

# MEMORIA ANUAL 2021



Marzo - 2022



## MEMORIA ANUAL 2021



# Índice

<b>Presentación .....</b>	<b>7</b>
<b>Cobertura de población .....</b>	<b>7</b>
<b>Créditos y ejecución presupuestal año 2021 .....</b>	<b>11</b>
• Programas y Proyectos presupuestales de INAU .....	14
• Programas .....	14
• Proyectos .....	14
<b>Lineamiento Estratégico 1: Profundizar la Adecuación del Sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de Base Familiar y Comunitaria .....</b>	<b>18</b>
• Sistema Protección Especial (Spe) Y SPE Especializado (Spee) .....	18
• Capacitaciones/destinatarios .....	19
• Orientaciones .....	19
• Violencias .....	20
• Discapacidad .....	20
• Adicciones .....	21
• Niños, Niñas y Adolescentes en Situación de Calle .....	21
• Salud Mental .....	21
• Acogimiento Familiar .....	22
• Adopciones .....	23
• Jornadas y Comisiones .....	25
<b>Lineamiento Estratégico 2: Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial .....</b>	<b>27</b>
• Primera Infancia .....	27
• Infancia .....	30
• Adolescencias .....	30
<b>Lineamiento Estratégico 3: Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia Niños, Niñas y Adolescentes .....</b>	<b>32</b>
• SIPIAV .....	32
• Otros aspectos a destacar: .....	33
• LÍNEA AZUL .....	33
• Otros aspectos a destacar de la gestión .....	36
• CONAPEES .....	36
• Dentro del Sub-Programa Prevención se destaca: .....	36
• Capacitaciones brindadas desde el CONAPEES: .....	37
• A nivel interinstitucional: .....	38
• Sub-Programa Monitoreo y Evaluación .....	38
• Mecanismo para Recepción y Abordaje de situaciones de Violencia Institucional (MERA VI) .....	39
• Otros aspectos a destacar de la gestión .....	40

<b>Lineamiento Estratégico 4: Fortalecer la Rectoría y el Vínculo con la Sociedad .....</b>	<b>41</b>
• Consejos Consultivos Honorarios .....	41
• Consejo Nacional Consultivo Honorario de los Derechos del Niño y Adolescente (CNCHDDNA).....	41
• PROPIA .....	42
• Comunicación Institucional.....	44
• Principales Campañas 2021 .....	44
• Transmisiones en vivo.....	46
• Comunicación Educativa .....	46
• Departamento de Espectáculos Públicos .....	47
• Otros aspectos a destacar de la gestión:.....	48
• Departamento de Inspección Laboral del Trabajo Infantil y Adolescente .....	48
• Otros aspectos a destacar de la gestión: .....	49
• CENFORES .....	49
• Programa De Formación Permanente .....	49
• Programa De Educadores En Primera Infancia .....	50
• Programa De Estudio Y Apoyo Académico.....	50
• Otros aspectos a destacar de la gestión del Centro:.....	50
<b>COOPERACIÓN INTERNACIONAL</b>	
<b>DIVISION ASUNTOS INTERNACIONALES Y COOPERACION (DAIC) .....</b>	<b>51</b>
• A. Cooperacion Nacional .....	51
• B. Cooperacion Internacional.....	51
• Tipo de Cooperación: .....	52
Tipo de Cooperación: .....	52
• C. Asuntos Internacionales.....	51
• Principales Actividades Internacionales:.....	52
• Informes solicitados.....	53
• Unidad Especializada en Género .....	53
• Área de Seguridad y Salud Ocupacional.....	54
• Áreas Pedagógicas .....	54
• Programa Cercanías .....	54
• Otros aspectos a destacar .....	55

<b>DEPARTAMENTOS .....</b>	<b>57</b>
• Presentación .....	61
• Artigas.....	63
• Canelones .....	65
• Cerro Largo.....	68
• Colonia.....	70
• Durazno .....	73
• Flores.....	77
• Florida.....	80
• Lavalleja.....	83
• Maldonado.....	86
• Montevideo .....	89
• Paysandú.....	93
• Río Negro.....	95
• Rivera.....	97
• Rocha .....	99
• Salto.....	101
• San José .....	103
• Soriano.....	105
• Tacuarembó .....	108
• Treinta y Tres .....	111
<b>Referencias.....</b>	<b>117</b>
<b>Propuestas de Atención: .....</b>	<b>117</b>
<b>Glosario.....</b>	<b>121</b>

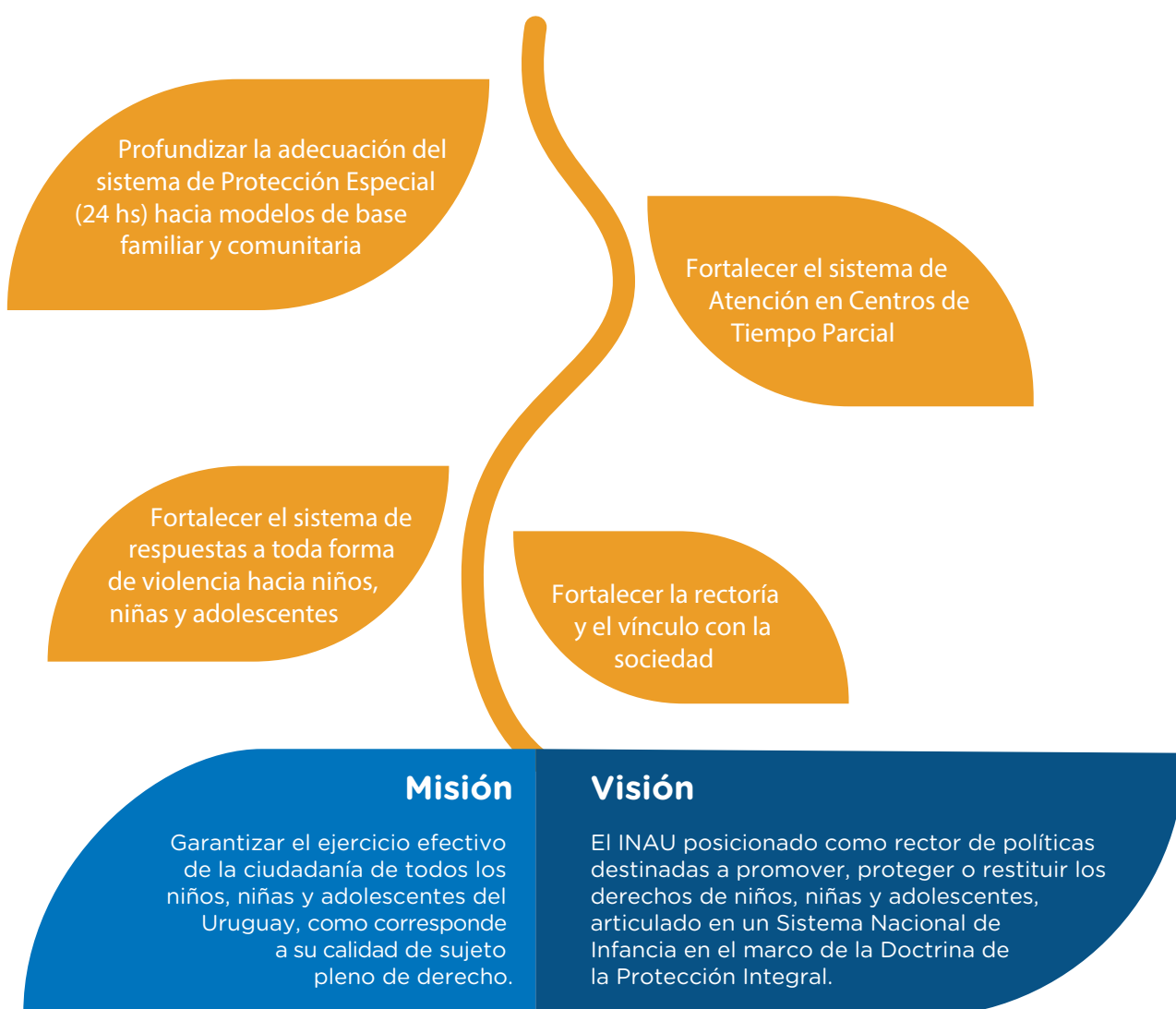
# Presentación institucional



## PRESENTACIÓN

El presente documento institucional contiene la información más relevante del Instituto correspondiente al año 2021.

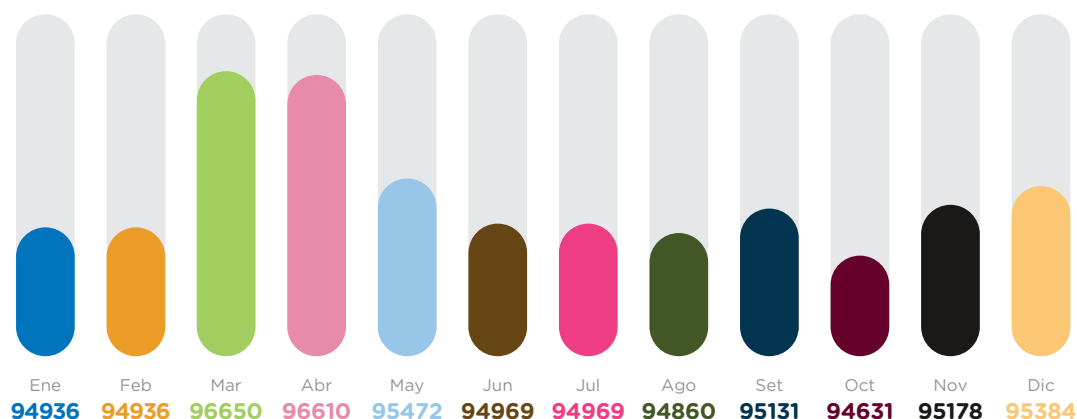
En el mismo se expresan, a modo de síntesis, los resultados de la gestión del ejercicio 2021 de cada una de las líneas programáticas definidas por el Directorio como prioritarias para llevar adelante la política de infancia y adolescencia en el período 2020-2024; traducidas en su Plan Estratégico y Presupuestal.



## COBERTURA DE POBLACIÓN

Al mes de diciembre del 2021, el INAU presentó una atención de 95.384 niños, niñas y adolescentes en todo el país a través de las diferentes modalidades de abordaje que constituyen la actual oferta de prestaciones.

Gráfico 1. Evolución del total de población tendida al 1° de cada mes. Año 2021

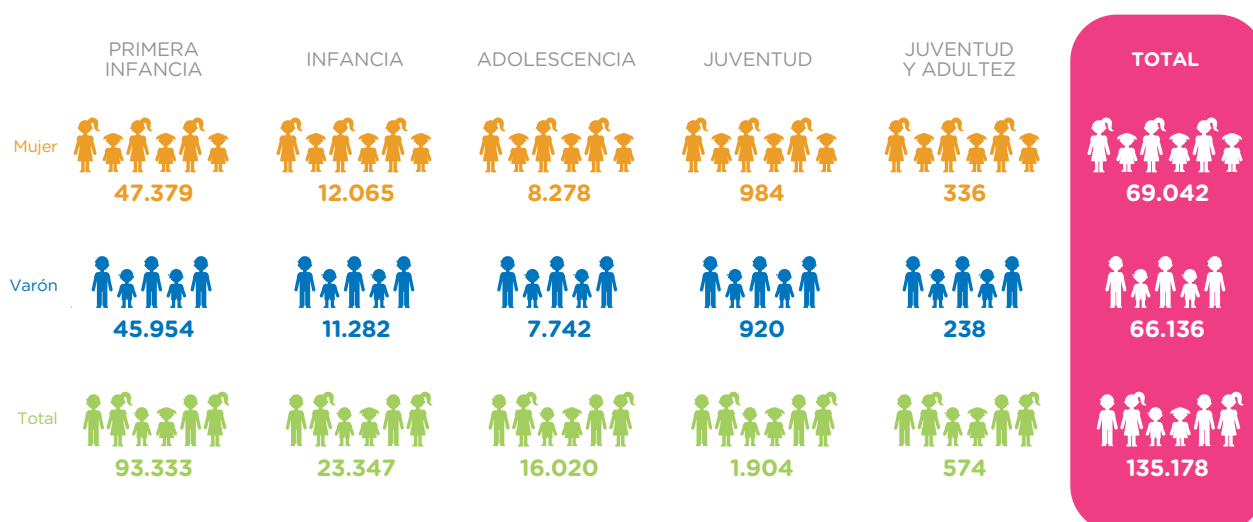


NO INCLUYE INISA  
Fuente: SIPI - TIC - INAU

Al analizar la población atendida durante todo el año, el Instituto registró un **total de 135.178 niños, niñas y adolescentes atendidos, lo cual representó un aumento de 3% aproximadamente con respecto al año 2020.**

En el siguiente gráfico se presenta la población atendida durante al año, según sexo y etapa de desarrollo

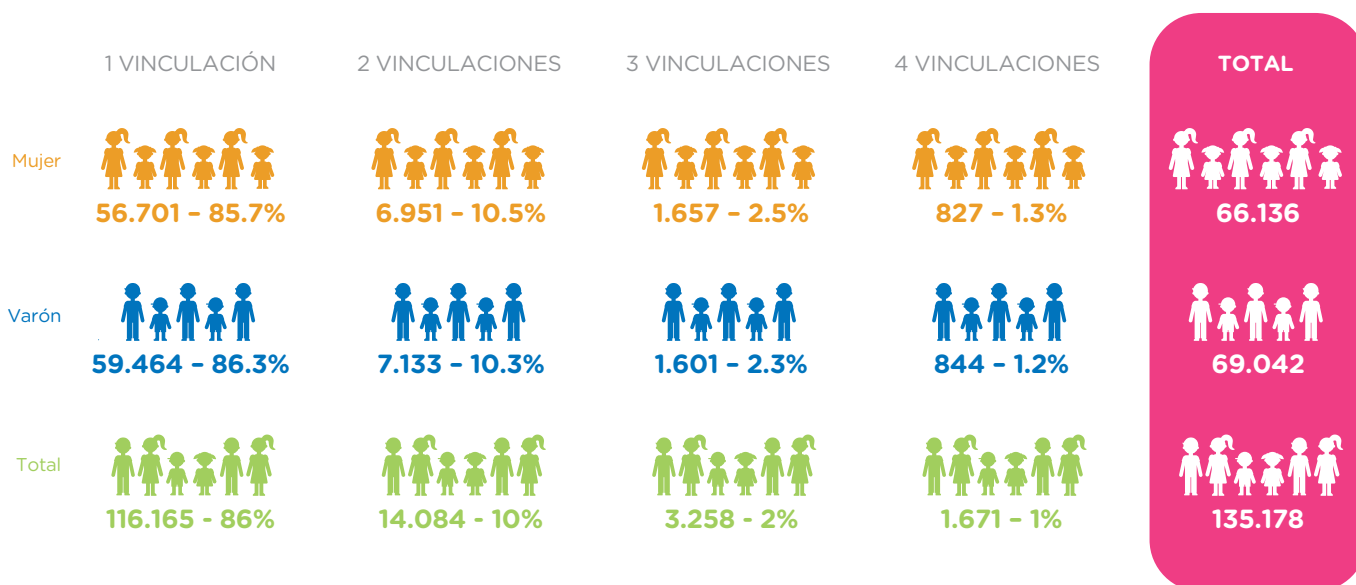
Gráfico 2. Cantidad de población acumulada atendida por sexo según etapa de desarrollo. Año 2021



Fuente SIPI - TIC - INAU

En función de los requerimientos de atención de la población atendida por el INAU, en ocasiones se genera la necesidad de realizar la atención simultánea de un niño, niña o adolescente en más de una propuesta de atención; las que se denominan vinculaciones.

Gráfico 3. Cantidad de población acumulada atendida por cantidad de vinculaciones según sexo. Año 2021



Fuente SIPI - TIC - INAU

A partir de esta edición de la Memoria Anual, se exponen las vinculaciones de los distintos programas, considerando las atenciones simultáneas que pueden recibir un mismo niño, niña o adolescente.

En **Referencias**, se detallan qué perfiles incluye cada propuesta de atención y se presenta el cuadro correspondiente a la cantidad de vinculaciones por propuesta de atención según sexo del año 2020 por si es necesario realizar comparaciones.

Cuadro. 1. Cantidad de vinculaciones por propuesta de atención según Sexo. Año 2021

Propuesta de Atención	Mujeres	Varones	Total
<b>Centros de Primera Infancia</b>	<b>46.804</b>	<b>48.531</b>	<b>95.335</b>
CAIF	43561	45077	<b>88.638</b>
CAPI	1.282	1.406	<b>2.688</b>
CCEI (Nuestros Niños)	1.086	1.098	<b>2.184</b>
Espacio de Cuidado y Educación / Liceos	130	119	<b>249</b>
Casas Comunitarias	148	173	<b>321</b>
SIEMPRE	597	658	<b>1255</b>
<b>Club de Niños</b>	<b>7.049</b>	<b>7.555</b>	<b>14.604</b>
<b>Centro Juvenil</b>	<b>4.274</b>	<b>5.069</b>	<b>9.343</b>
<b>Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias</b>	<b>11.030</b>	<b>10.492</b>	<b>21.522</b>
<b>Centros de promoción de autonomía y ciudadanía</b>	<b>1.442</b>	<b>1.647</b>	<b>3.089</b>
<b>Centros para atención a la discapacidad</b>	<b>708</b>	<b>1.137</b>	<b>1.845</b>
<b>Centros para situaciones de calle</b>	<b>522</b>	<b>651</b>	<b>1.173</b>

Centros para maternidades y paternidades adolescentes	131	39	170
Centros para atención en situaciones de violencia	1.050	515	1.565
Centros para atención en situaciones de consumo problemático	32	126	158
Centros de medidas socio - educativa alternativa a la privación de libertad	33	333	366
Acogimiento Familiar Tiempo parcial	11	13	24
Acogimiento Familiar extenso o por afinidad con acompañamiento en territorio (CAIF, Club de Niños, etc.)	773	804	1.577
Sistema de Protección Especial	5.510	5.603	11.113
<b>TOTAL</b>	<b>79.369</b>	<b>82.515</b>	<b>161.884</b>

Fuente SIPI - TIC - INAU

En el cuadro.1. se destaca que el 59% de las vinculaciones corresponden a Centros de Primera Infancia y el 7% al Sistema de Protección Especial.

**Cuadro.2. Cantidad de vinculaciones por propuesta de atención según etapa de desarrollo. Año 2021**

Propuesta de Atención	Primera Infancia	Infancia	Adolescencia	Juventud	Juventud y Adulthood	Total
Centros de Primera Infancia	95.066	269	0	0	0	95.335
CAIF	88.627	11	0	0	0	88.638
CAPI	2.653	35	0	0	0	2.688
CCEI (Nuestros Niños)	2.184	0	0	0	0	2.184
Espacio de Cuidado y Educación / Liceos	180	69	0	0	0	249
Casas Comunitarias	321	0	0	0	0	321
SIEMPRE	1.101	152	2	0	0	1.255
Club de Niños	1.871	12.234	498	1	0	14.604
Centro Juvenil	2	1.543	7.323	473	2	9.343
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	5.779	9.470	5.955	288	30	21.522
Centros de promoción de autonomía y ciudadanía	61	317	1.782	878	51	3.089
Centros para atención a la discapacidad	176	886	711	69	3	1.845
Centros para situaciones de calle	133	545	463	32	0	1.173
Centros para maternidades y paternidades adolescentes	77	0	74	19	0	170

Centros para atención en situaciones de violencia	223	722	588	32	0	1.565
Centros para atención en situaciones de consumo problemático	0	3	138	16	1	158
Centros de medidas socio - educativa alternativa a la privación de libertad	0	2	309	51	4	366
Acogimiento Familiar Tiempo parcial	9	14	1	0	0	24
Acogimiento Familiar extenso o por afinidad con acompañamiento en territorio (CAIF, Club de Niños, etc.)	333	774	429	40	1	1.577
Sistema de Protección Especial	2.353	3.728	4.082	461	489	11.113
<b>TOTAL</b>	<b>106.083</b>	<b>30.507</b>	<b>22.353</b>	<b>2.360</b>	<b>589</b>	<b>161.884</b>

Fuente SIPI - TIC - INAU

Considerando todas la propuestas de atención, el tramo de edad de Primera Infancia (0 a 5 años) representa un 65,5% de las vinculaciones, el de Infancia (6 a 12 años) un 19%, Adolescencia (13 a 17 años) un 13,8%, Juventud (18 a 20 años) un 1.4% y Juventud y Adulthood (21 años y más) un 0,3%.

## CRÉDITOS Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL AÑO 2021

A continuación, se presenta un resumen de los créditos y ejecución total del Organismo durante el ejercicio 2021.

**Cuadro.3. Créditos y Ejecución Presupuestal. Año 2021**

### RETRIBUCIONES

Concepto	Prog.	Proy.	Finan.	Cred.	Cred. Total (Vigente)	Ejecu.Total (Obligado)	Subperavit O Deficit	%Ejec. S/Credito (Total)
Retribuciones - Tiempo Completo Y Adm	400	000	1.1	0	4.676.069.628	4.366.569.795	309.499.833	93,38%
	400	000	1.1	1	422.394	422.394	0	100,00%
	400	000	1.1	3	4.963.676	4.379.442	584.234	88,23%
	400	000	1.1	4	10.851.958	10.844.444	7.514	99,93%
	400	000	1.2	2	17.952.277	0	17.952.277	0,00%
Retribuciones - Becarios	400	000	1.2	0	35.997.661	15.998.799	19.998.862	44,44%
Retribuciones - Acogimiento Familiar (Cuidadoras)	400	132	1.1	0	90.547.231	29.303.677	61.243.554	32,36%

Retribuciones - Tiempo Parcial	354	102	1.1	0	48.174.115	40.695.065	7.479.050	84,47%
	340	102	1.1	0	282.497.504	270.638.815	11.858.689	95,80%
	340	102	1.2	0	303.000	248.902	54.098	82,15%
	340	102	1.2	2	1.804.000	0	1.804.000	0,00%
	340	000-102	1.1	4	896.595	808.190	88.405	90,14%
Retribuciones - Formación	354	104	1.1	0	3.068.179	800.092	2.268.087	26,08%
	354	104	1,2	2	444.117	0	444.117	0,00%
	343	000	1.1	0	30.006.712	24.640.867	5.365.845	82,12%
	343	000	1.1	4	384.234	384.234	0	100,00%
	343	000	1.2	0	19.000	8.006	10.994	42,14%
	343	000	1.2	2	75.000	0	75.000	0,00%
Retribuciones - Supervisores	341	000	1.1	0	118.592.683	104.988.126	13.604.557	88,53%
	341	000	1.2	0	91.500	61.030	30.470	66,70%
	341	000	1.2	2	420.000	0	420.000	0,00%
Retribuciones - Salud	440	000	1.1	0	205.951.360	195.459.557	10.491.803	94,91%
	440	000	1.1	4	561.690	561.690	0	100,00%
	440	000	1.2	0	219.500	155.778	63.722	70,97%
	440	000	1.2	2	1.061.000	0	1.061.000	0,00%
Retribuciones - Otras	815	000	1.1	0	10.890	0	10.890	0,00%
<b>Total Retribuciones</b>					<b>5.531.385.904</b>	<b>5.066.968.903</b>	<b>464.417.001</b>	<b>91,60%</b>

#### TRANSFERENCIAS OSC (2)

Concepto	Prog.	Proy.	Finan.	Cred.	Cred. Total (Vigente)	Ejecu.Total (Obligado)	Subperavit O Deficit	%Ejec. S/Credito (Total)
Transferencias Osc - Tiempo Parcial	340	000-133	1.1	0 Y 3	6.977.265.844	6.816.666.886	160.598.958	97,70%
Transferencias Osc - Tiempo Completo	400	000-133	1.1	0 Y 3	1.535.935.488	1.492.769.118	43.166.370	97,19%
	400	000	1.1	1	1.679.746	1.679.746	0	100,00%
	400	000	1.1	0 Y 3	2.878	0	2.878	0,00%
	400	000	1.2	0 Y 3	4.169.160	340.491	3.828.669	8,17%
Subsidios Osc - Tiempo Parcial	340	000-133	1.1	0 Y 3	7.115.152	6.852.121	263.031	96,30%
Subsidios Osc - Tiempo Completo	400	000-133	1.1	0 Y 3	17.258.904	10.035.700	7.223.204	58,15%
	400	000	1.2	0 Y 3	335.200	0	335.200	0,00%
Transferencias -Acogimiento Familiar	400	132	1.1	0 Y 3	285.000.000	275.257.123	9.742.877	96,58%
<b>Total Transferencias</b>					<b>8.828.762.372</b>	<b>8.603.601.185</b>	<b>225.161.187</b>	<b>97,45%</b>

### FUNCIONAMIENTO

Concepto	Prog.	Proy.	Finan.	Cred.	Cred. Total (Vigente)	Ejecu.Total (Obligado)	Subperavit O Deficit	%Ejec. S/Credito (Total)
Funcionamiento - Tiempo Completo	400	000	1.1	0 Y 3	854.025.962	830.779.405	23.246.557	97,28%
	400	000	1.2	0 Y 3	19.154.519	17.831.289	1.323.230	93,09%
Funcionamiento - Tiempo Parcial	340	000	1.1	0 Y 3	56.989.000	55.579.643	1.409.357	97,53%
Funcionamiento - Tiempo Parcial (Caif)	403	129	1.1	0 Y 3	8.032.129	4.178.343	3.853.786	52,02%
	403	129	2.1	0 Y 3	9.200.000	8.056.017	1.143.983	87,57%
<b>Total Funcionamiento</b>					<b>947.401.610</b>	<b>916.424.697</b>	<b>30.976.913</b>	<b>96,73%</b>

### SUMINISTROS

Concepto	Prog.	Proy.	Finan.	Cred.	Cred. Total (Vigente)	Ejecu.Total (Obligado)	Subperavit O Deficit	%Ejec. S/Credito (Total)
Suministros - Tiempo Completo Y Adm	400	000	1.1	0 Y 3	122.771.440	122.651.837	119.603	99,90%
Suministros - Tiempo Parcial	340	000	1.1	0 Y 3	11.740	4.708	7.032	40,10%
<b>Total Suministros - INAU</b>					<b>122.783.180</b>	<b>122.656.545</b>	<b>126.635</b>	<b>99,90%</b>

### SALUD

Concepto	Prog.	Proy.	Finan.	Cred.	Cred. Total (Vigente)	Ejecu.Total (Obligado)	Subperavit O Deficit	%Ejec. S/Credito (Total)
Salud (1)	440	000	1.1	0 Y 3	848.319.115	845.487.423	2.831.692	99,67%
<b>Total Salud - INAU</b>					<b>848.319.115</b>	<b>845.487.423</b>	<b>2.831.692</b>	<b>99,67%</b>

### INVERSIONES

Concepto	Prog.	Proy.	Finan.	Cred.	Cred. Total (Vigente)	Ejecu.Total (Obligado)	Subperavit O Deficit	%Ejec. S/Credito (Total)
Inversiones - Tiempo Completo	400	704 A 974	1.1	3	116.000.000	88.556.466	27.443.534	76,34%
Inversiones - Tiempo Parcial	340	705	1.1	3	9.000.000	4.738.824	4.261.176	52,65%
Inversiones - Tiempo Parcial (Caif)	400	973	2.1	3	75.000.000	75.000.000	0	100,00%
<b>Total Inversiones</b>					<b>200.000.000</b>	<b>168.295.290</b>	<b>31.704.710</b>	<b>84,15%</b>

<b>TOTAL INAU/SNIC</b>					<b>16.478.652.181</b>	<b>15.723.434.043</b>	<b>755.218.138</b>	<b>95,42%</b>
------------------------	--	--	--	--	-----------------------	-----------------------	--------------------	---------------

Fuente: Planificación Presupuestal-INAU

## Notas:

Se recibieron en el ejercicio 2021 refuerzos presupuestales para gastos de funcionamiento Tipo de Crédito 3, fuente de financiamiento 11 Rentas Generales por la suma de \$110.119.115 para el programa 440. Dicha suma corresponde a los gastos de la población atendida en centros de agudos, que aún permanece en la órbita de INAU en proceso de pasaje a ASSE, según lo dispuesto por art N° 579 de la Ley N°19.924.

Se recibieron en el ejercicio 2021 ajustes presupuestales por la suma de \$215, 597,591 correspondiente al ajuste de Unidades Reajustables de los créditos presupuestales con destino a las transferencias de las OSC, según lo establecido en el art N° 582 de la Ley N° 19355 y sus modificativas.

Se ejecutaron en el ejercicio 2021 por concepto de Donaciones Financiación 33, la suma de \$1.153.630, no incluidos en el cuadro que antecede

Se gestionaron trasposiciones de crédito con cargo al Inciso 24 en el marco de lo establecido en la Ley N° 19670 art 320°, para dar cumplimiento con las obligaciones de los contratos por construcción de los Centros CAIF a través del Instrumento de Participación Público Privada (PPP) y se ejecutaron créditos por \$ 61.240.147. No incluido en el cuadro que antecede

Se ejecutaron dentro de los créditos presupuestales del Organismo, como consecuencia de gastos generados por la pandemia Covid 19, gastos por un monto de de \$92.510.013, desagregados de la siguiente manera: \$78.401.610 para incorporar talleristas por demanda de personal, \$13.513.414 gastos de funcionamiento relacionados y \$ 594.989 por equipamiento de centros.

En el ejercicio 2022 se incorporan programas y proyectos presupuestales, para acompañar la estrategia del Organismo: Programa 340 gastos relacionados a centros de Tiempo Parcial, Programa 400 gastos relacionados a centros de Tiempo Completo y la Gestión de Apoyo, Programa 440 gastos relacionados a la SALUD, Programa 341 Supervisión, Programa 343 Formación.

