de violencia”

- Orientado al **fortalecimiento institucional**, se destaca el logro del fraccionamiento del terreno del Centro Juvenil integral, para venta de tierras lo que habilitará concretar inversión en dos locales casas para CAFF y CED. Las licitaciones para ambos Centros están en curso.

Otros aspectos significativos:

Inter-institucionalidad

- Acuerdo de asociación con UCDIE (Unidad Coordinadora Departamental de Integración Educativa) dependiente de la Dirección Sectorial de Integración Educativa (DSIE) y ANEP, INJU, Intendencia de Florida con Facilitador Departamental Programa PROPIA en la localidad de 25 DE Agosto “Todos por la educación”, con el objetivo de sostener y revincular a los adolescentes en el sistema educativo formal, a través de distintas actividades (nov.2017/ feb.2018)
- Aprobación del convenio de becas laborales con la Intendencia de Florida para 6 jóvenes vinculados al sistema INAU próximo a firmarse.

- 2 reuniones con el Poder Judicial y Fiscalía con apoyo de abogadas de territorial y jurídica, así como también la Referente de Sub Dirección de Gestión territorial para acordar estrategias de intervención.

Unificación Programática

- Equipos de CAPI Sarandí Grande y CAIF Mi Casita del Parque en una jornada lúdica recreativa con el Grupo AJO con el objetivo de mejorar las prácticas de cuidados hacia los niños y niñas y de los equipos.
- Actividad “*Pimponeando por nuestros derechos*”. Torneo de Ping Pong donde participaron adolescentes de Centro Juvenil Integral, Centro Juvenil “De Puertas Abiertas”, Aldeas Infantiles y CECAP, con apoyo de División Deportes de la Intendencia de Florida, en el marco del mes de los derechos. Participaron 70 adolescentes y la actividad se desarrolló en el Mercado Municipal.
- Encuentros entre los equipos y niños, niñas de los Clubes de Niños, Departamentales, en ámbitos recreación, actividades lúdicas y Deportivas.
- La Red Interinstitucional de Sarandí grande, donde participan todos los actores locales, públicos y privados; OSC convocada por INAU, soporte para protección integral (participa activamente el Poder Judicial).

Lavalleja

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **1524** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 59%. Al discriminarlo por sexo, el 51% correspondió a niños y adolescentes varones y el 49%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **37** Proyectos: 9 Centros Primera Infancia; 4 Clubes de Niños; 3 Centros Juveniles; 1 Centro Discapacidad de Tiempo Parcial; 3 Proyectos de Atención en la Comunidad; 3 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo y 14 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Lavalleja, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2017

Población LAVALLEJA	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	12	6	444	435	1	1	2		901
4-5	8	10	55	57	1	1	1	4	137
6-12	24	35	99	118	1	4	7	3	291
13-17	17	18	58	62	4	9	6	2	176
18 y más	4	3	4	7		1			19
Total general	65	72	660	679	7	16	16	9	1524

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- En relación a la **Primera Infancia**, se destaca la apertura de un nuevo CAIF en la localidad de Mariscal, el aumento de cupos para atender más NN en CAIF de Solís de Mataojo (34 cupos) y la ampliación de NN atendidos en el CAPI.
- Con referencia a la defensa del **DD a Vivir en Familia** de los NNA se creó 1 CAFF para adolescentes mujeres en la ciudad de Lavalleja.
Así también, se destaca la apertura de 1 Club de Niños en la localidad de Varela
En esta línea, se observa también un incremento en las respuestas brindadas a las familias desde el CED, a fin de poder reforzar los apoyos a las capacidades de las mismas y contribuir a la protección de los NNA. Parte de esta estrategia fue el la implementación de un taller con Familias
- Con referencia al **Fortalecimiento institucional** es de señalar: el ingreso de 19 funcionarios y a su vez, tales funcionarios participan en 1 Curso de ingreso/inducción para ellos; 7 funcionarios se capacitan en temas vinculados a sus desempeños con el CENFORES; 9 funcionarios participan en el Curso de procedimientos administrativos a fin de fortalecer sus saberes y aggiornarse a los nuevos programas tecnológicos utilizados por la institución

Otros aspectos significativos:

Inter-institucionalidad

- Participación en las Mesas Interinstitucionales
- Participación en la Comisión de Violencia
- Participación en la Mesa Primera Infancia y en la Mesa Adolescencia,
- Reuniones focales sobre situaciones de NNA con participación de distintos actores: SIPIAV, reuniones con integrantes de UCC, ETAF

Unificación Programática

- Integración promovida desde el INAU de los NNA del Sistema de la institución con otros NNA de otros ámbitos de socialización desde las actividades del PROPIA; Día del Niños; Semana de los DD del NNA
- Intercambio de Clubes de Niños
- Participación en Clubes de Ciencias
- Participación de los Proyectos en el Espacio de Inclusión Digital
- Espacios de reflexión y charlas en las que participan, operadores de los Proyectos oficiales con operadores de los convenios con el INAU. Taller con Representantes de *En Ruta*

Maldonado

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **2799** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 51%. Al discriminarlo por sexo, el 51% correspondió a niños y adolescentes varones y el 49%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **82** Proyectos: 14 Centros Primera Infancia; 3 Clubes de Niños; 3 Centros Juveniles; 1 Niños, Niñas y Adolescentes en situaciones de Calle ; 5 Proyectos de Atención en la Comunidad; 5 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo (incluye 1 Transitorio) y 51 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Maldonado, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2017

Población MALDONADO	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	39	30	664	680	6	4	2	4	1429
4-5	29	32	128	107	3	5	5	2	311
6-12	123	102	114	118	22	18	24	28	549
13-17	94	98	76	124	14	18	12	20	456
18 y más	16	23	3	6			1	5	54
Total general	301	285	985	1035	45	45	44	59	2799

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- Respecto a la **LE Derecho a vivir en Familia y Cuidados Parentales** se destaca el fortalecimiento del Sistema de Protección de 24 horas departamental con acciones tales como la mudanzas, en algunos casos transitorias, de algunos servicios como forma de mejorar las condiciones de atención; simultáneamente se fortaleció el Área de Acogimiento Familiar, se concretaron 5 procesos de adopción y es de destacar especialmente la desinternación de aproximadamente el 70% de la población de Primera Infancia comprendida entre 0 y 3 años. Estas acciones de fortalecimiento fueron realizadas en forma conjunta con la participación de las Sub- Direcciones Generales, Territorial, Programática y de Administración.

También se llevaron adelante diferentes instancias colectivas dirigidas a los operadores del sistema de protección, a los NNA y a sus familias. A modo de ejemplo se realizaron 12 encuentros y jornadas de trabajo de los que participaron 40 operadores, se sostuvieron en el tiempo 2 encuentros semanales durante todo el año del que participaron 5 operadores y 20 NNA. Además 30 funcionarios y 32 NN se integraron a las instancias de coordinación y planificación propuestas desde el equipo de la Dirección Departamental, debiéndose consignar adicionalmente que 20 funcionarios del CAFF, 5 NN y 4

familias adoptantes se integraron a instancias de encuentro, coordinación y/o actividades recreativas.

- Conforme a la **LE Vida libre de Violencias** se debe señalar que a través de las actividades realizadas desde Líneas Azul y en CRL se realizaron aproximadamente 100 acciones de recepción y/o atención de situaciones.
- En otro orden con el objetivo de fortalecer esta Línea Estratégica se realizaron 30 encuentros que comprendieron a 40 operadores de CRL, en Línea Azul se fortaleció con recursos humanos específicos incorporando 2 funcionarias.
- A los efectos de mejorar la capacidad de respuesta y atención se realizó se concretó el Llamado a OSC interesadas en gestionar un Dispositivo de proximidad para la atención en atención a las violencias y se seleccionó la OSC.
- En referencia la **LE Acceso a bienes culturales, espacios públicos y derecho a la ciudad** se realizaron durante el año varios encuentros en el marco del PROPIA, integrando a las ciudades de San Carlos, a la capital departamental, servicios tales como Clubes de Niños, Áreas Pedagógicas, Educación y Trabajo; que con actividades de las que participaron 100 NNA.
- Desde el punto de vista interinstitucional se participó en forma constante de los ámbitos interinstitucionales, se concretó el acuerdo para la instalación de un centro SIEMPRE entre el Sindicato FUECYS y la empresa POLAKOFF.
- Finalmente es de destacar que se recogieron las recomendaciones de la INDDHH y Defensoría del Pueblo en referencia al sistema de protección departamental para gradualmente ir dando pleno cumplimiento a las mismas.

Montevideo

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **28467** NNA¹⁷. Dicha población se concentró con 45% en el grupo de edad de 0-3 años. Al discriminar por sexo, el 52% correspondió a niños y adolescentes varones y el 48%, niñas y adolescentes mujeres.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Montevideo, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. (Corte al 01/12/2017). Fuente SIPI

Población MONTEVIDEO	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
Tramos de Edad									
0-3	247	280	5887	6256	74	72	8	8	12832
4-5	213	230	1146	1158	49	65	12	10	2883
6-12	673	714	2113	2345	249	292	60	51	6497
13-17	476	490	1522	1804	352	395	35	35	5109
18 y más	178	172	166	188	208	225	5	4	1146
Total general	1787	1886	10834	11751	932	1049	120	108	28467

La atención a NNA se realizó a través de un total de **632** Proyectos distribuidos de la siguiente manera según perfil de atención:

Cantidad de Proyectos en Montevideo, según perfil de atención. (Corte al 01/12/2017)

Perfil de Atención	Nº Proyectos
Centros Primera Infancia*	120
Clubes de Niños	59
Centros Juveniles	52
Atención en la Comunidad (NO ETAF)	11
ETAF	43
Centros atención víctimas de Violencia TC	6
Centros atención víctimas de Violencia TP (2 corresponden a Atención Comunidad)	11
Discapacidad Tiempo Parcial	18
Discapacidad TC	11
Educativas altamente Específicas	10
Calle (3 corresponden a Tiempo Completo)	18
Adolescentes, madres y/o padres con hijos	1
Tratamiento consumo sustancias TP	2
Tratamiento consumo sustancias TC	2
Centros residenciales comunes 24hs	28
Hogares de Acogimiento Familiar (todos los perfiles)	206
OTROS	34
TOTAL	632

Elaboración Planificación Estratégica; Fuente SIPI

*CPI: Incluye CAIF, CAPI; Nuestros Niños y Espacio Cuidado en los Liceos

¹⁷ El 32% de la cobertura total país

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- Respecto a la LE **Primera Infancia** se concretó la apertura de 8 CAIFs y 1 CAPI en el Departamento.
- En relación a la LE **Primera Infancia y el Derecho a vivir en Familia** se concretó al final del período la apertura de un CAFF para bebés
- Cabe señalar la apertura de una *puerta de entrada* de NN (Infancia) de Protección 24hs, con una cobertura de 60 cupos
- Se amplía la necesaria oferta de ETAF, fundamentalmente asociada a fortalecer la respuesta CAFF con dos nuevos Equipos
- Apertura de 2 Centros Juveniles, en barrios Pajas Blancas y Carrasco Norte
- De forma sistemática, se mantuvieron durante el año Espacios Familiares individuales con un total de 27 Familias en sus propios contextos y, 28 Espacios Grupales Familiares en los Regionales.
- Respecto a lo que supone la LE **Fortalecimiento institucional** directamente vinculado a la mejora de la calidad de las prestaciones: ingresaron un total de 222 Educadores a los Centros de Protección 24hs; ingresaron 30 Psicólogos; Del total de 756 en el país que se capacitaron en Formación Básica Primera Infancia, un total de 116 egresaron para Centros PI en Montevideo; se concretó la separación organizacional por sexo de la *puerta de entrada* para Adolescentes en el Centro Tribal.
- Con relación a la LE **Vida libre de Violencia** se concretaron varias iniciativas: 58 adolescentes de Protección Integral 24hs participaron de 88 *encuentros educativos temáticos en profundidad*, en los Centros y en espacios públicos; 260 NNA participaron de 12 Talleres, con una duración de dos jornadas cada uno, sobre temas asociados a vulneración desde la violencia y abuso; asimismo, se concretó con unos 150 NNA un Cabildo sobre el tema en el CEDEL de Prado; 173 intervenciones (consultas individuales; instancias de equipo) sobre tema sexualidad, se realizaron con una sexóloga, con la participación de 288 NNA; 625 adolescentes vinculados a contextos de apoyo a la educación formal participan, trabajaron las temáticas. Así también, 250 adolescentes, vinculados a la capacitación laboral y el mundo del trabajo, abordaron el tema y problematizaron el mismo, desde la implementación de espacios para tales fines en CEPRODIH; INEFO; TSE, entre otros.
- La cobertura de la Línea Azul, se vio incrementada en 5hs más por semana, distribuidas en sábado y domingo.
- Con referencia a un abordaje donde se trabajó directamente con los núcleos familiares sobre Vida Libre de Violencia, desde el Centro Regional Local G se realizó un trabajo con 90 adultos pertenecientes a una Cooperativa de Vivienda, durante 6 jornadas. Así también, en los Clubes de Niños San Rafael,

Regazo de Lita; Yumalay y en el Espacio Salud y Áreas Pedagógicas, se llevaron adelante un total de 20 Talleres, con una participación de 300 adultos en total.

- Con relación a la LE **Acceso a bienes culturales y espacios públicos y Derecho a la ciudad**, se destacan: Actividades recreativas, culturales y deportivas, tales como canotaje, salidas a playas, cine, museos, teatros, bibliotecas, circo; partidos de fútbol, viaje en avión, realizadas durante todo el año y en las que participaron unos 1660 NNA (entre otras, población de barrios alejados de la costa concurren a las playas de Mdeo. y/o Lago Calcagno (Canelones), Maldonado y Rocha; salida a Paso Severino/Florida; iniciativas recreativas/deportivas como La Muralla; los Talleres de Proyecto *Cultura para todos*; Parque Lecocq; Rodó).
- Se destacan también conforme a la promoción de la LE la realización de 10 Murales, en los que participaron unos 500 NNA de los Centros Clubes de Niños y proyectos Calle. Tales producciones se concretaron en Espacio Salud de INAU y en la fachada/reja del MIDES
- En el marco del Mes de los Derechos y en el marco del *Disfrute Adolescente*, se concretaron un total de 27 Jornadas Recreativas Especiales, las que convocaron y promovieron que participasen unos 2768 NNA
- Otro esfuerzo significativo e indicativo de la apertura a la comunidad, se trató de la implementación de los Espacios Recreativos en el Espacio Salud como ámbito abierto recreativo educativo. Se estima que haya disfrutado del mismo, unos 14000 NNA
- Unos 300 NNA participaron del Cabildo B, en seis Jornadas en la Escuela Figari de Artes y Artesanías/UTU

Otros aspectos significativos:

- **Inter-institucionalidad**

Espacio de Articulación, Coordinación y Encuentros con:

- a. Centro Hospitalario Pereira Rossell; ámbito donde se problematiza e intercambia en relación a la situación de los, Recién nacidos (RN), niños, niñas y adolescentes, diseñando estrategias de intervención que posibiliten el retorno de los mismos con sus familias, valorando el Derecho de Vivir en Familia.
- b. Distintos actores territoriales a fin de fortalecer los procesos de revinculación familiar, así como con la Coordinación con el Sistema de Protección 24 hrs.
- c. Diferentes dispositivos del MIDES que permiten coordinar en relación a diferentes situaciones como por ejemplo; las situaciones de madres, niños y adolescentes en situación de calle.

- d. Con INMUJERES Y ALBERGUE, que permitan dar respuesta a la situación de las situaciones de VBGG.
- e. Encuentro con diferentes actores de anclaje territorial (CRL, dispositivos de tiempo parcial, entre otros) que posibilitan el sostenido intercambio en lo que refiere a la búsqueda de alternativas frente a las situaciones de los NNA y sus familias.
- f. Encuentros con INISA: Construcción de un protocolo y mapa de ruta que posibilite pensar procesos sobre el ingreso al Sistema de Protección 24 horas, tanto en Montevideo como en el Interior.

Integración de ámbitos tales como:

- RENADRO (incluyó en el año, recorrida por los centros de atención (oficiales/convenios/integrantes de la red). Avances en la propuesta organizacional de las respuestas institucionales al tema consumo de sustancias.
- Comisión Honoraria nacional de la discapacidad.
- Junta Departamental de Drogas
- Espacio INAU-INMUJERES
- Mesa Interinstitucional para la prevención y combate de la trata de personas
- Mesas de educación en el marco de la Junta Departamental de Drogas
- Mesa sobre Explotación Sexual en Región Oeste y Este
- Red de Primera Infancia del Municipio A
- Integración en el espacio de articulación entre Unidad 9 INR, UCC, ASSE salud Metal y regional Oeste INAU. (CAPI y CRLG).

Participación en:

- Red de drogas de los diferentes municipios de Montevideo
- Permanente en Nodo de Familia

- Representación de INAU en Mesas Barriales.

Se destacan como productos concretos desde la inter-institucionalidad:

- Intervención en situaciones de dificultades de aprendizaje y/o conducta, y la detección de posibles situaciones de violencia con Equipo multidisciplinario de UTU
- Taller sobre: “Protocolo de actuación en situaciones de violencia en los centros educativos” realizado por el Equipo multidisciplinario de UTU y dirigido a adultos que se trabaja con los adolescentes
- Talleres de Ajedrez para la convivencia en coordinación con MEC.

- Jornadas de sensibilización para adultos y Adolescentes con la Junta Nacional de Drogas.
- Proyecto AJUPEN (Asociación de Jubilados y Pensionistas del Cerro) Abuelas narran historias a los NN de los 3 CAPI del Cerro (Teritos, Regazo de Lita y Villeritos) junto al equipo territorial de Recreación y Deportes de INAU
- Proyecto Piscina (CAPI; Sala de 3 años): Convenio con Plaza N°11 y acompañamiento del Dpto. de Recreación y Deportes de INAU
- Moviada barrial por *el Derecho a la Ilusión* (Caminata con los “Reyes Magos”) y Marcha por los Derechos de NNA (Coordinación con CERS, CAIF Casa de la Amistad, IPRU, CAPI Regazo de Lita y CAPI Teritos, Escuela N°222, Comisión de vecinos de “La Fortaleza” Padres de exalumnos y vecinos del Centro Villeritos).