### Fuente de Financiación 1.1, 1.2 y 2.1, Créditos 0, 1, 2, 3 y 4

	<b>Credito Total (Vigente)</b>	<b>Ejecución Total (Obligado)</b>	<b>Subperavit O Deficit</b>	<b>% Ejec S/Credito Total</b>
Total Retribuciones	5.531.385.904	5.066.968.903	464.417.001	91,60%
Total Transferencias	8.828.762.372	8.603.601.185	225.161.187	97,45%
Total Funcionamiento	947.401.610	916.424.697	30.976.913	96,73%
Total Suministros	122.783.180	122.656.545	126.635	99,90%
Total Salud	848.319.115	845.487.423	2.831.692	99,67%
Total Inversiones	200.000.000	168.295.290	31.704.710	84,15%
<b>TOTAL INAU/SNIC</b>	<b>16.478.652.181</b>	<b>15.723.434.043</b>	<b>755.218.138</b>	<b>95,42%</b>

Fuente: Planificación Presupuestal-INAU

## Programas y Proyectos presupuestales de INAU

### Programas

- 340 Acceso a la Educación
- 341 Calidad de la Educación
- 343 Formación y Capacitación
- 344 Educación Inicial
- 354 SNIC- Formación y Servicios para la infancia
- 403 SNIC -Protección Social
- 400 Políticas Transversales de Desarrollo Social
- 440 Atención Integral a la Salud
- 815 Personal Excedentario de ejercicios anteriores

### Proyectos

- 000 General (Funcionamiento)
- 102 Centros Diurnos de Primera Infancia
- 103 Centros Sindicatos - Empresas
- 104 Formación Cuidados
- 129 Fortalecimiento Capacidades Institucionales
- 130 CAIF Primera Infancia (Transferencias)
- 131 Casas de Cuidados Comunitarios
- 132 Familias y Cuidados Parentales (Acogimiento- Cuidadoras)
- 133 Transferencias a las OSC (Transferencias)



- 704 Equipamiento y mobiliario de centros (Inversiones)
- 705 Equipamiento y mobiliario de centros de Tiempo Parcial (Inversiones)
- 831 CAIF Primera Infancia (Inversiones)
- 832 Centros Diurnos de Primera Infancia (Inversiones)
- 888 Fondo de Infraestructura Educativa INAU
- 971 Equipamiento y mobiliario de oficinas (Inversiones)
- 972 Informática (Inversiones)
- 973 Inmuebles (Inversiones)
- 974 Vehículos (Inversiones)

## Recursos Humanos

El INAU para el cumplimiento de sus diversos y complejos cometidos en todo el territorio nacional cuenta a la fecha con 5.099 vínculos laborales, tomando las diferentes modalidades de vinculación. Dentro de esa cifra, 4.519 son vínculos laborales de funcionarios y funcionarias pertenecientes a los distintos escalafones y el resto, 580, corresponde a otros vínculos<sup>1</sup>.

Dentro de los 4.519 vínculos según se manifiesta en el siguiente cuadro, 4.137 son presupuestados lo cual representa el 90%.

**Cuadro.4.Cantidad de vínculos laborales de funcionarios por escalafones según tipo de vínculo al 31 diciembre 2021**

Escalafón	Contratos eventuales	Contratos Función Públ. o Permanentes	Doc Cont Función Públ. o Permanentes	Doc Provisorio INAU Ley N° 19.535 Art.197	Docentes Presupuest.	Presupuest.	Provisorio INAU Ley N° 19.535 Art.197	Total
s/e	0	0	0	0	0	2	0	<b>2</b>
A	0	2	0	0	0	529	43	<b>574</b>
AI	10	49	0	0	0	2427	226	<b>2712</b>
B	0	0	0	0	0	119	0	<b>119</b>
C	0	1	0	0	0	458	18	<b>477</b>
CO	0	0	0	0	0	7	0	<b>7</b>
D	0	8	0	0	0	209	1	<b>218</b>
E	0	9	0	0	0	175	5	<b>189</b>
F	0	0	0	0	0	18	0	<b>18</b>
J	0	0	7	2	188	2	0	<b>199</b>
P	0	0	0	0	0	3	0	<b>3</b>
R	0	1	0	0	0	0	0	<b>1</b>
<b>Total</b>	<b>10</b>	<b>70</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>188</b>	<b>3949</b>	<b>293</b>	<b>4519</b>

Fuente: Departamento de Personal, División Gestión y Desarrollo Humano -INAU

<sup>1</sup> Becas de Formación Profesional, Contratos Talleristas COVID, Funcionarios de otros organismos, Cuidadoras de Alternativa Familiar, Voluntariado Social, entre otros.



# Lineamientos Estratégicos y Principales Resultados

El presente presupuesto quinquenal fue elaborado en base a 4 Lineamientos Estratégicos (LE) que se enuncian a continuación.

- **LE 1 Profundizar la adecuación del Sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria**
- **LE 2 Fortalecer el sistema de atención en Centros de Tiempo Parcial**
- **LE 3 Fortalecer el sistema de respuestas a toda forma de violencia hacia niños, niñas y adolescentes**
- **LE 4 Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad**

Para su cumplimiento el INAU despliega diferentes Programas y Proyectos según etapa de desarrollo y grado de complejidad, en articulación con las Direcciones Departamentales del Organismo, Organizaciones de la Sociedad Civil, otros Organismos del Estado y Organismos Internacionales.

## **LINEAMIENTO ESTRATÉGICO 1: PROFUNDIZAR LA ADECUACIÓN DEL SISTEMA DE PROTECCIÓN ESPECIAL (24 HS) HACIA MODELOS DE BASE FAMILIAR Y COMUNITARIA**

### **SISTEMA PROTECCIÓN ESPECIAL (SPE) y SPE ESPECIALIZADO (SPEE)**

**Cuadro.5. Población y Proyectos del Sistema de Protección Especial y Especializado por propuesta de atención según relación institucional. Año 2021**

PROPUESTA DE ATENCIÓN	GESTIÓN DIRECTA		GESTIÓN POR COVENIOS		TOTALES	
	Proyec.	Vinculac.	Proyec.	Vinculac.	Proyec.	Vinculac.
<b>Protección Especial</b>	<b>84</b>	<b>4.562</b>	<b>37</b>	<b>2.027</b>	<b>121</b>	<b>6.589</b>
En centros de atención integral de 24 horas	65	2663	22	1368	87	4031
En centros de breve estadía	3	786	0	0	3	786
En centros de acogimiento y fortalecimiento familiar (CAFF)	15	1033	14	601	29	1634
En residencias para adolescentes madres	1	80	1	58	2	138
<b>Protección Especializada</b>	<b>2</b>	<b>51</b>	<b>37</b>	<b>1.706</b>	<b>39</b>	<b>1.757</b>
En residencias para la atención en discapacidad	2	51	14	653	16	704
En residencias para la atención en salud mental	0	0	12	506	12	506
En residencias para situaciones de calle	0	0	3	131	3	131
En residencias para situaciones de consumo problemático	0	0	2	86	2	86
En residencias para situaciones de violencia	0	0	6	330	6	330
<b>TOTAL</b>	<b>86</b>	<b>4.613</b>	<b>74</b>	<b>3.733</b>	<b>160</b>	<b>8.346</b>

Fuente: SIPI - TIC - INAU

Las acciones desplegadas y los logros alcanzados en este LE se enmarcan dentro del objetivo de fortalecer el Derecho a Vivir en Familia y realizar la adecuación del SPE y el SPEE privilegiando las respuestas de base familiar/comunitaria.

La cobertura brindada a las situaciones que requieren Protección Especial o Especializada se realizó a través de **160 Centros Residenciales**, dentro de los cuales se encuentran comprendidos **29 Centros de Acogimiento y Fortalecimiento Familiar (CAFF)**. En los 160 Centros Residenciales hubo un total de **8.346 vinculaciones** de niños, niñas y adolescentes.

Con el objetivo de continuar fortaleciendo el SPE a través de la creación y reconversión de residencias CAFF, se concretó en el año la apertura de un CAFF de gestión por convenio y se encuentran en proceso tres reconversiones de proyectos que se incorporarán a este perfil de atención.

Además de la apertura y los procesos iniciados de reconversiones de proyectos a la modalidad CAFF, se desarrollaron distintas acciones tendientes a reforzar las estrategias que permitan contribuir a este LE, esto incluyó la capacitación, la orientación a los equipos de trabajo y la elaboración y actualización de documentos.

### Capacitaciones/destinatarios

- Captación de Familias Amigas /Centros de Protección Especial no especializado
- Aplicación de Test CUIDA/ Duplas de valoración Familia Amiga (al menos 1 por Departamento)
- Reglamento Específico de Prestación Económica a Familia de Origen/ Direcciones Departamentales/Equipos de Supervisión (PFyCP - PIE- Primera Infancia- Infancia y Adolescencia)/ Equipos de Centros Sistema INAU Gestión Directa
- Uso de herramienta del Software socioeducativo/ Centros SPE - Piloto- 6 centros
- Se comienza la Fase de Prueba del Software Socioeducativo en tres proyectos de Primera Infancia: El Andén, Kuarahy y Los Pasos que Damos.
- Adolescencia, Educación y uso de Drogas /Equipos centros adolescencia SPE no especializados
- La adopción como vía a la restitución del Derecho a Vivir en Familia-Condición de Adoptabilidad/ Equipos de centros y público en general.
- Enfoque práctico de recursos y apoyos técnicos para la adopción de medidas de protección en género, niños, niñas, adolescentes y personas adultas mayores / Jueces a nivel nacional.

Con respecto a la iniciativa de asesoramiento y orientación sobre la detección oportuna de la condición de adoptabilidad se desarrolló con los equipos de Protección Especial de los 19 departamentos encuentros de forma virtual y presencial por regiones, con un promedio de 20 participantes.

### Orientaciones

- Plan de contingencia Centros de Breve Estadía. Apoyo para la elaboración del estado de situación y proyecciones en base al borrador del perfil.
- Unidad de valoración y acompañamiento de Acogimiento Familiar Montevideo. Se orientó en la elaboración del Proyecto en función de los lineamientos programáticos vigentes.

- Orientación para reconversión a CAFF Hogar Infantil (Rivera), Hogar infantil Pindó (Salto), Hogar Adolescente Guyunusa (Salto); Hogar Infantil (Canelones); Hogar Nuevo Tiempo (San José); Hogar NIMMO (Colonia); Hogar AUPI (Colonia).
- Se trabajó a nivel departamental para revisar funcionamiento de sistema de protección especial de Durazno, Salto y Maldonado.
- Orientaciones para aperturas de 3 centros CAFF.

Parte de las prestaciones del Sistema Especial, como ya lo hemos señalado en anteriores ediciones de este documento, lo constituyen las denominadas **Especializadas** (SPEE) por requerir una mayor focalización en la respuesta a la configuración de la situación. Dichas realidades son altamente complejas y diversas, sea por su naturaleza o por su carácter transitorio o crónico.

En este marco se desplegaron acciones e iniciativas en las siguientes líneas de acción, Violencias, Discapacidad, Adicciones, Niños, Niñas y Adolescentes en Situación de Calle y Salud Mental de las cuales a continuación se expresa una síntesis.

## Violencias

- Elaboración y aprobación de nuevo Perfil de anclaje territorial e itinerante para la atención de niños, niñas y adolescentes en situación de Explotación Sexual y Trata, con alcance nacional
- Existen 18 proyectos del perfil Víctimas de Violencia de Tiempo Parcial de gestión por convenios. En el año 2021 se inicio la gestión de un Proyecto de Proximidad en Florida de Gestión directa. De los 19 proyectos, 8 se encuentran bajo la órbita del Programa de Intervenciones Especializadas.
- Organización y realización de 1er. Encuentro de Proyectos de Proximidad
- Propuesta de Proyecto de Protección Especial Especializada 24 hs para la atención de adolescentes en situación de violencia.
- Bases para el llamado a OSC para la gestión de un servicio, perfil Albergue, atención a niños, niñas y adolescentes y su referente femenino en situación de violencia basada en género y generaciones en San José
- Elaboración de TDR BID para la incorporación de una consultoría al área de desarrollo programática para aportar al diseño y elaboración conceptual de un perfil único de base, que incorpore los abordajes específicos en las violencias.

## Discapacidad

- Propuesta de ajuste de transferencias a los centros del perfil discapacidad en tiempo parcial, específicos de abordaje a niños, niñas y adolescentes con TEA.
- Relevamiento de los proyectos de discapacidad tiempo parcial, que no se ajustan a perfil: propuesta de rescisión de 3 convenios en el departamento de Montevideo; reconversión de un centro en la ciudad de Libertad, a Club de Niños Inclusivo (nuevo), en trabajo conjunto con el Programa Infancia. Inicio del proceso de trabajo interinstitucional INAU a MIDES, para el pasaje de adultos en situación de discapacidad atendidos en sistema 24 hs, fase 1 diseño ruta para el pasaje de la atención y los proyectos.

- TDR BID para la incorporación consultoría al área de desarrollo programática para aportar al diseño e implementación de estrategias en la elaboración conceptual del perfil de Discapacidad e incorporar en la atención institucional la perspectiva generacional en la construcción intersectorial de los baremos de dependencia.
- Elaboración de las bases para suscripción de convenio de apoyaturas técnicas de la UDELAR, en centros de atención especial especializada 24 hrs, en coordinación con el Área de Cooperación del Instituto.

### Adicciones

- Elaboración de nuevo Perfil de atención a niños, niñas y adolescentes con consumo problemático de sustancias psico-activas (SPA). Propuesta de nuevo convenio INAU-ASSE por Portal Amarillo.
- Relevamiento de datos de la población atendida en los dispositivos de atención al consumo SPA.
- Participación y apoyo en la capacitación a equipos de atención 24 hs en coordinación con el Programa Familia y Cuidados Parentales.

### Niños, Niñas y Adolescentes en Situación de Calle

- Mesa de diálogo con actores institucionales en la órbita de Montevideo, a los efectos de problematizar el perfil.
- Capacitación a equipos y proyectos de atención en la temática de los abordajes al consumo problemático de drogas, en coordinación con la DD Montevideo - CIE - Ambulatorio.
- Espacio Calle - encuentro de trabajo mensual con Proyectos Calle.

### Salud Mental

En el marco del Plan Operativo Anual del PIE se realizaron las siguientes acciones:

- Diseño de propuesta de plan de capacitación en la temática de salud mental a centros de protección especial y especial especializada 24 hrs, con el apoyo de UNICEF
- Convocatoria mesa intergeneracional en la temática de salud mental, con participación de adolescentes atendidos en centros de atención integral en salud mental.
- Elaboración de un documento con orientaciones y formularios a efectos de recabar consentimientos informados de niños, niñas y adolescentes.
- Guía de uso y colocación de cámaras de video- vigilancia en centros de INAU.
- Sistematización y evaluación del proyecto piloto Dispositivo de Acompañamiento Terapéutico y presentación institucional del mismo. Renovación del convenio.
- Inicio del proceso de trabajo interinstitucional orientado al pasaje de la atención en episodios agudos a Salud Pública, con la desvinculación de INAU de los dispositivos contratados a tales efectos.

Otras actividades a destacar en el marco de la coordinación interinstitucional:

- Firma del convenio INAU- MIDES para el pasaje de los adultos en protección especial especializada a la órbita del MIDES; con la conformación de un grupo de trabajo a estos efectos, quienes implementan la primera fase dispuesta por el convenio y se estableció una propuesta de hoja de ruta para el pasaje de los adultos.
- Profundización de la articulación con el SNIC a efectos de flexibilizar condiciones de acceso a la prestación de Asistentes Personales para niños, niñas y adolescentes privados de cuidados familiares atendidos en protección especial.
- Coordinaciones para el diseño de estrategias para dar continuidad al proceso de atención a jóvenes en situación de discapacidad que egresan de centros de atención diurna (MIDES, INAU, BPS).
- En el marco de la coordinación INAU- ASSE se participó en: Comisión de seguimiento Portal Amarillo; Mesa Intersectorial Salud Mental en el marco de la Ley N°19.529 y en el espacio interinstitucional de la Comisión Nacional Honoraria de Discapacidad.

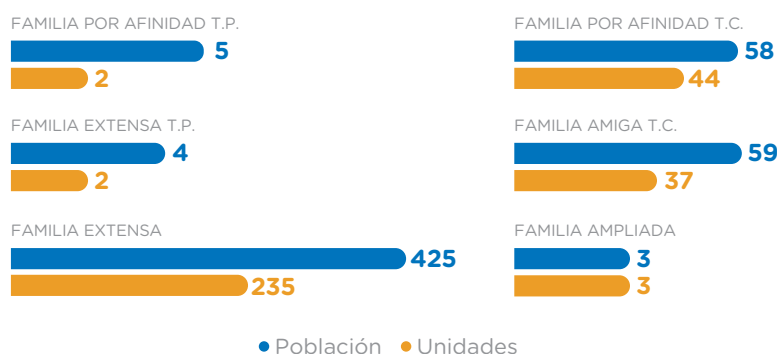
## ACOGIMIENTO FAMILIAR

Para este apartado es preciso recordar que, el INAU tiene una Meta Presupuestal referida a la creación de 1.000 nuevos cupos de este perfil de atención en el quinquenio y que para el año 2021, la **Meta** estuvo establecida en **100** cupos más, la cual fue **cumplida**.

A nivel nacional hubo un total de 438 familias que se postularon para incorporarse como Familia Amiga a través del formulario WEB o la línea **0800 2513**, de ese total un 80% lo hicieron en forma posterior a la realización de campaña institucional de captación.

Como consecuencia de ello este año se incorporaron **323 Unidades de Alternativa Familiar** nuevas a las que se vincularon **554 niños, niñas y adolescentes**; lo cual representa aproximadamente un 10% de incremento en ambos valores con respecto al año 2020.

Gráfico 4. Cantidad de aperturas de unidades de Alternativa Familiar y población atendida por perfil. Año 2021

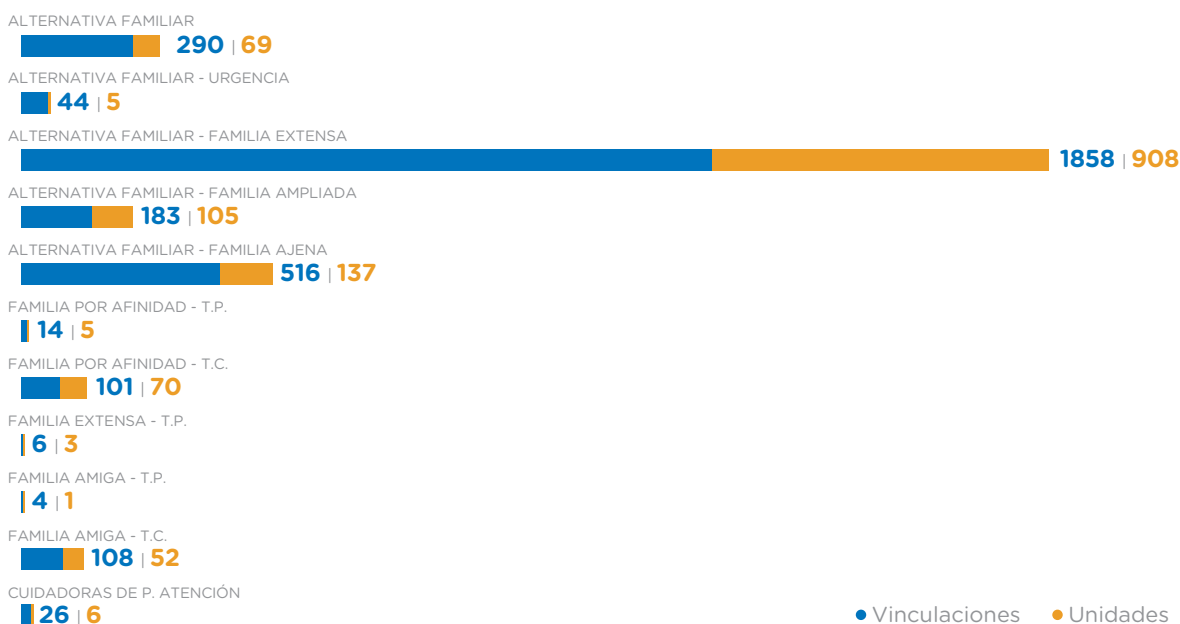


Fuente SIPI - TIC - INAU

Con las aperturas realizadas durante 2021 se alcanzó un total de 3.150 vinculaciones de niños, niñas y adolescentes en este perfil de atención a través de 1.361 unidades.



**Gráfico 5. Total de unidades de Alternativa Familiar y población atendida según perfil. Año 2021**



Fuente SIPI - TIC - INAU

Asimismo, estos resultados también fueron posibles en tanto se intensificaron las actividades de capacitación y el acompañamiento territorial a todos los CAFF de gestión directa y en convenio con INAU.

Desde el punto de vista orgánico se creó la Unidad Programática de Acogimiento Familiar (UPAF) en sustitución de la Unidad de Valoración de Acogimiento Familiar. La UPAF centra sus cometidos en la observancia, difusión y vigilancia del cumplimiento de los lineamientos programáticos para el Acogimiento Familiar a nivel nacional, quedando la actividad de valoración de familias postulantes a cargo de las unidades territoriales.

Es de destacar que se aprobó el Reglamento Específico de Prestación Económica a Familia de Origen (Resolución 1630/2021). La presente propuesta consiste en una apoyatura económica temporal que contribuya al reintegro y/o a la permanencia de niños, niñas y/o adolescentes a la convivencia familiar con su familia de origen, cuando los motivos económicos se presentan como limitantes para su sostén.

Finalmente debe consignarse que se prevé sustituir las actuales denominaciones Familia Ajena y Familia Ampliada por, Familia Amiga y Familia por Afinidad respectivamente.

## ADOPCIONES

En el mes de setiembre 2021 se cumplió un año de la creación del Área Adopciones, año que fue transitado con la última etapa de teletrabajo a causa de las restricciones por la pandemia de COVID 19, no obstante se coordinó adecuadamente entre la División Adopciones y el Departamento Jurídica del Niño, Niña y Adolescente para dar respuesta a los lineamientos de política Institucional tendientes a generar y potenciar las capacidades requeridas en materia de adopciones.

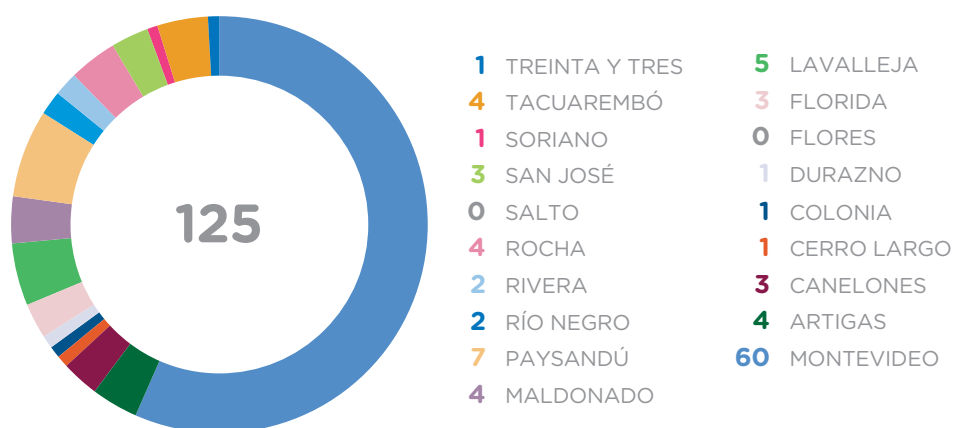
La creación del Área estuvo fortalecida con la incorporación de Supervisores y especialmente con la contratación de 11 técnicos, Licenciados en Psicología y Trabajo Social en las modalidades de talleristas y contratos de arrendamiento de obra.

Estas incorporaciones tienen el objetivo de disminuir los tiempos del proceso de valoración de las familias postulantes a la adopción y de la detección oportuna de la condición de adoptabilidad en niños, niñas y adolescentes, mejorando la respuesta institucional en todo el territorio nacional.

En este escenario se concretaron un total de **106 integraciones** de niños y niñas, provenientes de diferentes puntos del país, a familias seleccionadas del Registro Único de Aspirantes (RUA).

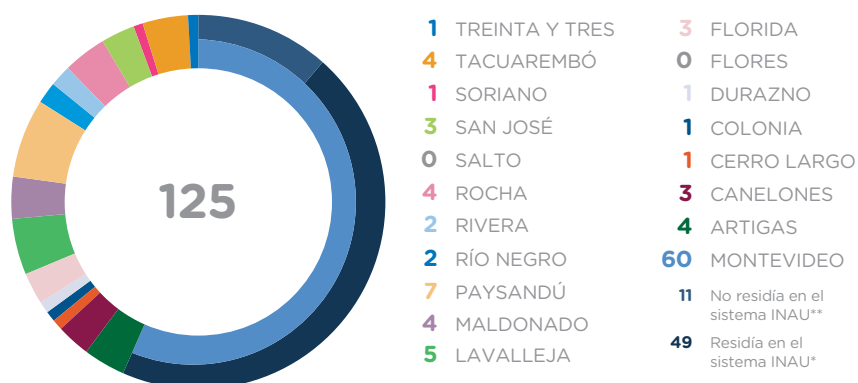
Asimismo, a esas **106 integraciones** se deben agregar **19 integraciones** realizadas por el Departamento Jurídica del Niño, Niña y Adolescente del Área en todo el país en el marco de la Ley N° 19.889; por lo que el **total de integraciones** fueron finalmente **125**.

**Gráfico 6. Cantidad de integraciones con fines de adopción concretadas por departamento. Año 2021**



Fuente: Área de Adopciones-INAU

**Gráfico 7. Cantidad de adopciones según procedencia del niño, niña y adolescente. Año 2021**



Fuente: Área de Adopciones-INAU

\*Se entiende por "Residía en Sistema INAU" a aquellos niños, niñas y adolescentes que se encuentran vinculados a INAU a través del sistema 24 horas.

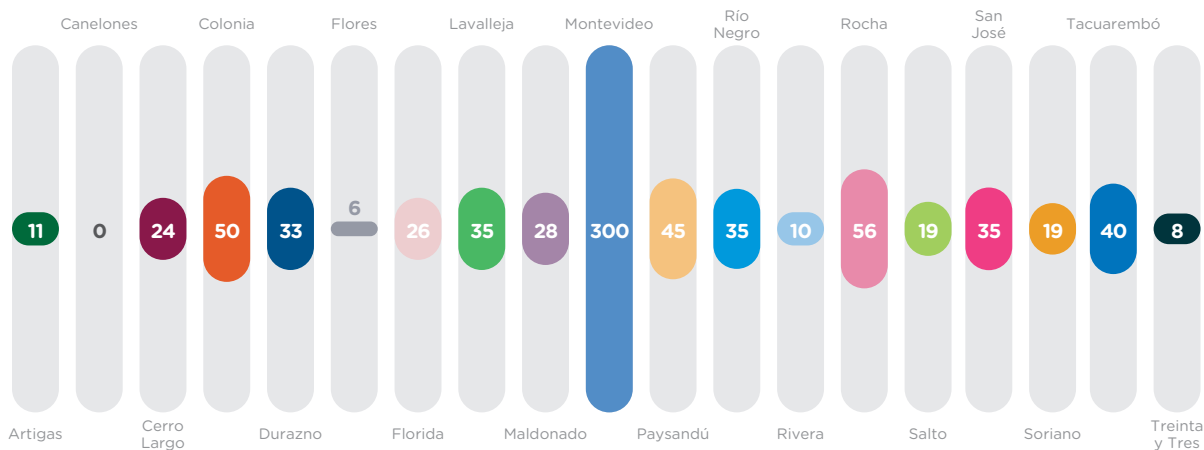
\*\* Refiere a los que se integran directamente desde el centro hospitalario o maternidad.

En otro orden, se realizaron **153 valoraciones** en el año sobre un universo de 458 familias inscriptas desde el año 2018. Asimismo están en proceso de valoración 404 familias y restan iniciar el proceso de valoración 54 núcleos familiares del total de inscriptos.

Durante este período se realizó además el seguimiento de tenencia de 240 familias, que comprenden 282 niños, niñas y adolescentes.

Además de las integraciones y valoraciones realizadas se debe consignar a modo de resumen de la intensa actividad desarrollada por el **Área** la concreción de 780<sup>2</sup> entrevistas informativas, 192 inscripciones, conformación de 34 grupos para Talleres de sensibilización, 14 de preparación y se ingresó 196 solicitudes de condición de adoptabilidad.

**Gráfico 8. Cantidad de entrevistas por departamento. Año 2021**



Fuente: Área de Adopciones-INAU

Además de las actividades y resultados descritos se desarrollaron otras iniciativas de carácter interno, académico, interinstitucionales y/o de asesoramiento entre otras; de las cuales se resumen algunas a continuación.

### Jornadas y Comisiones

- En el mes de junio de 2021 se crea una Comisión Académica Asesora Honoraria con el fin de investigar y analizar la normativa nacional vigente para el estudio exhaustivo de la legislación en materia de niñez, infancia y adolescencia con el fin de proponer modificaciones que garanticen la protección integral de sus derechos.
- En el mes de abril de 2021 se realiza la Jornada “Adopción: Restitución del Derecho a Vivir en Familia” con la participación del Presidente del Directorio del INAU. La misma se realizó a través de la plataforma zoom en conmemoración del Día Nacional de la Adopción.
- Capacitación para todos los técnicos del Área a cargo de la Lic. en Psic. Federica Otero de la República Argentina en el mes de setiembre.
- IX Jornadas de Derecho Familiar y Sucesiones en coordinación con la Universidad Católica del Uruguay, en el mes de octubre.
- Jornada Taller con todos los departamentos del interior del país participando equipos de territorio, también vía plataforma virtual, donde asistieron actores claves, con un promedio de 20 asistentes para capacitar en la temática.

2 Esta cifra incluye las entrevistas realizadas en Canelones que están contenidas en las cifras de Montevideo

- El 27 de octubre se participó en el Curso dictado por el CEJU denominado: “Enfoque práctico sobre recursos y apoyos técnicos con los que pueden contar los Jueces dentro y fuera del Poder Judicial en juicios sobre temas de protección de géneros, niñas, niños, adolescentes y personas ancianas” dirigido a Magistrados de todo el país.
- Exposición en los Seminarios de actualización en temas de Primera Infancia, Infancia y Adolescencia del CENFORES en el mes de noviembre, con la participación en la Mesa correspondiente a la temática de adopciones “Adopción como vía a la restitución del Derecho a Vivir en Familia” de los representantes del Área, Directora del Departamento de Seguimiento en RUA y Tenencia.
- En el mes de diciembre se realizó encuentros con los Jueces de Familia Especializada de Montevideo a efectos de coordinar prácticas de coordinación entre la Institución y el Poder Judicial.
- Encuentros entre la Directora del Área y ambos Departamentos de la División con el Servicio Social del Pereyra Rossell y la Fundación Canguro.
- Participación en el programa y proyecto de cooperación entre Europa y América Latina Eurososocial. En conjunto con los expertos designados para la intervención con el objetivo de intercambiar ideas para contribuir al desarrollo de las buenas prácticas del Área de Adopciones de INAU.