Unificación Programática

Coordinación Especializados, Coordinación Protección 24 horas, Centros Educativos, Centro de Salud, Programas de Cercanías ETAF, UCC, Jóvenes en Red, Escuelas Disfrutables entre otros) , lo cual ha permitido problematizar procesos, resignificar alternativas desde un escenario de complementariedad, protocolizando procedimientos y mapas de ruta, consolidando de esta manera la gestión del SISTEMA de la D.D.M.

Involucraron conjuntamente los Equipos de proyectos oficiales/at. directa con Equipos de proyectos en convenio con INAU. Se coordinan abordajes sobre situaciones particulares de los NNA, acordándose determinados tipos de intervenciones

Programa de intervenciones especializados y DDM (Coordinación de Especializados) realizan el primer Encuentro de las organizaciones OSC (con perfil de calle), a los responsables de las Regionales de Montevideo, para trabajar en el nuevo modelo institucional y poner en agenda el análisis del nuevo perfil del espacio (descentralización y territorialización). Tales situaciones incluyen además las realidades de ESC en NNA.

Derivaciones de las situaciones de Violencia y Abuso al SIPIAV

Coordinaciones con la Unidad Intervenciones Familiares para atención de Violencia intrafamiliar

Articulación con Equipos de CERCANIAS; con El Paso (situaciones de ESC)

Coordinación con Recreación Educativa y Deporte para la participación en eventos deportivos y recreativos.

Asesoramiento y orientación a Centros en convenio respecto a situaciones familiares atendidas por éstos, que se encuentran en situación de alta vulnerabilidad o crisis.

Intervención en conjunto con Centro Juvenil Padre Hurtado, frente a amenazas de muerte recibidas hacia el equipo, así como ante situaciones que pusieron en riesgo a adolescentes que forman parte de dicho proyecto.

Acompañamiento en la búsqueda y valoración de espacios comunitarios para la implementación de las Casas de Cuidado Comunitario.

Coordinación con Programa primera infancia, infancia, adolescencia y especializados y sus respectivas supervisiones.

Otros LOGROS

Consolidación de Equipos de Trabajo en las diferentes Coordinaciones de la DDM. Instalación de espacios de encuentro semanal, que posibilitan procesos de Coordinación, Aprendizaje, Cuidado y Fortalecimiento del Equipo. Se destaca, en diciembre sobre Cuidado Equipo, participación en Somos Sonido.

Diseño de estrategias de intervención que han posibilitado revertir solicitudes judiciales de internación, garantizando el Derecho de vivir en Familia.

Encuentro con el Poder Judicial, presentando una Unidad (UDU) que lidera una propuesta metodológica y conceptual, que contribuye a la credibilidad del Sistema.

Capacidad de Sistematización, contribuyendo en el diseño de estrategias, que puedan habilitar la definición de nuevas propuestas de intervención a mediano y largo plazo. Integración en Manual de Procedimiento.

Participación de los equipos de trabajo y Directores de formación y capacitación convocados por Programa Intervenciones especializadas Intervenciones en Crisis (CENFORES), Explotación Sexual Comercial y Trata (IIN), Adicciones (Junta Nacional de Drogas-INAU) entre otras.

Participación de los funcionarios administrativos en espacios de formación y capacitación convocados por CENFORES.

Participación de funcionarios en capacitación SIPI y APIA

Generación de espacios de formación del equipo: instancias de ateneos sobre temáticas de interés del equipo (Cuidados parentales y Salud mental de adultos)

Generación de espacios de coordinación formación e intercambio de directores de centros de 24 horas con frecuencia mensual.

Reunión grupal del área administrativa y los directores de los proyectos, para poner en funcionamiento la descentralización

La incorporación de un equipo de asesoría jurídica para las Coordinaciones y los equipos de territorio.

La implementación del Programa territorios Socioeducativos.

DEPARTAMENTO ÁREAS PEDAGÓGICAS¹⁸

Durante el año 2017 el Departamento Áreas Pedagógicas dependiente de la Dirección Departamental de Montevideo continuó su actividad dando continuidad al convenio con el CES. Para el desarrollo de sus actividades contó con una dotación de 191 docentes y dos coordinadores del CES, mientras que el INAU aportó 6 docentes, una trabajadora social, una psicóloga y una directora.

La información procesada en este tramo en referencia a los resultados obtenidos y los adolescentes corresponde a los 7 centros con que contó Áreas Pedagógicas durante este ejercicio, a saber: Áreas Central, Paso de la Arena IDH, Vista Linda, Juan Lacaze, Maldonado, Mercedes y Fray Bentos.

Los datos globales del año indican que se registró una inscripción de 1.114 jóvenes de los cuales 772 (un 69% aproximadamente) culminaron el proceso, 250 (23%) dejaron de concurrir y 92 (8%) nunca asistieron. Se realizaron 4858 exámenes de los cuales 4801 (99%) fueron aprobados y 57 reprobados. En otro orden los porcentajes de aprobación por nivel fueron 60%, 70% Y 71% en primero, segundo y tercer año respectivamente. Asimismo se realizó el apoyo de 365 estudiantes que egresaron para su inscripción en el siguiente nivel después de finalizar el tercer año a través de talleres sobre oferta educativa.

Con respecto a la participación de las familias, el criterio de inscripción en Áreas Pedagógicas es a través de un referente institucional; con la participación del referente familiar en caso de que exista. Siempre que es posible se incluye a los referentes institucionales y a las familias en las actividades.

Además del desarrollo de las actividades orientadas a garantizar trayectorias educativas continuas para el desarrollo y la inclusión social; se realizaron otras actividades en la línea de la prevención, detección y atención de los diferentes tipos de violencia. En este sentido se destacan las siguientes, Jornada de sensibilización de violencia de género, participación en las enmarcadas en la campaña “Noviazgo Libre de Violencia”, taller “Diversidad y género” con estudiantes del centro en la Escuela Nº 8 de Nuevo Berlin departamento de Río Negro, intervención en la Jornada del Día internacional de lucha contra la violencia hacia la Mujer.

¹⁸ Unidad perteneciente a Montevideo desde el punto de vista organizacional

En otra línea de trabajo referida a asegurar el desarrollo integral mediante la promoción, la prevención, tratamiento y rehabilitación en salud, se participó en la semana del Corazón mediante la realización de una serie de videos que muestran el uso adecuado de las “estaciones saludables” acompañado de la realización y distribución de folletería en espacios públicos, talleres de RCP y primeros auxilios.

Complementariamente y para promover la participación, la circulación social y el acceso a bienes culturales y artísticos se realizaron múltiples salidas didácticas dentro de las cuales destacamos las siguientes, las visitas al Palacio Legislativo sede del Poder Legislativo, a los museos de la Memoria, Pedagógico y de las Migraciones. También hubo traslados a otros puntos de interés con finalidad didáctico-recreativa como ser la visita a la ciudad de Piriápolis, paseo por ruta panorámica para avistamiento de aves, campamento par egresados en Playa Fomento instalaciones del CODICEN en con estudiantes de todos los centros. También se participó de varias instancias relacionadas con Expo Educa y Clubes de Ciencia.

Para la realización de las actividades y el cumplimiento de los objetivos del Área se mantuvieron coordinaciones internas con el Departamento de Recreación y Deporte, con el SIPIAV, con la División Espacio Salud, CENFORES, direcciones departamentales y direcciones regionales de Montevideo, entre otros servicios. También se realizaron coordinaciones interinstitucionales con INJU, acuerdos de trabajo con CES, con MIDES y MEC para acceso a becas, con el Centro de Protección de Choferes para el uso de las instalaciones, con diferentes alcaldías y juntas departamentales y con el gobierno Departamental de Canelones para alquiler de local y aporte de insumos. En efecto este año se logró contar con un nuevo local en Vista Linda departamento de Canelones lográndose de esta manera trasladar el centro que anteriormente funcionaba en el comedor municipal.

Finalmente otros aspectos a destacar son la incorporación de dos profesionales al equipo de trabajo, la participación en el premio nacional en “Diseño del cambio” en el marco del Plan Ceibal y “Áreas en Movimiento”, actividad cultural organizada por Áreas Fray Bentos con la participación de todos los centros educativos y actores departamentales con declaración de Interés departamental por parte de la Junta Departamental de Río Negro.

Paysandú

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **4793** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 62%. Al discriminar por sexo, el 51% correspondió a niños y adolescentes varones y el 49%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **73** Proyectos: 26 Centros Primera Infancia; 8 Clubes de Niños; 4 Centros Juveniles; 1 Centro para Niños, Niñas y Adolescentes en situaciones de Calle; 1 Centro Discapacidad Tiempo Parcial; 3 Proyectos de Atención en la Comunidad; 4 Proyectos

de Atención Integral de Tiempo Completo (incluye un Discapacidad TC) y 26 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Paysandú, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2017

Población PAYSANDÚ	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	23	30	1423	1505	1	1	2	4	2989
4-5	29	20	226	225	2	1	2	2	507
6-12	102	118	235	217	7	10	15	12	716
13-17	115	91	81	131	50	18	14	9	509
18 y más	7	1	4	10	5	42		3	72
Total general	276	260	1969	2088	65	72	33	30	4793

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- Respecto a la LE **Primera Infancia** se concretó la apertura de 1 CAIF y se está en proceso a la fecha, del traslado de 1 CAPI a fin de contar con una mejora en la infraestructura
- Respecto a la **Defensa de los NNA a vivir en Familia** y alineados con la estrategia ponderada para el quinquenio, se trabajó hacia el fortalecimiento de los CAFF: trabajo con los Equipos de los Centros Protección 24hs con el Programa Cuidados Parentales y el apoyo de UNICEF, sobre sensibilización y capacitación en la concepción y metodología; captación de nuevas familias de Acogimiento Familiar necesarias para la implementación de la estrategia (4).
- Se concretaron 3 Talleres con los Equipos sobre el trabajo con Familias
- En relación a la **LE VLV** y considerando la importancia de que los operadores vayan contando cada vez más con herramientas para el trabajo con ese tipo de realidades, los Centros de atención directa se capacitaron en tres instancias anuales sobre la temática.
- Más de 300 personas, en el marco de la Semana de los Derechos participaron de una Marcha por una Vida Libre de Violencia
- Ocupó un lugar ponderado en la estrategia del Departamento, el trabajo diverso sobre la **LE Acceso a Bienes Culturales, Espacios Públicos y Derecho a la Ciudad**. En tal sentido, puede destacarse: Pintada de mural en la Universidad Paysandú por parte de 15 NN de Club de Niños Luciérnaga; 50 NN de Club de Niños Zorrilla, pasean por la ciudad y van a pizzería; 650 NNA de Centros estatales y en convenio, participaron del Cine (“Capitán Calzoncillos”); Viaje con paseos a Montevideo, de NNA atendidos en Hogares de Acogimiento

Familiar y sus adultos referentes; participaron del Campamento Araucaria/Floresta, 21 NN del Club Zorrilla con sus referentes adultos 18 NN del CN Luciérnaga. Así también, del Club de Niños Zorrilla, 50 NN estuvieron en una estadía en las Termas de Almirón. Del Club Luciérnaga, 22 NN en una oportunidad; 25 y 18 en otra, participaron de las Termas de Guaviyú y Dayman, y del Campamento Raigón en el departamento de San José.

En el marco de los Clubes de Ciencias, 36 NN del CN Luciérnaga, participaron de las Jornadas en setiembre en Paysandú y en Piriápolis en noviembre.

El CN Sueños, visitó la Biblioteca en Montevideo

Otros aspectos a destacar:

Inter-institucionalidad

- Participación de la MIPS, mensualmente.
- Coordinación con la Intendencia Departamental de Paysandú para que los NNA atendidos en nuestra institución puedan realizar piscina en el verano.
- Coordinación y reuniones MIDES-IDP-INAU-Sistema Nacional de Cuidados, para el análisis de la posibilidad de apertura de un centro SIEMPRE.
- Coordinación ASSE-HEL-INAU para la coordinación de estrategias para el traslado de Aldeas de la Bondad.
- Reuniones y coordinaciones INAU-Convenios-IDP para la planificación del Mes por los derechos de los NNA.

Unificación Programática

- Reuniones entre los Clubes de Niños del sistema INAU con frecuencia mensual
- Participación y promoción de Encuentros sobre temática Explotación Sexual Comercial y NC y en talleres en Ferias de Salud rural, con adolescentes y familias para problematizar dichas realidades
- Las actividades preparatorias y concreción que supuso la Semana de los DD
- En el Anfiteatro del Río Uruguay se realizó una mega actividad, donde participaron unos 500 NNA de todas las edades y sus familias, de Centros estatales y en convenio con INAU de distintos perfiles de atención a fin poder compartir y difundir los trabajos realizados por los propios NNA, a través de stanes. En los mismos se exhibieron productos varios; se realizaron juegos de diversos tipos, se acompañó con música en vivo y bailes

Río Negro

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **1822** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 69%. Al discriminar por sexo, el 51% correspondió a niños y adolescentes varones y el 49%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **47** Proyectos: 14 Centros Primera Infancia; 3 Clubes de Niños; 1 Centro Juvenil; 3 Proyectos de Atención en la Comunidad; 4 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo y 22 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Río Negro, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2017

Población RIO NEGRO	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
Tramos de Edad									
0-3	5	2	638	608				1	1254
4-5	3	3	90	89	1			1	187
6-12	6	11	55	88	5		8	6	179
13-17	40	36	14	48	9	7	5	7	166
18 y más	18	13	1	2			2		36
Total general	72	65	798	835	15	7	15	15	1822

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- En referencia a la **LE Primera Infancia**, cabe destacar la apertura de un Proyecto de Primera Infancia del perfil *Espacio de Cuidados en los Liceos*. Dicho Proyecto, contó para su apertura con el apoyo de NNA del CEPRODE de Young. Estos últimos, implementaron juguetes artesanales como un significativo aporte a los NN más pequeños usuarios del nuevo proyecto. Se Trabaja en el CAPI en formato talleres con los referentes adultos de los NN a fin de fortalecer las funciones de cuidado
Jornada sobre temática parentalidades con el CAIF de Fray Bentos
Trabajo con cortometraje “El comienzo de la Vida”, realizado y apoyado por UNICEF para su difusión, sobre la PI en la localidad de Young
Jornada Primera Infancia realizada en la ciudad de Mercedes
- Respecto a la **LE Derecho a Vivir en Familia** y en el marco del Día Internacional de la Familia se realizaron varias iniciativas a lo largo del departamento: CEPRODE de Young, realizó el relanzamiento del Programa Familia Amiga, valiéndose de folletería de apoyo y participando para sensibilizar y difundir, en distintos medios de comunicación. Se promocionó

el papel necesario y relevante de la Unidad de Valoraciones Familiares a fin de garantizar que los NNA concreten en tales circunstancias la integración transitoria a la Familia más oportuna para ellos. Se concretaron talleres con 16 Titulares de Familias Amigas, a fin de reflexionar sobre la concepción sobre *familia* y sus variaciones en el tiempo

Presentación del Programa Cuidados Familiares en el Comité Departamental de Primera Infancia

En el Centro Protección Integral 24hs de varones, se trabajó la temática de los Cuidados Parentales; se realizó un ciclo de talleres que sintetizó el proceso con una obra con títeres sobre el tema DD a Vivir en Familia para los menos grandes y se realizó un video con los adolescentes mayores con igual objetivo

Con la participación del Club de Niños Alas de colibrí, las escuelas (Nº 1 y Nº 27) y Unidad Acogimiento Familiar, se participó de la celebración El Día de la Familia.

Distintas instancias de promoción e intento de involucramiento de parte de los referentes adultos asociados a familia de origen, de los NNA en Protección integral 24hs a fin de mantener de alguna forma la red vincular, cuando es posible. Así también, entrevistas con las familias en sus contextos de hogar.

- Con referencia a fortalecer la **LE VL de Violencia** cabe destacar: realización del Campeonato Nacional de Fútbol 7 donde intencionalmente se promovió un trabajo sobre la participación e integración en contraposición a lo puramente competitivo y violento, predominante en dicho deporte en el presente. Participaron unos 80 adolescentes entre 13 y 17 años. En el Día Mundial lucha contra la Violencia a NNA se realizó una *movida* “Un Abrazo contra la Violencia” convocando a distintas organizaciones e instituciones, encontrándose ciudadanía e instituciones en torno a la Plaza principal Artigas y con ello sensibilizar y difundir sobre el problema. Participaron unos 125 NNA y 20 adultos. Así también, en el marco del Día contra el Trabajo Infantil, se realizaron en dicha Plaza una mega actividad lúdica con distintas estaciones para ello a fin de simbolizar la importancia del juego en NNA y la erradicación del TI. Participaron unos 80 NNA y 8 adultos. Taller con 16 Referentes de Familias de Acogida y 11 adolescentes, acerca de la violencia en las Redes sociales (motivado por el fenómeno de la “Ballena Azul”). Desde el Centro Juvenil, se participó junto a UTU y adolescentes (entre 12 y 18 años) de liceos, en una Muestra fotográfica y elaboración de un video sobre la *Violencia intrafamiliar*. Unos 600 adolescentes participaron aproximadamente.

Desde los Clubes de Niños, se trabajó la importancia del respeto, el NO al bullying; abordándose a través de cuentos, obras de teatro, charlas, entre otros, la importancia del cuidado propio y al *otro*. Involucró a 40 NN aproximadamente

Desde el centro Protección Integral 24hs Femenino con unas 15 adolescentes se trabajó sobre el análisis de las prácticas cotidianas y vinculares, entre pares, entre estos y adultos, promovándose *El Buentrato* como una forma de ser y estar.

Desde el CEPRODE de Young, con la participación de 25 adolescentes se realizó junto al artista plástico Juan Mazza un Mural en un espacio comunitario cedido para esos fines y abordando el tema. Participación en Taller “Sobre Cultura uruguaya” en actividades de expresión plástica.

Con la participación de unos 120 NNA, CEPRODE, CECAP y UDELAR/Salto se llevó adelante Jornada de sensibilización contra la Violencia de Género

Desde la coordinación por situaciones concretas de Violencia y en las específicamente identificadas como de ESC se abordaron con la asistencia de la ONG El Paso. Así otras, contando siempre con supervisión INAU.

Particularmente y desde el trabajo del CED en el año se triplicaron las denuncias de abuso sexual y maltrato infantil; las debilidades en la parentalidad ya que de cada 3 demandas 1 respondió a la intención de considerarse incapaz de cuidar y así, renunciar de las obligaciones no encontrando referentes adultos protectores. En consecuencia, el CED realizó un trabajo mayor de seguimientos contribuyendo a disminuir la internación. Se “recuperan y apuntalan” capacidades parentales o se buscan AF.

Ante la percepción del incremento de una Red invisible de ESC fundamentalmente con adolescentes mujeres (12 y 15 años) en Fray Bentos, se fortaleció el trabajo articulado con Fiscalía y Juzgado de 1er Turno.

- Con relación a la **LE Acceso a Bienes Culturales, Espacios Públicos y derecho a la Ciudad** se destaca: desde CAPI unos 40 NN y 39 familias realizaron paseos en distintos lugares; salidas a teatro; cine, pista de atletismo; salida a Paysandú Zoológico, Parque Mauá en Mercedes/Soriano; Festejos de la Primavera en distintos espacios de las ciudades; Semana del Corazón con movida en espacios públicos; Semana de los DD. Con los NNA de Acogimiento Familiar, campamento a balneario Las Cañas; Taller Ilustración en Exposición Premio juvenil e infantil literario/ Museo Solari-MEC; con 40 NNA salidas didácticas en el marco del proyecto “Conociendo Nuestra biodiversidad” (BioParque Temaikén/BsAs); salida al cine con 20 NNA Jornada “Cine con Amigos” en conjunto con Rotary/Vacaciones Primavera

Reunión mensual del Consejo Asesor Consultivo (CAC Deptal) para la concreción de las intervenciones urbanas que se hicieron involucrando NNA Presentación del Proyecto Placita para NN de Paso de la Cruz a la IMRN y Alcaldía de Young

- El Club de Niños Travesuras participó de medios radiales e instituciones de la zona, ejerciendo sus derecho a Participar y Expresarse, como forma de contribuir a difundir la propuesta del Centro
- Desde CEPRODE Young, se creó la Mesa de Participación Adolescente
- Con respecto a la **LE Fortalecimiento institucional**: participación de funcionarios en el curso de capacitación Acogimiento Familiar brindado por CENFORES (5 técnicos); 4 operadores participaron de “Vulnerabilidad y riesgo; psicopatología en la niñez y adolescencia” (4 educadores y Equipo de Dirección) ; Taller vivencial de transferencia metodológica para trabajo

con uso problemático de sustancias (4 educadores y 1 maestra); 3 Jornadas con 50 participantes adultos para elaboración interna INAU del Proyecto para implementación del BuenTrato

- Con relación a la Salud integral, se destaca la participación de todos/as adolescentes que requieran un tratamiento por uso problemático de sustancias, se coordina con el dispositivo Ciudadela

Otros aspectos significativos:

Inter-institucionalidad

- Participación en todos los ámbitos, que fortalezcan el trabajo con Primera Infancia (Mesa permanente PI; Educación Primaria/ Jardines; UCC. Así también, desde la DD se participó en instancias de formación y capacitación sobre la Primera Infancia, seminarios, encuentros, entre otros.
- Coordinaciones permanentes con la Intendencia M de RN para acceso a distintos eventos y espectáculos, teatro y recitales
- Con Colegio San José y Asoc. Martín Etchegoyen y Vivero Villa Jardín y la escuela N° 27, una serie de instancias de trabajo con el objetivo de trabajar el Proyecto del Fondo nacional de Iniciativa “Baúl de Emociones” (70 NNA y 16 adultos involucrados)
- Club Deportivo El Delfín: para uso de las instalaciones de piscina durante las vacaciones de verano para NNA de Acogimiento Familiar y adolescentes mujeres de CPI 24hs “Hogar Femenino”.
- Con fondos OPP, 15 adolescentes participan de los Talleres de grafitis para ser plasmados en skates. Esfuerzo mancomunado con Pista “Deslizate” CEPRODE Municipio de Young; Centro Socio Cultural.
- Con Museo Arqueológico de Río Negro (MUARN), recientemente inaugurado, 15 adolescentes confeccionan un banco artesanal con madera de pallets para uso en dicho recinto
- Participación permanente y proactiva en MIPS, Contra Lucha contra Violencia Doméstica y género, Discapacidades, Mesa Primera Infancia, Comité Dptal de Primera Infancia (reuniones mensuales rotando por los CPI CAIFs de todo el dpto.), Junta Departamental de Drogas.

Unificación Programática

- Equipos de CAPI y CAIFs de todo el departamento, trabajan en la elaboración del Marco curricular
- Se inició el proceso de creación de un Centro Juvenil, con reuniones con OSC de Young, fuerzas vivas y adolescentes; contando con apoyo de Directorio.
- Universalización y promoción de un Trabajo de educadores referentes (todos los NNA con cada Centro o Proyecto tienen un referente).

- Participación en Expo Educa 2017 con población de Centros de atención directa y en convenio
- Desde el CED INAU se pudieron establecer algunos lineamientos en cuanto a rectoría en políticas de Infancia y adolescencia específicamente aclarando el Rol Institucional en coordinaciones con otras Instituciones. Específicamente en el PJ donde fueron convocados con una frecuencia promedio de 2 audiencias por semana donde se demandó a INAU opinión de la situación y recursos de INAU para atender vulneraciones de derechos. También somos referentes institucionales para otras Instituciones que trabajan con NNA quienes se asesoran en casos y el quehacer, se arman redes focales para situaciones complejas evitando la sobre intervención

Rivera

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **3700** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 58.3%. Al discriminar por sexo, el 52% correspondió a niños y adolescentes varones y el 48%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **41** Proyectos: 17 Centros Primera Infancia; 6 Clubes de Niños; 5 Centros Juveniles; 3 Proyectos de Atención en la Comunidad; 4 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo (incluye un Discapacidad TC) y 6 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Rivera, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2017

Población RIVERA	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	15	15	1047	1076	3	2			2158
4-5	14	27	217	174	1	4	1		438
6-12	73	111	187	196	12	13	6	2	600
13-17	57	76	117	180	12	11	1	2	456
18 y más	10	14	5	11	6	1	1		48
Total general	169	243	1573	1637	34	31	9	4	3700

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- Respecto a la LE **Primera Infancia**, se observa la concreción de la apertura de un CAIF con el apoyo de la IMR
- En relación a la LE **Vida Libre de Violencia** se destaca: 6 Jornadas de la Campaña “Un trato por un Buen Trato las que supusieron capacitación, organización, ejecución y evaluación. Se concretaron en distintos Centros de la Ciudad de Rivera, Tranqueras y otras localidades.

- 4 Jornadas Talleres sobre “Trabajo Infantil, Problema de Todas y Todos”, en coordinación con 2 UTU. Las mismas se llevaron adelante en la Plaza de deportes de Tranqueras; supuso además de la sensibilización de la erradicación del TI y la difusión del Trabajo Adolescente protegido y bajo la reglamentación vigente (carné laboral del adolescente, expedido por INAU)
- En la ciudad de Rivera, se participó de la Caminata del 25 de noviembre Día contra la Violencia contra la Mujer y se implementó un stand
- En Tranqueras se implementó un taller bajo el nombre “Violencia si, Violencia no”, en el que participaron unos 50 NNA
- En Rivera: en las instituciones Club Tren de Chocolate, IDR, Liceo N° 2 se realizaron el Taller Abuso y Explotación Sexual
- Participación en el Taller en Rivera, sobre Vida Libre de Violencias, denominado “Víctimas y victimarios”
- Unos 50 NN participaron del Proyecto “Identificate”
- Con referencia a la **LE Acceso a Bienes Culturales, Espacios Públicos y a la Ciudad** en Rivera, Tranqueras, Vichadero, Minas de Corrales, Moirones, Cerro Pelado, Paso Lapuente se realizaron 7 Jornadas de promoción de Derechos en la Semana de conmemoración de la CONVENCION DE LOS DERECHOS DE LOS NNA: En Rivera en simultaneo en 7 zonas apropiándose los NNA de los espacios públicos de la capital departamental y en el Interior se realizaron SEIS jornadas en diferentes localidades del interior
Unos 50 NN participaron del Proyecto “Vida a la Plaza”; el mismo, tuvo el objetivo de resignificar el lugar, promover la apropiación del mismo y supuso una serie de jornadas a lo largo de todo el año
- En relación a la **LE Fortalecimiento institucional**, la participación en la Capacitación Nacional para Administrativos, implementadas desde el propio INAU CENFORES y en 3 Jornadas organizadas en Rivera por Fiscalía.

Otros aspectos significativos:

Inter-institucionalidad

- Mesa Interinstitucional de Políticas Sociales
- Mesa de Infancia y adolescencia
- SIPIAV (El INAU tiene el doble rol de ser convocante/referente)
- Comisión Departamental de Lucha contra la Violencia Basada en Genero (CDLVBG)
- Atención de Situaciones binacionales en el Consulado Uruguayo en Santa Ana do Livramento
- Redes focales en situaciones complejas.
- En suma: se mejora la *llegada* del INAU Departamental a localidades más pequeñas y/o alejadas de la capital y en tanto, se incrementa en número y calidad la presencia en el entramado del tejido social, se observa un mejor posicionamiento como Institución.

Rocha

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **2380** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 70.0%. Al discriminar por sexo, el 51.5% correspondió a niños y adolescentes varones y el 48.5%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **36** Proyectos: 16 Centros Primera Infancia; 2 Clubes de Niños; 1 Centro Juvenil; 4 Proyectos de Atención en la Comunidad (incluye atención a víctimas de Violencia); 4 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo (incluye un Discapacidad TC) y 9 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Rocha, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2017

Población ROCHA	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	12	11	813	823	3	6			1668
4-5	17	12	133	133	1	2	2	1	301
6-12	37	47	59	86	5	12	1	4	251
13-17	17	36	30	44	22	4	1	1	155
18 y más		2		1		2			5
Total general	83	108	1035	1087	31	26	4	6	2380

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- En relación a la **LE Primera Infancia**, en el año se registró un aumento de la población atendida. Asociado a la apertura del nuevo centro de fines del año precedente

Se firmó un acuerdo con la IDR para la proyección de construcción de un CAIF en la localidad de Villa 18 de Julio

Se participó la totalidad de las jornadas del Seminario organizado por INAU y SEPI: "Cuidados Parentales" vinculados a la Primera Infancia (10 Educadores de CAPI y CAIF)

Se logró la reactivación del Comité Departamental de CAIF

Proyección y debate sobre la Película (con fondos UNICEF) "El comienzo de la Vida". Con población de CAPI y CAIFs
- Respecto a la **LE Vida Libre de Violencia** se destaca: Se concreta la convocatoria a OSC para el Dispositivo de violencia en el Departamento. Así también, el Llamado para el Referente en la temática.

Desde parte de las iniciativas enmarcadas en el PROPIA, se trabajó la problemática de la Violencia. Participaron NNA de escuelas, liceos, centros UTU, tanto de Rocha ciudad como del Chuy. Fueron parte de los temas en la Semana de los DD de los NNA, aquellos referidos a la importancia y necesidad de una VLV (se materializaron en talleres y corre-caminatas con objetivo de sensibilizar,

problematizar y difundir). Se registran en el año, más de 500 intervenciones como parte de los seguimientos a núcleos familiares, fundamentalmente realizados desde los CEDs y CEPRODE, sobre la temática de violencia y abuso

- Respecto a la **LE Derecho a Vivir en Familia**, se destaca el fortalecimiento de la Unidad local de Valoración y seguimiento de Familias de Acogimiento, con el ingreso de técnicos. Esto agilizó y mejoró el proceso de los NNA residentes en Protección Integral 24hs a Hogares de AF (Rocha; Chuy y La Paloma) y/o el egreso re vinculándose con sus familias de origen.

En la línea de fortalecer las parentalidades y considerar que parte de ello, es brindarles más medios y elementos a los referentes adultos, se concretaron Talleres de Salud Bucal, Alimentación y Salud Sexual, con más de 40 participantes en los mismos.

Se propició el control del Carné Pediátrico y el seguimiento de la Salud, en especial en las edades más bajas. Dicho trabajo se realizó con todos los CAPI; CAIF y Club de Niños.

Otros aspectos significativos:

Inter-institucionalidad

- La participación en las MIPS y SubMesas de forma permanente (Rocha y Chuy)
- Concreción del convenio laboral para adolescentes con la Intendencia Departamental de Rocha
- Con el Instituto de Formación Docente, se lograron acuerdos a fin de que los Centros puedan ser lugares de prácticas (CAPI Rocha y CAIF de La Paloma)
- En la ciudad de Rocha se participó del Encuentro realizado por el Poder Judicial

Salto

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **4589** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 64%. Al discriminar por sexo, el 53% correspondió a niños y adolescentes varones y el 47%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **73** Proyectos: 25 Centros Primera Infancia; 8 Clubes de Niños; 3 Centros Juveniles; 1 Niños, Niñas y Adolescentes en situaciones de Calle; 1 Albergue Tiempo Parcial; 1 Centro Víctimas de Violencia Tiempo Parcial; 3 Proyectos de Atención en la Comunidad; 8 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo (incluye 3 Discapacidad TC) y 23 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Salto, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2017

Población SALTO	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	7	15	1423	1468	6	6	2	2	2929
4-5	12	12	225	243	7	5	2	4	510
6-12	31	46	206	258	24	20	15	26	626
13-17	18	33	87	160	47	30	8	2	385
18 y más	1		6	5	34	92	1		139
Total general	69	106	1947	2134	118	153	28	34	4589

Fuente: S.I.P.I.

- Respecto a la **LE Primera Infancia** en el marco de los logros alcanzados a través del cumplimiento del Plan Operativo Anual (POA) se destacan, además de la gestión interinstitucional de las políticas de Primera Infancia en el departamento (especialmente a partir de la conducción de la Mesa Institucional de Primera Infancia), las gestiones para construcción de nueva infraestructura para los centros y ampliación de la ya existente.
Las ampliaciones realizadas corresponden a CAIF “Karen” y CAIF “Nuevo Uruguay” (salas para bebés). Mientras, se gestiona la adquisición de terrenos para la construcción de dos nuevos centros.
Además, el 18 de noviembre se desarrolló la ya tradicional Muestra Regional de Clubes de Ciencias de Primera Infancia. Participaron CAPI, CAIF y ANEP, totalizando 32 centros y 40 propuestas presentadas.
- Respecto a la **LE Derecho a la vida en familia y fortalecimiento de las parentalidades**, desde los servicios oficiales y los centros y equipos territoriales se trabaja en una estrategia de fortalecimiento de las capacidades de cuidado de los referentes de los NNA, promoviendo la vida en familia en función del Interés Superior de los NNA. Dentro de las modalidades de atención se cuenta además con Alternativa Familiar, contando con 28 unidades en las cuales fueron atendidos en el año 78 NNA.
Como nueva experiencia, se destaca el acuerdo con el Instituto Nacional de Rehabilitación para la atención de los NNA con madres y/o padres privados de libertad. Se establecieron cupos de atención en centros CAIF, así como el acompañamiento de las situaciones y el apoyo en la gestión de documentos y prestaciones sociales.
- En relación a la **LE Vida libre de violencias**, como nuevo recurso para la materialización de la línea estratégica en el departamento, se destaca el convenio celebrado con Cooperativa de Trabajo Encastre, estableciendo el Servicio de Atención Integral de NNA en Situación de Violencia Basada en Género y Generaciones. Dicho servicio comienza a funcionar en el mes de mayo y cuenta con un cupo de atención de 20 situaciones simultáneas de 20 NNA en una modalidad de Atención Integral de Tiempo Parcial. Perfil de Atención:

Atención Integral de NNA en situación de maltrato, abuso sexual, explotación sexual, comercial y/o trata. Se trabaja a través de abordajes individuales, grupales y familiares para promover la restitución de derechos vulnerados, asesorar y vehicular el acceso a la justicia, fortalecer las capacidades de los NNA desarrollando acciones que favorezcan la disminución del daño.

- **Línea Estratégica: Fortalecimiento Institucional**, parte de ello es la reorganización de los RRHH en el departamento. En esta línea se inscribe la provisión a través de concurso de una nueva Dirección Administrativa, así como la solicitud de nuevos concursos para ingresos de Educadores, Trabajadores Sociales, Psicólogos, además de encargaturas de coordinación.

En esta línea se inscribe también la creación del Área de Salud de INAU Salto, a cargo de un Médico Pediatra y una Licenciada en Enfermería. Se comienza a desarrollar en el mes de mayo como estrategia para fortalecer los procesos metodológicos ante necesidades de atención de NNA por situaciones de consumo problemático de sustancias y Salud Mental. Se define crear un protocolo básico de intervención ante situaciones de consumo problemático y la conformación de un registro único de NNA que presentan consumo problemático de sustancias, y elaboración de estadísticas.

También en mayo se realiza apertura de llamado a cooperativas en rubro de enfermeros y cuidados hospitalarios, contratándose a partir del mes de julio a la cooperativa Coopsoen, para el cuidado de NNA de los centros público estatales que se encuentran internados en hospital o sanatorios.

En lo que respecta a las instancias de formación de funcionarios, se promovió la participación en las mismas, teniendo en cuenta asimismo las necesidades de los servicios.

En lo que hace al proceso de digitalización de los procesos del Instituto, se destaca que 92 de los 100 funcionarios del departamento cuentan con casilla de correo electrónico institucional, mientras que 21 cuentan con Apia, de acuerdo a las funciones desempeñadas.