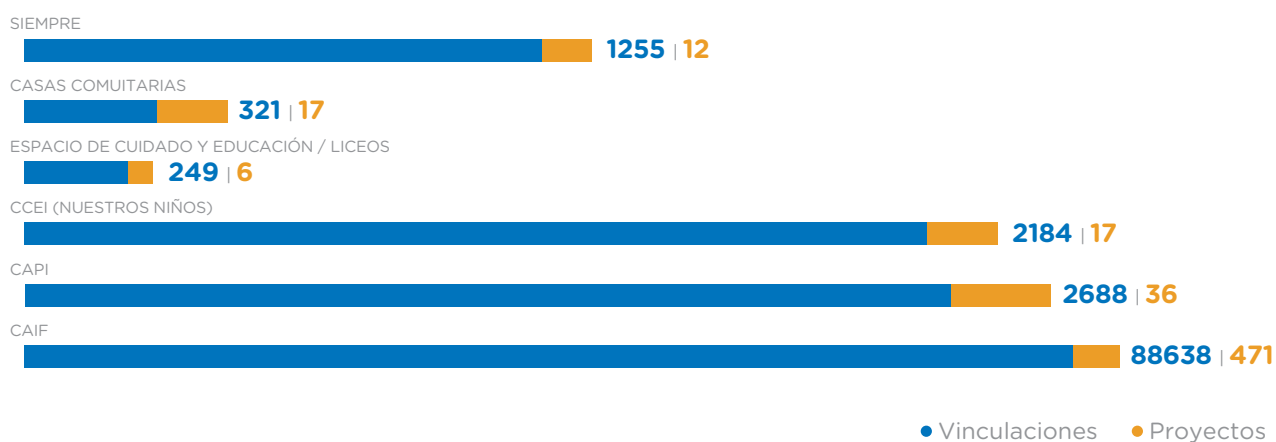
## **LINEAMIENTO ESTRATÉGICO 2: FORTALECER EL SISTEMA DE ATENCIÓN EN CENTROS DE TIEMPO PARCIAL**

### **PRIMERA INFANCIA**

Para este tramo de edad el Instituto registró en el año **106.083** vinculaciones de niños y niñas entre 0-5 años de edad a través de todas sus propuestas de atención, cifra que representa el 65.5% del total de las vinculaciones registradas.

El 90% de las vinculaciones de este tramo de edad corresponden a Centros de Primera Infancia (CPI). En dicho período alcanzaron un total de **95.335** vinculaciones en todo el país a través de **559** proyectos en diferentes propuestas de atención. Del total de los 559 CPI: 471 son CAIF, 36 CAPI, 17 CCEI (ex Nuestros Niños), 6 Espacios de cuidados para hijos e hijas de estudiantes (Liceos), 17 CCC y 12 SIEMPRE.

**Gráfico 9. Cantidad de Vinculaciones y Proyectos del Programa Primera Infancia por perfil. Año 2021**

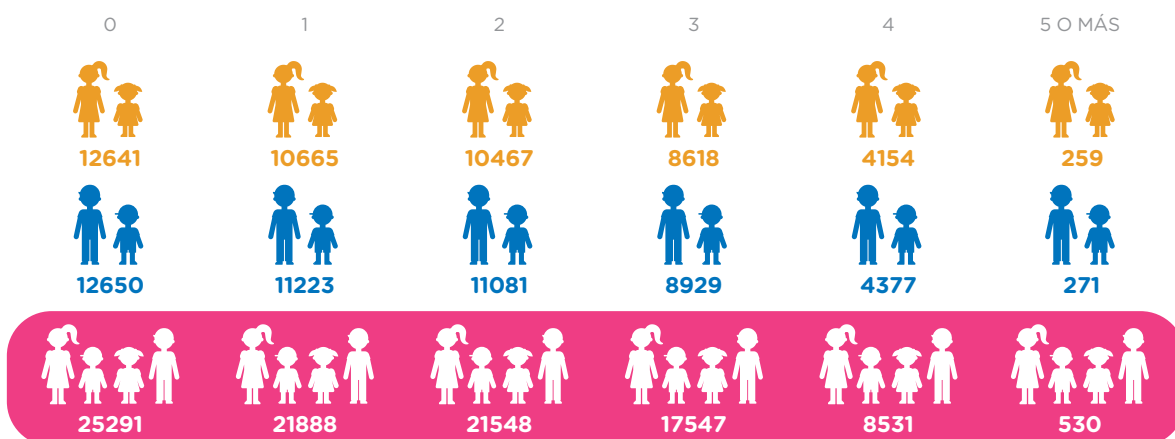


**Cuadro.6. Cantidad de Vinculaciones en CPI por Propuesta de Atención según Relación Institucional. Año 2021**

PERFIL CENTROS PRIMERA INFANCIA	RELACIÓN INSTITUCIONAL						TOTALES	
	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contrato y/o otros vínculos		Vinc.	Proyec.
	Vinc.	Proyec.	Vinc.	Proyec.	Vinc.	Proyec.		
CAIF	0	0	88.638	471	0	0	<b>88.638</b>	<b>471</b>
CAPI	2.688	36	0	0	0	0	<b>2.688</b>	<b>36</b>
CCEI (Nuestros Niños)	0	0	2.184	17	0	0	<b>2.184</b>	<b>17</b>
Espacio de Cuidado y Educación / Liceos	0	0	249	6	0	0	<b>249</b>	<b>6</b>
Casas Comunitarias	0	0	316	14	5	3	<b>321</b>	<b>17</b>
SIEMPRE	0	0	1.255	12	0	0	<b>1.255</b>	<b>12</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2.688</b>	<b>36</b>	<b>92.642</b>	<b>522</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>95.335</b>	<b>559</b>

Fuente SIPI - TIC - INAU

Gráfico 10. Cantidad de Población en CPI por edad simple y sexo. Año 2021



Fuente SIPI - TIC - INAU

En el año se registró la apertura de un total de 14 CPI; 12 CAIF, 1 SIEMPRE y una Casa Comunitaria de Cuidados a los cuales se vincularon **1.490**. Asimismo, al cierre del año se encuentran en proceso de apertura 12 nuevos CPI; 10 CAIF, 1 SIEMPRE y una Casa Comunitaria de Cuidados.

Gráfico 11. Cantidad de aperturas y nuevas vinculaciones en Proyectos de CPI. Año 2021



Fuente SIPI - TIC - INAU

Durante el año 2021 se llevó adelante una importante planificación de la ampliación de cobertura para el período 2022-2024. De la mano del proyecto de Ley de Rendición de Cuentas del presente año, el equipo de Dirección del Programa Primera Infancia (PPI) ha liderado un proceso de trabajo que involucró a la Secretaría Ejecutiva de Primera Infancia (SEPI), la División Tecnologías de Información y Comunicaciones y la Asesoría y Planeamiento Estratégico y Presupuestal (APEP).

Este proceso de trabajo implicó una intensa agenda con reuniones semanales desde junio hasta noviembre, desarrolladas con la Oficina de Planificación y Presupuesto y otras oficinas estatales. Así, en junio se llegó a un documento de proyección de aperturas, ampliaciones e inversiones para aumentar la atención en 17.500 niños y niñas durante el período 2022 -2024. Éste sentó las bases para la negociación en torno a dicho proyecto de Ley y su aprobación consagró un presupuesto aproximado al solicitado.

Otro gran eje de trabajo desarrollado en el año se produjo en el marco del traspaso a la órbita de INAU de la supervisión de los Centros de Primera Infancia Privados (CPIP), anteriormente supervisados por el MEC. (Ley N° 19.889/2020 artículos 175 y 179)

Desde el Programa se trabajó la transición en reuniones sistemáticas PPI-MEC, que se mantuvieron en el año con una intensidad mayor en el primer semestre 2021, lo cual permitió realizar una transferencia del acumulado en MEC y problematizar conjuntamente las situaciones complejas en relación a los Centros.

Los cambios introducidos por la Ley, llevaron a la necesidad de rever la normativa, trabajándose en sugerencias de modificación al Decreto 268/014 que la reglamenta.

Se realizaron coordinaciones para contar con elementos que permitieran la valoración por parte del Instituto de adquirir el sistema de información Gurí en el cual se había avanzado desde el MEC, o avanzar en la integración de la modalidad CPIP al sistema SIPI.

Las coordinaciones con SIPI avanzaron en la línea de incorporación progresiva de este nuevo perfil de atención.

Se trabajó en la adecuación de protocolos: de apertura, renovación de autorización, denuncia, no autorización y clausura, elevándose expediente para su autorización.

Se revisaron los instrumentos: formato para el relevamiento de datos para el registro nacional de CPIP, formulario de personal de los CPIP, lista de asistencia de los niños y niñas, formulario de pases de los niños y niñas, acta de registro de intervenciones.

Se coordinó con Comunicación Institucional para la generación de un espacio para los CPIP en plataforma INAU, de modo de dar visibilidad a la nueva modalidad de atención, a la vez que fomentar en los CPIP el sentido de pertenencia a esta nueva institucionalidad.

El espacio fue nutriendo la misma con documentos relativos a: Normativa, Documentación Bibliográfica, Formularios, Denuncias, Listado de centros autorizados (actualizado mensualmente) y Preguntas frecuentes.

Desde PPI se asume la supervisión de los CPIP, existiendo, al mes de diciembre, 316 Centros autorizados a funcionar, o en proceso de renovación de la autorización, y 26 Centros en proceso de apertura. En tanto, para su supervisión se dispone de un equipo conformado por un número de 6 supervisores<sup>3</sup>, 1 técnico de apoyo, 2 administrativos y 1 chofer compartido.

La ratio supervisor- centro es muy superior al de los demás CPI (aprox. 57 CPIP por supervisor, respecto a los aproximados 13 centros por supervisor en las demás modalidades de CPI).

Dadas estas debilidades, la tarea de la supervisión se ha restringido a realizar intervenciones ligadas al cumplimiento de la normativa vigente que permita otorgar la autorización a funcionar, asesoramiento a empresas en relación a los requisitos, abordaje de denuncias y atención a las demandas de los Centros en relación a situaciones emergentes. Así, el acompañamiento a los procesos no es la norma, sino la excepción. En consecuencia, se ha presentado la solicitud de integración de 24 supervisores, que sumados a los cinco contratados permita llevar la ratio a 12 centros por supervisor.

Como forma de realizar un primer acercamiento al conjunto de los Centros, y en tanto se ha constatado ciertas debilidades en la formulación de los proyectos educativos de centro, se diseñó una capacitación específica para CPIP. Se planificaron 6 instancias, a modo de poder cubrir a la totalidad de los centros, realizándose 4 instancias en el mes de diciembre.

Por otra parte, se realizaron ampliaciones de infraestructura edilicia en centros ya existentes incluyendo obras tales como, creación de salas para Estimulación Oportuna, salas de psicomotricidad, obras de baños y cocinas, salones de usos múltiples, entre otras. Las mencionadas ampliaciones permitieron una mejora en la calidad de la prestación brindada y el aumento de la capacidad instalada para la atención de niños y niñas.

Las actividades dedicadas al fortalecimiento y capacitación de equipos y/o supervisores, así como a su sensibilización en diversos ejes priorizados, fueron implementadas tanto de manera presencial como virtual.

---

<sup>3</sup> 5 de estos supervisores tienen contratos por horas docentes hasta el 31/03/22.

Es de destacar, además, como se detallará más adelante en este informe, que 1050 operadores participaron de la Formación Básica para Educadores en Primera Infancia y 330 cursaron la Tecnicatura de Educador en Primera Infancia a cargo de nuestro Centro de Formación y Estudios (CENFORES)

## INFANCIA

Para las infancias, el Instituto registró en el año **30.507** vinculaciones de niños y niñas entre 6-12 años de edad a través de todas sus modalidades.

Las vinculaciones desde los Centros de Atención a la Infancia de Tiempo Parcial correspondientes al perfil de Club de Niños fueron **14.604** a través de un total de **159 Clubes de Niños** en todo el país.

Durante este año se concretó la incorporación de 1 nuevo Club de Niños, en el interior del país, en Playa Pascual, departamento de San José. Al cierre de este informe se encuentran en proceso 3 llamados para la futura apertura de nuevos Clubes de Niños, uno en el departamento de Soriano, otro en Salto y un tercero previsto para la localidad de Rincón del departamento de Treinta y Tres. Además 11 Clubes de Niños del total de **159** mejoraron su retribución al incorporarse al régimen de pago predominante en dicho perfil de atención.

Desde el punto de vista cualitativo se debe destacar la elaboración de TDR para realizar la sistematización de la experiencia piloto<sup>4</sup> “Proyecto de Tiempo Parcial extendido para niños, niñas y adolescentes de mayor vulnerabilidad”; experiencia iniciada el pasado año en el Club de Niños Kuharay de la ciudad de Trinidad departamento de Flores. En esta línea además se realizó, con el apoyo de ANEP, un relevamiento de las Escuelas de Tiempo Completo y de Tiempo Extendido con la finalidad de optimizar los recursos disponibles en el territorio.

En consonancia con el objetivo institucional de fortalecer el derecho a vivir en familia se presentó un documento en forma conjunta las Unidades Programáticas del INAU que tienen bajo su órbita proyectos en la modalidad de atención parcial, con la finalidad de fortalecerlos, trabajando específicamente el derecho a vivir en familias y el apoyo a los procesos de desinternación; incorporando a las prácticas, el seguimiento y acompañamiento a dichas familias.

Con la asistencia del BID se realizó la elaboración de TDR para concretar 2 consultorías, por un lado, una dirigida a fortalecer la línea de desarrollo integral de niños, niñas y otro TDR para abordar la temática del fortalecimiento de familiar.

Al igual que el año anterior y en virtud la situación de la contingencia producida por la emergencia sanitaria, se redactaron documentos, fichas, protocolos y pautas con la finalidad de guiar las diferentes formas de atención, mantenimiento de guardias, seguimiento de familias, reintegro parcial por aforo hasta el reintegro pleno de los niños y niñas a los proyectos.

## ADOLESCENCIAS

Para las adolescencias, el Instituto registró en el año **22.353** vinculaciones de adolescentes entre 13-18 años de edad a través de todas sus modalidades.

Las vinculaciones desde los Centros de Atención de Tiempo Parcial correspondientes al perfil Centros juveniles fueron **9.343** a través de un total de **114** Centros Juveniles en todo el país.

---

4 Ver Memoria Anual INAU 2020 pág.25



Se firmaron 6 convenios para Centro Juvenil, tres de ellos en el interior del país, Florida, Paysandú y Cerro Largo y los otros tres en Montevideo, todos en proceso de apertura.

Dentro de las actividades centrales del Programa Adolescencia este año se llevó a cabo el Ciclo de Ciudadanías Adolescentes: Mesa de Educación y Trabajo.

A nivel interinstitucional se realizaron diversas acciones en el marco del fortalecimiento institucional y posicionamiento programático del Programa Adolescencia. Muchas de estas acciones se venían desarrollando previamente, consolidando procesos de gestión con diversos actores sociales e institucionales, logrando los resultados- productos que a continuación se detallan:

- Representación institucional en la Mesa de Centros Juveniles, articulando el Área Técnica del Programa con las ONGs.
- Se dio continuidad al Convenio UTU-INAU (cursos de FPB Comunitario y Rumbo)
- Representación Institucional en el Consejo Nacional de Atención Integral VIH-SIDA (CONASIDA).
- Firma de un nuevo Convenio INEFOP-INAU. Elaboración de tres Términos de Referencia para llamado a Entidades de Capacitación (ECA).
- Representación en el Comité de Erradicación del Trabajo Infantil (CETI), se elaboró un documento de referencia interno.
- Seguimiento y difusión del Convenio MVOT-MIDES-INJU-INAU para apoyo al egreso para adolescentes y jóvenes de INAU, con preferencia en residentes en Centros de Atención de Tiempo Completo.
- Se acompañó a supervisión y equipos para la postulación de adolescentes de los Programas de la SDGP y se elaboró un Anexo de procedimiento interno de postulación elaborado en forma conjunta con PIE y PFyCP.

Se mantuvo la representación en la Comisión Inter institucional MIDES-INAU-INISA para apoyo al egreso de adolescentes que han finalizado las medidas privativas de libertad y en la Mesa de medidas cautelares integrada por INAU-INISA-UNICEF-ONGs.

Se conformó además un espacio de construcción de estrategias para la promoción de la Salud Mental en INAU y se participó de la organización de la actividad por el Día Internacional de Salud Mental, a través del diseño de un producto visual. Se consolidó un grupo inter institucional para aportar a la Estrategia de Ciudadanía Digital.

Se estableció un acuerdo con Plan CEIBAL para promover la participación de los Centros Juveniles en Curso de Cine CLOBA (Con los Ojos Bien Abiertos). Se seleccionaron cortos de tres Centros Juveniles para participar del festival de cortos FestiTAA.

En consonancia con los objetivos del LE 1 se actualizó y cerró el documento de “Intervenciones familiares” y se consolidó un grupo de trabajo sobre “Desvinculación institucional de adolescentes con autonomía” en el marco de la Mesa de egreso con autonomía progresiva.

Desde el Programa Adolescencia se elaboraron 4 TDR en el marco de una Consultoría con Fondos BID para el período setiembre 2021-junio 2023 que abarcan el fortalecimiento programático del Equipo de Supervisión; Plan de Egreso para adolescentes de Centros de 24 horas y Tiempo Parcial; Elaboración de un Diagnóstico Situacional y fortalecimiento de las parentalidades.

En el contexto de emergencia sanitaria, el área de Desarrollo Programático elaboró informes específicos en base a una encuesta que se aplicó a los equipos (cobertura del 71%) y una pauta con preguntas abiertas dirigida a los Supervisores.

En este marco se diseñó un conjunto de indicadores y se hizo una valoración cualitativa de la gestión y resultados alcanzados, las mismas concluyeron que la mayor parte de los centros tuvieron una frecuencia diaria y horario de apertura, así como de asignación de guardias de acuerdo a los Comunicados de INAU. Mantuvieron un servicio de alimentación con canastas (semanal o quincenal) y/o viandas (diarias) adecuándose al número de adolescentes y las situaciones socio familiar.

Se realizó un seguimiento semanal (73%) o diario (26%) de los adolescentes y su situación socio familiar, empleando conjuntamente medios presenciales y/o virtuales según las circunstancias. En el 90% de los centros se detectaron adolescentes en situación de vulnerabilidad que ameritó acompañamiento. El 74% de los equipos apoyó el vínculo educativo a más del 75% de los y las adolescentes, empleando conjuntamente medios virtuales e impresos. En algunos casos se prestaron ceibalitas, se recargó celular y/o se abonó WIFI.

Ante el “retorno a la presencialidad” los equipos retomaron estrategias de protección y promoción de derechos, involucrando, en algunos casos, a las familias/referentes familiares.

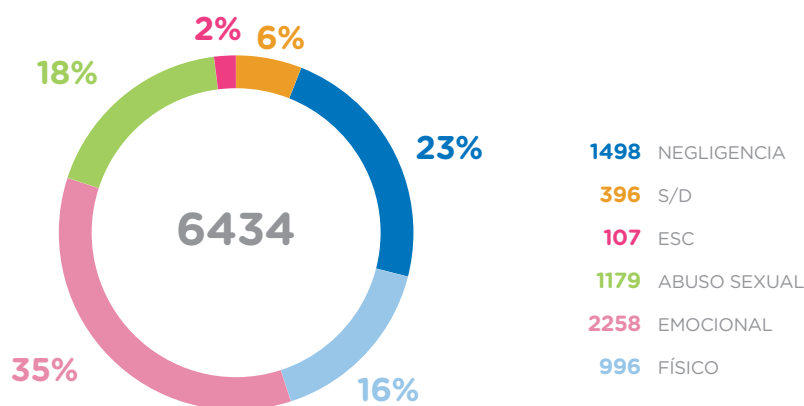
Se destaca el fortalecimiento de parentalidades y acompañamiento familiar. El 62% de los equipos realizaron al menos una acción afirmativa abriendo espacios de intercambio al respecto (entrevistas, reuniones informativas, talleres, entre otras). En este sentido se priorizó la construcción de grupalidad y se trabajó en dos niveles abordando las situaciones más urgentes y críticas y otras de menor complejidad. Ante la emergencia de adolescentes con situaciones graves los equipos articularon acciones con actores externos.

### LINEAMIENTO ESTRATÉGICO 3: FORTALECER EL SISTEMA DE RESPUESTAS A TODA FORMA DE VIOLENCIA HACIA NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES

#### SIPIAV

Durante el año 2021 se atendieron un total de 6.434<sup>5</sup> **situaciones de niños, niñas y adolescentes vulnerados por algún tipo de violencia o abuso.**

Gráfico 12. Cantidad de situaciones de violencia hacia niños, niñas y adolescentes por tipo de violencia. Año 2021



Fuente: SIPI -TIC -SIPIAV-INAU

<sup>5</sup> Los datos corresponden exclusivamente a las situaciones registradas por INAU, por lo tanto, no incluyen los datos del resto de los organismos que integra el SIPIAV, que sí son incorporado en el informe anual de SIPIAV.

Es de destacar que, a pesar de la situación de pandemia, los Centros de Referencia Locales (CRLs) de SIPIAV y la Coordinación Nacional, continuaron trabajando de manera ininterrumpida en forma virtual y/o presencial, durante todo el período.

El funcionamiento de los **32 CRLs** no cesó en ningún momento y la participación de los técnicos de todas las instituciones integrantes del SIPIAV fue constante; manteniéndose además el funcionamiento de los dispositivos de reparación de daño interinstitucionales de Artigas y Maldonado.

Desde los CRLs a nivel local se desarrollaron una serie de actividades en **11** departamentos de las que participaron **771** operadores.

### Otros aspectos a destacar:

#### *Reflexiones en torno a la aplicación de la Ley N° 19.747*

La Ley N° 19.747 dio y da garantías a los niños, niñas y adolescentes, en los procesos de protección y acceso a la justicia, en particular en las situaciones de Abuso Sexual. No obstante, como ley relativamente nueva, que implica un escalón en el cambio de paradigma en la visualización de los niños, niñas y adolescentes en el acceso a la justicia, así como también la participación más activa de los operadores en dichos procesos, nos encontramos en un período de continua difusión de la ley articulando en gran medida con defensores, jueces y fiscales para el cumplimiento de la misma.

Desde los Comités de Recepción Local se realiza un esfuerzo cotidiano para la materialización eficaz de dicha ley. Sin dudas se valora como un gran paso en las garantías para niños, niñas y adolescentes en el acceso a la justicia, pero queda mucho por seguir trabajando para que se reduzcan los procesos revictimizantes para lo cual se necesita profundizar en sensibilizaciones, capacitaciones y recursos de las instituciones implicadas.

Finalmente se debe resaltar que se encuentra en marcha un convenio con la UDELAR, Fiscalía General de la Nación y UNICEF sobre el impacto de los femicidios íntimos en Uruguay, (Homicidios a mujeres de (ex) parejas) en los niños, niñas y adolescentes (período 2021-2023). Se comenzó a trabajar a través de una consultoría de UNICEF, para la realización de un Plan de Acciones articuladas y coordinadas contra la violencia hacia niños, niñas y adolescentes de las instituciones integrantes del SIPIAV (período 2021-2022).

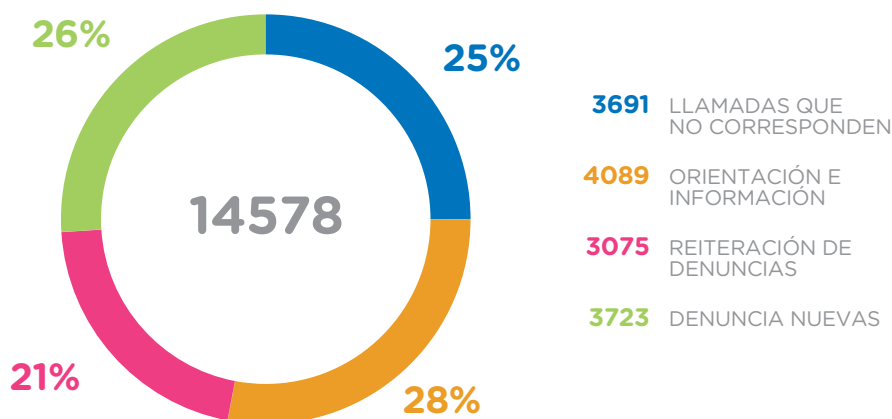
### LÍNEA AZUL

El Departamento de **Línea Azul**, dependiente de la Dirección Departamental de Montevideo, es un servicio de alcance nacional. En el presente año, se incrementó el número de llamados recibidos, por denuncias nuevas, reiteraciones, llamadas de información y orientación, así como de llamadas que no corresponden a la Línea Azul, ascendiendo a un total de 14.578<sup>6</sup>; este total representa una variación incremental anual **promedio del 16%**.

---

6 Al 1º de diciembre de 2021

Gráfico 13. Cantidad de llamadas según categorías. Año 2021



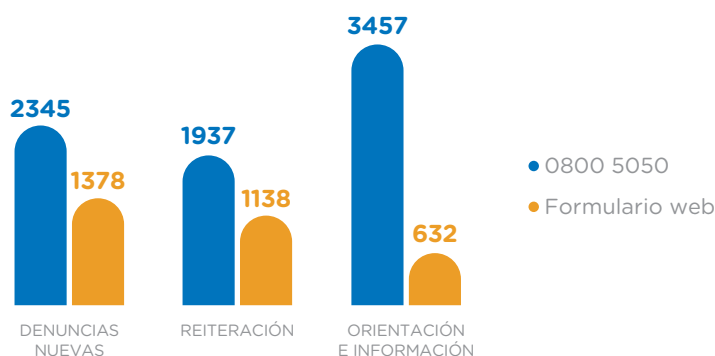
Fuente: Departamento Línea Azul-INAU

En términos porcentuales se registraron los siguientes valores en cada una de las categorías, **orientación e información 28%**, **denuncias nuevas 26%**, **llamadas que no corresponden 25%** y **por reiteración de denuncias 21%**.

Al analizar el registro de denuncias por tipo de llamada que recibió el Departamento se destaca que las llamadas por **orientación e información** han tenido un aumento de aproximadamente un **48%** en relación al año anterior, por encima del promedio general de **16%**; al igual que las **llamadas por reiteración de denuncias que se incrementaron en un 17%**.

En el caso de las llamadas por denuncias nuevas y llamadas que no corresponden el aumento se ubicó por debajo del promedio, **4.5%** y **8.4%** respectivamente. Las **llamadas por orientación e información** en esta ocasión, a diferencia de años anteriores<sup>7</sup>, explican buena parte del incremento total en el volumen de llamadas recibidas por Línea Azul.

Gráfico 14. Distribución según vía de acceso de la comunicación. Año 2021



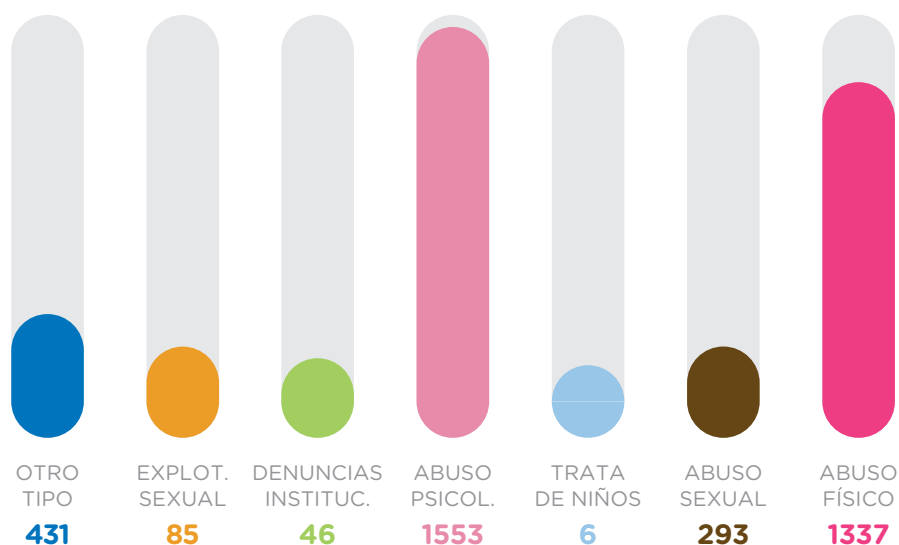
Fuente: Departamento Línea Azul-INAU

Del análisis de la información sobre el canal de comunicación utilizado para realizar las denuncias se destaca que, del total de llamadas 10.887<sup>8</sup>, el 71 % fueron efectuadas a través de la Línea 0800 5050 y el 29% restante mediante la utilización del formulario web; esta última vía de comunicación había registrado el año anterior un porcentaje de 26% por lo que se aprecia como tendencia que esta vía es cada vez más frecuentemente utilizada.

7 Ver Memoria Anual INAU 2020 p.65 en [www.inau.gub.uy](http://www.inau.gub.uy)

8 Se excluyó de este análisis la categoría Llamadas que No corresponden.

Gráfico 15. Cantidad de denuncias por tipo de violencia<sup>9</sup>. Año 2021



Fuente: Departamento Línea Azul- INAU

En términos porcentuales se registraron los siguientes valores según situación de violencia, maltrato y/o abuso denunciados, 41% correspondieron a maltrato psicológico, 36% maltrato físico, 7,8% abuso sexual, 2% explotación sexual, 1% denuncias institucionales, 0,2% trata de niños, niñas o adolescentes y 12% correspondieron a otro tipo.

En el análisis de los datos sobre los tipos de maltrato y otras situaciones de vulneración de derechos que se denuncian a través de la Línea Azul prevalecen ampliamente el maltrato psicológico y el maltrato físico, observándose en este un leve aumento interanual en el porcentaje de participación pasando de 35 % a 36%. En este sentido mientras en el 2020 la suma porcentual de estos dos tipos de maltrato representaba 76% del total, en 2021 representó un 77%.