- **Línea Estratégica: Acceso a bienes culturales, espacios públicos y derecho a la ciudad:** Esta LE transversaliza lo planificado y realizado por la totalidad de Proyectos y Centros estatales públicos y en convenio. Las actividades, en las que participan todos los NNA atendidos en el sistema, incluyen salidas recreativas, campamentos, asistencia a eventos deportivos (partidos de la selección uruguaya de fútbol entre otros).

Además de las actividades específicas de cada proyecto, se desarrollaron también actividades que permean todas las prácticas del Sistema INAU, como ser el PROPIA y la organización de eventos compartidos, como ser el Día del Niño o la Semana de los Derechos.

Otros logros a destacar

Como otros logros de la gestión durante el año 2017 se destacan:

- OSC Centro Pro Bienestar para Discapacitados Permanentes. Proyecto Integral Salto (Unidad 3820). Inicio actividades: 2 de junio firma de convenio con Asociación Civil Centro Pro Bienestar para el discapacitado permanente.

Modalidad: Tiempo completo. Atención: reubicación de la población atendida por OSC IMCOS Aldeas de la Bondad del Departamento de Salto y Paysandú con nivel de dependencia grave o severa.

- COOPE.T.HU.C- Cooperativa de Trabajo Huellas Ceibal. Inicio Actividades: enero de 2017, se rescinde convenio con Asociación Civil “Niños en Acción” que gestiona Club de Niños “Niños en acción Ceibal”, se suscribe de forma simultánea convenio con Asociación Civil Cooperativa de Trabajo Huellas Ceibal. Cupo: hasta 50 NNA perfil Club de Niños.
- Nuevo Hogar de Varones. 28/4/17 Apertura Licitación Abreviada para el arrendamiento de inmueble para funcionamiento del Hogar de Varones de Salto. 3 de noviembre: inauguración del Nuevo Hogar de Varones. Modalidad: Tiempo Completo.

San José

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **3098** NNA. Dicha población se concentró en el grupo de edad de 0-3 años, con el 55%. Al discriminar por sexo, el 53% correspondió a niños y adolescentes varones y el 47%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **80** Proyectos: 16 Centros Primera Infancia; 8 Clubes de Niños; 5 Centros Juveniles; 6 Centros Discapacidad de Tiempo Parcial; 2 Albergues de Tiempo Parcial; 1 Centro Víctimas de Violencia Tiempo Parcial; 3 Proyectos de Atención en la Comunidad; 4 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo y 35 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de San José, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2017

Población San José	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	9	10	794	866	3	3	2	5	1692
4-5	9	15	78	106	5	2	7	6	228
6-12	46	36	255	328	15	13	10	8	711
13-17	32	36	140	171	25	21	6	7	438
18 y más	3	2	10	9		1	3	1	29
Total general	99	99	1277	1480	48	40	28	27	3098

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- En relación a la **LE Primera Infancia**, se destaca la apertura de 1 nuevo CAIF, gestionado por una Cooperativa de Trabajo CUPACAM, con cobertura para unos 90 NN, emplazado en Parque Postel, Ciudad del Plata.
- Unos 1500 NN entre 0-3 años, participaron de la Feria Expresión Artística y Cultural de Primera Infancia en la Ciudad de Plata y San José de Mayo
- Pueden mencionarse además, gestiones realizadas a fin de obtener terrenos para proyectados CPI a construirse por PPP o CDN en futuro próximo.
- Con referencia a la **LE Derecho a Vivir en Familia** y fortalecimiento de las parentalidades, se destacan: la apertura de 1 Centro Juvenil para unos 60 adolescentes en Delta del Tigre/Ciudad del Plata. Así también, se registró la reconversión de un Centro Protección 24hs en CAFF, para unos 58 NNA, en San José de Mayo.
Se concretó el nombramiento de 15 nuevas Familias Amigas, para unos 17 NNA, en San José, Pueblo Itzaingó y Ciudad Villa Rodríguez.
Si bien, el Departamento integra a las referencias familiares siempre que sea posible, es de destacar los viajes de finales de procesos que se realizaron con los núcleos de los NN de los Clubes de Niños y con los de los CAIFs y el CAPI Huellitas.
- Conforme a la **LE Vida Libre de Violencia**, se amplió la cobertura con el incremento de cupos de OSC en convenio para la atención de NNA en situaciones de violencia y abuso. Unos 20 cupos nuevos se agregaron a los 60 ya existentes.
En el marco del Día contra el Maltrato infantil, unos 400 NNA participaron en una mega actividad abierta en su convocatoria, con una Marcha por la ciudad de San José.
También en relación a la importancia de sensibilizar y difundir sobre estas problemáticas, unos 350 adolescentes aproximadamente, participaron de las actividades lideradas y promovidas desde el INAU focalizadas en “Noviazgo libre de violencia” San José y Libertad.
- Respecto a **Acceso a Bienes Culturales, EEPP y Derecho a la Ciudad** cabe señalar, la altísima participación de los NNA (un 80% aproximadamente; unos 2400) participa desde los Centros en actividades culturales, recreativas y deportivas en la Comunidad, en todo el Departamento.
No obstante, se destaca las 3 Actividades Artísticas centrales, abiertas y en espacios públicos, que involucraron unos 1500 NNA durante el mes de los Derechos de los NNA (“Isla Polonio; Circo Nube y Grupo La Cachila”/ Marcha al final de las Jornadas)
- Con referencia al Fortalecimiento institucional, cabe mencionar la Jornada de Capacitación con técnicos del Programa Ciudadela a educadores de Centros de Tiempo Completo.
Capacitación sobre Informes a Poder Judicial con Equipo de CED-y SGGT

Otros aspectos significativos:

Inter-institucionalidad

- En el Marco de la presentación del Sistema de Cuidados por localidades se trabajó con la interinstitucionalidad, fundamentalmente MIDES. Reuniones en Localidades de Villa Rodriguez, San José de Mayo, Ituzaingó- Pueblo Juan Soler-Ciudad del Plata.
- En relación al trabajo en la Comisión de Violencia Departamental se realizaron las siguientes Iniciativas: a. Participación por Día Internacional de la Mujer; b. presentación del trabajo de la Comisión Departamental en Junta Departamental; c. Presentación de la Unidad de Protección de Víctimas y Testigos en el marco del Nuevo CPP / Fiscalía de la Nación; d. Encuentro con Directora de INMUJERES, Realización de Mural alusivo a "Mariposas" (en homenaje a las Hermanas Mirabal). Por último, con motivo de la conmemoración del 25 de noviembre: Concentración en Plaza Artigas con muestra de spot, afiches y Correcaminata Muestra Itinerante del MEC en Terminal de ómnibus durante mes de noviembre - diciembre
- Trabajo conjunto al Comité de Emergencia en las dos inundaciones de este año, apoyando con recursos humanos, materiales a situaciones de damnificados con niños a cargo.
- Participación en las Rondas Rurales facilitando el vehículo institucional oficial se realizaron 5 talleres de PROPIA en distintas Escuelas Rurales.
- Nombramiento de Referente de INAU para el seguimiento de las trayectorias educativas de NNA vinculados al Sistema trabajando en conjunto con equipos y centros de enseñanza primaria y media.
- Participación permanente de la Dirección Departamental en la MIPS.
- Participación permanente de referente de INAU en la Junta Departamental de Droga
- Encuentro con Poder Judicial (dos)
- Encuentros y mesa de trabajo con Fiscalía (San José de Mayo y Libertad)
- Apoyo desde INAU con dedicación de algunas horas al Programa Ciudadela.

Unificación Programática

- La Dirección Departamental, cuando convoca a los Centros a reflexionar sobre cualquiera de los temas de su gestión, incluye los de atención directa tanto como los en convenio.
- No obstante se puede destacar Creación de Espacio de articulación territorial-programática departamental. Participan: la DD; 5 Supervisoras programáticas; Directoras de CEDs. Frecuencia mensual.
- Formación c/CENFORES para educadores de INFANCIA en Flores (Duración 18 meses, inicio julio 2017).

- Capacitación para educadores y docentes de Primera Infancia, Temática Espectro Autista.
- Capacitación con ONG EL PASO Explotación Sexual, indicadores y abordajes de todos los equipos de Clubes de Niños del departamento.
- Jornada de capacitación con Proyecto CLAVES en Rafael Perazza todos los Clubes del Dpto.
- Capacitación para Cocineros. de todos los servicios del departamento 4 jornadas Uruguay Cocina.
- Capacitación Menú para Primera Infancia CAIF- CAPI
- Capacitación en servicio con Equipo Itinerante LA BARCA – Todos los TC y Acogimiento Familiar.
- Al menos, dos actividades de impacto dirigida a la opinión pública, de sensibilización y difusión sobre violencia de NNA organizadas por proyectos del Sistema INAU (Oficiales y Convenios) involucraron conjuntamente las poblaciones atendidas por Equipos de proyectos oficiales/directa con poblaciones atendidas por proyectos en convenio con INAU
- Encuentro Clubes de Niños en Delta del Tigre. Primer Encuentro de Hogares de Adolescentes, Semana de la Discapacidad promovida por la RED de Discapacidad participaron todos los dispositivos de INAU, Participación en Proyecto Espectadores de Centro Juan XXIII y Escuela Martiné.
- Renovación de Convenio con Gobierno Departamental para becas laborales, participan 8 adolescentes de todos los Centros de Tiempo Completo.

Soriano

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **2958** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 51%. Al discriminar por sexo, el 53% correspondió a niños y adolescentes varones y el 47%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **66** Proyectos: 16 Centros Primera Infancia; 9 Clubes de Niños; 1 Centros Juveniles; 3 Albergue de Tiempo Parcial; 1 Centro Discapacidad Tiempo Parcial; 8 Proyectos de Atención en la Comunidad (incluye un Centro atención a víctimas de Violencia y 1 ETAF); 4 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo y 24 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Soriano, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2017

Población SORIANO	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
Tramos de Edad									
0-3	21	34	672	769	3	1	1	2	1503
4-5	21	19	104	111	2	1		3	261
6-12	106	115	225	272	8	10	12	15	763
13-17	124	123	36	40	14	11	9	4	361
18 y más	35	29	1	1	2			2	70
Total general	307	320	1038	1193	29	23	22	26	2958

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- En relación a la **LE Primera Infancia** cabe mencionar la mejora y ampliación de la infraestructura del CAIF Rural en la localidad de Egaña, mejorando de dicha manera la calidad de la prestación brindada
- Continuó implementándose el *Servicio de atención en CPI de hijos e hijas de mujeres privadas de libertad* iniciado en el 2016. Incorpora a la atención de los programas de estimulación oportuna e iniciales de los Centros CAIF y CAPI de Mercedes al 100% de los niños/as de 0 a 3 años hijos/as de personas privadas de libertad que se encuentran alojados/as junto a sus madres en el Centro de Rehabilitación Nº 24 Pense.
- Sobre la **LE Vida Libre de Violencia**: se realizaron Talleres para la adquisición y/o fortalecimiento de los factores de protección al abuso y violencia, con NN entre 6 y 12 años, de Proyectos de atención directa INAU y en convenio. Se trabajó con técnicas de representación y expresión plástica/modelado en arcilla, entre otros. Los mismos fueron llevados adelante por los operadores capacitados especialmente en la temática (CENFORES). Supuso una totalidad de 45 encuentros (15 grupos; 3 encuentros cada grupo) que se concretaron en los propios Centros.
- En el marco de la **LE Derecho a Vivir en Familia**: a. Trabajo en Talleres con adultos referentes de NN que viven en Acogimiento Familiar, acerca de la importancia de generar buenos hábitos de salud, y su contribución a efectivizar el Derecho a la Salud (participaron unas 60 personas). Para el mismo, se contó con presencia de doctora, odontóloga, nutricionista, profesora de Educación Física. También, se realizaron instancias donde se trabajó con adultos referentes de AF, y con la Dirección del Programa AF; Psicóloga, Abogada y Procuradora, el Derecho a Vivir en Familia y el egreso (institucional) como un proceso necesario pero planificado (PAI), apoyado y monitoreado. La importancia de los referentes socioeducativos para los Adolescentes. Dichos encuentros se concretaron en la Casa de la Cultura de la IDS.

- Con relación a la LE Respecto a **Acceso a Bienes Culturales, EPPP y Derecho a la Ciudad** cabe señalar, la participación desde el CAPI Vicaino en el Curso brindado desde por el APEX/UDELAR y CENTROS MEC sobre ARTE/EDUCACION. El mismo tuvo por eje, contribuir al desarrollo de procesos de formación a través de un conjunto de acciones artísticas y pedagógicas vinculadas a procesos de transformación sociocultural con todas las edades más jóvenes. En este caso, fue acotado a los más pequeños.
- Conforme a la **LE Fortalecimiento Institucional**: Administrativos y Dirección participaron en 3 Jornadas de capacitación sobre el manejo de los aspectos generales del proceso administrativo virtual, además de sistemas de trámites. Se concretó a través de una plataforma virtual que se emplazó en la ciudad de Colonia. Así también, funcionarios se capacitaron con y sobre el SIPI, en relación a la necesidad, fundamento, responsabilidades y retorno de participar en un Sistema de Información.

Otros aspectos significativos:

Inter-institucionalidad

- Con Centros CAIF se coordinaron: ingresos, se planificaron estrategias de intervención con familias atendidas por los diferentes equipos.
- Con Clubes de Niños se coordinaron: ingresos, se planificaron estrategias de intervención con familias atendidas por los equipos.
- Se planificaron líneas de acción de cada equipo, para luego realizar evaluación conjunta de los objetivos logrados.
- Con CAFF y Áreas Pedagógicas, se realizaron gestiones para el ingreso e inclusión de adolescentes que habían desertado del sistema educativo formal.
- Con respecto a Dispositivo Ciudadela se coordinó la atención de adolescentes con problemas de Consumo de sustancias psicoactivas.
- Con SIPIAV se realizaron reuniones para abordar la situación de NNA víctimas de violencia y que tienen seguimiento judicial de los equipos.
- Desde la postulación de los ETAF, como brazo operativo en los territorios se valoraron Familias posibles de integrarse a la red de Acogimiento Familiar.
- También, se trabajó con Familias socialmente vulneradas, identificadas desde el abordaje en territorio que realizan los ETAF
- Se tendieron redes de acción de trabajo con los diferentes servicios como: ASSE, MIDES, IMS, CAMS, Identificación Civil.
- En suma: En el presente, el Departamento puso en práctica distintas estrategias para fortalecer su gestión institucional promoviendo y siendo parte a la vez, de forma sistemática del entramado de recursos de la Red institucional.

Tacuarembó

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **2762** NNA. Dicha población se concentró – similar a lo observado en Rocha- significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 72%. Al discriminar por sexo, el 50% correspondió a niños y adolescentes varones y el 50%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **50** Proyectos: 20 Centros Primera Infancia; 1 Club de Niños; 3 Centros Juveniles; 1 Centro Discapacidad Tiempo Parcial; 3 Proyectos de Atención en la Comunidad (incluye 1 ETAF); 4 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo y 18 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Tacuarembó, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2017

Población TACUAREMBÓ	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
Tramos de Edad									
0-3	13	13	955	999	1	1		1	1983
4-5	9	14	132	129	1		2	2	289
6-12	72	51	53	48	4	1	10	10	249
13-17	27	34	46	57	32	8	3	4	211
18 y más	6	5	5	10	2	1	1		30
Total general	127	117	1191	1243	40	11	16	17	2762

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- Respecto a la **LE Derecho a Vivir en Familia** es de destacar el trabajo realizado durante todo el año, sobre las trayectorias vitales de 10 NNA (Centro de Protección 24hs de varones) con los que se trabajó con el objetivo de la revinculación con las respectivas familias de origen.
Se trabajó también con los Equipos de trabajo y también con los NNA, la importancia de la estrategia Familia de Acogimiento (en todas sus modalidades) como forma de efectivizar el derecho a vivir en familia.
Se viabilizó la participación de Familias con NNA con consumo problemático de sustancias, en los Talleres de Ciudadela, abocados a este temática
En lo que refiere a la intersección de la LE Primera Infancia y la del Derecho a vivir en Familia, cabe mencionar la participación en el proceso de organización y la concreción del Viaje de fin de año a Floresta, de 20 NN y sus referentes familiares del CAPI Curtina.

- En relación a la **LE Vida Libre de Violencia**, se fortaleció la detección y atención en territorio, elaborándose en el año un Plan de Acción Departamental por una VLV, con una mirada de género e inter-generacional, como marco común.
- Asimismo, Talleres para la adquisición y/o fortalecimiento de los factores de protección ante noviazgos violentos. En los mismos participaron unos 80 NNA
- Se participó en la Marcha en la Plaza Colón con motivo de difundir la problemática
- Adolescentes participantes de FPB UTU participaron de diversas actividades de sensibilización y difusión acerca del problema de la Violencia y en el cierre de Campaña de *Noviazgos libres de Violencia*, en el ejercicio de “50 Días de reflexión” como convocatoria a una toma de conciencia.
- El Día de la Lucha contra la V de Género, se participó en la actividad promovida por la propia comunidad en espacio público, con 50 NNA y 10 adultos en Paso de los Toros
- La difusión como parte medular de la estrategia contra todas las formas de Violencia, se participó promoviendo y viabilizando la capacitación de operadores a través de la ONG Gurises Unidos, área ESC: Taller “Abordaje periodístico de la Violencia basada en Género” (Ciudad de Tacuarembó y Paso de los Toros) y en la Conferencia de Prensa del 25 de noviembre.
- Respecto al **Acceso a Bienes culturales y Espacios Públicos**, cabe mencionar la participación de 19 NNA en salidas culturales y recreativas, así como, pistas de atletismo, actividades de piscina, deporte (Tacuarembó, Clubes deportivos, piscinas públicas, Casa de la Cultura, Parque Rodó, Valle Edén, San Gregorio, Zoológico; Montevideo: teatro, Shopping, circo y cine. Floresta, Termas, Soriano.
23 NNA participaron del Festival de Cine estudiantil
- 150 NNA trabajan en el Lanzamiento de la semana de los Derechos, en actividades en la ciudad de Tacuarembó y Tacuarembó rural.
- 25 adolescentes participan de talleres audiovisuales en la Casa de la Cultura de Tacuarembó
- También, parte de los NNA atendidos por el Sistema INAU participaron de salidas culturales y espacios recreativos en la capital del país

Otros aspectos significativos:

Inter-institucionalidad

- Participación activa de adolescentes en la Campaña NLV, desde ser promotores, realizando talleres en centros educativos rurales
- Participación activa en la elaboración en el Plan de Acción de la Comisión Departamental de Violencia Doméstica

- Articulación con centros educativos para asegurar las trayectorias educativas desde referente de UCDIE
- En el Día de la Educación Rural y Expo educa, organizado por la Comisión de Educación, se participó promoviendo y aportando los aprendizajes desde las propuestas socioeducativas de INAU, así como recibiendo en nuestras instalaciones delegaciones de otros departamentos. Se contribuyó también con apoyando la logística de la actividad
- Avanzar en dos propuestas innovadoras para el departamento “SIEMPRE” – Primera Infancia

Unificación Programática

- Diseño y ejecución de diversas actividades para y con los NNA en el marco del Mes de los Derechos planificado desde el Sistema INAU
- Participación de Centros “atención directa” y Equipos de Proyectos en convenio en la proyección de la Película-documental “El comienzo de la vida”
- Integración de adolescentes del sistema INAU en la preparación de talleres de inserción laboral, así como el usufructo de las becas Laborales en Intendencia Departamental de Tacuarembó
- Evolución en las acciones estratégicas referidas al abordaje de situaciones de NNA en situaciones de vulneración de derechos desde el sistema INAU -en 5 situaciones complejas se intervino como sistema

Treinta y Tres

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **1694** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 65.3%. Al discriminar por sexo, el 51.4% correspondió a niños y adolescentes varones y el 48.6%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **39** Proyectos: 13 Centros Primera Infancia; 3 Clubes de Niños; 2 Centros Juveniles; 3 Proyectos de Atención en la Comunidad (incluye 1 ETAF); 3 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo y 15 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Treinta y Tres, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2017

Población TREINTA Y TRES	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	5	8	542	544	2	2	3		1106
4-5	8	6	86	97		5		6	208
6-12	17	21	79	89	5	14	13	7	245
13-17	10	10	23	36	16	13	6		114
18 y más	2	3	6	8				2	21
Total general	42	48	736	774	23	34	22	15	1694

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- En relación a la **LE Primera Infancia**, cabe destacar la ampliación de cobertura concretada en dos CPI CAIF. Los mismos, además de ampliar la cobertura registraron el pasaje de la denominada “modalidad semanal” a la “atención diaria”

Se concretaron además, los habituales espacios de encuentro intercambio entre los CPI, convocados desde el Comité Departamental de CAIFs. Un total de 4.

Participación en la “Feria de Experiencias artísticas y culturales para la PI en nuestra ciudad”, de más de 1200 NN, referentes de los Centros y referentes familiares.

Participación en el Seminario realizado en Montevideo, “Avances y desafíos en la promoción de las parentalidades” (SEPI).
- Con referencia a la **LE Derecho a Vivir en Familia** cabe mencionar, la implementación de una difusión sistemática sobre las Familias de Acogida, a fin

de difundir y sensibilizar a la población. En consecuencia, se postularon familias y se seleccionaron un total de 4 nuevas Familias
20 NN del Club de Niños Colibrí participaron del Campamento a Raigón en San José.

Experiencia de 20 NN y sus familias, del Club de Niños Colibrí a Montevideo, sobre la consigna (que sigue vigente a la fecha) “*Un país por conocer*”.

Se trabajaron actividades varias en las Escuelas, con referencia a la difusión de la efectivización de los Derechos de los NNA y en particular, en lo referido al de vivir en Familia. Participaron aproximadamente unos 80 NN.

- En lo que tuvo que ver con la **LE Vida Libre de Violencias** es de destacar: la participación de 30 NNA en la “Caminata NO a la violencia” promovida desde un Club de Niños.
- Participación con 30 NNA en la Marcha del 25 de noviembre (contra la Violencia) y la elaboración de cartelería para la misma. Con los NNA además, de compartieron talleres con audiovisuales de sensibilización en la temática
Se concretaron 3 Talleres, dirigidos a los referentes adultos de los NN de Clubes de NN sobre “Límites, uso de tecnologías y autonomía” con el objetivo de promover y apoyar la autonomía de los NNA como un proceso progresivo y protegido.

Casi el 90% de los NNA de los Proyectos INAU, participaron en diversas actividades referidas a sensibilizar y difundir la problemática así como, promover la adquisición de factores de protección en los NNA. En tal sentido, se destaca los Talleres a través del PROPIA, donde trabajaron la temática de Género, Hábitos saludables de vida, entre otros.

- Acerca de la **LE Acceso a Bienes Culturales y EEPP y Ciudad**, el Departamento participó de la Expo Educa; se concretaron 3 intervenciones gráficas con NNA en EEPP habilitados desde el proyecto *Arte y Derechos, van juntos*.
Se implementaron diversas salidas en el Departamento y a otros, como Maldonado y Montevideo, visitando espacios culturales y recreativos de las ciudades.

30 adolescente participaron en Centro Juvenil con Hogares del Grupo PRODEIN sobre el ejercicio de Derechos sociales y culturales.

Fueron parte de las actividades realizadas con el Grupo PRODEIN las lúdicas plásticas en los espacios públicos, como las pintadas de veredas y en empoderamiento del (buen) uso de los ámbitos colectivos.

IV. Iniciativas Transversales

El presente capítulo abarca unidades competentes vigentes en el ejercicio 2017, de carácter transversal y cobertura nacional.

IV.1 SIPIAV

SIPIAV

Los objetivos del Sistema Integral de Protección a la Infancia y la Adolescencia contra la Violencia (SIPIAV), se continuaron desarrollando a través de diferentes líneas de acción: sensibilización, difusión y capacitación, modelo de intervención revisión legislativa.

Actividades de sensibilización y capacitación realizadas:

En el marco del Día Mundial contra el Maltrato Infantil, (25 de abril), se realizó una campaña de sensibilización y difusión sobre la Violencia Basada en Género y Generaciones a público en general sobre abuso sexual infantil y maltrato infantil. Se implementaron diferentes acciones: SMS en colaboración con ANTEL, difusión de un Spot en TV y redes sociales.

Se brindó apoyo a la campaña “Un trato por el Buen trato” (CLAVES), así como a la campaña “Noviazgos libres de violencia” que implicó 50 días de reflexión, es una acción colectiva a nivel nacional que promueve el involucramiento y la participación protagónica de adolescentes de todo el país, buscando generar acciones que impulsen la reflexión, la sensibilización y la promoción de noviazgos libres de violencia. Para ello, es fundamental la participación activa de diversas instituciones públicas y privadas, organizaciones comunitarias y prensa -entre otras- de cada uno de los departamentos del país.

En la Campaña de 2017 se realizaron un total de 105 actividades en Montevideo y más de 50 ciudades y localidades del interior del país, que contaron con una participación total de 870 adultos y más de 13000 jóvenes y adolescentes. Además se realizaron actividades en salas dependientes del MEC y de la Intendencia de Montevideo, alcanzando a más de 16000 y 52000 espectadores, respectivamente. Algunos de los productos realizados fueron: Afiches, Cortometrajes, Encuestas, Folletos, Historietas, Juegos, Mesas de diálogo, Seminarios, Talleres, Teatro, Volantes.

Numerosas Instituciones/ organizaciones participaron de la realización de actividades: CAIFs, CECAPs, Centros de Formación Docente, Centros Juveniles – INAU, Colegios, Intendencias, Escuelas Agrarias y técnicas, Fundaciones y ONGs, Iglesias, Jóvenes en Red, Liceos, Mutualistas, Plazas de Deporte, IMPULSA – INJU

Fue elaborado un Tutorial de Violencia para el Sistema nacional de cuidados **"Tutoriales" (Audiovisuales) sobre el “Marco curricular para la atención y educación**

de niñas y niños uruguayos desde el nacimiento a los seis años” presentado en noviembre de 2017¹⁹.

Seminarios Internacionales

- Seminario "ASI, Información para el Diagnóstico" con participación de Sandra Baita (Argentina) co-organizado con UNICEF, con la participación de 200 Operadores.
- Seminario coorganizado con UNICEF y presentación de Publicación sobre "Panorama de la violencia hacia la infancia en el Uruguay 2017" participación 250 Operadores.

Encuentros

- **Encuentro de Comités de Recepción Local del SIPIAV** equipos de atención zona Este: Maldonado, Rocha, Lavalleja, Treinta y Tres y Cerro Largo. Contó con la participación de 93 técnicos, de: MIDES, ANEP/CODICEN, ASSE, Poder Judicial, Fiscalía, Ministerio del Interior, Intendencia de Maldonado, INAU.
- **Violencias hacia la primera infancia. Políticas públicas de prevención y asistencia a las víctimas en América Latina²⁰ *jornada realizada en el mes de noviembre, con el objetivo de promover la discusión y diálogo en estos temas para el desarrollo pleno de la primera infancia latinoamericana. Presentación y diálogo entre panelistas: Laura Chinchilla Barrientos (Academia de Crianza del PANI, Costa Rica), María Lucila Argüello (UNICEF, Argentina), Coord. SIPIAV y SIPI.***
- **Encuentro Latinoamericano realizado en Paraguay por IIN –OEA**, presentación del SIPIAV (video), como buena práctica de trabajo interinstitucional para el abordaje de la violencia hacia NNA.

Se realizó la difusión de diferentes materiales a nivel nacional:

- Informe de gestión 2016, 1000 ejemplares
- Sistema de Protección contra la violencia hacia NNA, 1500 ejemplares
- Folleto Campaña Noviazgos libres de Violencia, 2000 ejemplares
- Tríptico sobre Abuso Sexual hacia NNA, 1000 ejemplares.

¹⁹ <http://www.sistemadecuidados.gub.uy/92216/presentamos-tutoriales> recuperado noviembre 2017

²⁰ Este evento forma parte de las actividades desarrolladas por el Sistema de Información sobre la Primera Infancia en América Latina (SIPI), una iniciativa de IPE UNESCO Buenos Aires que cuenta con el apoyo de UNICEF y la Fundación ARCOR. Recuperado noviembre 2017 en <http://politicassocialesdeinfancia.blogspot.com.uy/2017/10/violencias-hacia-la-primera-infancia.html>

Talleres de sensibilización y capacitación:

- Actividad de Coordinación Red de Primera Infancia. Presentación del modelo SIPIAV, Municipio A, Cerro, Montevideo, con un total de 200 participantes.
- Jornada de capacitación: Abuso sexual infantil: conceptualizaciones. A cargo de Psic. Sandra Baita, con la participación de 200 personas.
- Jornada de trabajo de Fortalecimiento de CRL, en Bella Unión, Artigas, a cargo de SIPIAV, con 100 participantes.
- Jornadas: La intervención en situaciones de violencia hacia NNA desde los equipos de trabajo, Integralidad de la actuación, con la participación de 380 personas.
- Jornada de sensibilización /capacitación a funcionarios CAIF y CAPI, (INAU), en el departamento de Florida, con la presencia de 200 funcionarios.
- Jornada La violencia hacia la Infancia en Uruguay: prevalencia, detección y respuesta, coorganizada SIPIAV, UNICEF, en Montevideo, con la participación de 220 interesados.

Entre muchas otras actividades de igual o similar importancia, desarrolladas tanto en Montevideo como en el interior del país, varias fueron coorganizadas con diferentes instituciones arriba mencionadas, con la participación de un número significativo de funcionarios, operadores y responsables.

Modelo de intervención

Comité Nacional de Gestión:

El Comité de Gestión SIPIAV desarrolló instancias de trabajo ininterrumpidas entre los meses de marzo a diciembre (10), participaron 20 entidades en el mismo.

Presentación de los objetivos de todos los Programas integrantes del Comité, Mitos y realidad sobre el ASI, Directrices Violencia, CPP Defensoría, Presentación de la Unidad de Género y de Víctimas de la Fiscalía General de la Nación.

Plan de acción por una Vida Libre de Violencia

Se realizaron Llamados Públicos a Concurso y de Oposición y Méritos para Referentes para prevención y atención de violencia en todos los departamentos. Se convocó para un total de 21 Unidades: 3 en Montevideo y una para los 18 departamentos del interior del país

Llamado a las OSC para gestionar Proyecto de Tiempo Parcial en Perfil Servicio de Proximidad para la atención integral de NNA en situación de VBG, el cual fue aprobado en 5 Departamentos Maldonado, Durazno, Cerro Largo, Rocha, y Colonia. 20 cupos por OSC.

Revisión Legislativa

Aprobación por parte del Parlamento de la Ley Integral para garantizar a las mujeres una vida libre de violencia, que incluye tipificación del abuso sexual, medidas de protección a NNA víctimas o testigos, etc. Desde la coordinación de SIPIAV se mantuvo una participación sostenida en los talleres realizados con legisladores/as para su discusión.

Capítulo XI del Código de la Niñez y la Adolescencia

CIRE, SIPIAV UNICEF : El anteproyecto propone la modificación del capítulo XI del Código de la Niñez y la Adolescencia (Ley No. 17.823 de 7/9/04) con el objetivo de fortalecer el derecho efectivo al acceso a la justicia de las niñas, niños y adolescentes y la adecuada protección y restitución de sus derechos cuando éstos se encuentren vulnerados como consecuencia de situaciones de violencia.

Se organizó una Mesa de Debate realizada con el apoyo del Parlamento en su infraestructura y logística de registro, se recibieron sugerencias del INAU, P. Judicial, ITF, Defensoría; Fiscalía General de la Nación; M. del Interior; MSP y ASSE; MIDES, Inmujeres; INDDHH, IIN, ONGs Red Uruguay contra la Violencia Sexual y de Género; UNICEF y SIPIAV como organismos organizadores.

Otros aspectos a destacar

Representación del INAU en Consejo Nacional Consultivo de Lucha contra la Violencia Doméstica. Participación en la implementación y el monitoreo del Plan de acción 2016-2019 por una vida libre de violencia de género, con mirada generacional. Participación en Grupos de trabajo: Sistemas de información; Indicadores de riesgo; Comunicado de condena al Síndrome de Alienación Parental; Fortalecimiento institucional y comunicación. Se realizaron actividades por día mundial de lucha contra la violencia hacia la mujer.

IV.2 COMITÉ CONTRA LA EXPLOTACIÓN SEXUAL Y COMERCIAL Y NO COMERCIAL DE NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES (CONAPEES)

Durante el año 2017 se desarrolla el proceso de puesta en marcha del **II Plan Nacional de Acción 2016-2021** donde se reelabora la estrategia, se trazan objetivos y acciones a cumplir referidas al combate de la explotación sexual comercial hacia niñas, niños y adolescentes. Este II Plan aprobado por Decreto del Poder Ejecutivo 25/2017 fue elaborado y validado por cada uno de los organismos integrantes del CONAPEES, recoge lo esencial del espíritu del Decreto de creación y se fortalece mediante la propuesta de incorporación de nuevas organizaciones al funcionamiento del Comité.

El Plan establece como objetivo central contribuir a visibilizar y transformar las condiciones de producción y reproducción de la ESC, mediante la promoción de los derechos de NNA y el desarrollo de sistemas integrales que permitan garantizarlos.

En el presente año las acciones se ordenan según los componentes que constituyen el Plan 2016-2021.

PREVENCION

Campañas públicas: “Un trato por el buen trato” CONAPEES apoya esta campaña de sensibilización, Jóvenes contra la explotación sexual, que lleva adelante el proyecto Claves de la OSC JPC, con el apoyo del Ministerio de Turismo, INAU – CONAPEES, Fondo Canadá, Intendencias Municipales entre otros y se articula con organizaciones sociales de cada localidad. En este año se rediseña y amplía la presencia de la campaña en departamentos con mayor presencia de casos de ESC y afectados por el problema: Colonia, Paysandú, Rocha, Salto, Río Negro, Tacuarembó, Soriano, San José, Rivera, Montevideo, Maldonado, Florida, Durazno y Canelones.

Mensaje masivo usuarios ANCEL contra la ESCNNA Se realizó gestión para difundir el 7 de diciembre Día de lucha contra la ESCNNA, a través del área de Comunicaciones de INAU, un mensaje electrónico a todos los usuarios de Ancel. “La explotación sexual de niñas, niños, y adolescentes es una violación de sus derechos humanos y un delito penado por ley. Denuncias al 0800 5050. INAU-CONAPEES”

Se realizaron diversas campañas desde instituciones integrantes de CONAPEES. Ministerio de Turismo y Administración Nacional Educación Pública.

Materiales de difusión – Concreción, diseño e impresión de materiales de difusión del CONAPEES, con el objetivo de profundizar la presencia en distintas instancias y actividades, que permitan dar a conocer la labor del Comité y como herramientas de apoyo para la tarea de sensibilización de la problemática de la ESCNNA: calcos, banners y folleto conceptual e institucional

Campaña “Realidad invisible” Se colabora, se impulsa y se difunde el proyecto de campaña realizada por estudiantes en el marco del curso de Producción Audiovisual Cinética (PAC II), correspondiente al 3er. año de la Licenciatura en Diseño de Comunicación Visual (FADU/UDELAR), que realizan un conjunto de piezas bajo la premisa de transmedia.