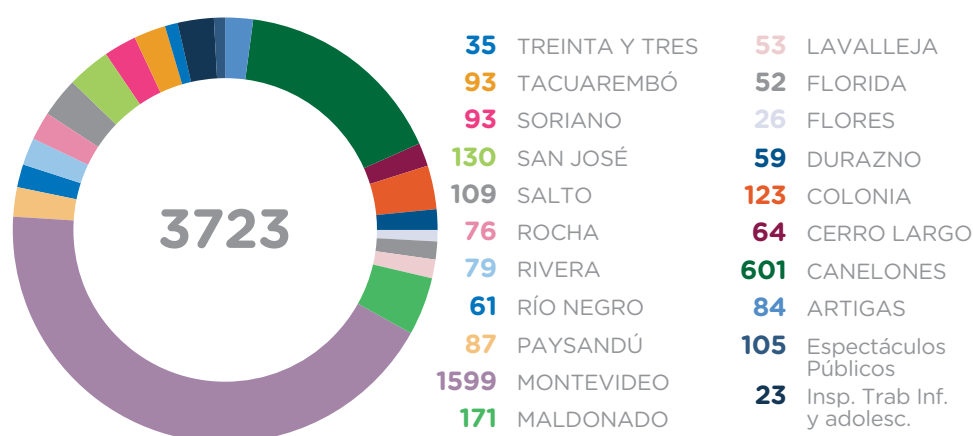
Los casos de denuncias por Explotación sexual llegadas a Línea Azul disminuyeron en un 25% aproximadamente con respecto al año anterior y los de Abuso sexual se mantuvieron prácticamente en los mismos valores porcentuales al igual que Otro tipo de maltrato.

Es importante destacar que la variación interanual de los casos de Trata, denunciados a través de Línea Azul, registran un leve descenso en valores absolutos pasando de 7 casos denunciados en este servicio en el año 2020 a 6 casos en el 2021.

A nivel de la distribución en el territorio, se aprecia un aumento en el número de **denuncias nuevas** recibidas mayor al 20% en los siguientes departamentos; Treinta y Tres, Soriano, Lavalleja, Artigas y Colonia. En el resto de los departamentos los valores se mantuvieron con variaciones incrementales menores a 20% e incluso Rivera, Paysandú y Florida vieron disminuida su participación en valores absolutos con respecto al año 2020.

<sup>9</sup> Este gráfico y su comentario toman como referencia las Llamadas nuevas, no obstante el total puede no coincidir en función de que cada denuncia puede registrar más de una situación de violencia, maltrato y/o abuso.

Gráfico 16. Cantidad de denuncias nuevas por departamento o servicio. Año 2021



Fuente: Departamento Línea Azul- INAU

### Otros aspectos a destacar de la gestión

En el mes de noviembre, entre los días 18 y 29, con motivo de realizarse la Final de la Copa Sudamericana de Fútbol y la Final de la Copa Toyota Libertadores de América, se amplió la cobertura del Servicio, mediante la derivación de la central telefónica a un celular, garantizando así la atención las 24 horas, ante el riesgo de aumento de situaciones de Explotación sexual hacia niños, niñas o adolescentes, por recibirse un número importante de extranjeros en nuestro País.

Se viene trabajando con el Departamento de Desarrollo y Gestión de Sistemas en el Programa de Línea Azul, logrando hasta el momento incorporar mayor información como por ejemplo cargar documentación (fotos, vídeos, audios) al sistema.

Por último, cabe mencionar que ante la falta de operadores telefónicos se llevó a cabo una convocatoria interna a realizar horario extraordinario en Línea Azul. La misma estuvo dirigida a Licenciados en Psicología o estudiantes avanzados de dicha carrera, con el fin de poder dar mejor respuesta a la demanda de atención y que ésta continúe siendo de calidad.

### CONAPEES

El Comité Nacional Contra la Explotación Sexual Comercial de Niños, Niñas y Adolescentes (CONAPEES) se encuentra actuando en el marco de su III Plan Nacional de Acción que comprende el período 2022-2027.

### Dentro del Sub-Programa Prevención se destaca:

- Conversatorio organizado por Mesa Oeste de trabajo sobre Explotación sexual de niños, niñas y adolescentes
- Foro de Periodistas organizado por la Comisión Nacional Para la Prevención de los Delitos de Explotación Sexual Panamá (CONAPREDES) y el *Instituto Interamericano del Niño, la Niña y Adolescentes* (IIN- OEA), "Periodismo Ético-Responsable ante el Impacto de la Pandemia por COVID-19, en Delitos de Explotación Sexual de Personas Menores de Edad"

- Actividad realizada por el Consejo Nacional Consultivo Honorario de los Derechos del Niño y el Adolescente “La pandemia y la pos pandemia. Un enfoque de derechos de niños, niñas y adolescentes”.
- Conversatorio “Mesa de intercambio para la prevención de la Explotación sexual y aportes nacionales y locales en la prevención del VIH” REPES- ONU SIDA- CONAPEES
- Memorando de entendimiento del Ministerio de Turismo, INAU y UNICEF para la prevención de la explotación sexual comercial.
- Reunión en ocasión de la visita a Uruguay de la Sra. Gough, Directora Regional de UNICEF para América Latina y el Caribe. AUCI. Cooperación.
- Actividades varias en el marco de las finales de la copa CONMEBOL (1 al 20 de noviembre)
- En el marco del Día Nacional contra la Explotación Sexual Comercial de Niños, Niñas y Adolescentes se articularon acciones de impacto con las 19 intendencias departamentales, iluminando edificios y monumentos con el color verde y realizando actividades con la sociedad.

#### Capacitaciones brindadas desde el CONAPEES:

- Capacitación en la Unidad Agroalimentaria de Montevideo para personal de seguridad interior y perimetral. (25 personas)
- Curso IIN OEA fase presencial. Se dictó curso de 4 módulos a las personas designadas por las instituciones del CONAPEES. (25 inscriptos por Uruguay)
- Capacitación a guarda parques y área de vehículos de la Intendencia de Montevideo en el marco de las finales de la CONMEBOL. (70 personas)
- Capacitación a operadores turísticos de los gobiernos departamentales. MINTUR (40 personas)

**En lo que refiere al área de investigación y producción de conocimiento** se realizó una investigación sobre el tratamiento de la información que la prensa da a la problemática y se diseñó un proyecto de investigación sobre el perfil psicológico de niños, niñas y adolescentes en situación de Explotación Sexual Comercial (ESC).

**En lo que refiere al Sub-Programa Atención**, uno de los logros más destacado fue el diseño del proyecto de un Servicio Especializado 24 horas para la atención especial y especializada de adolescentes en situaciones de explotación sexual y trata a través de fondos BID- MIDES.

En relación a los proyectos de atención existentes, los equipos itinerantes cuentan con un nuevo perfil para su funcionamiento, habiéndose elaborado también, una propuesta de fortalecimiento para el Proyecto Travesía.

En efecto el INAU cuenta con un proyecto, denominado Travesía, que se especializa en el abordaje de situaciones de explotación sexual de niños, niñas y adolescentes, acompañando procesos de re-significación y corte con las situaciones de violencia vivida. En este sentido se han brindado respuestas de Protección en el sistema 24hs, se han realizado denuncias penales en la Fiscalía General de la Nación. Además, se han atendido los aspectos vinculados a la atención en salud sexual y reproductiva y de salud mental, se realizó el seguimiento a las trayectorias educativas y se mantuvo la atención semanal especializada en Travesía.

La acción principal realizada y proyectada para el 2021 fue mantener la atención semanal de las adolescentes vinculadas al servicio contemplando las medidas sanitarias, pero sobre todo evaluando el riesgo y la entrega de canastas para paliar las situaciones.

Para ello se trabajó en un documento propio sobre criterios y formas de evaluación del riesgo en contextos de explotación sexual comercial que respaldara las acciones. Se realizó un documento de metodología y criterios de prioridad para la atención debido al número creciente de demanda en relación a la cantidad de recursos humanos para cubrir la misma.

Durante 2021 se recepcionaron 37 situaciones de niños, niñas y adolescentes y se atendieron 40, discriminados en 26 procesos iniciados en años anteriores y 14 iniciados en 2021.

Tres integrantes del equipo de trabajo participaron en instancias de capacitación sobre Infancias Migrantes con la organización El Paso y 2 participaron en instancias de capacitación sobre Abordaje de situaciones de violencia en el marco del SIPIAV.

La Dirección de Travesía participa del CONAPEES desde los comienzos del servicio para el aporte recíproco en temas de explotación sexual comercial. También se participa del Consejo Nacional de Trata, donde este año se trabajó en la elaboración de la “Guía de Acción Interinstitucional para situaciones de trata y explotación de personas en el Uruguay” articulando intra-institucionalmente con el CONAPEES.

#### **A nivel interinstitucional:**

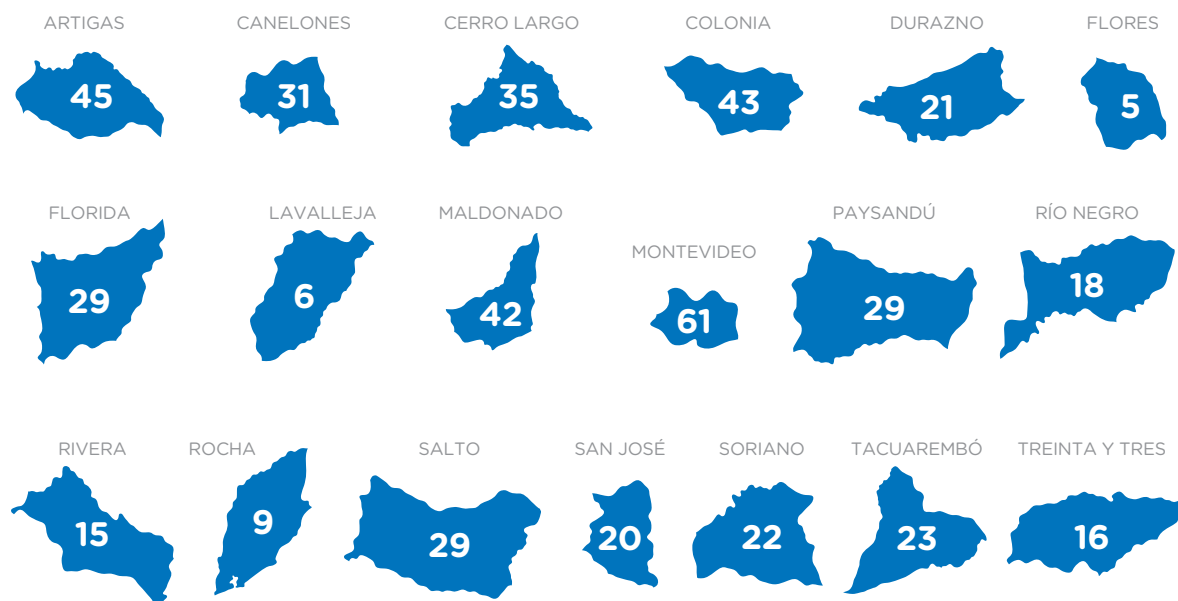
- Elaboración de Protocolo para el abordaje de situaciones de explotación sexual comercial y trata, en el marco del Consejo Nacional de Prevención y Combate a la Trata y la Explotación de Personas.
- Mesa de Trabajo de la Zona Oeste
- Mesa interinstitucional para la Prevención y Combate a la Trata de Personas
- Mesa de trabajo sobre la población penitenciaria
- Comisión de Enlace de Género
- Comisión Nacional Honoraria de atención a la salud de trabajadoras sexuales en la órbita del MSP.
- Video y guía de buenas prácticas para operadores turísticos (MINTUR, UNICEF, INAU-CONAPEES)
- Proyecto UPM: se establecieron nuevas articulaciones con actores locales y regionales y se avanzó en la redacción final de acuerdo, elevándose a las jerarquías de cada institución para su ratificación

#### **Sub-Programa Monitoreo y Evaluación**

Se realizó evaluación y sistematización cuatrimestral de las situaciones de explotación sexual comercial e informe anual.



Gráfico 17. Total de situaciones atendidas por Departamento. Año 2021



Fuente: CONAPEES - INAU

Durante el 2021 se atendieron un total de 499 de situaciones lo cual representa un incremento de aproximadamente un 20% con respecto al año anterior<sup>10</sup>.

Importa destacar, que debido al contexto de pandemia se constata cuantitativamente un cambio de escenario de los circuitos de captación cara a cara por el territorio virtual.

### Mecanismo para Recepción y Abordaje de situaciones de Violencia Institucional (MERA VI)

MERA VI recibe denuncias de parte del Directorio, del Departamento de Asesoría Letrada Jurídica, de Dirección General; de Línea Azul, equipos, personas o particulares. Es interlocutor de la INDDHH de la cual recibe oficios de 3 de sus áreas (Salud Mental, Denuncias, MNP). Al respecto, este año se destaca la continuidad y vínculo fluido que desde el servicio se ha mantenido con los equipos técnicos de la INDDHH.

Los niños, niñas y adolescentes también pueden realizar denuncias de forma directa, pero debido a que aún no se cuenta con la estructura y difusión necesaria del servicio, durante este año sólo se han recepcionado algunas denuncias directas de adolescentes.

Las situaciones recibidas implican principalmente violencia institucional, de las cuales se realizó intervención, acompañamiento, seguimiento y articulación según lo que corresponda.

Y los motivos prevaletentes fueron: violencia física, psicológica, sexual, privación o inadecuada atención ante cualquier derecho (particularmente dilación de plazos) y dificultades de convivencia comunitaria.

En 2021 se recibieron un total de 136 situaciones a nivel país. Del total, 77 involucra a adolescentes, 28 involucran al tramo etario de infancia, 16 al tramo etario de primera

<sup>10</sup> En el año 2020 se informaron 410 situaciones relevadas entre el 1º/12/2019 y el 1º/12/2020. El valor actual corresponde al período comprendido entre el 1º/01/2021 y el 31/12/2021.

infancia y 11 a adultos (5 sin especificar).<sup>11</sup> Al observar las situaciones a nivel territorial, el interior presentó 72 situaciones y Montevideo 64.

En lo que refiere al total de situaciones por tipo de atención, la mayoría lo abarca la atención en tiempo completo con 97 situaciones, mientras que la atención en tiempo parcial es de 17 situaciones y 7 de Acogimiento Familiar y 15 con otros dispositivos. En este punto se subraya que debido a que el servicio aún no cuenta con la estructura necesaria para viabilizar un espacio directo de recepción de denuncias de los propios niños, niñas y adolescentes usuarios y sus familias, este año se hizo foco en la articulación para fortalecer los espacios de escucha y participación de los niños, niñas y adolescentes en los centros de atención especial y especial especializados.

### Otros aspectos a destacar de la gestión

Las temáticas a trabajar durante el año han sido planificadas conforme a las recomendaciones de la INDDHH y los propios insumos de las situaciones abordadas en la interna del Instituto, haciendo énfasis en su revisión periódica y con la sugerencia de que sean tenidas en cuenta en las planificaciones de los diferentes servicios.

Este año se aprobó la “Guía de Participación de los niños, niñas y adolescentes en los procesos administrativos” y se realizó un fuerte trabajo de difusión con los servicios, donde se destaca una alta receptividad.

En lo que refiere a los resultados obtenidos en base a las recomendaciones elevadas por el mecanismo al Directorio se subraya, la recomendación para brindar las mayores garantías para el ingreso a un centro de atención a episodios agudos, y sobre la dilación en las reinserciones de los niños, niñas y adolescentes con alta médica en la clínica de atención a episodios agudos, lo que se considera debe continuar fortaleciéndose.

Como otros aspectos que MERA VI ha identificado y recomendado continuar trabajando, se encuentra el egreso en los adolescentes, conceptualizar la historia clínica de los niños, niñas y adolescentes en el sistema de protección, el consentimiento informado, y la utilización de cámaras de seguridad en centros especial y especial especializado.

Favorecer los procesos de egreso de los residentes de los centros especializados en particular, promoviendo el retorno al núcleo familiar, o con la derivación a centros que puedan cubrir las necesidades específicas. También se ha recomendado y se viene trabajando sobre la difusión y cumplimiento del protocolo de pre crisis, crisis y post crisis vigente.

En otro orden se solicitó la creación de una mesa de trabajo para generar pautas para el abordaje de situaciones de abuso sexual entre niños, niñas y adolescentes la cual se encuentra en funcionamiento y se recomendó profundizar en la implementación del seguimiento de las denuncias que involucran a niños, niñas y adolescentes atendidos en el sistema de protección 24 hs, en fiscalía y/o en sede judicial con un referente específico.

A solicitud del Directorio de nuestro Organismo se comenzó a elaborar un documento sobre la reinserción laboral de funcionarios que hayan pasado por procedimientos vinculados a violencia hacia niños, niñas y adolescentes.

---

<sup>11</sup> Primera Infancia (0 a 5 años); Infancia (6 a 12 años), Adolescencia (13 a 17 años), Adultos (18 y más)

## **LINEAMIENTO ESTRATÉGICO 4: FORTALECER LA RECTORÍA Y EL VÍNCULO CON LA SOCIEDAD**

### **Consejos Consultivos Honorarios**

Como lo dispuso la Ley N°19.924, en el art. 584, se constituyeron en todos los departamentos el Consejo Consultivo Honorario que tiene como objetivo, brindar en forma conjunta e interinstitucional respuesta a los derechos de los niños, niñas y adolescentes de cada departamento del país.

### **Consejo Nacional Consultivo Honorario de los Derechos del Niño y Adolescente (CNCHDDNA)**

Durante el presente año, en el marco de la situación sanitaria que atravesó nuestro país, desde el CNCHDDNA, en particular el sub-grupo de Participación, se pretendió poner nuevamente en funcionamiento el espacio de intercambio que habilite a los adolescentes el diálogo entre pares, elaborando contenidos que sirvan de aporte al CNCHDDNA, como así también promover un espacio de trabajo en donde los niños, niñas y adolescentes partícipes, puedan diseñar y elaborar ideas que quieren plantear al CNCHDDNA para la actividad realizada con Parlamentarios Nacionales durante el mes de diciembre del 2021.

Aportando así, a la construcción de un Sistema Nacional de Promoción y Protección incluyendo la participación de niños, niñas y adolescentes se generaron encuentros Interinstitucionales de grupos de Adolescentes que trabajaron con el CNCHDDNA.

El grupo de Adolescentes que se conformó incluyó jóvenes de diferentes proyectos, de varias instituciones que son parte del Consejo. Entre estas instituciones están PROPIA de INAU, CAC Departamental, INISA, CEIP, CES, CDNU, UTU, ANEP, ANONG, AUDEC. De dichos encuentros participaron aproximadamente 60 jóvenes de 11 a 18 años. De los departamentos de Montevideo, Canelones, Flores.

Se realizaron 3 jornadas de trabajo preparatorias para llegar al encuentro entre el CNCHDDNA y nuestros Parlamentarios con un producto elaborado por los niños, niñas y adolescentes.

Los temas surgidos de las actividades están relacionados con la situación referida **al estado actual sanitario generado por la pandemia** destacándose entre ellos: el aumento de situaciones referidas a la violencia intrafamiliar, la educación, su acceso y la falta de herramientas, así como la importancia de tratar la educación sexual.

Al tratar el mundo digital se reafirmaron otras formas o medios de ejercer violencia en el sistema educativo; como el bullying y cyberbullying, de nuevo surgió la exposición y presión que sienten los y las adolescentes en las redes sociales.

Acceso al trabajo y alternativas para el egreso también fue un tema que surgió de los encuentros. Necesidades variadas por cuanto la procedencia de los participantes era sumamente diversa, por lo cual pudo pensarse de forma más amplia. Pudieron encontrar propuestas al respecto, nombrándose algunas de ellas, como exonerar u otorgar a las empresas beneficios fiscales cuando contraten adolescentes, poder realizar voluntariados o pasantías en empresas mientras se está estudiando una carrera y poder adquirir experiencia.

Durante el año la comisión funcionó de forma virtual, con una frecuencia quincenal, participando de estas instancias en forma regular, INAU, INISA, CEIP, CES, CDNU, UTU, ANEP, ANONG, AUDEC, siendo la Dirección Departamental de Montevideo que participó de estas instancias por el Instituto.

Su trabajo se centró en poder fortalecer la participación de niños, niñas y adolescentes en el ámbito del CNCHDDNA y tener una participación activa en el encuentro con los

Parlamentarios. La situación sanitaria no facilitó que las actividades fueran convocadas de forma amplia, y se debió ir valorando la realidad sanitaria para las actividades.

Finalmente se debe agregar que se participó en la Subcomisión de Análisis de reformas del Código de la Niñez y Adolescencia (CNA) junto a representantes del Poder Judicial, Colegio de Abogados del Uruguay; Ministerio de Educación y Cultura, INDDHH, Fiscalía e INISA. La agenda de esta Subcomisión estuvo constituida por el abordaje de las siguientes iniciativas; Proyecto de ley de tenencia compartida, Proyecto Requisitos para el Ingreso a la Policía Nacional, modificación del artículo 44 de la Ley N° 19.315 y Proyecto que modifica el artículo 198 del CNA.

## PROPIA

Desde el PROPIA se destaca la realización de múltiples actividades de **sensibilización y capacitación** en los departamentos de todo el país a cargo de los Referentes de Participación con acompañamiento del Equipo Central, dirigido a adultos vinculados a niños, niñas y adolescentes de Clubes de Niños, Centros de Atención Integral de 24 hs., Centros Juveniles, CEPRODE, CECAP y otras instituciones y organizaciones de cada comunidad.

El objetivo central fue sensibilizar y capacitar sobre el cambio de paradigma en la consideración de la infancia y adolescencia a partir de la aprobación de la CDN, el sistema de protección integral de derechos y la importancia del ejercicio del derecho a la participación de niños, niñas y adolescentes como principio rector guía de la CDN, que contó con la participación de aproximadamente 250 adultos.

A estas actividades de alcance nacional se le deben agregar las llevadas adelante en el marco de los CAC (Consejos Asesores Consultivos) entre las que se destacan las que se detallan a continuación.

Se llevó adelante el fortalecimiento y consolidación de los 19 CAC Departamentales de acuerdo a la Ley N° 19.785 conformados por el/la Consejero/a departamental y adolescentes representantes de centros de INAU, centros de convenio, instituciones y organizaciones, grupos organizados. Se reunieron con las Direcciones Departamentales para asesorar sobre temas y preocupaciones en torno al ejercicio de sus Derechos. Han participado en campañas de sensibilización sobre distintos tipos de violencia, salud mental, erradicación del trabajo infantil, medio ambiente, acceso a espacios públicos a través de redes sociales y medios de prensa (radio y televisión).

Las actividades son coordinadas por el Equipo Central quien brinda herramientas y asesora a los Referentes de Participación en cada departamento.

Los CAC Departamentales nutren al CAC Nacional, quien es portador de las opiniones e intereses de los niños, niñas y adolescentes de los departamentos. En el mes de octubre **CAC Nacional** es convocado por la Institución de Derechos Humanos y Defensoría del Pueblo, INDDHH y el MNP encargado del monitoreo al sistema de protección integral 24 hs de INAU, con el objetivo de ser consultados sobre distintas temáticas que trabaja la Institución. Fue un primer encuentro de intercambio que continuará en el 2022 atendiendo a la Ley N° 19.785 del CAC que prevé la consulta de otros Organismos. Participaron autoridades de ambas instituciones.

Se prevé realizar encuentros presenciales con el CAC a los efectos de trabajar sobre las temáticas trabajadas planteadas por los niños, niñas y adolescentes en las Recomendaciones emanadas de las actividades de debate realizadas en todo el país y cómo acercar a la INDDHH a los niños, niñas y adolescentes.

En el mes de noviembre se realizó el **XIV CONGRESO NACIONAL**, de niños, niñas y adolescentes del PROPIA en el Edificio Anexo del Palacio Legislativo, sede del Parlamento Nacional. Las Recomendaciones recabadas en las actividades de Debate Nacional fueron

compartidas por los y las adolescentes integrantes de los CAC Departamentales y el CAC Nacional con el Directorio de INAU, Direcciones Departamentales y autoridades invitadas del niños, niñas y adolescentes - OEA, UNICEF, Ministerio de Salud Pública, UDELAR.

En esta instancia se generó un dialogo e intercambio en base a los planteos realizados sobre las temáticas violencia hacia niños, niñas y adolescentes, salud mental, medio ambiente, participación y derecho a la recreación y espacio públicos.

Asimismo, el CAC se reunió con el Directorio cuatro veces en el año, en dos instancias de forma virtual y dos presenciales. Se plantearon dos temáticas a desarrollar, violencia y trabajo adolescente; para lo cual se constituyeron en dos comisiones de trabajo con apoyo del Equipo Central de PROPIA.

Por un lado, la Comisión de violencia desde la cual se propusieron niños y niñas para realizar talleres sobre la temática violencia en base a un cuento llevados adelante por los/as adolescentes de los CAC Departamentales; para lo cual previamente tuvieron instancias de capacitación y sensibilización en la temática junto al Referente de Participación y algún referente especializado en la temática de cada departamento.

En relación a los adolescentes se planificó ser parte de una campaña a realizarse en el 2022 por SIPIAV mediante la creación de placas con mensajes para subir a las distintas redes sociales; así como también realizar carteleras en centros educativos con mensajes que ayuden a la prevención de situaciones de violencia, así como también líneas telefónicas, lugares de asistencia y adultos a quienes acudir.

Por otro lado, se creó la Comisión de trabajo adolescente en la cual se propusieron realizar una capacitación conjuntamente con los compañeros de sus CAC Departamentales sobre derechos laborales, trabajo infantil, recursos para primera experiencia laboral, becas, entre otros aspectos y luego realizar talleres presenciales o virtuales con esta información dirigidos a otros niños, niñas y adolescentes de cada departamento.

Nuevamente este año se realizó una nueva edición de los **Fondos Concursables** (niños, niñas y adolescentes) a nivel nacional. El lanzamiento en los diferentes departamentos se llevó adelante bajo diversas plataformas virtuales, coordinando con diferentes centros y referentes educativos, realizando convocatorias abiertas a adultos y niños, niñas y adolescentes. En el marco de esta actividad se presentaron 168 iniciativas y se seleccionaron para su financiación 69 propuestas. Desde el Programa se apoyó con el objetivo de brindar herramientas y recursos para desarrollar esta actividad en el contexto de emergencia sanitaria.

Se mantuvo como actividad regular la realización de diferentes Talleres en los 19 departamentos del país con una participación de 3.029 niños, niñas y adolescentes.

El PROPIA fue convocado para constituir una mesa interinstitucional sobre salud mental y derechos que organiza el PIE (Programa de intervenciones especializadas de INAU) en conjunto con Programa Adolescencias de INAU, el Comité de los Derechos del Niño y UNICEF. Se participó en la elaboración de una propuesta para integrar la participación de niños, niñas y adolescentes a las proyecciones del Instituto en este tema.

Se realizaron una serie de instancias, participando adolescentes del CAC, CAC Departamentales y otros colectivos de INAU y de la sociedad civil; en las cuales se discutieron temas de interés como ser: estigma, discriminación, concepto de salud mental como derecho, despatologización de las adolescencias, violencia en el noviazgo e institucional, entre otros.

Se realizó una campaña teniendo como ordenador el mes de la salud mental (octubre) con imágenes, frases y hashtags alusivos. A fines de octubre se logró a través de UNICEF la edición e impresión de afiches y adhesivos en base a las ideas de adolescentes de la mesa intergeneracional. El afiche “mitos y realidades” se utiliza como disparador para talleres y charlas en sus centros de referencia.

## Comunicación Institucional

Dentro del Área de Comunicación Institucional, el equipo de Comunicación Visual y el equipo de Comunicación Educativa se encargan de la elaboración de campañas creativas de difusión e información, siempre trabajando con un enfoque de derechos y pensando en los distintos públicos (tanto niños, niñas y adolescentes como ciudadanía en general).

Las campañas tienen el objetivo de informar y concientizar a la población sobre temáticas de relevancia para el Instituto: desde cifras anuales, mensajes de sensibilización, difusión de actividades recreativas, hasta consignas interinstitucionales.

Todo mensaje pasa por un cuidadoso proceso creativo, que procura darles voz y participación a niños, niñas y adolescentes de todo el país. Para ello utilizan distintas redes de articulación nacionales, entre las que se destacan las realizadas con los Referentes de Comunicación, Referentes Departamentales de PROPIA y el Área de Recreación de INAU.

Durante el año y dándose paso nuevamente a la posibilidad de generar actividades presenciales bajo los cuidados sanitarios establecidos, se han coordinado actividades con otras Instituciones y organizaciones a fin de potenciar el trabajo interinstitucional.

Algunos de los ejemplos son: Actividad de prevención en casos de Explotación Sexual por finales de Conmebol, trabajo en equipo con Ministerio de Turismo y Unicef, Día Contra el Trabajo Infantil: trabajo en conjunto con Ministerio de Trabajo, Festejo de niños, niñas y adolescentes en Fundación la Muralla, con el aporte cultural del SODRE, Coro Infantil de Niños y Escuela de Danza Contemporánea, entre otros.

### Principales Campañas 2021

Desde Comunicación Institucional se abordaron temas variados y campañas de diferentes magnitudes dependiendo del nivel de difusión que cada una de ellas requirió, para esto usamos diferentes medios de comunicación.

Se elaboran distintos productos: logos, placas gráficas, ilustraciones, videos animados, videos testimoniales, gráficas animadas, marcos para fotografías, pósters, entre otros.

Todos estos formatos son adaptados para su posterior difusión en el sitio web (banners) y las 3 principales redes sociales de INAU: Facebook, Instagram y Twitter.