Se diseñaron diferentes piezas, que están conectadas entre sí con el fin de generar la comunicación transmedia, a saber: **Pieza audiovisual** – Cortometraje, **Piezas de navegación** - Página web y redes sociales, **Piezas editoriales** - Documento de información, Tarjetas didácticas, Afiches, **Piezas digitales** - Gifs, Realidad Aumentada

El proyecto denominado: “Explotación sexual de NNA y Participación adolescente”, “Cine foro– Tan frágil como un segundo” fue coorganizado por INAU - CONAPEES - DDM – PROPIA/INAU. Se realiza la proyección y debate, dirigido a adolescentes, educadores y docentes en Paysandú, Carmelo y Montevideo, fueron realizadas dos instancias, una con adolescentes y otra con técnicos y educadores, entre los meses de octubre y diciembre. Este proyecto busca la promoción de actividades de sensibilización sobre la Explotación Sexual de NNA con el objetivo de prevenir,

detectar y modificar las experiencias del público objetivo en relación a esta problemática.

La realización estuvo a cargo de la Fundación DODECA, el largometraje fue declarado de Interés Nacional por la Presidencia de la República, contó con el Patrocinio de la Comisión Nacional del Uruguay para la UNESCO y con el apoyo del Ministerio de Turismo y Deporte, el Ministerio de Educación y Cultura, el Ministerio de Desarrollo Social, el Ministerio de Relaciones Exteriores, CONAPEES -INAU, UTE, ANCAP – Gas Sayago, la Fundación Banco República e ICAU-BROU para el lanzamiento y la promoción.

Prensa y difusión - Participación y cobertura en diferentes medios de comunicación brindando información sobre la problemática de la explotación sexual de NNA, políticas públicas desarrolladas en Uruguay y presentación del II Plan Nacional de Acción.

Se interviene en los 4 canales de televisión abierta y en VTV, a nivel radial se participa en: Océano FM, CX30 y Radio Nacional.

Se responde a la solicitud de diferentes periodistas de la prensa escrita: La Diaria, El País, El Observador, Brecha y La República.

Coordinación con Andebu para promover en la red la existencia y manifestaciones de la ESCNNA.

Participación en encuentros y actividades Se realizaron coordinaciones con distintas áreas de la IM: Secretaría de la Mujer, Consultivo de Tránsito de la IM – Objetivo impulsar campaña masiva de sensibilización sobre ESCNNA y realizar talleres.

Ponencia Congreso Latinoamericano de Ginecología de la infancia y la adolescencia, en la Mesa sobre ESCNNA. Exposición en el encuentro convocado por el Consejo Nacional Consultivo Honorario de los Derechos del Niño y el Adolescente (CNCHDDNA) dirigido a integrantes de los diversos espacios interinstitucionales que abordan temáticas de la primera infancia, la infancia y la adolescencia.

Participación en la Mesa de Trabajo de Montevideo Oeste sobre ESCNNA, se aporta al trabajo de la elaboración de un plan anual de acciones desde un marco de derechos para niñas, niños y adolescentes.

Coordinación y planificación con Municipio F - una serie de actividades para trazar una estrategia de intervención en el territorio de dicho Municipio que se fortalezca la creación de la Mesa de trabajo interinstitucional en la zona sobre ESCNNA

Presentaciones y difusión del II Plan Nacional de Acción del CONAPEES, 100 acciones acordadas - en distintas instancias a nivel de todo el País como forma de fortalecer su conocimiento y cumplimiento.

Jornada en Facultad de Psicología, Mesa de debate sobre Explotación sexual, convocados por el Centro de estudiantes de Psicología - Programa Psicología y Derechos Humanos.

CAPACITACIÓN

Capacitación a 20 técnicos del Municipio CH, IMM

Capacitación a 120 funcionarios Municipio F, junto a Proyecto Travesías y en coordinación con equipo técnico de la Alcaldía. Con el objetivo de fortalecer la dimensión conceptual relativa a explotación sexual, presentar el sistema de respuesta institucional y aportar herramientas para la detección de situaciones de explotación sexual y definición de estrategias de intervención.

Curso - Taller sobre Trata de personas con fines de explotación sexual. En el marco del convenio con UDELAR y a través de su programa de Extensión se realizaron dos instancias, una en Paysandú, Regional Norte de la Udelar, con la participación de 50 asistentes, y otra en el Apex Montevideo, donde participaron 35 técnicos, operadores sociales e institucionales y de la sociedad civil (vecinos Punta Yeguas y Mujeres de Negro)

A nivel internacional a través del Ministerio de Turismo, Uruguay es miembro del Grupo de Acción Regional de las Américas (GARA), el cual está integrado por organismos oficiales de turismo de las Américas y organizaciones internacionales. Este Grupo se reúne a través de video - conferencias al menos una vez por mes y presencialmente una vez por año, para intercambiar opiniones y avances de los distintos países sobre el tema de trata y explotación sexual de niñas niños y adolescentes dando cumplimiento del Código de Ética de la Organización Mundial del Turismo. Se participa en la elaboración del informe Uruguay sobre ESCNNA.

Día Nacional contra la explotación sexual comercial de niñas, niños y adolescentes.

El 7 de diciembre con motivo de la conmemoración del día, se desarrolla la actividad en Montevideo Oeste, en el local Sindical de la Federación Obrera de la Carne y afines en el Cerro. Se involucran en la organización y convocatoria una amplia cantidad de instituciones y organizaciones de la sociedad civil, producto del trabajo interinstitucional e intersectorial que se viene desarrollando en ese territorio.

La actividad constó de diferentes momentos: Mesa de apertura integrada por la Ministra de Desarrollo Social, Presidenta de INAU, Alcaldes de los Municipios F y A, Presidencia de CONAPEES, el Proyecto Travesía, delegados de las Mesas de trabajo Oeste y Este e integrante de ANONG. Trabajo en talleres donde se discute la problemática de la ESCNNA, se realiza una síntesis en plenario con la participación los presentes. Finalmente, se realiza la presentación de la experiencia del Club de Niños Los Teritos, que narran sus vivencias en el proceso de acercamiento a la vida de Alfredo Zitarrosa, y cantan sus canciones.

Se realizó el montaje de una exposición con la propuesta de Campaña de los estudiantes de Comunicación Visual de la UDELAR, generando una interacción con el público presente. Se imprimieron afiches, colocaron computadoras presentando y socializando las imágenes entre los 130 asistentes.

Curso semipresencial sobre ESCNNA, se ha fortalecido una estrategia que contemple la formación de distintas sectoriales en la temática. El Comité articuló esfuerzos con el Instituto Interamericano del Niño, Niña y Adolescente, de OEA en la difusión y

promoción de la edición 2017 del curso semi-presencial sobre ESCNNA. El mismo constó de dos fases, una virtual y una presencial, con una duración de ocho semanas, participan 30 técnicos de todo el país.

Para la fase presencial desde el CONAPEES se realizó un llamado público y abierto a organizaciones de la sociedad civil con experticia en la temática para dictar dicho curso.

ARTICULACION

Gestión de Cooperación Internacional Colombia – Uruguay - Se puso en marcha el proyecto con la cooperación Colombiana y la Agencia Uruguaya de Cooperación que apuntando a fortalecer la construcción de políticas y programas de carácter institucional e interinstitucional en Uruguay para la erradicación de la ESCNNA. Se contó con la presencia de dos técnicas del Instituto familiar de bienestar y la familia quienes realizaron la transferencia de prácticas más eficientes y eficaces para el abordaje y atención de estas situaciones. Mantuvieron reuniones con CONAPEES, el Equipo de atención a las víctimas de trata de INMUJERES MIDES, Travesía y las adolescentes atendidas por el servicio, se realizó así mismo una conferencia abierta a técnicos y operadores institucionales y de la sociedad civil.

Como contraparte participaron tres técnicos, una asesora de la SDGP, la dirección de Travesía y Conapees quienes mantuvieron reuniones con la interinstitucionales, análoga, técnicos de planificación y directores de evaluación y servicios de atención municipales y estatales por convenio en Bogotá y Santa Marta. También se relevó el aporte normativo que Colombia tiene vigente para el tema.

PROTECCIÓN

Discusión e informes sobre Proyecto de Ley Integral de trata de personas

Participación y promoción en distintas instancias de discusión; elaboración de informes sobre Proyecto de Ley Integral de Trata, el cual será incorporado en la legislación acerca de la ESCNNA, se proponen aportes para garantizar la protección de NNAA.

La elaboración del Anteproyecto de Ley se financió con recursos de OIM junto al MRREE, fue contratada una consultoría especializada en la materia, que realiza un proceso de estudio y consultas a los distintos actores involucrados en la temática.

Se presentó y discutió en diversas instancias de la Mesa Nacional de trata y a la fecha, con modificaciones, la ley se encuentra en el Parlamento con media sanción del senado.

GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO

Se apoya el proyecto que lleva adelante un Equipo académico interdisciplinario de la Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación coordinado por la Prof. Susana Rostagnol, quienes realizan una investigación sobre ESC desarrollada en localidades de los departamentos de Tacuarembó Paysandú y Rocha. Se asiste a las evaluaciones

participativas junto a otros actores, donde se realiza intercambio y aportes sobre del proceso y las conclusiones de dicho trabajo.

Fortalecimiento de la institucionalidad y de la interinstitucionalidad.

Representación permanente en la Mesa Interinstitucional de prevención de trata de personas con fines de explotación sexual, se participa sistemáticamente con aportes específicos para la problemática.

Se diseñó proyecto de curso: Trata de personas con fines de explotación sexual, en conjunto con la Facultad de Psicología, y la OSC El Paso, en el marco del Programa de Extensión UDELAR, el mismo fue muy valorado como aporte y seleccionado en 1er. lugar.

UDELAR nombra a sus representantes que integran el CONAPEES dando cuenta del convenio marco existente entre ambas instituciones. Se acepta también a solicitud de ECPAT su integración en calidad de invitado permanente al CONAPEES.

El CONAPEES es convocado a reunirse con empresas que desarrollan actividades productivas en la Zona Oeste de Montevideo vinculadas emprendimientos logísticos en la zona, con el objetivo de articular políticas de prevención en el impacto que dicha actividad genera en el territorio.

IV.3 PROGRAMA DE PARTICIPACIÓN INFANTIL Y ADOLESCENTE (PROPIA)

Como se ya se ha expresado líneas arriba el PROPIA junto al resto de los servicios del nuestro Instituto realizan una importante contribución al cumplimiento de las Metas y al desarrollo de **la Línea Estratégica 5, Acceso a bienes culturales, espacios públicos y derecho a las ciudades;** pero sus actividades trascienden ese cometido. En efecto el Programa también despliega acciones en actividades vinculadas fuertemente al CAC (Consejo Asesor Consultivo) y a la Red de Adolescentes de Frontera entre otras.

En el marco del CAC debe señalarse que se realizaron dos reuniones con el Directorio del INAU (20 de junio y el 8 de setiembre) y una jornada de dos días en el Campamento Araucaria en La Floresta en el mes abril; dichas actividades destacadas se vieron complementadas con las que se resumen a continuación.

- **Proyecto de creación por vía legal del Consejo Asesor y Consultivo del Directorio de INAU.** Con la participación de los Consejer@s se avanzó en la redacción del proyecto de Ley desde INAU (con División Jurídica, PROPIA y Asesoras del Directorio). Actualmente se encuentra en el ámbito del Poder Ejecutivo (MIDES) para ser presentado a consideración del Parlamento.
- En marzo, la Consejera de Durazno participó en representación del CAC, del Intercambio de experiencias de participación en el marco del acuerdo de Cooperación Internacional con el SENAME (Servicio Nacional del Menor) en Santiago de Chile.

- Dos consejeros (Artigas y Montevideo) participaron como expositores en el marco del 90 Aniversario del IIN y en el festejo de Día de la Infancia y Adolescencia de las Américas, junto a autoridades del Instituto Interamericano, nacionales e internacionales.
- Participación de la Consejera de San José en la Reunión de Altas Autoridades de MERCOSUR en Derechos Humanos (RAADH), Comisión Niñ@Sur, realizada en la ciudad de Buenos Aires en mayo. Junto a adolescentes de Argentina, y organizaciones infantiles de América del Sur, se realizaron **recomendaciones sobre participación, adolescentes en conflicto con la ley y violencia** que fueron expuestas a las autoridades de los Estados, leídas en la Comisión Niñ@Sur y adjuntadas a la declaración de la Reunión.
- En representación del CAC, dos Consejeros participaron en el mes de julio del Proyecto de Cooperación Internacional “Fortalecimiento e intercambio de experiencias de promoción de la participación infantil y adolescente en Uruguay y Colombia”, realizado en Colombia en el marco del acuerdo con el ICBF (Instituto Colombiano de Bienestar Familiar).
- Concurrencia de la Consejera de Montevideo a la Comisión Niñ@Sur, realizada en el marco de la RAADH en la ciudad de Brasilia, participando en la elaboración de **recomendaciones** junto a NNA de Brasil, acerca de la forma que puede tomar la participación infantil adolescente en dichas reuniones.
- Participación de tres Consejeros en el lanzamiento del Mes de los Derechos el 6 de noviembre, en Torre Ejecutiva, en esta instancia se presenta el CAC y se expone el **Proyecto de ley que dará legalidad al CAC**, actualmente en vías de presentación parlamentaria.
- Participación de tres Consejeros en el Congreso de Intendentes realizado el 16 de noviembre en Montevideo. En esa oportunidad fue presentado el CAC y las propuestas y acciones realizadas a nivel departamental, en torno al **Derecho a la ciudad**, en el 2016 en el marco del “Aprópiate de tu lugar”. Se presentó un audiovisual realizado en colaboración con el área de Comunicaciones de INAU, mostrando las acciones llevadas adelante. Obtuvieron respuestas muy positivas de los Intendentes, concretando reuniones en varios departamentos.
- **IIN-CORIA (Corresponsales Infantiles y Adolescentes):** Los Consejeros de Montevideo y de Artigas, fueron elegidos por sus compañeros para ser CORIAS. Recibieron un curso de capacitación realizado por el IIN, elaboraron noticias dando a conocer a las Américas las actividades realizadas en Uruguay por NNA promoviendo sus derechos. Ambos recibieron sus credenciales en el Congreso Nacional de NNA del Propia.
- Consejeros y suplentes acompañaron al Directorio del INAU a algunos departamentos del país en la presentación y lanzamiento del Plan Nacional de Primera Infancia, Infancia y Adolescencia.

- Participaron en las elecciones de los nuevos integrantes del CAC 2018-2019, expresando su experiencia y transmitiendo los cometidos y responsabilidades de ser Consejero y representar las opiniones de los NNA de sus respectivos departamentos.

Red de NNA de Frontera

Destacamos a continuación las actividades más significativas de la misma:

El PROPIA realizó actividades por la Red en las localidades de: Carmelo y Nueva Palmira, Fray Bentos, Salto Grande, Artigas, Bella Unión, y Chuy.

Para el trabajo con la Red se está utilizando la Guía para promover la participación e intercambio entre NNA de fronteras, "Entrelazados", elaborada por el equipo central en 2017, teniendo una devolución positiva por parte de facilitadores y referentes adultos. De acuerdo a los lineamiento propuestos por la Guía, se realizó una consulta a NNA de distintas instituciones locales, a efectos de definir los temas de interés, luego se convocó a las instituciones para conformar una red de delegados por niños/as y adolescentes. Finalmente, se proponen actividades, talleres, encuentros o intervenciones urbanas a partir de estas ideas; se realizan las coordinaciones con autoridades locales y del país vecino para su implementación.

Los grupos de la red suman **135 NNA** que se reúnen sostenidamente en el año.

Se realizó una reunión del grupo de referentes de red (adultos y adolescentes) en Montevideo, el 19 de mayo, con participación de Artigas, Bella Unión, Rivera, Salto, Paysandú, Carmelo, Fray Bentos, Chuy.

En Artigas se realizó una consulta colocando buzones en Liceo 1, CECAP y Colegio Dihel de Quaraí, sumando 300 adolescentes. Se realizaron además encuentros de intercambio con las localidades del país vecino, entre Bella Unión y barra de Quaraí para discutir temas de interés y preocupación común; libre circulación de NNA, turismo, cultura y costumbres.

En Chuy los NNA del Club de Niños El Principito, por el grupo de niños, organizaron un encuentro con niños y niñas de la Escuela Artigas de Chuy, con apoyo del club deportivo SESC (Chuy), y Centros MEC. Los adolescentes de la red de Chuy plantearon un proyecto para sensibilizar a la comunidad colocando carteles con mensajes y emoticones, en la vía pública, con apoyo del Liceo, UTU y Municipio de Chuy, en relación a la problemática de basura que genera el comercio y turismo en la ciudad.

El grupo de Fray Bentos, conformado por niños de 5º años de Escuela, plantearon su interés por conocer cómo funcionan las Escuelas de Gualaguaychú y contactarse con sus pares, por lo que se coordinó con la docente de informática para usar las Ceibalitas. En otras localidades quedaron pendientes reuniones con instituciones del

otro país (Rivera, Salto, Paysandú, Río Branco-Yaguarón) por falta de tiempo de los facilitadores y falta de medios de transporte.

Otros temas planteados de interés por NNA de la Red en las distintas localidades fueron: consumo y tráfico de drogas, libre circulación de adolescentes cruzando el puente internacional (Uruguay-Brasil), violencia de género e inseguridad, explotación sexual comercial, contaminación en el río Uruguay, intercambio de culturas, participación, vínculo adolescentes-educadores.

El PROPIA participó en la organización de la **marcha “Ni una menos”**, que se realizó el 4 de octubre, de Pza. Batlle a Pza. Artigas por Avenida Lecueder.

Proyecto de cooperación con el ICBF, Colombia.

En el marco del proyecto de Cooperación internacional entre INAU y el ICBF (Instituto Colombiano de Bienestar Familiar) una delegación conformada por los consejeros de los Departamentos de Canelones y Río Negro como referentes del PROPIA, participó de una serie de intercambios con técnicos y representantes de niños, niñas y adolescentes colombianos. En esta misión, las actividades se centraron en la incidencia de NNA en planeación y presupuestos participativos.