- Campaña “Verano Seguro en tiempos de COVID-19” enfocada en promoción de salud y cuidados, con estrategias y recomendaciones para niños, niñas y adolescentes. Placas en redes
- Difusión de actividades de Verano en INAU (en el marco de la campaña Verano Seguro), con apoyo del Departamento de Recreación
- “En INAU nos protegemos contra el COVID-19”: placa informativa alineada con la campaña nacional #UruguaySeVacuna, invitando a la vacunación de funcionarios y funcionarias del Instituto
- Día de la Mujer / Mes de las mujeres: placas animadas dirigidas a niñas, adolescentes y funcionarias de INAU
- Día Mundial de Concientización sobre el autismo: placa y actividades interinstitucional, “Hablemos de autismo”, conferencias, iluminación de fachadas
- Día del Funcionario/a de INAU: placa conmemorativa y video para saludos virtuales con Directorio

- Día Internacional de la Niñez en situación de calle: placa informativa en conjunto con Organizaciones de la Sociedad Civil vinculadas a la problemática de la niñez y adolescencia en situación de calle
- Día Nacional de la Adopción: placa y actividad con autoridades nacionales
- Día Internacional de Lucha contra el maltrato y abuso sexual hacia niñas, niños y adolescentes: placa conmemorativa, diseño de Informe de Gestión de SIPIAV 2021 y Lanzamiento del Plan Invierno 2021 con placa informativa, replicada interinstitucionalmente
- Día Internacional de la Familia: placa conmemorativa en redes
- Lanzamiento de campaña para postulaciones a los Fondos de Iniciativas de niños, niñas y adolescentes 2021, rediseño de identidad Tú Iniciativa 10 años, edición y difusión de videos testimoniales de proyectos ganadores
- Día Mundial contra el trabajo infantil. Placas en redes, diseño integral de campaña interinstitucional #SINtrabajoInfantil (identidad + cartelería y rollups), edición y difusión de videos con mensajes de personalidades de diversos ámbitos. Actividad con autoridades nacionales.
- Campaña informativa junto a PROPIA sobre las funciones del CAC. Reedición de video institucional. Placas en redes. Diseño de nueva identidad del CAC junto con consejeros y consejeras de todo el país
- Día mundial contra la trata de personas - placa conmemorativa e informativa junto a CONAPEES
- 13 DE AGOSTO Cobertura de actividades por el Día de la Niñez en el Parlamento
- Lanzamiento nacional de la campaña Familia Amiga “Sé parte de su vida”. Diseño de nueva identidad, filmación de spot nacional a cargo del equipo de Comunicación, actividad en Presidencia junto a autoridades, Campaña de Bien Público, placas en redes.
- Cobertura para Inmujeres - MIDES del lanzamiento 2021 de la campaña “Noviazgos libres de violencia”, actividad en el Parque de la Amistad
- “Seguro te divertís”, placa por la noche de la nostalgia
- Trabajo en conjunto con CENFORES para la difusión y el diseño de identidad del Seminario de actualización en temas de primera infancia, infancia y adolescencia. Placas en redes, asistencia técnica, transmisión en vivo
- Cierre de campaña Familia Amiga con dos spots testimoniales a cargo de Comunicación Institucional, emisión especial de programa de TV en VTV
- Día mundial de prevención del embarazo no intencional en adolescentes. Placas informativas en redes
- Mes de la Salud Mental. Diseño de placas para la Mesa intergeneracional sobre salud mental y derechos a partir de dibujo surgido en el taller con niños, niñas y adolescentes. Transmisión por YouTube de actividad “Sensibilización y reflexión sobre el cuidado de la salud mental en niños, niñas y adolescentes” junto a ASSE-MSP
- Mes de concientización sobre el Cáncer de Mama. Placa en redes, adhesión al #OctubreRosa con nueva foto de perfil de INAU en todos sus canales y lazo rosa en el sitio web

- Lanzamiento del Mes por los Derechos de Niños, niñas y adolescentes con 3 spots enfocados en Cultura, Deporte/Recreación y Educación para la campaña #VivíTusDerechos 2021. Coordinación de spots y difusión junto a IIN-OEA, SODRE, Secretaría de Deporte y MEC. Difusión de actividades en todo el país. Coordinación de actividad central por los derechos en Montevideo (Fundación La Muralla), con intervención artística a cargo del SODRE. Actividad en la sede de la Institución con autoridades, con motivo del Día Internacional de los Derechos de niños, niñas y adolescentes
- Día nacional de lucha contra la explotación sexual de niños, niñas y adolescentes: campaña “Callar no es opción”, difusión de placa en redes y actividad central en Parlamento junto a autoridades. Difusión de actividades e iluminación de fachadas en todo el país.
- Navidad solidaria de TATA

### Transmisiones en vivo

En el contexto de pandemia y atendiendo las restricciones sanitarias se trabajó para poner a disposición a la mayor cantidad de público posible las distintas conferencias de prensa y presentaciones públicas.

En este sentido, se transmitieron a través del canal de Youtube institucional de INAU jornadas como la presentación informe anual de gestión SIPIAV, las actividades por el Día Mundial contra el Trabajo Infantil, el Seminario sobre Violencia hacia niños, niñas y adolescentes, la jornada de Sensibilización y reflexión sobre el cuidado de la salud mental de niños, niñas y adolescentes, la Conferencia por el Día internacional por los derechos de niños, niñas y adolescentes, el estudio de Población y de Capacidad de Respuesta en Sistema de Protección 24 horas de INAU, y la presentación desde Presidencia de la República de la campaña de Familia Amiga. Asimismo, se trabajó en la capacitación y orientación a funcionarios de CENFORES para la realización de los cursos semanales brindados por el centro.

### Comunicación Educativa

Durante el 2021 y atendiendo al contexto de emergencia sanitaria que paulatinamente fue habilitando aperturas a eventos presenciales, el área continuó siendo de fundamental apoyo para programas y servicios.

Se continuó generando contenido para la sección web “Herramientas Socio-Educativas”, no solamente para niñas, niños y adolescentes sino también para referentes educativos.

Se realizó un apoyo estratégico y conceptual en la campaña “Familia Amiga”, estableciendo líneas conceptuales de contenido y acciones de comunicación en base a la demanda del Departamento y Cuidados Parentales. Se trabajó además en el rediseño del sitio web del Programa Familia Amiga.

Se apoyó el trabajo de la edición 2021 de los Fondos para Iniciativas de Niñas, Niños y Adolescentes (niños, niñas y adolescentes), asesorando y apoyando a través de las siguientes acciones: revisión y aportes en bases 2021, creación y seguimiento de formularios, lanzamientos virtuales, apoyo en comunicación interna y externa, gestión con medios de comunicación públicos generando alianzas para su difusión con Radios Públicas y CANAL 5.



## Departamento de Espectáculos Públicos

En el período enero-noviembre 2021, se registraron un total de **7.982 inspecciones** en todo el país, cifra que representa un descenso aproximado de 12% respecto a igual período del año anterior, que consideramos nuevamente muy marginal en función de la mayor afectación generada a partir de la emergencia sanitaria especialmente en la temporada de verano y en eventos significativos como el carnaval.

El total de Inspectores con los que contó el Departamento de Espectáculos Públicos para realizar sus actividades fue de 23; de los cuales 13 tienen su asignación funcional directamente en el Departamento de EEPP con sede en Montevideo, 2 en Lavalleja, 3 en Canelones, 1 en Rocha, 1 en Maldonado, 1 en Río Negro, 1 en Salto y 1 en Flores.

A pesar de la merma de algunas actividades en algunos tramos del año, se mantuvieron y ampliaron las coordinaciones, trabajos conjuntos y la articulación con distintas Organismos; entre los que se destacan el Ministerio del Interior, los Gobiernos Departamentales, Ministerio de Salud Pública, Prefectura, Autoridades Municipales, Fiscalía, CECOED, entre otros. Todas estas actividades han estado centradas en la cooperación entre las distintas instituciones involucradas dando lugar a una optimización de las intervenciones.

El total de denuncias, correspondientes al total país en el período analizado registró un nuevo aumento alcanzando la cifra de 129, aproximadamente un 30% más con respecto al año anterior.

Dentro de estas se recibieron 11 denuncias referidas a situaciones de abuso y/o explotación sexual, siendo aquí el incremento verificado de un 50% con respecto al año anterior.

En el presente año **se emitieron 475 permisos de locales**, esta cifra es muy similar con respecto al año anterior con el agregado de que se detuvo la caída registrada en el año anterior en el contexto de la emergencia sanitaria.

Se emitieron además en todo el país **1.232 autorizaciones** a nivel nacional de participación de niños, niñas y adolescentes para realizar actividades escénicas y deportes, una cuarta parte de las emitidas el año anterior. Se mantiene el Carnaval como el espacio de mayor participación con un 54% aproximadamente y se verifica un descenso general en el total de las autorizaciones, que este año representaron la cuarta parte del valor alcanzado en el año precedente.

**Cuadro.7. Cantidad de autorizaciones por Tipo de Actividad según Sexo y Grupos de Edad. Año 2021**

TIPO DE ACTIVIDAD	SEXO GRUPO DE EDADES						TOTALES
	Hasta 5 años		6-12 años		13 y más		
	Mujer	Varón	Mujer	Varón	Mujer	Varón	
Circo-teatro-Danza-Otros	0	0	94	21	281	44	<b>440</b>
Carnaval mayor	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Carnaval Promesas	2	1	121	76	280	169	<b>649</b>
Carnaval Movida Joven	0	0	0	0	5	7	<b>12</b>
Deportes	0	0	5	42	24	60	<b>131</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>220</b>	<b>139</b>	<b>590</b>	<b>280</b>	<b>1232</b>

Fuente: Departamento de EEPP-INAU

Se calificaron un total de **241** espectáculos de Cine y Teatro, similar valor alcanzado con respecto al año anterior.

## Otros aspectos a destacar de la gestión:

En el marco del desarrollo del Carnaval de las promesas en el año 2021 se profundizó la coordinación interinstitucional y el abordaje en forma más adecuados de los eventos que involucran la participación de niños, niñas y adolescentes; en este marco se generó el Comité contra la Violencia en el Carnaval de Las Promesas y se reeditaron los Talleres para los Conjuntos a cargo del Departamento de Espectáculos Públicos del INAU.

## Departamento de Inspección Laboral del Trabajo Infantil y Adolescente

El total de inspecciones realizadas en todo el territorio nacional correspondió para el período 2021 a **1685 inspecciones**, registrándose un incremento respecto al año 2020 de 25% y se otorgaron **1026 permisos** laborales un 23% menos que en 2020. De estos últimos 54% correspondieron al interior del país y 46% a Montevideo y si discriminamos los mismos por sexo del solicitante, el 49% corresponde a solicitudes femeninas y el 51% a solicitudes masculinas al igual que el año anterior.

Cuadro. 8. Cantidad de Carnets laborales otorgados. Año 2021

	Nº de carnets otorgados	Población que percibió el carnet según sexo*	
		Varón	Mujer
Montevideo	474	205	269
Interior	552	314	238
<b>TOTAL</b>	<b>1026</b>	<b>519</b>	<b>507</b>

Fuente: Departamento de Inspección Laboral del Trabajo Infantil y Adolescente-INAU

Las ocupaciones predominantes para las cuales estos adolescentes y jóvenes tramitan la obtención del carnet laboral continúan siendo, en el interior del país los rubros de actividad rural, comercio y servicio y en Montevideo se destacan los rubros comercio y servicio para desempeñarse en tareas de atención al público, ayudante de cocina y limpieza.

Sin embargo este año hubo un **crecimiento exponencial en el rubro cinematográfico**, habiéndose otorgado por excepción **120 autorizaciones** para niños, niñas y adolescentes de entre 4 meses y 17 años que se desempeñaron como figurantes y extras.

Las organizaciones de las tareas de inspección abarcan además el control de las condiciones de trabajo de los adolescentes que han tramitado su permiso, la investigación de accidentes, seguimiento a las excepciones otorgadas por Directorio del organismo, control rutinario, actividades de sensibilización en la temática Trabajo Infantil y Trabajo Adolescente Protegido y la respuesta a las denuncias recibidas.

Sobre este último aspecto se recibieron en el correr del año un total de 40 denuncias de trabajo infantil y adolescente, un 10% inferior al año anterior, dándose respuesta al 100% de las mismas. De las 40 denuncias registradas, 18 involucran a menores de 15 años, de los cuales 4 son situaciones de Montevideo y 14 del interior del país.

En el mismo sentido se recibieron 22 denuncias que involucraban trabajo adolescente 8 de ellas en Montevideo y 14 en el interior del país.

Las denuncias estuvieron motivadas por la presencia de niños o adolescentes en comercios que giran en el rubro de: barraca, bar, panadería, taller mecánico, leñera, peluquería, venta ambulante, cuida coches, aserradero, fábrica de calzados, supermercado y lavadero de autos.

### Otros aspectos a destacar de la gestión:

- Participación regular en el Comité para la Erradicación del Trabajo Infantil (CETI).
- Talleres en centros educativos de: primaria, secundaria, escuela técnica y centros de INAU, Consejo consultivo adolescente, Organizaciones sociales, abordando las temáticas: Trabajo Infantil y Trabajo Adolescente Protegido.
- Se continúan realizando seguimiento a beneficiarios del programa Yo Estudio y Trabajo y a las excepciones otorgadas por Directorio de INAU, así como investigando las causas de los accidentes de trabajo denunciados.
- Fiscalización y control de condiciones de trabajo en la filmación de 15 películas con participación de niños, niñas y adolescentes. Cabe agregar que desde el departamento se realizó un documento con las pautas mínimas para garantizar condiciones de trabajo seguras para los niños, niñas y adolescentes en el set de filmación.

### CENFORES

Al igual que el año anterior nuestra entidad capacitadora y formativa el Centro de Formación y Estudios (CENFORES) mantuvo sus actividades a través sus tres Programas, el de Formación Permanente, el de Educadores en Primera Infancia, el de Estudios y Apoyo Académico y el Centro de Documentación y Biblioteca; debiendo adaptar su actividad a la situación sanitaria con un esfuerzo importante por atenuar sus impactos.

### PROGRAMA DE FORMACIÓN PERMANENTE

De este Programa se desarrollaron 20 cursos: Curso para Directoras/es de Tiempo Parcial de distintos departamentos del país (2), Formación Básica en Niñez y Adolescencia: Infancia y Adolescencia (5), Marco Jurídico (4), Caja de Herramientas (2) y Recursos para la comunicación escrita laboral (1), Curso Excel (4) y Curso sobre Trastornos del Espectro Autista (2).

- **668 participantes**

Junto a Programa de Estudios y Apoyo Académico y Dirección de CENFORES, se realizó el **Seminario de Actualización en Primera Infancia**, que constó de **8 mesas temáticas**:

- **Mesa 1** Desarrollo integral en Primera Infancia.
- **Mesa 2** Cuando el vínculo temprano es una oportunidad.
- **Mesa 3** Discapacidad y Primera Infancia.
- **Mesa 4** Discapacidad y TEA
- **Mesa 5** Especificidad de la atención y la educación en la 1ª Infancia.
- **Mesa 6** Juego en la 1ª Infancia. Acceso a distintos lenguajes expresivos y el arte.
- **Mesa 7** Centros de 1ª Infancia. Familia y Comunidad.
- **Mesa 8** La Adopción, como vía de restitución al derecho a vivir en familia.
- **9485 inscriptos en las Mesas**
- **20.606 personas visualizaron las Mesas del seminario**

## PROGRAMA DE EDUCADORES EN PRIMERA INFANCIA

Durante el 2021, 1050 personas participaron de la Formación Básica para Educadores en Primera Infancia a través de 21 cursos. Se dictaron 4 cursos Introdutorios, 7 cursos de Educación y Cuidados I y 10 cursos de Educación y Cuidados II. Asimismo 330 personas cursaron la Tecnicatura de Educador en Primera Infancia.

Se realizó la entrega de 390 certificados del 2020 a estudiantes que egresaron de la Formación Básica en Primera el año anterior.

En relación a la Tecnicatura de Educador en Primera Infancia a la fecha de elaboración de este informe hubo 54 egresos.

Además de estos resultados en esta área de trabajo se brindó apoyo para la elaboración e implementación del convenio realizado por nuestro Directorio y la IDM para comenzar en 2022 pasantías de estudiantes de la tecnicatura en centros de primera infancia de la IDM y se incorporaron 52 centros de práctica para los estudiantes de la generación 2020.

## PROGRAMA DE ESTUDIO Y APOYO ACADÉMICO

Desde el Programa de Apoyo Académico se realizaron las actividades y productos que se detallan a continuación.

- **5 CURSOS** de Actualización para Maestros de Centros de Primera Infancia: “Tiempos y Espacios en la Primera Infancia: ¿Cómo pensarlos desde los Centros de Educación y Cuidado?”.
- **2 Cursos** de Actualización para Psicólogos de Centros de Primera Infancia: “Tiempos y Espacios en La Primera Infancia: ¿Cómo pensarlos desde los Centros De Educación y Cuidado?” **233 participantes**.
- **Proyecto del Estudio:** “Trabajo con familias en Centros de Primera Infancia: estrategias para el acceso y la permanencia”, en coordinación con Dirección de Programa Primera Infancia.
- Formación de Formadores: **2ª edición Curso** “Herramientas para el desarrollo de materiales para cursos virtuales: un aporte lingüístico”, dirigido a docentes de los programas formativos del CENFORES. **14 participantes entre docentes y directores del Centro**.

### Otros aspectos a destacar de la gestión del Centro:

Elaboración de la **propuesta de participación de CENFORES**, en el marco de la **Cooperación Sur- Sur (Minna-Inau) “Cooperación e intercambio en Programas de Primera Infancia”** y participación en el 100% de las actividades realizadas. Se trabajó conjuntamente con Asuntos Internacionales, con el Programa de Primera infancia de INAU y con nuestros pares de Paraguay.

Para la realización de la **Mesa de Adopciones en el Seminario de Actualización (Módulo de 1º Infancia)**, en el Marco de los Lineamientos Estratégicos del INAU 2020-2024; se coordinó con el Área de Adopciones y el Programa Familias y Cuidados Parentales con el objetivo de contribuir al cumplimiento de una de las Metas presupuestales del 2021 vinculada con esta temática. Se coordinaron los contenidos con, se seleccionaron los destinatarios y se realizó la difusión.

- **1096** participantes

## COOPERACIÓN INTERNACIONAL DIVISION ASUNTOS INTERNACIONALES Y COOPERACION (DAIC)

### a. COOPERACION NACIONAL

- 1. Consejo de Formación Técnico Profesional (CFTP) Programa Jóvenes Emprendedores (JE)** Convenio Específico entre INAU y CFTP **OBJETO:** El desarrollo de un Proyecto de Capacitación y Orientación Laboral enfocado a la temática de **Emprendedurismo**, dirigido a todos los adolescentes de 15 a 21 años, vinculados al Sistema INAU en cualquiera de sus modalidades de intervención.
- 2. Intendencia de Montevideo (IM)** Convenio Específico entre INAU e IM **OBJETO:** Desarrollo de pasantías remuneradas de estudiantes, mayores de edad, reglamentados en la Carrera Educador en Primera Infancia, del CENFORES, en el Centro de Educación Inicial de la Intendencia de Montevideo.
- 3. Ministerio de Defensa Nacional (MDN)** Convenio Específico entre INAU y MDN-Batallón Sarandí/Florida **OBJETO:** Capacitación de adolescentes con dificultades de inserción laboral a efectos de mejorar su empleabilidad, promover su inserción laboral y apoyar su capacidad emprendedora, así como también contribuir a la continuidad educativa formal y construcción de ciudadanía adolescente.
- 4. Instituto Académico de Educación Social (IAES). Consejo de Formación en Educación (CFE)** Convenio Específico entre INAU y IAES -CFE **OBJETO:** Promover la cooperación técnica entre ambas instituciones en torno a la coordinación de acciones referentes a los siguientes ejes: 1. Formación Técnica y Académica; 2. Capacitación a Equipos y Servicios; 3. Producción de Conocimiento a partir de la instalación de una línea de Investigación permanente.
- 5. Fundación Parque de Vacaciones de Lavalleja (FPV)** Convenio Específico entre INAU y FPV **OBJETO:** La utilización de las instalaciones de la FPV, para que niños, niñas y adolescentes concurren a visitar diferentes sectores con finalidad didáctico-recreativa.
- 6. Universidad de la República (UdelaR)-Escuela Universitaria de Tecnología Médica (EUTM) - Licenciatura en Fisioterapia (LF)** Convenio Específico entre INAU y LF **OBJETO:** Brindar atención y tratamiento en Fisioterapia a niños, niñas y adolescentes, atendidos en el Espacio Prado de INAU, bajo las directivas de la Dirección del Espacio Salud, y la Dirección del Espacio Prado.
- 7. Universidad de la República (UdelaR) - Escuela Universitaria de Tecnología Médica (EUTM) - Licenciatura en Fonoaudiología (LF)** Convenio Específico entre INAU y UdelaR-EUTM-LF **OBJETO:** Atención de niños, niñas y adolescentes a través de la contratación de un G2, y Talleres de orientación y sensibilización dirigidos a RRHH de INAU.
- 8. Dirección Nacional de Empleo- Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (DNE-MTSS)** Convenio Específico entre INAU y DNE-MTSS **OBJETO:** la cooperación e intercambio entre las instituciones a los efectos de promover el empleo decente, facilitando el encuentro entre la oferta y la demanda laboral, en el sector formal de la economía.
- 9. Intendencia Municipal de Florida (IMF)** Convenio Específico entre INAU y la IMF.  
**OBJETO:** implementar un régimen de primera experiencia laboral, para adolescentes y jóvenes atendidos por el INAU, para desempeñar tareas en distintas secciones de la Intendencia Departamental de Florida.

## b. COOPERACION INTERNACIONAL

### Tipo de Cooperación:

- 1. Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)- Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional (AUCI) Memorando de Entendimiento (MOU) 2021-2024 OBJETO:** Se establecen 7 líneas de cooperación entre UNICEF y el INAU para el período 2021-2024.
- 2. Ministerio de la Niñez y Adolescencia del Paraguay - AUCI OBJETO:** Cooperación e intercambio en programas de primera infancia.
- 3. EUROsocial+ - AUCI OBJETO:** Apoyo en el fortalecimiento a las políticas de protección de base Familiar y Comunitaria (Acogimiento Familiar y Adopciones) en el Instituto.
- 4. UNICEF - Ministerio de Turismo (MINTUR)**

**OBJETO:** Prevención y detección de la explotación sexual hacia niñas, niños y adolescentes en el sector turístico.

### Tipo de Cooperación:

- **Articulación entre el INAU y el Área de Asistencia al compatriota del Ministerio de Relaciones Exteriores (MRREE).**  
Gestión del INAU, en la que la División Asuntos Internacionales y Cooperación (DAIC) como punto focal institucional ante el MRREE, recibe por diferentes vías, situaciones de vulnerabilidad y desamparo de niños, niñas y adolescentes en el ámbito internacional, frente a lo que se interviene priorizando su derecho a vivir en familia, conforme a la primera línea estratégica del Directorio del INAU.
- **Intervenciones realizadas: 22, 31 Niñas, niños y adolescentes involucrados** (14 uruguayos, 4 ecuatorianos, 3 venezolanos, 3 argentinos, 2 rusos, 2 colombianos 1 peruano y 2 chilenos).

## c. ASUNTOS INTERNACIONALES

### Principales Actividades Internacionales:

La DAIC Acompañó al Presidente del INAU en la Comisión Permanente “Iniciativa Niñ@Sur” (CP): En el marco de la XXXVII y XXXVIII Reunión de Altas Autoridades en Derechos Humanos y Cancillerías del Mercosur (RAADH) -Presidencia pro tempore de Argentina (PPTA) y Presidencia pro tempore de Brasil (PPTB)- Formato: A distancia - Videoconferencia.

La DAIC participó de manera activa, en representación del INAU de la mesa internacional de coordinación y organización del III Foro SIPPI niños, niñas y adolescentes (Paraguay).

La DAIC acompañó al Presidente del INAU Dr. Pablo Abdala en las reuniones realizadas en el marco de la 95° Reunión Ordinaria del Consejo Directivo del Instituto Interamericano del Niño, la Niña y Adolescentes de la Organización de los Estados Americanos (IIN - OEA).

## Informes solicitados

- **Sistema de Monitoreo y Recomendaciones ONU (SIMORE).**

Informe elaborado por SGGT, SDGP y DAIC para el Informe Periódico del Comité para la Eliminación de la Discriminación contra la Mujer (CEDAW) Informe elaborado por la SDGP, SGGT, APEP y DAIC dando respuesta al Examen Periódico Universal (EPU).

Informe elaborado por la SDGP, SGGT, APEP y DAIC para el debate del Comité de los Derechos del Niño de Naciones Unidas sobre el tema cuidados alternativos.

Informe elaborado por la SDGP, SGGT, APEP y DAIC sobre Relatoría Venta y Explotación sexual.

Informe elaborado por la SDGP, SGGT, APEP y DAIC, sobre “Insumos Derecho del Niño y Re-unificación Familiar”.

Informe elaborado en conjunto con el Área de Adopciones para dar respuesta institucional al Cuestionario del convenio de la Haya de 1993 en materia de Adopción internacional.

- **Instituto Interamericano del Niño, la Niña y Adolescentes**

Informe elaborado por SDGP y DAIC, dando respuesta sobre el tema: “Principios Relativos a los Sistemas de Promoción y Protección Integral de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes”(SIPPI niños, niñas y adolescentes). Nota DG 08/21.

Informe elaborado por SDGP, Sistema Integral de Protección a los niños, niñas y adolescentes contra la violencia (SIPIAV), Programa de Participación Infantil y Adolescente (PROPIA), APEP, dando respuesta a una petición realizada por la Asamblea General de la OEA para un Estudio Diagnóstico Hemisférico en materia de prevención y sanción del abuso y toda forma de violencia contra niños, niñas y adolescentes. Nota DG 23/21.

Informe elaborado por la SDGP, SGGT, APEP y DAIC, sobre el tema: “Programa Interamericano para la consolidación de los Sistemas de Promoción y Protección Integral de los Derechos de Niños, Niñas y Adolescentes del IIN-OEA” “Construyendo sistemas en las Américas: un estudio dialógico de los marcos normativos” que comprende un relevamiento normativo de los sistemas. Nota DG 46/21.

- **Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)**

Informe elaborado por la SDGP, SGGT, APEP y DAIC, para la Asamblea General sobre el tema: “El estado de la Convención sobre los Derechos de Niño” y sobre las cuestiones abordadas por los Estados con un enfoque en los derechos del niño y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

## Unidad Especializada en Género<sup>12</sup>

En 2021 en el marco internacional del Sistema Universal de los Derechos Humanos, atendiendo también a la normativa regional de acuerdo a lo dispuesto en la Convención Interamericana de Derechos Humanos y la Convención Interamericana para prevenir, sancionar y erradicar la violencia contra la mujer, ratificada en nuestro país por la Ley N° 16.735 y considerando lo dispuesto en nuestro cuerpo normativo; el Directorio del INAU resuelve mediante Resolución N° 1477/2021, la creación de la Unidad Especializada en

---

12 Párrafo elaborado en base a los contenidos de la Resolución del Directorio del INAU N°1477/2021.

Género del INAU que actuará como Órgano Asesor del Directorio de quién dependerá directamente.

Esta disposición se da asimismo en el contexto del cumplimiento de las Ley N° 18.104 sobre Igualdad de Género y Oportunidades entre Hombres y Mujeres en la República, la Ley N°18.561 sobre Acoso Sexual, la Ley N°19.580 de Violencia hacia las Mujeres Basada en Género (art.47) y la Ley N° 19.846 de Igualdad y no discriminación de las Mujeres en base al Género (art.12); que establece que los organismos del Estado deben adoptar medidas para la prevención, protección, investigación y sanción de la violencia basada en género.

Se debe recordar además que el Organismo ya había aprobado mediante Resoluciones N° 0344/2018 y N° 4475/016 respectivamente, el Protocolo de actuación en situaciones de Acoso Laboral en funcionarios del INAU y el Protocolo de actuación en situaciones de acoso laboral en funcionarios y funcionarias, niños, niñas y adolescentes del INAU.

### Área de Seguridad y Salud Ocupacional<sup>13</sup>

En 2021 el INAU resolvió crear mediante Resolución 2200/2021 el Área de Seguridad y Salud Ocupacional (SYSO) dependiendo de la División Gestión y Desarrollo Humano, integrando a la misma a la Unidad Psicolaboral y a la Comisión de Acosos Laboral.

A efectos de su creación desde el punto de vista normativo se consideraron, entre otros, los contenidos del Decreto N°291/007 para la prevención y protección contra los riesgos derivados o que puedan derivarse de cualquier actividad laboral, norma que reglamentó el Convenio Internacional de Trabajo (C.I.T.) N° 155 ratificado en nuestro país por la Ley N° 15.965 y el CIT N°161.

Complementariamente debe señalarse que el INAU ya contaba desde el año 2018 con una instancia de cooperación entre el Directorio y los funcionarios de INAU denominada Comisión de Salud Laboral creada por Resolución N°121/018.

### Áreas Pedagógicas:

Áreas Pedagógicas desarrolla su actividad en: Montevideo (Casa Central, Paso de la Arena y Tacurú) Canelones (Vista Linda); Maldonado, Colonia (Juan Lacaze), Río Negro (Fray Bentos) y Soriano (Mercedes).

En el 2021 atendieron un total de 1756 adolescentes entre todos sus centros educativos.

### Programa Cercanías:

En el primer semestre del 2021, se generó un espacio de intercambio y análisis a nivel institucional para rediseñar el Programa; parte de ese intercambio estuvo orientado a analizar y definir quienes, cómo y con cuales criterios se postularían nuevas familias, dado que la focalización que se tenía y los mecanismos utilizados no necesariamente serían los utilizados por el nuevo modelo

Iniciado el segundo semestre de 2021 se define que durante el tiempo que se continúe valorando el nuevo diseño del Programa, se comiencen a recibir situaciones familiares de los Centros Regionales a través de sus CRL en Montevideo y la Unidad de Derivaciones y Urgencias y de las Direcciones de Proyectos y Servicios de los demás departamentos,

---

<sup>13</sup> Párrafo elaborado en base a los contenidos de la Resolución del Directorio del INAU N°2200/2021.



quienes centralizan las postulaciones que realizan los CED y CEPRODE. Para dar prioridad a las situaciones de mayor vulnerabilidad y riesgo a la pérdida de los cuidados de sus hijos se toma el IVSF<sup>14</sup> que ya utilizaban los ETAF-CAFF.

Este movimiento hizo que los equipos rápidamente vuelvan a alcanzar la cobertura estipulada de 30 familias por equipo.

A **diciembre del 2021**, la cobertura fue de 630 familias, contemplando que existen dos Unidades que ampliaron su convenio para la atención de 60 familias, correspondiendo a 1375 niños/as y adolescentes atendidos.

En el caso de los ETAF-CAFF los mecanismos de postulación y el cupo de atención se mantuvieron según lo estipulado y la cobertura fue de 231 familias, correspondiendo a 547 niños/as y adolescentes atendidos.

**En total en 2021 el Programa atendió a 861 familias y 1922 niños cuyas edades van de 0 a 18 años.**

Debemos recordar que ambos dispositivos prevén un período de intervención de hasta 24 meses, con algunas excepciones, como por ejemplo si tienen el seguimiento de Acogimientos Familiares y de APH o viviendas de MEVIR situaciones estas en las que se pueden alcanzar los 30 meses.