Este proyecto de *Fortalecimiento de las experiencias de participación* se da como continuación del proyecto de Cooperación Sur-Sur, INAU-ICBF, que se llevó a cabo en 2012, con positivos resultados para la integración y aprendizaje de buenas prácticas en la temática del derecho a participar de NNA. Los adolescentes del CAC, intercambiaron con NNA de la Mesa de Participación de Risaralda y también realizaron exposiciones acerca de las formas en que se promueve la participación de niños/as y adolescentes desde el INAU, en temas de políticas públicas.

Es importante recordar además que el PROPIA es el enlace técnico de INAU con el Instituto Interamericano del Niño (IIN-OEA) en el tema participación infantil y adolescente; en este año se realizaron videoconferencias regionales con otros enlaces de Paraguay, México y El Salvador.

IV.4 DEPARTAMENTO DE INSPECCION LABORAL DEL TRABAJO INFANTIL Y ADOLESCENTE

El total de inspecciones realizadas en todo el territorio nacional correspondió para el período a **2929**. Es de destacar que a diferencia que el año anterior en este período el volumen de inspecciones se incrementó en aproximadamente un **10%**.

Asimismo desde el punto de vista de la distribución territorial de las inspecciones se debe indicar que un 38% correspondieron al departamento de Montevideo, Maldonado y Rocha representaron un 10% cada departamento y Colonia, Florida y

Paysandú participaron con porcentajes que oscilaron entre el 4% y 6% del total de inspecciones.

Se otorgaron un total de 2619 permisos de trabajo, lo que representa un valor 3 % mayor al del año anterior; esta variación al igual que el número de inspecciones realizadas refleja un valor incremental a diferencia del año anterior en el que el número de permisos había disminuido un 24%. Del total de permisos otorgados el 43% fueron expedidos en Montevideo y el 57% en el interior del país; pudiéndose apreciar la distribución por grandes territorios y género en el siguiente cuadro.

Zona geográfica	Nº de permisos otorgados	Población que recibió el permiso según sexo	
		M	F
MONTEVIDEO	1134	497	637
INTERIOR	1485	854	631
TOTAL	2619	1351	1268

Fuente: Departamento TITA

Con relación al tipo de actividad para la cual se solicitaron los permisos se debe señalar que en el interior del país las principales actividades continúan siendo las rurales, mientras tanto en Montevideo continúan predominando las solicitudes para actividades de comercio y servicios, destacándose el sector gastronómico y dentro de este el sub-grupo comidas rápidas, en tareas de atención al público, cadetería, limpieza y ayudante de cocina.

Dentro de las actividades del Departamento también se incluyen las vinculadas a la recepción de **denuncias que este año fueron 32**, con una sensible disminución con respecto al año anterior en que se registraron 55.

En el presente año, **10** estuvieron referidas a situaciones de **trabajo infantil**, en los rubros: barométrica, comercio, pirotecnia entre otras actividades, **22** estuvieron referidas a **adolescentes trabajando**, en los rubros: hotelería, comercio, vertedero, entre otras.

En las situaciones denunciadas tanto de NN como de Adolescentes, este año no aparecen actividades en el rubro construcción o actividades afines como las desarrolladas en las ladrilleras. El 100% de las situaciones denunciadas fueron abordadas por el Departamento.

En el caso de las empresas infractoras a las que se volvió a contralar a diferencia del año anterior, las mismas regularizaron sus situaciones y no reincidieron.

Otras actividades desarrolladas desde el Departamento:

- Participación en el CETI, en comisión de revisión del Listado de trabajos peligrosos (Res.Nº3344/2017) y en jornadas de capacitación y sensibilización en los departamentos de Canelones, Rivera, Montevideo y Maldonado.
- Participación en la IV Conferencia Mundial sobre la Erradicación del Trabajo Infantil realizada en Buenos Aires.
- Coordinación de Talleres en centros educativos públicos y privados del país con el fin de sensibilizar y aportar información sobre el trabajo infantil y el trabajo adolescente. En el 2017 se realizaron en los departamentos de Artigas, Cerro Largo, Río Negro, Flores, Durazno, Rivera, Lavalleja, Maldonado, Tacuarembó, Colonia, Paysandú, Canelones, Flores, Florida y Montevideo.
- En el marco del Día mundial Contra el Trabajo Infantil se realizó una actividad con la comunidad en la plaza Liber Seregni.
- Se capacitó a personal administrativo en Maldonado para trabajar en la confección del carné laboral.
- Se continúa brindando asesoramiento y seguimiento en Cooperativas de ayuda mutua y beneficiarios del Programa Yo estudio y Trabajo.
- Se realizan seguimientos a excepciones otorgados por Directorio de INAU.
- Actividades de difusión y sensibilización del Departamento, entrega de folletería informativa, en “Semana de la cerveza” en Paysandú, “Criollas del Prado”, “Desfile de Carnaval” en Montevideo, “Fiesta de la Patria Gaucha” en Tacuarembó, “Semana de Lavalleja” y fiesta del “Verdún “en la ciudad de Minas.
- Contacto con BSE por registro de accidentados menores de edad, para su investigación.
- Participación en talleres de formación para adolescentes en el departamento de Maldonado, a través de la Unidad de educación y trabajo.
- Se ha participado en las ciudades de Durazno, Florida y Sarandí Grande en las instancias convocadas por FPB-UAL UTU.
- Cinco inspectores participaron de las capacitaciones impartidas por el Banco de Seguros del Estado en los meses de mayo y agosto del corriente.

Finalmente como resultados de la gestión 2017 deben destacarse dos aspectos muy significativos; por un lado la **actualización del Listado de Trabajos Peligrosos** y por otra parte la posibilidad de **acceder a través de la página web institucional al formulario requerido para tramitar el Carné Laboral Adolescente**.

En referencia al primer punto debe señalarse que por Resolución 3344/17 de nuestro organismo se aprobó la actualización del Listado de Trabajos Peligrosos luego de transcurrida más de una década desde la elaboración del anterior; que en esta nueva versión presenta la novedad de la incorporación de la perspectiva de género y étnico racial en consonancia con las políticas desarrolladas por el Estado uruguayo.

Asimismo y complementariamente en el marco del proyecto “Apoyo a la política pública dirigida a erradicar el trabajo infantil y el trabajo adolescente peligroso” desde

el CETI y con el apoyo de AUCI(Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional), se realizaron actividades promocionales orientadas a promover el uso de la web para tramitar el Carné Laboral Adolescente, orientando a los usuarios en la integración de las nuevas disposiciones vigentes.

IV.5 DEPARTAMENTO DE ESPECTÁCULOS PÚBLICOS

En el período enero-octubre 2017, se registró un total de **14.297 inspecciones** en todo el país. El valor de este guarismo se ha incrementado un **77%** respecto al año anterior, reflejo directo del aumento de Inspectores a nivel nacional.

Para el desarrollo de los cometidos asignados el Departamento contó con 25 Inspectores, un Supervisor y un Jefe de Área; Montevideo mantiene el asentamiento mayoritario del cuerpo inspectivo y concentró el 32,8% del total de las inspecciones realizadas.

En efecto en Montevideo se radica más de la mitad de los Inspectores (18 Inspectores y 1 Supervisor) disponiéndose en la actualidad de equipos inspectivos estables en 3 departamentos: Canelones con 3 Inspectores, Lavalleja y Rocha con 2 Inspectores. El resto de departamentos cuenta con un único recurso territorial (Cerro Largo, Colonia, Flores, Maldonado, Río Negro y Rivera). No se dispone de recursos inspectivos locales en 8 departamentos a los que se le brinda cobertura desde Montevideo y/o desde los departamentos linderos.

La mayor cantidad y organización de los recursos, -que se vio incrementada significativamente en el año 2016-, permitió mayor continuidad en la labor y la posibilidad de mejorar los resultados acumulados. Por otra parte en Montevideo la distribución estable en las tres regiones que la componen ha contribuido a reforzar la referencia y el asentamiento de los inspectores en el territorio.

A nivel territorial la intersectorialidad desarrollada optimiza el rendimiento de los equipos tanto en la planificación como en el control, se trabajó con varias dependencias de los gobiernos departamentales y especialmente en los casos de denuncia que requieren miradas e intervenciones de mayor integralidad; el Ministerio del Interior brinda permanente acompañamiento en las tareas.

Se destaca nuevamente la preocupación por los espacios que se declaran privados o particulares donde se realizan eventos que enmascaran producciones comerciales y no registran habilitaciones o controles de ninguna institución exponiendo a sus asistentes a riesgos y vulneraciones. Paralelamente este fenómeno es acompañado por la disminución en un 14% de espacios para jóvenes en los locales nocturnos del rubro baile y discoteca según nuestros registros.

Los eventos señalados, por sus características (por ejemplo emplazamiento o forma de convocatoria), demandaron intervenciones de gran intensidad horaria tanto para su detección como para el abordaje.

El total de denuncias, correspondientes al total país en el año alcanzó a **241**, de las cuales, **207 fueron recepcionadas en Montevideo y 34 en el interior.**

Como se aprecia en las cifras la mayor parte de la recepción de las mismas se concentró en Montevideo, siguiendo los departamentos de Canelones, Maldonado, Cerro Largo y Florida con mayor número de reclamos.

La sustancia que preocupa mayoritariamente a los ciudadanos continúa siendo la bebida alcohólica; denunciando la venta, distribución y provisión de alcohol en un porcentaje que representa casi el 50% de las denuncias.

Los locales nocturnos: discos, pubs y bailes integran el rubro más denunciado, que representa la cuarta parte de las demandas.

En relación a los Medios de Comunicación que ocupan el 15% de las denuncias recepcionadas en Montevideo, es significativa la atención a las redes sociales como escenarios donde se vulneran derechos de niños, niñas y adolescentes; la aún incipiente preocupación en el resto del país de esta situación de violencia ha generado demandas trascendiendo la capital.

Cantidad de autorizaciones otorgadas:

Se mantiene estable el número de locales que gestionan la autorización para el ingreso y la permanencia de niños, niñas y adolescentes. Estos espacios cuentan con todos los requisitos para garantizar la seguridad en el desarrollo de un espectáculo o los locales comerciales que ofrecen entretenimiento y esparcimiento con ofertas adecuadas para la edad.

En el presente año **1078 locales fueron autorizados** sin que esta cifra refleje una variación con respecto al año anterior; sin embargo se percibe que la oferta de eventos empieza a trascender lo exclusivamente nocturno yailable para ir generándose propuestas más diversa con espectáculos musicales y otras formas de entretenimiento.

En segundo lugar se observó un **incremento del 140% en autorizaciones solicitadas para Bares y Restaurantes**, variación que inicialmente relacionamos directamente con la actividad permanente de los inspectores en el territorio.

Con respecto a las **autorizaciones otorgadas a los niños, niñas y adolescentes** este año fueron de **3267**, de estas el 60% correspondieron a permisos otorgados para participar en carnaval en todo el país. A través de los permisos, los niños, niñas y adolescentes son sujetos de cuidados especiales en sus derechos a la salud y la educación, siendo un Departamento activo en el monitoreo trascendiendo los aspectos administrativos, con atención especial a que la vestimenta que utilizan y su actividad en los conjuntos sea acorde a la edad.

Las autorizaciones para participar en deportes representan un 7% a nivel nacional (automovilismo, karting, motociclismo e hipismo) y el resto corresponde a actividades

culturales recreativas que no representan actividad laboral se generan en teatro, danza, coros, muestras y otros espectáculos artísticos.

Finalmente en cuanto a aspectos cuantitativos, se realizaron un total de **558 calificaciones** en Montevideo por parte del cuerpo honorario de calificadores: teatro, cine, circos y **122 declaraciones de repertorios de carnaval**; cifras que representan aproximadamente un 10% más en el primer caso y un 10% menos en el segundo con respecto al año precedente.

Además de las actividades de fiscalización y control habituales, la gestión de este período se pudo pensar en diálogo con todo el territorio y a pesar de no contar con recursos de traslado suficientes, fue igualmente posible obtener mejores resultados cuantitativos en todo el país.

Se fortaleció la tarea de promoción y control de eventos cuidados a nivel nacional integrando la estrategia de la Junta Nacional de Drogas.

Otros actividades a destacar son la realización por parte de los Inspectores de una serie de encuentros en la modalidad de “charla participativa” con niños, niñas y adolescentes de centros educativos y “diálogos - conversatorios” en sintonía con la autonomía progresiva para fomentar el auto cuidado y la toma de decisiones reflexiva. En estas actividades, que se realizaron con padres y madres de alumnos de diversos centros de enseñanza, se promueve el reconocimiento del entretenimiento autorizado y seguro, así como la información para promover respuestas que favorezcan y fortalezcan la protección y el involucramiento de las familias.

Finalmente debe agregarse que el cuerpo inspectivo participó en actividades de capacitación sobre atención al público, diseño de presentaciones, sensibilización y formación para la prevención y erradicación de la explotación sexual infantil y trata y taller de trata con fines de explotación; capacitaciones para las cuales se contó con la asistencia del IINNA, el CONAPEES y UDELAR.

V. Iniciativas Interinstitucionales

CONSEJO CONSULTIVO HONORARIO DE DERECHOS DEL NIÑO Y ADOLESCENTE

El INAU participó activamente en las reuniones quincenales del CCHDDNNA, integrándose además a dos grupos de trabajo. El primero, conformado por ANONG, MEC e INAU. Fue responsable de la organización y convocatoria a Encuentro de los representantes de los ámbitos de coordinación interinstitucional ligados a temas de infancia (SIPIAV, CONAPEES, CETI, Comisión de Primera Infancia, Infancia y Adolescencia del Consejo Nacional de Políticas Sociales, etc.). Tal Encuentro se realizó a inicios del año, con el objetivo de relevar e intercambiar sobre su funcionamiento, y

agenda de trabajo en lo relacionado con acciones en el territorio, iniciativas legislativas y tareas de sensibilización a la población. Dicho relevamiento se realizó a fin de buscar sinergias y complementaciones de esfuerzos en los que el CCHDDNNAA pudiera operar de acuerdo a su mandato. Esto permitió identificar la necesidad de reunir las iniciativas de reformas legislativas que afectan al Código del Niño y el Adolescente (CNA), lo que dio lugar en el año 2018 a la conformación de un equipo de trabajo encargado de su consecución.

Por otra parte, en el mes de Diciembre y en conjunto con la Presidencia de la Cámara de Representantes, el Consejo realizó una instancia de encuentro con Diputados de diversos sectores, donde se presentó el Plan de Primera Infancia, Infancia y Adolescencia 2015-2010, así como el plan de trabajo del Consejo, que incluía una propuesta de formación en temas de infancia a legisladores, a ser organizada en conjunto con la Escuela de Gobierno del Poder Legislativo. De esta instancia, emergió una agenda de trabajo conjunta para el año 2018, que incluye además de los temas planteados, trabajo conjunto para la Rendición de Cuentas 2017 a fin de visibilizar en conjunto las iniciativas asociadas a la infancia promovidas por los diferentes Organismos.

El INAU participó en este caso liderando, el grupo de trabajo encargado de implementar el convenio firmado a inicios de 2017 con OPP AGEV, comprometido a visibilizar y dar seguimiento al gasto público en infancia, a fin de dar cumplimiento a la Recomendación 19 del Comité Internacional de los Derechos del Niño.

Por último, en el corriente, el Consejo procedió a instalar un equipo de Secretaría provisto con recursos del MEC, que fortalece la capacidad de gestión sobre la agenda del mismo.

COMISIÓN DE PRIMERA INFANCIA, INFANCIA Y ADOLESCENCIA DEL CONSEJO NACIONAL DE POLÍTICAS SOCIALES.

De acuerdo a lo establecido en la planificación 2017, esta comisión se abocó a dos procesos centrales: a. Finalizar el ciclo de instancias de difusión del Plan de Infancia en todos los departamentos del país, con presencia de autoridades de los organismos integrantes b. Realizar una instancia de formación interinstitucional sobre el tema problemas de aprendizaje y adaptación escolar. Las actividades se realizaron en los tiempos previstos, mostrando alta convocatoria y resultados.

SECRETARIA DE PRIMERA INFANCIA Y SISTEMA NACIONAL DE CUIDADOS

Desde la creación del Sistema Nacional de Cuidados, el INAU forma parte de la comisión de Infancia integrada por ANEP, INAU, MTSS, MSP, MEC, MEF y MIDES (INMUJERES y UCC), con la coordinación de la Secretaría del SNC. Este año se incorporó el Consejo de Formación en Educación.

La misma sesionó 5 veces en el año, y entre los principales temas tratados estuvo el seguimiento del plan de trabajo y las metas para el año. En relación con INAU se destaca lo referente a Casas Comunitarias de Cuidados, Centros con Empresas y Sindicatos, así como de Parentalidades Comprometidas. La formación a cargo de CENFORES y de ANEP; las Becas de Inclusión Socioeducativa; la normativa para la regulación de los centros. Se inició una consultoría internacional sobre Calidad a cargo de Jenny Ortiz, se elaboraron los tutoriales sobre el Marco Curricular para Primera Infancia, se realizó un estudio sobre uso de las licencias parentales.

Por acuerdo con INAU y ANEP se abrieron 3 Espacios de Educación y Cuidados en relación a liceos con estudiantes con hijos/as menores de 5 años. Los mismos fueron en Río Negro (Young), Canelones (capital) y Montevideo (Cerro).

En cuanto a la Junta de Cuidados, la misma dio seguimiento al Plan Nacional de Cuidados en lo referente al presupuesto, la formación de asistentes personales, aprobó los diseños pilotos de las prestaciones de Casas Comunitarias de Cuidados y de los Centros Diurnos, entre otros. Se instaló el Consejo Consultivo de Cuidados.

ARTICULACION CON EL PODER JUDICIAL

Grupo de trabajo de Derechos Humanos en INAU y ARTICULACION CON la INDDHH

En INAU funciona un grupo de trabajo creado por Resolución de Directorio que se encarga de la recepción y procesamiento de los Oficios de la Institución Nacional de Derechos Humanos, del Mecanismo de Prevención de la Tortura (MNP) y de la Defensoría del Pueblo.