La actual cobertura territorial del Programa abarca a 14 departamentos habiendo quedado sin la presencia del Programa los departamentos de Canelones, Durazno, Flores, Florida y Río Negro al registrarse la rescisión de tres convenios, que fueron compensadas parcialmente por la ampliación de dos.

#### Otros aspectos a destacar:

- **Serie actualizada de indicadores-ODS 16-16.2:** En el marco de los compromisos asumidos por el país, respecto al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y la Agenda 2030, la Oficina de Planeamiento y Presupuesto de Presidencia de la Republica en el marco de la construcción del Informe 2021 que Uruguay presentó en el Foro Político de alto Nivel de las Naciones Unidas a mediados de año solicitó al Organismo informar sobre el ODS 16. Al respecto se solicitó desde APEP la actualización de la serie de indicadores para ser incorporados al Informe Voluntario como parte de los Indicadores a ser considerados en el punto 16.2 en el sentido de que se complete la serie para el Indicador 16.2.1 del ODS 16 con igual criterio utilizado para informarlo en el año 2015, completando el mismo con los datos proporcionados por el Comité de Explotación sexual comercial y no comercial sobre los casos atendidos y no registrados en SIPI para los restantes años de la serie 2015-2020.
- **Reporte de Población y Proyectos** realizado por la División Evaluación y Monitoreo de la Gestión Institucional - APEP
- **Publicación del Informe de Resultados Estudio de Población y Capacidad de Respuesta en el Sistema de Protección Especial- INAU-UNICEF**
- **Convenio con UNIT:** En el marco de la Línea Estratégica, Fortalecer la rectoría el vínculo con la sociedad y los Objetivos Estratégicos, Formular un Plan de Capacitación Integral enmarcado en las Líneas Estratégicas del INAU y Fortalecer los sistemas de información, procesos y procedimientos de mejora continua de la institución, se realizó un convenio con UNIT para la capacitación de los funcionarios, aprobado por la resolución 2513/21.

---

14 Índice de Vulneración Socio Familiar

- **Curso INACAL** con dos tipos de formación: 1-Modelos de Mejora Continua del INACAL y su evaluación. 2- Curso de Evaluadores de INACAL
- **Coordinación MIDES - Sistema Integrado de Información del Área Social Capacitación en SIIAS.** El Sistema de Información Integrada del Área Social (SIIAS) es un organismo interinstitucional conformado actualmente por más de 30 instituciones públicas. Entre otros servicios, el SIIAS pone a disposición de los equipos técnicos y operadores de los organismos públicos y entes adheridos, un sistema de análisis de información, que permite consultar datos sobre las personas inscriptas o beneficiarias de políticas, programas y prestaciones sociales. Este acceso se realiza en conformidad con lo dispuesto por la Ley de Protección de Datos Personales (Ley N° 18.331 del 11 de agosto de 2008) y por el Decreto que regula la utilización de estos datos en el SIIAS (Decreto N° 109 del 12 de Abril de 2012). En 2021, se firmó una Adenda al convenio Marco incorporando el INAU algunas cláusulas que refieren al intercambio de información sobre datos de modalidades de Atención Integral de Tiempo Parcial y Tiempo Completo así como Acogimiento Familiar. Ante los cambios en el intercambio de información el equipo del Área Social del MIDES realizó una capacitación respecto a los cambios introducidos en el Sistema, donde participó además del Directorio y la Alta Conducción, las Áreas dependientes de APEP.







# **Líneas Estratégicas de las Direcciones Departamentales**

# Presentación

## PRESENTACIÓN

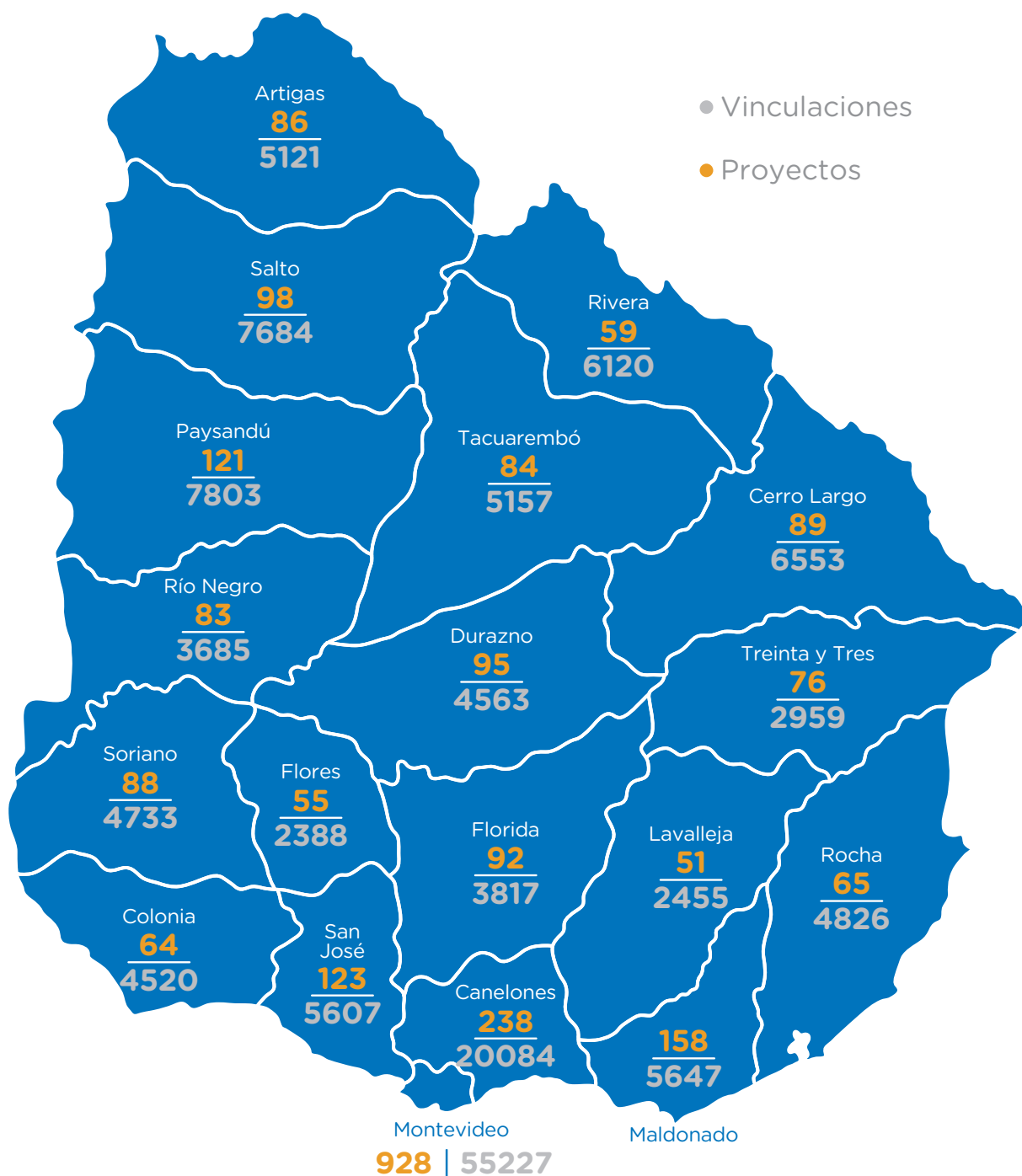
Las Direcciones Departamentales tienen como objetivo fundamental dirigir, controlar y coordinar la implementación de los lineamientos estratégicos-programáticos del INAU a través del desarrollo de acciones articuladas de protección a la infancia y adolescencia, en el ámbito de su Departamento.

Se destacan como actividades claves entre otras:

- Planificar e implementar la estrategia departamental de gestión de INAU en el ámbito departamental en concordancia con los lineamientos estratégicos, programáticos, de gestión territorial y de administración
- Elaborar propuestas que aporten al proceso de construcción de los lineamientos estratégicos, programáticos, de gestión territorial y de administración
- Liderar la conformación de sistemas de protección a la infancia y adolescencia de carácter local, generando espacios de diálogo y articulación, con niños, niñas y adolescentes, actores estatales y organizaciones de la sociedad civil.
- Asegurar una adecuada articulación de las actividades de INAU en el territorio, con la de otros actores locales.
- Representar a INAU en el ámbito departamental, en espacios bilaterales o interinstitucionales, así como en la interlocución y comunicación con la ciudadanía.
- Planificar y administrar los recursos humanos, financieros, económicos, materiales y de infraestructura asignados al Departamento y controlar el cumplimiento de las normas establecidas en esta materia.
- Realizar el control de las rendiciones financiero-contables de las transferencias económicas realizadas por INAU a entidades con las que realiza convenios.

A continuación se presentan los principales logros y actividades desarrolladas en relación a las Líneas Estratégicas por cada una de las Direcciones Departamentales.

Mapa.1. Cantidad de Vinculaciones y Proyectos por departamento. Año.2021<sup>1</sup>



<sup>1</sup> La suma de vinculaciones de los departamentos es de **158.949**, a las mismas se deben sumar las vinculaciones de otras dependencias de INAU como por ejemplo, Adopción, Territorial, Administración, etc., que no se encuentran bajo la órbita de las Direcciones Departamentales y que suman **2935**; lo que da un total de **161.884** vinculaciones como se expresa durante todo el documento.





## ARTIGAS

5.121 Vinculaciones | 86 Proyectos

Distribución de la población del Departamento de Artigas, según propuesta de atención

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.
Centros de Primera Infancia	148	2	3849	19	0	0	<b>3997</b>	<b>21</b>
CAIF	0	0	3849	19	0	0	<b>3849</b>	<b>19</b>
CAPI	148	2	0	0	0	0	<b>148</b>	<b>2</b>
Centro Juvenil	0	0	155	2	0	0	<b>155</b>	<b>2</b>
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	518	2	65	1	0	0	<b>583</b>	<b>3</b>
Centros para atención en situaciones de violencia	27	1	0	0	0	0	<b>27</b>	<b>1</b>
Centros de medidas socio-educativa alternativa a la privación de libertad	9	1	0	0	0	0	<b>9</b>	<b>1</b>
Acogimiento familiar en territorio o comunidad	0	0	0	0	26	14	<b>26</b>	<b>14</b>
Sistema de Protección Especial	246	13	0	0	78	31	<b>324</b>	<b>44</b>
<b>TOTAL</b>	<b>948</b>	<b>19</b>	<b>4069</b>	<b>22</b>	<b>104</b>	<b>43</b>	<b>5121</b>	<b>86</b>

Fuente: SIPI - TIC - INAU

### Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

#### LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Para este LE se focalizó en la promoción y facilitación de los recursos que brinda el Instituto para la capacitación permanente y mejora continua del rol de funcionarios y funcionarias.

Se fortaleció el rol de educadores con perfil comunitario interviniendo en territorio junto al equipo técnico y otros referentes comunitarios, utilizando la metodología de proximidad.

Se creó un equipo de seguimiento de situaciones judicializadas que trabaja en conjunto con el CED y Dirección de Proyectos y Servicios fortaleciendo los equipos de trabajo de los Centros 24 horas a través de la asignación de recursos humanos.

Durante el año, el departamento contó con un total de 52 proyectos de Alternativa Familiar para la atención de 139 niños, niñas o adolescentes. Del total de proyectos, en el presente año, se incorporaron 14 nuevas familias de Alternativa Familiar para la atención de 22 niños, niñas y adolescentes.

## **LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial**

En esta línea se lograron mejoras en estructuras edilicias y equipamientos (mobiliarios, redes, equipos de informática, juegos, juguetes, materiales didácticos). Se concretó la apertura de 1 centro CAIF y se conformaron equipos de seguimientos de niños, niñas y adolescentes y sus familias en territorio, así como se promovió la postulación y creación de familias amigas.

También se fortaleció el trabajo intra e Interinstitucional (coordinación entre CED, CEPRODE, Centros de Protección Especial 24 horas, CAIF y Centros Juveniles) y se realizaron abordajes binacionales en coordinación con Conselho Tutelar de la ciudad de Quarai (R.S. Brasil).

## **LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes**

Se trabajó en la mejora de las coordinaciones intra e interinstitucionales con equipos y dispositivos que trabajan la temática como la OSC el Paso, SIPIAV, Ministerio del Interior (Policía Comunitaria), ASSE, UCDIE, Poder Judicial y abogados defensores de los adolescentes atendidos.

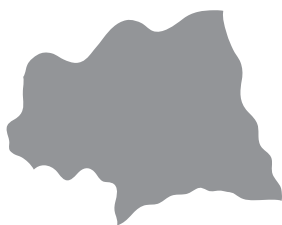
## **LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad**

Se creó el Consejo Consultivo Honorario Departamental con 3 sesiones desarrolladas durante el año.

A nivel intra e interinstitucional se destacan coordinaciones y fortalecimientos con Poder Judicial, Fiscalía, Ministerio del Interior, ASSE, Mides, UdelaR, RAP, MSP, ANEP, Junta Nacional de Drogas, Departamento de Espectáculos Públicos y Departamento de Inspección Laboral del Trabajo Infantil y Adolescente. Se enfatizó en la mejora del vínculo con la comunidad y las OSC a través de la participación en distintos espacios: Mesas de participación adolescente, CAC, Comité Departamental de CAIF, MIPS, entre otros.

En gestión interna, se logró que el 100% de las rendiciones de los convenios sean realizadas a través del SIRC; la aplicación del RGS y sus modificaciones a todas las OSC y la actualización de todas las rendiciones de los Centros en Convenio.

Para finalizar, se mencionan las coordinaciones realizadas con el proyecto de la UdelaR Centro de Atención en Psicología Afirmativa que trabaja desde una perspectiva de identidad de género y orientación sexual con personas de la comunidad LGBTI.



## CANELONES

20.084 Vinculaciones | 238 Proyectos

Distribución de la población del Departamento de Canelones, según propuesta de atención

PROPUESTA DE ATENCIÓN	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.
Centros de Primera Infancia	138	2	14458	79	0	0	<b>14596</b>	<b>81</b>
CAIF	0	0	14106	71	0	0	<b>14106</b>	<b>71</b>
CAPI	138	2	0	0	0	0	<b>138</b>	<b>2</b>
Espacio de Cuidado y Educación / Liceos	0	0	39	1	0	0	<b>39</b>	<b>1</b>
Casas Comunitarias	0	0	128	5	0	0	<b>128</b>	<b>5</b>
SIEMPRE	0	0	185	2	0	0	<b>185</b>	<b>2</b>
Club de Niños	0	0	2139	22	0	0	<b>2139</b>	<b>22</b>
Centro Juvenil	0	0	781	9	0	0	<b>781</b>	<b>9</b>
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	1371	6	0	0	0	0	<b>1371</b>	<b>6</b>
Centros de promoción de autonomía y ciudadanía	182	2	0	0	0	0	<b>182</b>	<b>2</b>
Centros para atención a la discapacidad	0	0	61	2	0	0	<b>61</b>	<b>2</b>
Centros para situaciones de calle	0	0	101	2	0	0	<b>101</b>	<b>2</b>
Centros para atención en situaciones de violencia	0	0	262	3	0	0	<b>262</b>	<b>3</b>
Acogimiento Familiar tiempo Parcial	0	0	0	0	3	1	<b>3</b>	<b>1</b>
Acogimiento familiar en territorio o comunidad	0	0	0	0	103	54	<b>103</b>	<b>54</b>
Sistema de Protección Especial	139	7	256	6	90	43	<b>485</b>	<b>56</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1830</b>	<b>17</b>	<b>18058</b>	<b>123</b>	<b>196</b>	<b>98</b>	<b>20084</b>	<b>238</b>

Fuente: SIPI - TIC - INAU

## Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

### LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

En esta LE a partir del lanzamiento de la campaña publicitaria a nivel nacional de Familia Amiga se concretó la postulación de 86 Familias Amigas durante 2021 de las cuales se incorporaron 24 nuevas unidades de acogimiento familiar. Cabe destacar que el total de proyectos de alternativa familiar en el transcurso del presente año fue de 101, los cuales brindaron atención a 238 niños, niñas y adolescentes.

Se desarrollaron diferentes acciones tendientes a contar con espacios psicoterapéuticos y atención en salud a nivel particular, realizando también el monitoreo y acompañamiento a adolescentes atendidos en Proyectos en Convenio de Tiempo Completo.

En los diferentes proyectos que integran el SPE departamental se desplegaron diferentes actividades socioeducativas comunitarias y recreativas entre las que destacan las visitas al Eco Parque Tálce, Campamento Araucaria, La Muralla y Museo Taddei.

Se realizó un trabajo permanente desde CFPC y el Área de Administración de la Dirección Departamental con las entidades en convenio y proyectos de gestión directa, a fin de garantizar los derechos de los niños, niñas y adolescentes a percibir y generar ahorro en sus cuentas individuales, los beneficios de Asignación Familiar o Pensiones por discapacidad para su futuro egreso del instituto

### LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

A los efectos de fortalecer esta LE se mantuvo una presencia de la Dirección Departamental y sus distintos Equipos de Trabajo con la finalidad de brindar apoyo y herramientas a las entidades que permitan una mejor gestión a todo nivel (económico, social y asistencial), tanto a los niños, niñas y adolescentes como a sus familias.

Se trabajó con los diferentes proyectos y equipos de supervisión sobre sus necesidades y la detección de requerimientos de ampliación de los servicios para dar una mayor cobertura de niños, niñas y adolescentes del territorio. En este sentido, se encuentran en proceso de apertura 3 CAIF, 2 en el regional Las Piedras y 1 en regional Pando y 1 CCC en regional Ciudad.

### LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes

Se mantuvo coordinación y articulación permanente en las intervenciones de las situaciones de VBBG, que incluyeron la valoración del riesgo, primeras acciones, elaboración de estrategias de atención, articulación con otros actores territoriales mediante vía telefónica y redes focales. En consonancia, se generaron instancias de articulación y comunicación con equipos referentes en el territorio que trabajan en la temática, destacando la articulación con UVT de Fiscalía, INMUJERES y Proyectos Especializados: Gurises en Ruta, Proyecto Camino y El Paso. Se privilegió también la coordinación entre las áreas sociales, inspectivas de EEPP y administrativas en pos de prevenir y brindar respuestas adecuadas a toda forma de violencia.

El Comité de Recepción Local SIPIAV a lo largo del 2021 ha realizado múltiples instancias de encuentros desde las Coordinaciones Regionales en modalidad virtual y presencial.

#### **LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad**

Al igual que en el resto del país se conformó el Consejo Consultivo Honorario Departamental como herramienta de promoción de los derechos de los niños, niñas y adolescentes.

A nivel interno se fortaleció el Área Laboral Adolescente a través de los 4 centros de atención ubicados en las Coordinaciones Regionales del Departamento.

Se instrumentaron diversas propuestas participativas para el abordaje de temáticas concretas, tanto para infancias como para adolescencias: Tu Voz en Línea, Cuento Colectivo, Salud Mental y Juventudes en Tiempos de Pandemia.

Se concretó la participación de niños, niñas y adolescentes vinculados a INAU en instancias propuestas por otras instituciones y/o actores sociales como por ejemplo, el Instituto Nacional de Derechos Humanos, Defensoría del Pueblo, Gobierno de Canelones y RAP- ASSE.

Durante el periodo más riguroso de pandemia se participó en CECOED local/ departamental: campaña de vacunación “Canelones te Vacuna”, Comité de vulnerabilidad y se coordinó a nivel local con el plan invierno MIDES/INAU.

Del mismo modo, a nivel del Gobierno Departamental se coordinaron acciones con la Comuna Canaria tendientes a formalizar un convenio que habilite becas laborales para jóvenes del departamento; en particular, en el Regional de Las Piedras, se conformó con dicho objetivo una Mesa de Trabajo integrada por INAU- MIDES - MTSS - IDC.



## CERRO LARGO

6.553 Vinculaciones | 89 Proyectos

Distribución de la población del Departamento de Cerro Largo, según propuesta de atención

PROPUESTA DE ATENCIÓN	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.
Centros de Primera Infancia	0	0	4435	21	0	0	<b>4435</b>	<b>21</b>
CAIF	0	0	4435	21	0	0	<b>4435</b>	<b>21</b>
Club de Niños	84	1	529	5	0	0	<b>613</b>	<b>6</b>
Centro Juvenil	0	0	378	5	0	0	<b>378</b>	<b>5</b>
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	374	3	145	1	0	0	<b>519</b>	<b>4</b>
Centros de promoción de autonomía y ciudadanía	18	1	0	0	0	0	<b>18</b>	<b>1</b>
Centros para atención a la discapacidad	0	0	71	1	0	0	<b>71</b>	<b>1</b>
Centros para atención en situaciones de violencia	56	1	37	1	0	0	<b>93</b>	<b>2</b>
Centros de medidas socio-educativa alternativa a la privación de libertad	34	1	0	0	0	0	<b>34</b>	<b>1</b>
Acogimiento familiar en territorio o comunidad	0	0	0	0	45	22	<b>45</b>	<b>22</b>
Sistema de Protección Especial	119	9	64	2	164	15	<b>347</b>	<b>26</b>
<b>TOTAL</b>	<b>685</b>	<b>16</b>	<b>5659</b>	<b>36</b>	<b>209</b>	<b>37</b>	<b>6553</b>	<b>89</b>

Fuente: SIPI - TIC - INAU

## Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

### LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

En el marco de la apuesta a Familia Amiga se efectuó el relanzamiento de la campaña en el departamento. Asimismo se desarrolló un fortalecimiento de Acogimiento Familiar y Centros de Protección Especial 24 hs. a través de recursos humanos, materiales, capacitaciones y coordinaciones.

Durante el año el departamento contó con un total de 41 proyectos de Alternativa Familiar para la atención de 244 niños, niñas o adolescentes. Del total de proyectos, en el presente año, se incorporaron 5 nuevas familias de Alternativa Familiar para la atención de 15 niños, niñas y adolescentes.

### LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

En esta línea se acentúa la concreción de la apertura de 1 centro CAIF en la Ciudad de Río Branco y la ampliación edilicia de la Obra Salesiana en Cerro Largo, potenciando la atención de la población de CAIF, Club de Niños y Centro Juvenil.

Asimismo se fortalecieron los equipos de los centros, en redistribución de recursos humanos; equipamiento e infraestructura en centros en convenios y oficiales. También se produjo un fortalecimiento institucional a través de SIPI, CED, SIRC, entre otros.

### LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes

Se señalan las articulaciones (espacios formales) interinstitucionales, CRL, MIPS, VLVBGG, fortaleciendo las respuestas a la población.

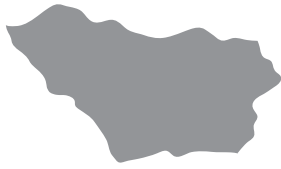
El trabajo conjunto del Referente de VLV con el CED, Línea Azul, medios de comunicación y diferentes actores a nivel departamental permitieron dar difusión y ampliar las respuestas que brindan a toda forma de violencia.

### LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad

Implementación del Consejo Consultivo Honorario Departamental.

Desde la Dirección de INAU Departamental se Preside la Junta Departamental de Drogas, donde se aprueba y se pone en funcionamiento un segundo espacio "Ciudadela" y se asume la Presidencia de la Comisión Departamental de Educación.

También se mantuvo una participación activa con las organizaciones civiles fortaleciendo vínculos y con la inter institucionalidad, "Río Branco Camina" y el "Colectivo Arévalo"



## COLONIA

4.520 Vinculaciones | 64 Proyectos

Distribución de la población del Departamento de Colonia, según propuesta de atención

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.
Centros de Primera Infancia	108	2	3086	19	0	0	<b>3194</b>	<b>21</b>
CAIF	0	0	2980	17	0	0	<b>2980</b>	<b>17</b>
CAPI	108	2	0	0	0	0	<b>108</b>	<b>2</b>
Casas Comunitarias	0	0	19	1	0	0	<b>19</b>	<b>1</b>
SIEMPRE	0	0	87	1	0	0	<b>87</b>	<b>1</b>
Club de Niños	0	0	191	2	0	0	<b>191</b>	<b>2</b>
Centro Juvenil	0	0	111	2	0	0	<b>111</b>	<b>2</b>
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	536	4	117	1	0	0	<b>653</b>	<b>5</b>
Centros de promoción de autonomía y ciudadanía	79	1	0	0	0	0	<b>79</b>	<b>1</b>
Centros de medidas socio-educativa alternativa a la privación de libertad	23	1	0	0	0	0	<b>23</b>	<b>1</b>
Acogimiento familiar en territorio o comunidad	0	0	0	0	40	20	<b>40</b>	<b>20</b>
Sistema de Protección Especial	77	3	148	4	4	5	<b>229</b>	<b>12</b>
<b>TOTAL</b>	<b>823</b>	<b>11</b>	<b>3653</b>	<b>28</b>	<b>44</b>	<b>25</b>	<b>4520</b>	<b>64</b>

Fuente: SIPI - TIC - INAU

### Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

#### LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

En este ejercicio para la LE1 se hizo un importante hincapié en las actividades dirigidas a fortalecer el Programa Familia Amiga mediante el lanzamiento de la propuesta en las 17 localidades del departamento. Se contó con un equipo consolidado para realizar las charlas y todo lo referente a las estrategias, su implantación de acuerdo a cada localidad y



la capacitación de los diferentes actores involucrados. Al respecto, el departamento contó durante el año con un total de 26 proyectos de Alternativa Familiar para una atención de 48 niños, niñas y adolescentes. Del total de proyectos, este año, se incorporaron 7 nuevas unidades de Acogimiento Familiar para la atención de 11 niños, niñas y adolescentes.

Con la finalidad de fortalecer los abordajes de la población, se potenció la gestión del equipo del Centro de Protección 24 hs. con nueva dirección y se incorporaron nuevos recursos humanos.

Asimismo se fortaleció el trabajo en contexto familiar con 1 Educadora y 1 Educadora Social siendo su objetivo apoyar a las familias y empoderarlas para su egreso.

Se establecieron reuniones semanales de los Centros de Protección 24 hs. oficiales con la Dirección Departamental, Dirección de Proyectos y Servicios quien pasa a fortalecer la gestión diaria de los mismos. Y se realizaron reuniones de acercamiento con el Poder Judicial donde se aborda la realidad de los Centros de Protección 24 hs.

## **LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial**

Se brindó atención a las familias de los Centros CAPI Carmelo y Nuevo Mundo durante la pandemia de Covid 19, fortalecidas desde los 3 CED Departamentales. Se promovió la participación y formación permanente de los recursos humanos vía online.

Por otra parte, PROMESEM brindó acompañamiento y apoyó a los adolescentes para su postulación a los FINNA. Se promovió la participación e integración de la población infantil y adolescente en la Semana de los Derechos.

Desde los 3 CED Regionales se realizaron las siguientes actividades de articulación: Participación en todas la Redes y Mesas focales; Coordinación con los Centros de Protección 24 hs., Centros de Primera Infancia, DEPORTODOS y Club de Niños. Se participó del CRL SIPIAV y adolescentes, referentes de participación y Prof. de Educación Física realizaron un Programa de Radio (Radiolugares) en una radio comunitaria local.

## **LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes**

En este LE se destaca la participación en espacios intersectoriales de diferentes frecuencias como el SIPIAV. En este caso además se señala que los CRL de Carmelo y Colonia del Sacramento han funcionado todo el año apoyando y fortaleciendo localidades donde no hay, generando espacios e intervención. Se participó en la Red de Violencia de Nueva Helvecia.

A demanda del Juzgado, técnicos de la Institución participaron en toma de declaración prueba anticipada Cámara Gesell y entrevistas previas con niños, niñas y adolescentes.

Se realizaron Talleres NLV en Centros 24 hs., Centros Educativos CECAP, Centros de estudio y derivación y DEPORTODOS. También organizó junto con la OSC EL Paso talleres sobre explotación sexual comercial.

Se realizaron talleres en conjunto con: UCDIE para docentes zona Este del Dpto.; BPS para funcionarios sobre herramientas para la intervención en detección de situaciones de violencia; Mesa adolescente sobre Salud Mental, RVLV participó como panelista enfatizando la importancia de la Vida Libre de Violencias para la Salud Mental; Encuentro con UVT de Fiscalía para una aproximación en Prueba Anticipada en formato Cámara Gesell y Mesa de Embarazo Adolescente desde el aporte de Violencia Sexual.

#### **LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad**

En el departamento al igual que en el resto del país se concretó la implementación del Consejo Consultivo Honorario Departamental como herramienta de promoción de los derechos asociada a la infancia y adolescencia.

Se realizaron múltiples instancias de trabajo con diferentes instituciones con el objetivo de fortalecer el trabajo Interinstitucional en el marco de diferentes acuerdos. (Mesas Interinstitucionales de Políticas Sociales, MIPS, entre otras)

Se participó en todas las convocatorias realizadas por CECOED y se creó un Centro de contingencia Covid, en la Ciudad de Valdense. También se destaca la creación del Equipo de Comunicación y de la página oficial de FACEBOOK.

Por tercer año consecutivo, se llevó a cabo la “Navidad Solidaria” de TATA con entrega de regalos para los niños, niñas y adolescentes vinculados a centros oficiales de INAU.



## DURAZNO

4.563 Vinculaciones | 95 Proyectos

Distribución de la población del Departamento de Durazno, según propuesta de atención

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.
Centros de Primera Infancia	171	2	2703	17	0	0	<b>2874</b>	<b>19</b>
CAIF	0	0	2703	17	0	0	<b>2703</b>	<b>17</b>
CAPI	171	2	0	0	0	0	<b>171</b>	<b>2</b>
Club de Niños	195	2	352	4	0	0	<b>547</b>	<b>6</b>
Centro Juvenil	186	2	72	1	0	0	<b>258</b>	<b>3</b>
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	341	1	0	0	0	0	<b>341</b>	<b>1</b>
Centros de promoción de autonomía y ciudadanía	0	0	65	2	0	0	<b>65</b>	<b>2</b>
Centros para atención a la discapacidad	0	0	34	1	0	0	<b>34</b>	<b>1</b>
Centros para situaciones de calle	85	1	0	0	0	0	<b>85</b>	<b>1</b>
Centros para atención en situaciones de violencia	45	1	33	1	0	0	<b>78</b>	<b>2</b>
Centros de medidas socio-educativa alternativa a la privación de libertad	7	1	0	0	0	0	<b>7</b>	<b>1</b>
Acogimiento familiar en territorio o comunidad	0	0	0	0	115	36	<b>115</b>	<b>36</b>
Sistema de Protección Especial	83	8	0	0	76	15	159	223
<b>TOTAL</b>	<b>1113</b>	<b>18</b>	<b>3259</b>	<b>26</b>	<b>191</b>	<b>51</b>	<b>4563</b>	<b>95</b>

Fuente: SIPI - TIC - INAU

## Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

### LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Para esta línea se enfatiza el apoyo realizado hacia el lanzamiento de la Campaña Nacional para Familias Amigas a través de los distintos servicios y referentes institucionales locales, realizando 3 encuentros informativos y entrega de folletería para su difusión en la ciudad de Durazno.

Se produjo un aumento del trabajo en territorio familiar, generando procesos de intervención familiar, integral, de proximidad, intersectorial e interinstitucional, en clave de proceso socio educativo, procurando instalar en las familias participantes como sujetos, capacidades de bienestar, de cuidado, mejora de los vínculos, de autonomía y de interacción de ámbitos comunitarios.

En el año se crearon 16 nuevos proyectos de Alternativa Familiar (9 Familias Extensas, 5 Familias por Afinidad y 2 Familias Amigas) para una atención de 35 niños, niñas y adolescentes. Asimismo en el transcurso del año hubo un total de 54 proyectos de Alternativa Familiar para la atención de un total de 204 niños, niñas y adolescentes.

Las capacitaciones han sido otro gran eje de fortalecimiento para esta línea. Se llevaron a cabo 6 jornadas de capacitación sobre los aspectos teóricos, metodológicos y éticos de los procesos de Intervención Familiar, con una participación del 100% de los servicios y proyectos (300 participantes entre equipos de Dirección, Técnicos y Educadores). Además se realizó la capacitación sobre Prestación a Familias de Origen (Figuras Parentales) a través del Programa Familias y Cuidados Parentales, con 32 participantes.

En cuanto a los procesos de adopción, se realizaron 12 primeras entrevistas en la Dirección Departamental de Durazno y 3 formularios de inscripción. Se destacan los logros alcanzados con los diferentes actores del Sistema Judicial, manteniendo un diálogo permanente a través de los informes técnicos (100% de los oficios contestados antes del tiempo establecido, de los servicios de 24 horas y amparo), entrevistas, audiencias y dar trámite a las condiciones de adoptabilidad de niños, niñas y adolescentes que cumplen con los requisitos para el inicio de éste proceso.

### LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

Para esta línea se subraya que el 100% de los Centros realizaron intervenciones en territorio familiar, procurando que el mismo sea planificado y organizado con objetivos claros, con espacios de orientación y apoyo, de transferencias de pautas de cuidado, espacios socio educativos y proyectos. A la par se realizó coordinación entre el Programa de Acogimiento Familiar, en la postulación y seguimiento de Familias Extensas (25) y Familias Por Afinidad (6) con los Centros de Tiempo Parcial del departamento.

En lo que refiere al trabajo intra e interinstitucional se han fortalecido las coordinaciones y se participó de la Mesa Interinstitucional de Políticas Sociales, de la Comisión Departamental de Educación, y de la Junta Departamental de Drogas (coordinada por INAU). Igualmente desde la Dirección Departamental de Durazno se convocó y se coordinó la Mesa de Adolescencia y Mesas de Infancia y Adolescencia en las localidades de Sarandí del Yí, Villa del Carmen, Carlos Reyles, Blanquillo y La Paloma.

Se conformó el Espacio Infancia (5 encuentros) y el Espacio de Primera Infancia (7 encuentros).

En ambos se coordinó con la supervisión de los respectivos Programas y la Dirección Departamental y se logró que el 100% de los Centros de Primera Infancia e Infancia del departamento formaran parte de sus respectivos espacios.

Por otra parte, a través del Plan Juntos (Vivienda) se desarrolló un trabajo coordinado entre Oficina Territorial Departamental de MIDES, la División Social de Intendencia Departamental de Durazno y la Dirección Departamental de Durazno que tuvo como resultado que 34 familias de extrema vulnerabilidad fueran beneficiarias.

En cuanto a las capacitaciones, se enfatizan las realizadas por profesionales voluntarios de Fundación América Solidaria sobre el Trabajo con Familias a 40 Educadores del Sistema INAU. Y la capacitación de Educación (Maestros, Educadores) en Primera Infancia (localidades de Carlos Reyles y Centenario) brindado por Fundación Sophia, con financiamiento de Fundación UPM.

Para finalizar se expresa que en periodo de no presencialidad por la pandemia, el 100% de los Centros brindaron apoyo alimenticio a las familias más vulnerables.

### **LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes**

Se subraya la respuesta, atención y protección al 100% de las denuncias de Línea Azul a través del trabajo coordinado entre Centro de Estudio y Derivación, Referente Vida Libre de Violencia y Equipos de Trabajo de los demás Centros del Sistema INAU del departamento.

Se cuenta con 1 Comité de Recepción Local de SIPIAV en la ciudad de Durazno que realizó seguimiento de 45 situaciones en el año.

Se participó de la Comisión Departamental de Lucha contra la Violencia hacia las Mujeres, Campaña Noviazgos Libres de Violencia en los Centros de Atención con adolescentes del Sistema INAU departamental y participación en Sub Comisión de Sarandí del Yí.

Se realizaron jornadas con mujeres del Dispositivo de Atención Territorial del Servicio de Atención a Mujeres Víctimas de Violencia de Género, en 3 Centros del Sistema INAU en la ciudad de Durazno, 4 centros en la localidad de Sarandí del Yí y 3 centros en Villa del Carmen.

En lo que refiere a situaciones de explotación sexual comercial y no comercial se subraya la realización de campañas por parte del CAC adolescente departamental y las jornadas de sensibilización y capacitación sobre la temática a equipos de trabajo, Mesas de Infancia y Adolescencia de Blanquillo, La Paloma, Villa del Carmen y Carlos Reyles.

Con el fin de avanzar en la intervención de hombres agresores el Instituto Paiva (Sarandí del Yí) realizó un taller y exposición sobre la temática “Masculinidades y Género”.

Por su parte, el proyecto Panambí, de atención en reparación de niños, niñas y adolescentes víctimas de situaciones de violencia mantuvo el trabajo de atención integral de 20 niños, niñas y adolescentes de Durazno, Sarandí del Yí, La Paloma y Trinidad y amplió la atención territorial a Sarandí del Yí y La Paloma.

#### **LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad**

Se creó e instaló el Consejo Consultivo Honorario Departamental con 2 reuniones en el año y la organización en 7 grupos de trabajo para elaborar el Plan de Trabajo a través de distintas temáticas:

Deserción y Permanencia Educativa, Adicciones, Capacitaciones en Intervención Familiar, Red de Primera Infancia, Dificultades en el Aprendizaje, Uso Responsable de las Tecnologías y Explotación Sexual.

Se retomó Convenio entre Fundación de Orquestas, Intendencia Departamental de Durazno e INAU, en relación a la Orquesta Sinfónica Infantil y Adolescente en la ciudad de Durazno y localidad de Sarandí del Yí.

Se participó en CECOED departamental y locales (Sarandí del Yí y Villa del Carmen) y en la organización de la Feria Primera Infancia (CAPI y Centros CAIF de la ciudad de Durazno) por los 200 años de la Fundación de San Pedro de Durazno. También se realizaron encuentros con la Sociedad Civil (vecinos de Villa del Carmen, Fundaciones, Empresas, Organizaciones e Instituciones no gubernamentales, Espacios Colectivos, Sindicatos).

En lo que refiere al derecho a la participación, el CAC adolescente departamental participó y expuso en la sección de la Junta Departamental de Durazno. A los Fondos de Iniciativas Concursables se presentaron 9 propuestas con una participación de 296 niños, niñas y adolescentes del departamento perteneciente tanto a centros de gestión directa, en convenio y de otras instituciones en la elaboración de las mismas. Del total de propuestas, 3 fueron seleccionadas/financiadas y refieren a deporte, arte y recreación.



## FLORES

2.388 Vinculaciones | 55 Proyectos

Distribución de la población del Departamento de Flores, según propuesta de atención

PROPUESTA DE ATENCIÓN	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.
Centros de Primera Infancia	161	2	1196	10	0	0	<b>1357</b>	<b>12</b>
CAIF	0	0	1172	8	0	0	<b>1172</b>	<b>8</b>
CAPI	161	2	0	0	0	0	<b>161</b>	<b>2</b>
Espacio de Cuidado y Educación / Liceos	0	0	24	2	0	0	<b>24</b>	<b>2</b>
Club de Niños	280	4	111	1	0	0	<b>391</b>	<b>5</b>
Centro Juvenil	160	3	176	2	0	0	<b>336</b>	<b>5</b>
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	97	1	0	0	0	0	<b>97</b>	<b>1</b>
Centros de promoción de autonomía y ciudadanía	20	1	0	0	0	0	<b>20</b>	<b>1</b>
Centros para atención en situaciones de violencia	33	1	0	0	0	0	<b>33</b>	<b>1</b>
Centros de medidas socio-educativa alternativa a la privación de libertad	11	1	0	0	0	0	<b>11</b>	<b>1</b>
Acogimiento familiar en territorio o comunidad	0	0	0	0	7	5	<b>7</b>	<b>5</b>
Sistema de Protección Especial	92	4	0	0	44	20	<b>136</b>	<b>24</b>
<b>TOTAL</b>	<b>854</b>	<b>17</b>	<b>1483</b>	<b>13</b>	<b>51</b>	<b>25</b>	<b>2388</b>	<b>55</b>

Fuente: SIPI - TIC - INAU

## Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

### LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

En este ejercicio se hizo importante hincapié en las actividades dirigidas a fortalecer el Programa Familia Amiga mediante el lanzamiento de la propuesta a nivel departamental y la capacitación de diferentes actores, internos y externos.

Durante el 2021, el departamento contó con un total de 25 proyectos de Alternativa Familiar para una atención de 54 niños, niñas y adolescentes. Del total de proyectos, durante el año, se incorporaron 9 familias nuevas de Alternativa Familiar para una atención de 11 niños, niñas y adolescentes. Conjuntamente se desplegaron diferentes acciones con el objetivo de fortalecer los procesos vinculados a la adopción a través de capacitaciones y reuniones con técnicos y equipos, conformándose además una dupla técnica para la realización de entrevistas para familias postulantes.

En otro orden, con la finalidad de fortalecer los abordajes al daño psico-emocional y la salud mental de niños, niñas y adolescentes en el proceso de desinternación se trabajó en forma coordinada con ASSE, Centro Arcoíris y técnicos de INAU.

### LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

En esta LE se destaca la apertura de un centro CAIF y una CCC.

Cómo es habitual en el mes de noviembre se desarrollaron diferentes actividades en el marco de la conmemoración de los “Derechos del Niño” con cierre de las actividades en Parque Centenario con los proyectos del sistema INAU donde se instaló un stand y un escenario donde participaron niños, niñas adolescentes y cantantes invitados.

Otras actividades destacadas fueron la denominada “Nos movemos los jóvenes” promovida por el Centro Piriguazú a través de un concurso de talentos abierto a la comunidad y la realización de un Concurso de Fotos bajo la consigna “Viva la Niñez y la Adolescencia” en el cual se presentaron 30 trabajos.

A nivel comunitario, es de resaltar la instalación de una cancha multifuncional en el Centro Kuarahy en coordinación con la Intendencia con el objetivo de generar un espacio para las diferentes actividades deportivas y recreativas.

Para finalizar se destacan algunas de las actividades de capacitación que se cumplieron a nivel local, una dirigida al equipo de trabajo del CAPI sobre “Neurociencias y el vínculo con el bebé” y la realización de una Jornada de intercambio sobre Infancia.

### LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes

En este LE se subraya la participación en espacios intersectoriales de diferentes frecuencias como, por ejemplo, SIPIAV que se reunió con frecuencia quincenal. En este caso además se debe señalar que el CRL local ha funcionado todo el año, el primer semestre en forma virtual, regresando en forma presencial a partir del mes de julio.

La Comisión Departamental por una Vida Libre de Violencia de Género mantuvo reuniones con una frecuencia mensual a partir del mes de junio.



En el marco de la campaña interinstitucional “50 días de Reflexión Noviazgos Libres de Violencia” en INAU se realizaron las siguientes actividades:

- Intervención de niños, niñas y adolescentes en el mes de la Mujer
- Intervención Urbana con adolescentes de Piriguazú, Guidaí, Taller Unión, Liceo 1 y 2.
- Intervención en el centro de la ciudad (letras de Trinidad y se colaboró en la ejecución del mural plasmado en el Estadio Lavalleja, producto de un concurso promovido por la sociedad civil)
- Realización de un ciclo de talleres destinado a equipos técnicos y educadores de Centros CAIF; equipos técnicos y educadores de Centros juveniles de gestión directa y en convenio. (Coordinación con el equipo itinerante de explotación sexual, gestionado por la OSC “Gurises Unidos”)

#### **LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad**

En el departamento al igual que en el resto del país se concretó la implementación del Consejo Consultivo Honorario Departamental como herramienta de promoción de los derechos asociada a la infancia y adolescencia.

También se realizaron múltiples instancias de trabajo con diferentes instituciones con el objetivo de fortalecer el trabajo interinstitucional en el marco de diferentes acuerdos y convenios con Intendencia de Flores, MIDES, ONFI, BROU, UTE y Frigorífico BPU.

Dentro de las tareas enmarcadas en la función rectora, las áreas inspectivas de nuestro Organismo en el ámbito de los espectáculos públicos y la protección del trabajo adolescente, mantuvieron diferentes reuniones para complementar su accionar en coordinación con otras instituciones.



## FLORIDA

3.817 Vinculaciones | 92 Proyectos

Distribución de la población del Departamento de Florida, según propuesta de atención

PROPUESTA DE ATENCIÓN	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.
Centros de Primera Infancia	118	2	2280	16	0	0	<b>2398</b>	<b>18</b>
CAIF	0	0	2018	14	0	0	<b>2018</b>	<b>14</b>
CAPI	118	2	0	0	0	0	<b>118</b>	<b>2</b>
SIEMPRE	0	0	262	2	0	0	<b>262</b>	<b>2</b>
Club de Niños	73	1	253	3	0	0	<b>326</b>	<b>4</b>
Centro Juvenil	69	1	95	1	0	0	<b>164</b>	<b>2</b>
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	481	3	0	0	0	0	<b>481</b>	<b>3</b>
Centros para atención a la discapacidad	0	0	66	2	0	0	<b>66</b>	<b>2</b>
Centros para atención en situaciones de violencia	27	1	0	0	0	0	<b>27</b>	<b>1</b>
Centros de medidas socio-educativa alternativa a la privación de libertad	4	1	0	0	0	0	<b>4</b>	<b>1</b>
Acogimiento familiar en territorio o comunidad	0	0	0	0	96	47	<b>96</b>	<b>47</b>
Sistema de Protección Especial	33	2	202	2	20	10	<b>255</b>	<b>14</b>
<b>TOTAL</b>	<b>805</b>	<b>11</b>	<b>2896</b>	<b>24</b>	<b>116</b>	<b>57</b>	<b>3817</b>	<b>92</b>

Fuente: SIPI - TIC - INAU

## **Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)**

### **LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria**

En referencia a esta LE se destaca la realización de campañas de sensibilización y la incorporación de 11 nuevas familias de Alternativa Familiar con una atención a 19 niños, niñas y adolescentes. En este sentido, durante el 2021 hubo un total de 56 familiares de Alternativa familiar que brindaron atención a un total de 119 niños, niñas y adolescentes.

Por otra parte, se realizaron instancias de capacitación en temas de atención en violencia dirigidas a los funcionarios de CAFF con la organización El Paso. Se debe agregar la participación en diferentes jornadas regionales de capacitación; cuidado de equipos dirigida a Directores de Servicio, sobre Familia y Cuidados Parentales y aportes de las neurociencias a la comprensión del trauma en los niños, niñas y adolescentes dirigido a los equipos de CED y CEPRODE

### **LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial**

Se realizaron tres instancias de reunión del Comité Departamental del Plan CAIF y se fortaleció la capacitación para funcionarios de centros de Primera Infancia a través del CENFORES.

A nivel de infraestructura, se realizaron una serie de mejoras edilicias en centros de atención de primera infancia, infancia y adolescencia y se avanzó en el proceso de renovación de comodatos de diferentes edificios destinados al funcionamiento de algunos proyectos.

Se concretó la firma de un convenio para la implementación y desarrollo de un Centro Juvenil “Soñando por los Niños” en la ciudad de Florida para la atención de 50 adolescentes.

### **LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes**

Se promovieron una serie de mejoras en lo que refiere a la capacidad de respuesta mediante oficios a los requerimientos cursados por el Poder Judicial y también se mejoró la capacidad de respuesta a las denuncias de Línea Azul, servicio a través del cual se recibieron un total de 35 denuncias al mes de noviembre.

En otro orden, se concretó la creación del Centro Especializado en Atención Directa a Violencia (CEAV) de niños, niñas y adolescentes que requirió entre otros aspectos la capacitación específica para sus funcionarios.

Se produjo un aumento de las instancias de coordinaciones del SIPIAV, 18 encuentros anuales, en respuesta al incremento del número de situaciones de violencia hacia niños, niñas y adolescentes. Adicionalmente se realizaron 5 jornadas de sensibilización en temas de violencia y género dirigidas a niños, niñas y adolescentes, sus familias y equipos.

#### **LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad**

En el presente año se concretó la instalación del Consejo Consultivo Honorario Departamental y se realizaron 4 reuniones.

A nivel de la participación adolescente se concretaron 4 instancias del CAC. Se presentaron 7 propuestas a los FINNA, de las cuales se seleccionaron/financiaron 3 con un total de 123 niños, niñas y adolescentes que participaron en su formulación. Asimismo se destaca la participación de 79 niños, niñas y adolescentes en los talleres brindados por el PROPIA tanto de forma virtual o presencial que pertenecen a centros de gestión directa, en convenio o de otras instituciones.

A nivel interinstitucional, se concretó la firma de un convenio para 6 becas laborales con la Intendencia de Florida y otro convenio para la capacitación de jóvenes en albañilería con el Ministerio de Defensa Nacional. Mediante este último convenio 4 adolescentes se encuentran cursando.

Finalmente, al igual que el año anterior, se participó en la planificación y ejecución del Plan de Contingencia Departamental en coordinación con el MSP y se mantuvo la participación en cada instancia convocada por el CECEOED.



## LAVALLEJA

2.455 Vinculaciones | 51 Proyectos

### Distribución de la población del Departamento de Lavalleja, según propuesta de atención

PROPUESTA DE ATENCIÓN	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.
Centros de Primera Infancia	73	1	1439	11	0	0	1512	12
CAIF	0	0	1439	11	0	0	1439	11
CAPI	73	1	0	0	0	0	73	1
Club de Niños	55	1	228	5	0	0	283	6
Centro Juvenil	20	1	171	3	0	0	191	4
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	168	2	77	1	0	0	245	3
Centros para atención a la discapacidad	0	0	57	1	0	0	57	1
Centros de medidas socio-educativa alternativa a la privación de libertad	14	1	0	0	0	0	14	1
Acogimiento familiar en territorio o comunidad	0	0	0	0	3	1	3	1
Sistema de Protección Especial	116	5	0	0	34	18	150	23
<b>TOTAL</b>	<b>446</b>	<b>11</b>	<b>1972</b>	<b>21</b>	<b>37</b>	<b>19</b>	<b>2455</b>	<b>51</b>

Fuente: SIPI - TIC - INAU

### Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

#### LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

En esta LE se efectuó el re-lanzamiento del Programa Familia Amiga en el departamento, con nuevas valoraciones en proceso. En este sentido se realizó capacitación para los Centros 24 hs sobre valoración para Acogimiento Familiar así como también se realizó capacitación en lo que refiere a las prestaciones para familia de Origen a Educadores, Técnicos, Directores de Centros de Gestión Directa y Directora de Proyectos y Servicios (DPS).

Durante el presente año hubo un total de 21 familias de Alternativa Familiar para la atención de 44 niños, niñas y adolescentes. Del total de proyectos, este año se incorporaron 3 nuevas familias extensas.

En cuanto a adopciones se realizó una capacitación a Técnicos y Directores de Centros 24 hs. y se efectuó la integración de bebés, niños y niñas del Hogar Infantil en familias del RUA.

Para este fortalecimiento se entendió fundamental mantener reuniones de equipo de Dirección y Técnicos de Sistema de Protección Especial 24hs con Dirección de Proyectos y Servicios, evaluando estrategias y repensando trayectorias de protección para niños, niñas y adolescentes integrados a ese sistema.

Otras capacitaciones a destacar fue la de Educadores de Centros 24 hrs a través de curso del CENFORES (caja de Herramientas, Infancia y Adolescencia) y un curso sobre alimentación sostenible coordinado por el Departamento de Nutrición donde participaron los 3 Centros de 24 hs.

En particular para adolescentes, se realizó la jornada de trabajo sobre el convenio "Autonomía y vivienda para adolescentes y jóvenes MVOT-MIDES-INAU"; un ciclo de encuentros regionales "Pensando espacios de participación adolescente" y conversaciones virtuales sobre Adolescencia y uso de drogas a través de la Junta Nacional de Drogas.

En lo que refiere al contexto de emergencia sanitaria, se destaca el apoyo y compromiso de los centros de atención parcial de gestión directa así como Enfermeras, Inspectoras de Espectáculos Públicos y laboral colaborando en el cuidado de niños y adolescentes en cuarentenas y casos positivos en el Sistema de Protección Especial 24 hs del Departamento.

## **LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial**

En primera infancia, en el CAPI Mis Primeros Pasos se realizaron jornadas de capacitación para trabajo con niños y niñas menores de 2 años, curso de alimentación sostenible, conferencia sobre Trastornos del Espectro Autista en Primera Infancia, Ciclo de Parentalidades Comprometidas, jornadas por el Día del Bebé y talleres de Parentalidades; actividades que abarcaron al equipo del centro y familias.

El derecho a la recreación, participación y circulación social han sido fuertemente trabajados a través de: Paseos dentro y fuera del departamento, Jornadas recreativas en los centros de tiempo parcial del departamento, Celebraciones Día del Niño, Festejos Día de la Primavera, Celebración Mes de los Derechos, jornadas recreativas y jornadas compartidas con familias, despedida de egresados y cierre de año en Centros TP con participación de familias, Fiesta de Navidad en Centros de TP, Clases de Coro a través del Convenio INAU- SODRE en Clubes de Niños y Centros Juveniles del Sistema INAU de la ciudad de Minas, Intercambios virtuales por Grupos de WhatsApp con referentes familiares sobre diferentes temas (alimentación, límites y juego), capacitaciones de INDA sobre alimentación, entre otras.

## **LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes**

Se destaca el trabajo y las acciones intra e interinstitucionales que se desarrollaron durante el año, como por ejemplo, la participación en la Comisión Departamental de Violencia y el diseño, articulación y desarrollo de actividades en el marco de la campaña Noviazgos Libres de Violencia con liceos, UTU, CECAP, Centros Juveniles y Centros 24 hs de adolescentes del Sistema INAU.

De igual modo se participó en el CRL SIPIAV donde se capacitó a sus instituciones. En cuanto a la problemática de explotación sexual comercial se realizaron 2 jornadas de capacitación a partir del Convenio con el Equipo Itinerante Gurises Unidos a Equipos de Centros Juveniles, Centros 24 hs., CED y ETAF del Sistema INAU de Lavalleja.

En el marco del Día Nacional contra la Explotación Sexual de Niños, Niñas y Adolescentes se desarrolló una conferencia de prensa que fue transmitida por los 2 canales del departamento y se plasmó además en los principales medios de la prensa. Con el objetivo de sensibilizar y dar a conocer la problemática, se hizo entrega de folletería a instituciones, se iluminó la Junta Departamental, Intendencia de Lavalleja, Teatro de Lavalleja, Ministerio del Interior así como también se colocó un lazo verde en las fachadas de los centros del sistema INAU del departamento.

Otro aspecto a destacar es la realización de jornadas de trabajo por parte de la encargada del SIPI en el departamento.

#### **LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad**

En esta LE se subraya la instalación del Consejo Consultivo Honorario Departamental, con 2 sesiones y 3 Comisiones de trabajo funcionando y una participación activa de las instituciones convocadas a cada Consejo.

A nivel interinstitucional se llevó a cabo la convocatoria y co-coordinación de la Mesa de Primera Infancia e Infancia del Departamento en conjunto con UCC-MIDES y se aprobó por parte de Junta Departamental de Lavalleja un puesto de becario para adolescentes del Sistema INAU de Lavalleja. La misma se encuentra en etapa de estudio y redacción del convenio. Además se firmó convenio con el Parque de UTE-Antel de Minas.

La Dirección Departamental de Lavalleja participó en el CECOED y la elaboración de protocolos ante desastres así como también participó en la Comisión Departamental de Educación, MIPS departamentales, Junta Departamental de Drogas, entre otras.

En cuanto al derecho a la Participación el Consejero Departamental estuvo presente en actividades centrales del PROPIA, reuniones con Directorio así como en actividades de promoción en Lavalleja y Congreso Nacional. Para los Fondos Concursables se presentaron 13 propuestas con una participación para sus elaboraciones de 219 niños, niñas y adolescentes tanto del sistema INAU como de otras instituciones. Del total de propuestas, 4 fueron seleccionadas/financiadas y refieren a la difusión de derechos por medios de comunicación, recreación y deporte.



## MALDONADO

5.647 Vinculaciones | 158 Proyectos

Distribución de la población del Departamento de Maldonado, según propuesta de atención

PROPUESTA DE ATENCIÓN	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.
Centros de Primera Infancia	158	2	2661	15	0	0	<b>2819</b>	<b>17</b>
CAIF	0	0	2558	14	0	0	<b>2558</b>	<b>14</b>
CAPI	158	2	0	0	0	0	<b>158</b>	<b>2</b>
SIEMPRE	0	0	103	1	0	0	<b>103</b>	<b>1</b>
Club de Niños	0	0	431	4	0	0	<b>431</b>	<b>4</b>
Centro Juvenil	0	0	262	3	0	0	<b>262</b>	<b>3</b>
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	1106	2	163	2	0	0	<b>1269</b>	<b>4</b>
Centros de promoción de autonomía y ciudadanía	234	3	0	0	0	0	<b>234</b>	<b>3</b>
Centros para situaciones de calle	0	0	95	1	0	0	<b>95</b>	<b>1</b>
Centros para atención en situaciones de violencia	0	0	38	1	0	0	<b>38</b>	<b>1</b>
Centros de medidas socio-educativa alternativa a la privación de libertad	33	1	0	0	0	0	<b>33</b>	<b>1</b>
Acogimiento Familiar tiempo Parcial	0	0	0	0	5	2	<b>5</b>	<b>2</b>
Acogimiento familiar en territorio o comunidad	0	0	0	0	134	67	<b>134</b>	<b>67</b>
Sistema de Protección Especial	196	6	55	1	76	48	<b>327</b>	<b>55</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1727</b>	<b>14</b>	<b>3705</b>	<b>27</b>	<b>215</b>	<b>117</b>	<b>5647</b>	<b>158</b>

Fuente: SIPI - TIC - INAU



## Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

### LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

En todos los Centros residenciales del departamento transformados a modalidad CAFF (4 servicios y 1 proyecto) se continuó trabajando para profundizar la metodología CAFF.

En términos generales, se constata un aumento de la demanda de protección especial disminuyendo la cantidad de niños, niñas y adolescentes en modalidad “residencial” y aumentando las modalidades de “contexto familiar”.

Se desarrollaron y ampliaron las instancias de trabajo entre los equipos. En este sentido se conformó un grupo de trabajo entre todo el sistema de protección especial con la participación del CED.

Se implementaron acciones y avances muy significativos en relación a los procesos de egreso autónomo de adolescentes. Se incluyeron becarios egresados y/o residentes del sistema de protección especial. Se integraron adolescentes egresados y/o en vía de egreso en las becas de trabajo desarrolladas a través del Proyecto “Sembrando Puentes” (INAU- DEVOTO-ROTARY-MIDES-IDM etc.) Y se incluyeron, por primera vez, padres y madres jóvenes que se encontraban en proceso de integración con sus hijos luego de haber perdido el cuidado de los mismos.

En lo que refiere a Acogimiento Familiar, se conformó la Unidad y Dirección con equipo de trabajo y se incorporaron 24 familias nuevas en sus distintos perfiles lo que permitió una atención de 48 niños, niñas y adolescentes. Al respecto, durante el 2021 el departamento contó con un total de 106 proyectos de Alternativa Familiar para una atención de 216 niños, niñas y adolescentes.

Asimismo se implementaron talleres y encuentros multifamiliares con la participación de niños, niñas y adolescentes y se realizó capacitación al Sistema de Protección (talleres, instancias de capacitación y formación sobre los procesos de valoración y postulación de Familias, etc.).

En cuanto a Adopciones se logró la descentralización de la primera entrevista informativa y presentación de la documentación al contar con una dupla en el departamento para realizar dichas tareas. Maldonado cuenta con una dupla de valoración de postulantes para adopciones lo que resulta un avance central poder disponer en el propio departamento la base para la dupla de valoración de la Región Este (Maldonado, Rocha, Lavalleja y Treinta y Tres).

### LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

En términos generales y como aspectos que fortalecen la gestión interna se subraya que Maldonado cuenta con la instalación y consolidación del equipo de Alta Conducción.

En concordancia con lo identificado como prioridades desde este equipo, se cuenta además con Somos Andando. Este constituye un espacio de reflexión, intercambio, planificación, evaluación y sistematización, donde se definieron y realizaron varias acciones concretas (proyectos/actividades) dando continuidad al fortalecimiento de propuestas existentes dirigidas a niños, niñas, adolescentes, familias y equipos.

Por otra parte se destaca que todas las áreas programáticas cuentan con todas las supervisiones activas. Específicamente en CAPI Maldonado se enfatiza que luego de aprobada la presencialidad, se realizaron todos los talleres planificados por sala, respetando los protocolos. Se implementó una comunicación virtual con las familias

haciéndolos partícipe de actividades, como la huerta en casa, cocinamos con mamá, entre otras.