Áreas de trabajo del grupo de DDHH en INAU durante 2017:

-Creación del Mecanismo de recepción y abordaje de denuncias de violencias. Lineamientos y estrategia de difusión y llamado a equipo técnico. Dicho Mecanismo comenzará a funcionar en 2018.

Trabajo intra INAU:

-El grupo mantuvo reuniones semanales de coordinación y elaboración de las respuestas y seguimiento de recomendaciones a los oficios enviados por la INDDHH. Se promovió y generó instancias de coordinación entre la INDDHH y áreas del Instituto.

-Se trabajó con las áreas correspondientes a la temática de cada oficio, las cuáles elaboraron la información para las respuestas y consideran e implementan las recomendaciones.

-Trabajo con la INDDHH:

INAU recibe oficios de la INDDHH provenientes de dos equipos: Defensoría del Pueblo; denuncias y solicitudes de información y del Mecanismo Nacional Prevención de la Tortura; informes de visitas con recomendaciones y solicitudes de información.

Espacios de trabajo:

Se mantuvieron reuniones mensuales con el MNP, donde se trabajó sobre los informes de visitas realizadas por la INDDHH y sus recomendaciones; así como sobre diferentes temáticas generales y específicas a partir de las cuales se generaron espacios de intercambio, facilitando encuentros con otras áreas de la INAU.

Con Defensoría del Pueblo se realizaron coordinaciones en casos particulares relacionadas a denuncias o situaciones que así lo ameritaron.

Con fecha 17 de octubre de 2017 el Directorio de INAU y el nuevo Consejo Directivo de la INDDHH mantuvieron un encuentro de trabajo en el que se abordaron diferentes temas de interés a fin de fortalecer el trabajo entre ambas instituciones. Además se recibieron 8 oficios del MNP con informes de visitas con recomendaciones y 11 oficios con solicitudes de información. En otro orden desde el Área de Defensoría del Pueblo se recibieron 21 oficios conteniendo solicitudes de información y/o denuncias.

Proyectos de ley o decretos con iniciativa y asesoramiento INAU

1. Se presentó ante MIDES Proyecto de Decreto que establece la institucionalidad e integración del Sistema Integral de Protección a la Infancia y a la Adolescencia contra la Violencia (SIPIAV).
2. Se realizaron aportes al Proyecto de Ley de modificación del proceso infraccional adolescente a los efectos de ajustarlo al nuevo Código del Proceso Penal. Los mismos se realizaron en el ámbito del Consejo Nacional Consultivo Honorario de los Derechos del Niño y el Adolescente y en la Comisión de Constitución y Códigos de la Cámara de Senadores a la cual concurrió el Directorio.
3. Se aportó la perspectiva de niñez y adolescencia durante el proceso de elaboración y posterior discusión del proyecto de Ley integral para garantizar a las mujeres una vida libre de violencia basada en género coordinado por INMUJERES.
4. Se realizaron aportes al proyecto de Ley modificativo del Código de la Niñez y Adolescencia en lo que refiere al Capítulo sobre prevención, atención, sanción y reparación en caso de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes, elaborado por CIRE con participación del SIPIAV y apoyo UNICEF.
5. Se contribuyó con la incorporación del enfoque de niñez y adolescencia a la iniciativa liderada por INMUJERES para la redacción del Proyecto de Ley de Igualdad de Derechos y Oportunidades.
6. Se presentó en Rendición de Cuentas articulado a los efectos de facultar a INAU para proceder a una Reestructura de cargos y funciones y para establecer el Provisorio como régimen de ingreso a la Institución.

ASUNTOS INTERNACIONALES Y COOPERACIÓN

Asuntos Internacionales

Comentario General N°21

En el marco del Plan Nacional de Acción Niños, Niñas y Adolescentes en situación de calle y dando respuesta al Comentario General N° 21 del Comité de los Derechos del Niño, se formó parte de la comisión del “Proyecto Uruguay País Pionero”.

En este marco se realizaron las siguientes acciones:

- Instancias de coordinación con la organización Gurises Unidos y el Consortium for Street Children, para garantizar la participación de una funcionaria en representación de INAU, participe del evento Children Count, organizado por Lumus, Global Alliance for Children, que tuvo lugar en Washington (EEUU) los días 18 y 19 de julio.
- Coordinaciones para garantizar la representación del Directorio del INAU en el Lanzamiento General sobre el Comentario General N° 21, realizado en el mes de Setiembre, co-organizado por el Consortium for Street Children y la Oficina del alto Comisionado de Naciones Unidas, Ginebra, Suiza.
- Dando respuesta a la circular 90, DGAP3 proveniente de la embajada de Uruguay en el Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte, enviando los informes requeridos para presentación del Embajador en encuentro con el parlamento del Reino Unido el 9 de noviembre.
- Coordinación de acciones para habilitar la participación de una funcionaria, en representación del INAU, en el evento “International Summit on the Legal Rights of Street Connected Children And Youth, realizado el 28 y 29 de noviembre en San Pãulo, Brasil.
- Articulación con la Dirección de Derechos Humanos y Derecho Humanitario del Ministerio de Relaciones Exteriores, del lanzamiento oficial en nuestro país del Comentario General N°21 el día 30 de noviembre, gestionando la participación de autoridades nacionales y las tareas logísticas asociadas al evento.
- Coordinación con el Consortium for Street Children y con la organización Gurises Unidos para que Caroline Ford, CEO del mismo, participe del lanzamiento del Comentario General N°21 el día 30 de noviembre en Montevideo - Uruguay.

Iniciativa Niñ@Sur

En el marco de la XXIX reunión de “Iniciativa Niñ@sur”, Comisión permanente de la Reunión de Altas Autoridades en Derechos Humanos y Cancillerías del Mercosur y Estados Asociados (RAADH) que se realizó entre el 30 de mayo y viernes 2 de junio:

- Participación en las dos video conferencias preparatorias, coordinada por la Presidencia Pro témpore de Argentina (PPTA)

- Coordinación con el Programa PROPIA para contar con la participación de integrantes del Consejo Asesor y Consultivo del directorio del INAU en el plenario de la Iniciativa Niñ@Sur.
- Conformación de una Delegación integrada por miembro Directorio del INAU, y Director y Asesores de Asuntos Internacionales y Cooperación del INAU, la cual participa el día 30 de mayo al Seminario “Articulación entre infancia y discapacidad: la perspectiva de derechos humanos” (Buenos Aires – Argentina).
- Dicha Delegación participa también en la CP Iniciativa Niñ@Sur (31 mayo al 1 de junio), en la cual se aprobó el plan de trabajo de la CP 2017/2018, se presentaron ponencias sobre *Derecho a la Participación de Niñas, Niños y Adolescentes*, se presentan las acciones que realiza INAU en pos de la promoción del buen trato a niñas, niños y adolescentes.
- Se elabora y aprueba un proyecto de resolución elevando a la RAADH, la aprobación de la “*guía regional del MERCOSUR para la identificación y atención de necesidades especiales de protección de niños y niñas migrantes*” para ser elevado posteriormente al Consejo Mercado común (CMC).
- Se elabora y presenta el proyecto de resolución elevando a la RAADH la solicitud de aprobación de las Directrices para la Rendición de cuentas a NNA del MERCOSUR a ser aprobado por CMC.
- Se hacen aportes al plan de infancia y medios de comunicación presentada por el IPPDH.
- Se participa de la XXVIII reunión de la RAADH, celebrada en Buenos Aires el día 2 de junio.

En el marco de la XXX reunión de “Iniciativa Niñ@sur”, Comisión permanente de la Reunión de Altas Autoridades en Derechos Humanos y Cancillerías del Mercosur y Estados Asociados (RAADH) que se realizó los días 23 y 24 de Octubre en Brasilia:

- Se participa de las dos videos conferencias preparatorias, coordinada por la Presidencia Pro témpore de Brasil (PPTB).
- Se coordina con el Programa PROPIA para contar con la participación de integrantes del Consejo Asesor y Consultivo del directorio del INAU en el plenario de Iniciativa Niñ@Sur.
- Se realizan dos instancias de reflexión con los equipos de SIPIAV, CONAPEES y Directorio, sobre el documento “Directrices para una política de Promoción de buenos tratos y prevención de violencia como garantía de Derechos humanos para niños, niñas y adolescente del MERCOSUR” con el objetivo de construir una propuesta institucional a ser presentada en Brasilia.
- La Dirección de EEPP; y la Asesoría del Directorio; participaron de dos videos conferencias con la representantes en medios de comunicación del IPPDH, en el marco de la preparación del encuentro “Iniciativa Niñ@Sur”.
- Ponencia a cargo del Vicepresidente de INAU, sobre la experiencia uruguaya en relación al Comentario General N°21, “Uruguay país pionero”.
- Se aprueba un proyecto de resolución sobre el documento “*Directrices para una política de Promoción de buenos tratos y prevención de violencia como garantía de Derechos humanos para niños, niñas y adolescentes del MERCOSUR*”, habiendo INAU aprobado en general el mismo, pero con la

observación de la inclusión del concepto de “autolesión como una forma de violencia”.

- Se realiza una nueva declaración de los Estados, instando a que los países no utilicen el mecanismo de bajar la edad de imputabilidad como mecanismo para solucionar los problemas de violencia existentes en la región.
- Se participa de la reunión de puntos focales del MERCOSUR en medios de comunicación.

Instituto Interamericano del Niño, la Niña y Adolescentes (IIN-OEA)

En relación al Instituto Interamericano del Niño, la Niña y Adolescentes (IIN), como principales acciones:

- Se realizaron las gestiones para que INAU designara los enlaces técnicos del instituto ante el IIN en las temáticas de: Participación Infantil y Adolescente, Explotación sexual comercial y no comercial, y medios de comunicación.

En la línea de formación permanente, se promueve el acceso a cursos virtuales que realizó el IIN en:

- Planificación y gestión de las políticas públicas integrales para primera infancia con perspectiva de derechos.
- Promoción de la participación de NNA.
- Sustracción internacional de NNA.
- Introducción a los derechos del NNA.
- Derechos de la niñez y medios de comunicación.
- Explotación sexual comercial.
- Protección de derechos de NNA en gestión de riesgos de desastres.
- Adolescentes en conflicto con la ley penal.

II Foro Interamericano de Sistemas Nacionales de Protección Integral de NNA,

INAU se postula como candidato y es aceptado como organizador del II Foro Interamericano de Sistemas Nacionales de Protección Integral de NNA, en tal sentido, se realizaron 4 videos conferencias preparatorias, se realizaron coordinaciones Secretario de Derechos Humanos de Presidencia de la República; para coordinar que el II Foro se realice en Montevideo en la última semana de noviembre 2018.

Se elabora y presenta un documento conceptual y metodológico sobre el II Foro, el cual será enriquecido por las instituciones y organizaciones participantes.

Sistema de monitoreo y recomendaciones en derechos humanos (SIMORE)

- El área participa de las mesas temáticas (NNA, Discriminación, Fortalecimiento Institucional y Discapacidad) organizadas por SIMORE MRREE.
- Fortalecimiento del Equipo que participa por INAU en informar al SIMORE, integrándose otras áreas de INAU como usuarias del Sistema y aportantes de las Recomendaciones.

Entre otras, esto permitió un monitoreo más riguroso de logros y avances en los registros de la Institución a estos efectos.

Al momento hay aproximadamente, 14 respuestas en el Directorio en espera de la firma que habilita subir las respuestas al sistema de monitoreo de la información (SIMORE).

Cooperación internacional

Eurosocial:

Se presenta en 2017 y fue aprobado por Eurosocial el proyecto “Apoyo en la formulación de una nueva Ley Orgánica para el Instituto del Niño y Adolescente del Uruguay”. El mismo pretende aportar a la institución el conocimiento de otras experiencias como insumo para la formulación de una nueva Ley Orgánica y con el apoyo de un/a asistente técnico/a de América Latina o Europa seleccionado/a para trabajar con los equipos de la institución en la construcción del proyecto de Ley y en el proceso de difusión y validación del mismo.

Se presentó en 2017 y fue aprobado por Eurosocial el proyecto “Diseño de un nuevo modelo de intervención con adolescentes atendidos por los dispositivos INAU”. Aprobado desde un punto de vista general, se comienzan acciones para generar el equipo de trabajo que arme el plan. Se realizan 3 instancias de reunión entre el Programa Adolescentes, Asesoras del Directorio y el Área de Asuntos Internacionales y Cooperación. La última instancia se realiza conjuntamente con representantes de Eurosocial.

Se logra avanzar en la definición del tema que es: "Proceso de autonomía en los adolescentes con secuelas provocadas por violencia intrafamiliar, con énfasis en los desarrollos cognitivo y habilidades sociales". El proyecto prevé una ejecución en 2018 y se acuerdan acciones para el comienzo del mismo con un cronograma.

UNICEF

UNICEF contrató una consultoría para instrumentar la “propuesta del LATU para la mejora de los procesos de línea azul y de Adopciones del Instituto del Niño y Adolescente del Uruguay”. El proceso consta de tres etapas y para 2018 las partes convienen continuar con el proyecto.

Se realizó una consultoría para apoyar el Programa Adolescencias.

Se realizó un estudio económico sobre los costos de la atención residencial por niño, la atención del contexto familiar con el apoyo de prestaciones y del cambio del sistema de protección residencial al de base familiar y comunitaria.

AUCI

Se ejecutó el proyecto “Fortalecimiento institucional y transferencia técnica entre los organismos responsables de las políticas de protección de la Infancia y Adolescencia de Chile y Uruguay”, se concretó la fase II, la cual consiste en Jornadas de trabajo entre

funcionarios/as y adolescentes de ambos países, así como intercambio técnico en la temática de acogimiento familiar.

Se ejecutó el proyecto “Fortalecimiento institucional para la construcción de políticas de abordaje de la explotación sexual comercial en Uruguay y Colombia”.

Se ejecutó la primera parte del proyecto “fortalecimiento e intercambio entre la participación infantil y adolescente entre Uruguay y Colombia”. Cabe señalar que el mismo es de 24 meses.

En función de un acuerdo con la organización de Estados iberoamericanos (OEI), se llevó adelante una jornada de intercambio con jóvenes ganadores del premio Bogotá Líder. En reunión con especialistas de INAU se presentaron los proyectos: Taller para hombres, programa de apoyo con enfoque de masculinidades”, reconstrucción de piezas (violencia de género) y Niñas sin miedo.

UNFPA

En coordinación con el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA), el Programa PROPIA, y el Área de Comunicación Institucional de INAU, se realizaron 8 talleres en el tema de Derechos sexuales y Derechos reproductivos, con adolescentes de la localidad de Sarandí del Yí (Durazno) y del barrio Peñarol donde también se filmaron (con guiones elaborados por los propios adolescentes) dos videos minutos: “Camino al condón femenino” y “Rompamos las etiquetas”. Se elabora una guía de uso de los video minutos elaborados entre el 2015 y 2017 que fue presentada junto a los video minutos elaborados en 2017 en Sarandí del Yí el 23/11.

Cooperación Nacional

Programa PROPIA

Convenio de cooperación técnica entre INAU/PROPIA y la INTENDENCIA DE MONTEVIDEO.

OBJETO: Establecer un marco institucional que facilite la realización de actividades conjuntas en sus respectivas áreas de competencia, para la inclusión del Programa del Parlamento de Niños, Niñas y Adolescentes en el ámbito del Gobierno departamental y Municipal en pos de que interactúen como sujetos de participación ciudadana en igualdad de condiciones, con la atenta escucha del mundo adulto y aporten propuestas que mejoren su calidad de vida.

IM – SOLIS – intendencia de Montevideo – Dpto. Cultura - Solís

OBJETO CONVENIO MARCO: El objeto del presente convenio MARCO consiste en conjugar esfuerzos de las instituciones implicadas, de manera de promover la cooperación entre ambas, abordando en forma conjunta la articulación y complementariedad de las políticas sociales y culturales de infancia y adolescencia en el ámbito de las respectivas competencias.

OBJETO CONVENIO ESPECIFICO: Son objeto del presente convenio
1) Promover el acceso a la cultura a los niños, niñas y adolescentes vinculadas al INAU, mancomunando esfuerzos desde ambas instituciones, teniendo en cuenta no solo el acceso al disfrute de bienes culturales en tanto espectadores, sino también la posibilidad de profundizar en conocimientos más específicos sobre estas producciones, así como también incluir a integrantes de los equipos de trabajo de los proyectos educativos vinculados al sistema INAU.

2) Viabilizar el acceso a funciones de las distintas manifestaciones artísticas y el acceso a actividades de acercamiento a la producción de éstas en el ámbito de esa institución.

UdelaR - FCEA – Facultad de Ciencias Económicas y Administración

OBJETO: Poner en marcha un sistema de practica orientado a proporcionar a estudiantes de la Facultad de Ciencias Económicas y Administración, ámbitos de práctica formativa, y al INAU, aportes para la implementación de cambios a nivel administrativo.

INEFOP – Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional

OBJETO CONVENIO MARCO: Conjugar esfuerzos de las Instituciones implicadas, de manera de promover la articulación y complementariedad de las políticas sociales de infancia y adolescencia y las políticas de formación profesional y empleo, en el ámbito de las respectivas competencias. En este sentido se propenderá a la ampliación del intercambio de información, la cooperación y la complementariedad del accionar entre INEFOP e INAU, para favorecer el fortalecimiento de ambas instituciones procurando la óptima utilización de los recursos. A tales efectos, las partes se avienen a colaborar entre sí para el mejor desarrollo de sus respectivas finalidades y actividades, elaborando y ejecutando de común acuerdo programas y proyectos de mutuo interés.

OBJETO CONVENIO ESPECÍFICO: Por el presente Convenio Específico se desarrollarán actividades de capacitación profesional para el empleo de jóvenes con 16 años o más de todo el país, vinculados al Sistema INAU y que estén en proceso de egreso de dicho sistema.

Este Informe fue elaborado por el **Área de Planificación Estratégica** del Área de Planeamiento Estratégico y Presupuestal – INAU, en base a la información brindada por las diferentes Unidades Competentes; 31 marzo 2018.