Como proyectos transversales del proyecto de centro se desarrollaron durante todo el año el Proyecto de Huerta y el Proyecto de Perspectiva de Género. En este último se destaca la realización de talleres a cargo de referentes educativos formadas en FLACSO Educación, Cuidados y Género, y por el Equipo de Somos Andando y la referente de VLV, con el propósito de compartir conceptualizaciones y problematizar con el Equipo en clave de género. La instrumentación del mismo tiene proyecciones hacia 2022. También se realizaron actividades sobre parentalidades, con mucha aceptación y participación activa de las familias, desatancando a su vez, la presencia masculina.

### **LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes**

Se señala la coordinación durante todo el año con la referente de VLV, realizando talleres y apoyando situaciones así como la realización del Plan de Acción. Y la realización del Taller Promoción y Garantía de los Derechos de niños, niñas y adolescentes frente a situaciones que impliquen intervención policial a través de la coordinación de INAU-Somos Andando y la Jefatura de Policía de Maldonado, con la participaron de operadores policiales y estudiantes de la Escuela de Policía Maldonado.

### **LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad**

Al igual que en el resto del país, se instaló el Consejo Consultivo Honorario Departamental con la definición de tres comisiones de trabajo:

- a.** Comisión de Trayectorias de Protección.
- b.** Comisión de Promoción de Derechos.
- c.** Propuesta de trabajo para la Comisión de Salud Integral (con especial énfasis en Salud Mental, reparación y daño)

Se destacan como fortalezas que han dado continuidad a sus diversas actividades a la Unidad de Educación y Trabajo y el área de Comunicación del departamento.

La unidad de educación y trabajo se encuentra dirigida a adolescentes y jóvenes, procedentes de diferentes localidades de Maldonado, con un heterogéneo perfil de trayectorias educativas y laborales, situaciones familiares y socioeconómicas ha brindado a la fecha capacitación a 1549 adolescentes. Desarrolla sus acciones en asociación con organizaciones públicas y privadas, nacionales y del departamento y se comprende que es una propuesta que ha contribuido a divulgar una imagen pública de INAU como institución promotora de derechos, reforzando simultáneamente una imagen positiva de los adolescentes y jóvenes, desde sus capacidades constructivas y sus potencialidades. Y el área de Comunicación tiene como objetivo general fortalecer los procesos de comunicación interna y externa de la Dirección Departamental.

#### **Actividades a destacar:**

- **Parque de los Derechos.** Remodelación temática del predio.
- **ApropiARTE.** Enfocado a facilitar el acceso a bienes artísticos y culturales con la incorporación de obras artísticas en los proyectos y servicios.



# MONTEVIDEO

55.227 Vinculaciones | 928 Proyectos

Distribución de la población del Departamento de Montevideo, según propuesta de atención

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.
Centros de Primera Infancia	864	10	25955	140	0	0	<b>26819</b>	<b>150</b>
CAIF	0	0	23450	116	0	0	<b>23450</b>	<b>116</b>
CAPI	864	10	0	0	0	0	<b>864</b>	<b>10</b>
CCEI (Nuestros Niños)	0	0	2184	17	0	0	<b>2184</b>	<b>17</b>
Espacio de Cuidado y Educación/Liceos	0	0	40	1	0	0	<b>40</b>	<b>1</b>
Casas Comunitarias	0	0	92	4	0	0	<b>92</b>	<b>4</b>
SIEMPRE	0	0	189	2	0	0	<b>189</b>	<b>2</b>
Club de Niños	327	6	5280	52	0	0	<b>5607</b>	<b>58</b>
Centro Juvenil	0	0	4425	51	0	0	<b>4425</b>	<b>51</b>
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	7699	16	1319	16	0	0	<b>9018</b>	<b>32</b>
Centros de promoción de autonomía y ciudadanía	895	7	496	4	0	0	<b>1391</b>	<b>11</b>
Centros para atención a la discapacidad	0	0	1114	18	0	0	<b>1114</b>	<b>18</b>
Centros para situaciones de calle	125	3	628	10	0	0	<b>753</b>	<b>13</b>
Centros para maternidades y paternidades adolescentes	0	0	170	2	0	0	<b>170</b>	<b>2</b>
Centros para atención en situaciones de violencia	40	1	393	7	0	0	<b>433</b>	<b>8</b>
Centros para atención en situaciones de consumo problemático	158	2	0	0	0	0	<b>158</b>	<b>2</b>
Acogimiento Familiar tiempo Parcial	0	0	0	0	8	3	<b>8</b>	<b>3</b>
Acogimiento familiar en territorio o comunidad	0	0	0	0	593	299	<b>593</b>	<b>299</b>
Sistema de Protección Especial	2033	50	2411	47	294	184	<b>4738</b>	<b>281</b>
<b>TOTAL</b>	<b>12141</b>	<b>95</b>	<b>42191</b>	<b>347</b>	<b>895</b>	<b>486</b>	<b>55227</b>	<b>928</b>

Fuente: SIPI - TIC - INAU

## Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

### LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

En esta línea se enfatizó el apoyo realizado hacia el lanzamiento de la Campaña Nacional para Familias Amigas a través de los distintos servicios y referentes institucionales locales.

Al respecto, el departamento contó durante el año 2021 con un total de 474 proyectos de Alternativa Familiar para la atención de 964 niños, niñas y adolescentes. Del total de proyectos, 104 fueron nuevas incorporaciones de familias de acogimiento familiar, las cuales brindaron atención a 162 niños, niñas y adolescentes. Conjuntamente se subraya la incorporación de 13 familias formato acogimiento familiar que atienden población de proyectos perfil calle, proyectos perfil maltrato y abuso sexual y Albergues.

En este sentido, se produjo un aumento del trabajo en territorio familiar, implementando nodos y redes focales, generando procesos de intervención familiar, integral, de proximidad, intersectorial e interinstitucional, en clave de proceso socio educativo, procurando instalar en las familias participantes como sujetos, capacidades de bienestar, de cuidado, mejora de los vínculos, de autonomía y de interacción de ámbitos comunitarios.

En cuanto a aperturas se menciona al CAFF Valdocco (Área Infancia) con una población atendida de 20 en residencia y 15 en contexto y el Proyecto Creciendo Juntas.

En particular el Regional Este trabajó con Proyectos de base territorial, concretamente con los Centros Juveniles, para la consideración de cupos para ingreso de adolescentes que residen en el sistema de 24 horas.

También desde este Regional se ha trabajado con los equipos del territorio en un mapa de ruta para abordar la desvinculación de los niños, niñas y adolescentes de su ámbito de vida de origen por motivo de diversas vulneraciones de derechos. Los referentes de violencia destinan horas técnicas a este trabajo, centrado en la búsqueda de estrategias previas al ingreso al sistema debido a la constatación de un sostenido volumen de solicitudes de ingresos para el sistema de protección especial de 24 horas, con un registro de población en edades cada vez más pequeñas en donde se producen los mayores niveles de maltrato.

Además se destaca por parte del Regional Este las coordinaciones desde finales del año 2021 con servicios territoriales para la inclusión en el mercado de trabajo de los adolescentes integrados al sistema de 24 horas.

### LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

En esta línea se destaca la concreción de 4 aperturas de centros CAIF y 1 SIEMPRE. Asimismo 4 centros CAIF se encuentran en proceso de apertura.

Además se subraya que el 100% de los Centros realizaron intervenciones en territorio familiar, (presenciales, por zoom o video llamadas atendiendo a la pandemia Covid), procurando que el mismo sea planificado y organizado con objetivos claros, con espacios de orientación y apoyo, de transferencias de pautas de cuidado, espacios socio educativos y proyectos de Tiempo Parcial del departamento. En proyectos de atención a consumos de sustancias, si bien se vio reducida la atención (por pandemia Covid), se mantuvieron los tratamientos individuales.

Se fortaleció el Sistema de Protección Local a través de los CRL y Servicios de Tiempo Parcial en las tres Regiones, Centro, Este y Oeste, desde los lineamientos de trabajo, modalidad de atención y mapa de ruta. Se ha fortalecido el relacionamiento y significativamente la capacidad de respuesta del sistema al Poder Judicial. Se ha articulado, coordinado y fortalecido permanentemente el abordaje realizado por las Supervisiones de Primer Infancia, Infancia y Adolescencia atendiendo a las demandas y seguimiento del Sistema.

En relación a la pandemia se diseñó y ejecutó nuevas alternativas de atención a la población, presencial o virtual.

### **LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes**

Línea Azul dio respuesta, atención y derivación al 100% (1599) de las denuncias recibidas en el departamento. En el proceso de transición que se viene desarrollando se acuerda un nuevo criterio donde la intervención de la solicitud no tiene que ser necesariamente desde el lugar donde está atendido el niños, niña o adolescentes según SIPI, sino de acuerdo a criterios de urgencia, evaluando el riesgo y su derivación al equipo correspondiente.

La Unidad de Intervención Familiar (UIF) basa su accionar en el fortalecimiento de la familia como institución que garantice los derechos de sus integrantes en especial, niñas, niños y adolescentes. Entre sus principales cometidos se encuentra desnaturalizar las modalidades vinculares violentas; generar conciencia sobre los efectos adversos y pronósticos asociados a determinadas modalidades vinculares; fortalecer las herramientas y recursos propios de las familias; diferenciar parejas parentales de parejas conyugales, con sus roles y libre de violencia; restablecer el diálogo, la comunicación, puntualización de la violencia, valorar capacidades de cuidados, de protección de cambio, de asimilación y de reparación.

En contexto de pandemia se logra sostener y mantener la atención de las situaciones más críticas en los proyectos de modalidad tiempo parcial de atención a niñas, niños y adolescentes víctimas de maltrato y abuso sexual.

Los Referentes de Violencia de los tres Regionales Este, Oeste y Centro, realizaron coordinaciones, orientaciones, asesoramiento en forma no presencial (teléfono, zoom, en forma individual y reuniones grupales) y presencial, a los integrantes de los Equipos Territoriales de Gestión Directa y Convenio en el diseño de la estrategia de intervención en situaciones de Violencia. Se realizaron talleres, jornadas de capacitación y sensibilización sobre la temática.

Se realizó la Campaña de incidencia para prevención de la Explotación Sexual en niñas, niños y adolescentes y campaña Noviazgos Libres de Violencia. Se participó activamente con los centros en los temas de interés institucional con afiches, carteles y señalización de los Centros sobre temáticas como: “No a la Violencia contra niñas, niños y adolescentes”; contra “La Violencia de Género” y contra la explotación sexual y trata.

Se comenzó la fase de prueba de Software Socioeducativo en tres proyectos de Primera Infancia: El Andén, Kuarahy y Los Pasos que Damos.

Desde Coordinación de Intervenciones Especializadas (CIE) se destaca la participación mensual en las reuniones de la Comisión departamental por una Vida Libre de Violencia y se expresa que en el marco de la misma se llevaron adelante dos actividades:

- jornada de intercambio en la cual participan dispositivos de INAU de territorio y referentes de VLV de INAU donde a solicitud de Cuenca Casavalle se plantean las dificultades en la intervención ante situaciones de mujeres víctimas de VBG por parte del Ministerio del Interior y el Poder Judicial.

- actividad coordinada, orientada, promovida y ejecutada por las referentes de VLV y referentes de participación de INAU en el marco de “Noviazgo libre de violencia” donde participaron Centros Juveniles y espacios adolescentes de INAU y adolescentes de Liceos

#### **LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad**

Se creó e instaló el Consejo Consultivo Honorario Departamental.

Desde la Unidad de Derivaciones y Urgencias (UDU) se realizó énfasis en las intervenciones con diferentes actores del sistema de protección interinstitucional, con el objetivo de fortalecer los procesos de cuidado y protección, con la finalidad de proteger el Derecho a Vivir en Familia.

Entre las coordinaciones más frecuentes, se destacan con: Sistema de Protección Integral del Instituto, MIDES, Sistema de Salud (Público - Privado - Policlínicas Barriales), ANEP, OSC, Ministerio del Interior, Programas- Proyectos, Centros Educativos y en particular con el Sistema Judicial.

Se fortalecieron espacios de articulación en la interinstitucionalidad, los cuales tienen como objetivo el diseño de estrategias complementarias en el marco de los procesos de abordaje a las situaciones de niños, niñas, adolescentes y sus familias. Entre los mismos se destacan las articulaciones con: MIDES (Sistema de Protección 24 horas); Sistema de Salud Privado y ASSE (en particular con el CHPR); Programa INMUJERES; Sistema Judicial; Ministerio del Interior y Programa Escuelas Disfrutables -ANEP.

En el marco de los procesos de intervención, se ha logrado fortalecer el mecanismo de respuestas asociadas a la situación de mujeres con hijos a cargo en S.V.B.G.G. y las denuncias recepcionadas por el Departamento de Línea Azul.

De igual manera, en el marco del Convenio con INR se mantienen espacios de coordinación y comunicación permanente con los equipos de la unidad N° 9 para la atención de los niños y niñas cuyas madres se encuentran privadas de libertad.

Desde el CIE se destaca el desarrollo en forma sistemática del Espacio Calle, desarrollando actividades de intercambio y encuentros entre los equipos a través de plataforma zoom.

Se participó e integró en diferentes comisiones a nivel departamental: Comisión de Seguimiento del Convenio con ASSE para la gestión del Centro Nacional de Información y Referencia de la red de Drogas Portal Amarillo, la Comisión de Dependencia y la Comisión de Salud Mental.



## PAYSANDÚ

7.803 Vinculaciones | 121 Proyectos

Distribución de la población del Departamento de Paysandú, según propuesta de atención

PROPUESTA DE ATENCIÓN	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.
Centros de Primera Infancia	41	1	5366	28	0	0	<b>5407</b>	<b>29</b>
CAIF	0	0	5126	26	0	0	<b>5126</b>	<b>26</b>
CAPI	41	1	0	0	0	0	<b>41</b>	<b>1</b>
SIEMPRE	0	0	240	2	0	0	<b>240</b>	<b>2</b>
Club de Niños	144	3	468	5	0	0	<b>612</b>	<b>8</b>
Centro Juvenil	0	0	340	4	0	0	<b>340</b>	<b>4</b>
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	472	1	205	2	0	0	<b>677</b>	<b>3</b>
Centros de promoción de autonomía y ciudadanía	0	0	33	1	0	0	<b>33</b>	<b>1</b>
Centros para atención a la discapacidad	0	0	57	1	0	0	<b>57</b>	<b>1</b>
Centros para situaciones de calle	0	0	64	1	0	0	<b>64</b>	<b>1</b>
Centros para atención en situaciones de violencia	55	1	31	1	0	0	<b>86</b>	<b>2</b>
Centros de medidas socio - educativa alternativa a la privación de libertad	57	1	0	0	0	0	<b>57</b>	<b>1</b>
Acogimiento familiar en territorio o comunidad	0	0	0	0	22	15	<b>22</b>	<b>15</b>
Sistema de Protección Especial	311	8	44	1	93	47	<b>448</b>	<b>56</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1080</b>	<b>15</b>	<b>6608</b>	<b>44</b>	<b>115</b>	<b>62</b>	<b>7803</b>	<b>121</b>

Fuente: SIPI - TIC - INAU

## Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

### LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Para trabajar sobre la Ley de Adopciones se realizó un encuentro con el Poder Judicial, Defensoría, Prestadores de Salud, el Programa de Adopciones e INAU territorio y 3 instancias de taller realizadas por las dos abogadas del Departamento y la Asistente Técnica Territorial. Se concretaron 7 adopciones en el año.

En cuanto a Acogimiento Familiar hubo un total de 62 proyectos durante el año 2021, para la atención de 131 niños, niñas y adolescentes. En este sentido, del total de proyectos, durante el año, se incorporaron 11 nuevas Familias Extensas y 3 nuevas Familias por Afinidad para una atención de 25 niños, niñas y adolescentes.

### LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

Para fortalecer la atención se llevaron a cabo Ateneos con Salud Mental donde participaron: Centros Juveniles, Clubes de Niños, Amanecer de Gurises, Resurgir e Iguales a Ti, Centro de Atención Especial 24 horas, CED, Aproxímate, UCC, ETAF, y Ciudadela.

También se participó a través de todos los Servicios del Sistema INAU que atienden a niños y niñas en etapa escolar en la Red de Atención a la Niñez Sanducera con una frecuencia mensual y lo mismo sucedió con la participación de todos los Servicios del Sistema INAU que atienden a adolescentes en el Espacio Adolescente.

Es de destacar la realización de un Ciclo de Formación y Actualización 2020-2021 para los Equipos de los Servicios del Sistema INAU del departamento donde se desarrolló el Seminario "Políticas Asistenciales en el Uruguay. Tendencias recientes y orientaciones actuales" con la ponente Ximena Baribal. Para los Educadores de Clubes de Niños se llevó adelante el Taller sobre límites e impacto de la pandemia dictado por el Psico. Alejandro De Barbieri.

### LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes

Para la prevención de situaciones de violencia El Paso realizó en la ciudad de Quebracho una jornada de sensibilización sobre explotación sexual comercial y otra Jornada de sensibilización y detección de situaciones de violencia y abuso sexual. A nivel interinstitucional se participó en la Comisión Departamental por una VLVGM y en las Ferias de Salud.

### LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad

Se participó de forma sostenida en las MIPS, en la Comisión sobre Educación y el Comité de CAIF. También se concretó la conformación del Consejo Consultivo Honorario Departamental, con dos instancias realizadas en el año.

Otro aspecto a destacar es la participación en los talleres del PROPIA (en modalidad virtual y presencial) de un total de 70 niños, niñas y adolescentes del departamento perteneciente tanto a centros de gestión directa, en convenio y de otras instituciones. Y se realizaron 12 propuestas para los FINNA de las cuales fueron seleccionadas/ financiadas 3 que contó con una participación en la formulación de las propuestas de 239 niños, niñas o adolescentes.





# RÍO NEGRO

3.685 Vinculaciones | 82 Proyectos

Distribución de la población del Departamento de Río Negro, según propuesta de atención

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.
Centros de Primera Infancia	98	1	2206	14	0	0	<b>2304</b>	<b>15</b>
CAIF	0	0	2161	13	0	0	<b>2161</b>	<b>13</b>
CAPI	98	1	0	0	0	0	<b>98</b>	<b>1</b>
Espacio de Cuidado y Educación / Liceos	0	0	45	1	0	0	<b>45</b>	<b>1</b>
Club de Niños	65	1	153	2	0	0	<b>218</b>	<b>3</b>
Centro Juvenil	88	1	73	1	0	0	<b>161</b>	<b>2</b>
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	592	2	0	0	0	0	<b>592</b>	<b>2</b>
Centros de promoción de autonomía y ciudadanía	145	1	0	0	0	0	<b>145</b>	<b>1</b>
Centros de medidas socio - educativa alternativa a la privación de libertad	11	2	0	0	0	0	<b>11</b>	<b>2</b>
Acogimiento familiar en territorio o comunidad	0	0	0	0	35	17	<b>35</b>	<b>17</b>
Sistema de Protección Especial	177	10	0	0	42	31	<b>219</b>	<b>41</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1176</b>	<b>18</b>	<b>2432</b>	<b>17</b>	<b>77</b>	<b>48</b>	<b>3685</b>	<b>83</b>

Fuente: SIPI - TIC - INAU

## Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

### LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

En esta LE se concretó la instalación de nodos con instituciones claves del territorio, equipo PEP, ASSE y equipos de Atención de Tiempo Parcial (Clubes de Niños y Centros Juveniles).

Además se conformó un equipo en la Dirección Departamental para la difusión de la Campaña del Programa FAMILIA AMIGA. Se incorporaron durante el año, 14 nuevas familias de Alternativa Familiar que atendieron a 25 niños, niñas y adolescentes. El departamento contó así durante el año 2021 con un total de 54 proyectos de Alternativa Familiar para una atención de 112 niños, niñas y adolescentes.

## **LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial**

Con el objetivo de fortalecer el sistema de atención se concretó la instalación de una Mesa del Sistema INAU en la ciudad de Young liderada por CEPRODE con la participación de todos los CAIF de la Zona Norte, Centro Juveniles y Clubes de Niños. Se realizó una apertura de CAIF.

## **LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes**

Al funcionamiento mensual de la Mesa instalada en el punto anterior, en este LE se debe agregar la realización de dos jornadas de trabajo lideradas por SIPIAV y CEPRODE sobre primeras respuestas a las situaciones de maltrato y abuso hacia niños, niñas y adolescentes.

También se realizó un Conversatorio en el marco del Día Mundial de Lucha Contra la Violencia de Género y Generaciones y se realizó una campaña en Centro Educativos de Young sobre “Noviazgo Libre de Violencia”.

## **LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad**

Con el objetivo de contribuir a este LE se realizó una capacitación a docentes sobre indicadores de ASI y mapa de ruta en forma conjunta con el Instituto de Formación Docente, Inspección Departamental de Inicial y Primaria y la organización El Paso. Esta actividad estuvo liderada por los equipos de CAFF «Sembrando Caminos» y «Sueños Compartidos». Adicionalmente se realizó una actividad de capacitación bajo la consigna «Abusos hacia Niños, Niñas y Adolescentes. ¿Estamos haciendo todo lo posible?», en este caso, con el liderazgo del CED de Río Negro y el SIPIAV.

En cuanto a la participación, 616 niños, niñas y adolescentes tanto de centros de gestión directa, en convenio y de otras instituciones participaron de los talleres tanto virtuales como presenciales brindados por el PROPIA durante el año.

También se presentaron 10 propuestas a los FINNA de las cuales se seleccionaron/ financiaron 3, lo que llevó una participación para las formulaciones de propuestas de 141 niños, niñas y adolescentes. Los temas prevalecientes de las propuestas financiadas fueron el medio ambiente, recreación y arte.



## RIVERA

6120 Vinculaciones | 59 Proyectos

Distribución de la población del Departamento de Rivera, según propuesta de atención

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.
Centros de Primera Infancia	51	1	4094	17	0	0	<b>4145</b>	<b>18</b>
CAIF	0	0	4094	17	0	0	<b>4094</b>	<b>17</b>
CAPI	51	1	0	0	0	0	<b>51</b>	<b>1</b>
Club de Niños	71	1	509	4	0	0	<b>580</b>	<b>5</b>
Centro Juvenil	0	0	503	6	0	0	<b>503</b>	<b>6</b>
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	431	1	169	2	0	0	<b>600</b>	<b>3</b>
Centros para atención en situaciones de violencia	32	1	0	0	0	0	<b>32</b>	<b>1</b>
Centros de medidas socio - educativa alternativa a la privación de libertad	35	1	0	0	0	0	<b>35</b>	<b>1</b>
Acogimiento familiar en territorio o comunidad	0	0	0	0	9	3	<b>9</b>	<b>3</b>
Sistema de Protección Especial	181	7	13	1	22	14	<b>216</b>	<b>22</b>
<b>TOTAL</b>	<b>801</b>	<b>12</b>	<b>5288</b>	<b>30</b>	<b>31</b>	<b>17</b>	<b>6120</b>	<b>59</b>

Fuente: SIPI - TIC - INAU

### Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

#### LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Para esta línea se trabajó en la formación de un equipo multidisciplinario a los efectos de seleccionar familias del modelo de base familiar y comunitaria, las que luego serán integradas a los distintos servicios de gestión directa y/o por convenio, para lo que se ha gestionado contar con un chofer alterno fortaleciendo la tarea del equipo de seguimiento.

El departamento contó durante el año con un total de 19 proyectos de Alternativa Familiar para una atención de 44 niños, niñas y adolescentes. Del total de proyectos, en el año, se incorporaron 5 nuevas familias de Alternativa Familiar (Flia extensa) para la atención de 9 niños, niñas y adolescentes.

Por otra parte, se realizó la adecuación de Centros Adolescentes Femeninos y Masculino para socializar a los adolescentes que allí residen, a los efectos de que su integración social sea más eficaz.

## **LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial**

En relación a este objetivo se trabajó ante las autoridades con poder de decisión la necesidad de corregir tres aristas primordiales: Población de niños, niñas y adolescentes atendidos; Perfil de los mismos y Supervisiones de centros.

## **LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes**

Para el fortalecimiento de esta LE, se comenzó la reestructuración del CRL Departamental-SIPIAV- evaluando el impacto de su accionar en el ejercicio 2021. Una vez concretada la mencionada evaluación se estudiará la estructura del mismo a los efectos de llegar con más eficiencia y eficacia en el abordaje de los casos de violencia que han tenido un incremento sustancial.

## **LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad**

En esta línea se destaca la conformación del Consejo Consultivo Honorario Departamental, el mismo ha permitido seguir profesionalizando el vínculo con todas las instituciones públicas y privadas del medio logrando posicionar a la institución en un reconocimiento notorio de su trabajo en este aspecto.

En cuanto al derecho de participación, unos 705 niños, niñas y adolescentes pertenecientes a centros de gestión directa, en convenio así como de otras instituciones participaron este año de los talleres del PROPIA tanto de forma virtual como presencial.

Del mismo modo, se presentaron 4 propuestas a los FINNA, de las cuales se seleccionaron/financiaron 3 con una participación en su formulación de 103 niños, niñas y adolescentes. Los temas prevalecientes de las propuestas financiadas fueron: educación emocional, hábitos saludables y recreación.



## ROCHA

4.826 Vinculaciones | 65 Proyectos

Distribución de la población del Departamento de Rocha, según propuesta de atención

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.
Centros de Primera Infancia	66	1	3176	19	0	0	3242	20
CAIF	0	0	3096	17	0	0	3096	17
CAPÍ	66	1	0	0	0	0	66	1
Espacio de Cuidado y Educación / Liceos	0	0	44	1	0	0	44	1
Casas Comunitarias	0	0	36	1	0	0	36	1
Club de Niños	0	0	221	2	0	0	221	2
Centro Juvenil	0	0	133	1	0	0	133	1
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	786	4	82	1	0	0	868	5
Centros para atención en situaciones de violencia	92	2	24	1	0	0	116	3
Centros de medidas socio - educativa alternativa a la privación de libertad	12	2	0	0	0	0	12	2
Acogimiento familiar en territorio o comunidad	0	0	0	0	46	23	46	23
Sistema de Protección Especial	114	3	70	2	4	4	188	9
<b>TOTAL</b>	<b>1070</b>	<b>12</b>	<b>3706</b>	<b>26</b>	<b>50</b>	<b>27</b>	<b>4826</b>	<b>65</b>

Fuente: SIPI - TIC - INAU

### Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

#### LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Se señala la participación en capacitaciones sobre Acogimiento Familiar, prestación a familia de origen y adopciones y el relanzamiento del Programa de Acogimiento Familiar en las ciudades del Chuy y Rocha. Durante el año el departamento contó con un total de 27 proyectos de Alternativa Familiar para una atención de 50 niños, niñas y adolescentes. Del total de proyectos, 7 fueron nuevas incorporaciones para una atención de 15 niños, niñas y adolescentes.

Desde los centros 24 horas se trabajó en varios aspectos para promover el pasaje al modelo CAFF (PAI, la atención en contexto, las visitas a las familias, los planes de egreso autónomo o de reintegro familiar)

También es preciso destacar que se realizaron 17 entrevistas con agenda para adopciones.

## **LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial**

Se trabajó en brindar intervención técnica de acompañamiento a niños, niñas, adolescentes y familias tanto en el centro como en domicilio. Además se trabajó en distintas situaciones de forma articulada con ASSE-RAP, MIDES, Intendencia de Rocha y UCC.

Se promovió la participación en redes focales para situaciones concretas y desde lo técnico pedagógico se realiza hincapié en la planificación coordinada para la propuesta del marco curricular, la cual fue adecuada a las necesidades de cada grupo, orientada a las competencias de conocimiento de sí mismo y con énfasis en la mejora de la comunicación, el ambiente y bienestar integral.

## **LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes**

Para este lineamiento se enfatiza el Proyecto de Atención a Víctimas de Violencia, (en convenio INAU) y la participación activa en CRL de SIPIAV de Chuy y Rocha. Por su parte, la referente de Vida Libre de Violencia desarrolló un fuerte trabajo en los centros de gestión directa, convenios e instituciones del departamento. (Intendencia de Rocha, Liceos, UTU, SVBG).

De igual forma se realizaron las intervenciones correspondientes ante denuncias o situaciones detectadas en las salidas inspectivas por parte de la Inspectoría de EPPP y se brindaron respuestas a: 84 denuncias de Línea Azul (30 CEPRODE y 54 CED); 348 oficios judiciales (99 CEPRODE, 249 CED); 10 situaciones de medidas socioeducativas (libertad asistida) y 5 situaciones de adolescentes migrantes, víctimas de tráfico de personas.

## **LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad**

Se concretó la creación del Consejo Consultivo Honorario Departamental y se participó en Mesas interinstitucionales, MIPS, Educación, Salud Mental, UCDIE-Discapacidad, realizando a su vez distintas coordinaciones con el MI, Intendencia de Rocha, MIDES, ASSE, Comité de CAIF y con el MSP referente a casos Covid y vacunación.

Campañas, información, comunicados de prensa, entrevistas, actividades de los niños, niñas y adolescentes compartida en redes desde comunicaciones- INAU.



## SALTO

7.684 Vinculaciones | 98 Proyectos

### Distribución de la población del Departamento de Salto, según propuesta de atención

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.
Centros de Primera Infancia	79	1	5056	26	0	0	5135	27
CAIF	0	0	4961	25	0	0	4961	25
CAPI	79	1	0	0	0	0	79	1
SIEMPRE	0	0	95	1	0	0	95	1
Club de Niños	0	0	716	8	0	0	716	8
Centro Juvenil	0	0	326	3	0	0	326	3
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	311	1	304	3	0	0	615	4
Centros para situaciones de calle	0	0	75	1	0	0	75	1
Centros para atención en situaciones de violencia	0	0	25	1	0	0	25	1
Acogimiento familiar en territorio o comunidad	0	0	0	0	51	20	51	20
Sistema de Protección Especial	361	8	333	5	47	21	741	34
<b>TOTAL</b>	<b>751</b>	<b>10</b>	<b>6835</b>	<b>47</b>	<b>98</b>	<b>41</b>	<b>7684</b>	<b>98</b>

Fuente: SIPI - TIC - INAU

### Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

#### LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

En esta LE se subraya la incorporación de 13 nuevas familias de Alternativa Familiar durante el año, con una atención de 31 niños, niñas y adolescentes. En este sentido, el departamento durante el año contó con un total de 41 proyectos de alternativa familiar para la atención de 122 niños, niñas y adolescentes.

En este sentido, se realizó un Diagnóstico de los Servicios de Acogimiento de Salto y respectivas líneas de acción. “De los Hogares al Sistema de Acogimiento Familiar Comunitario y Grupos de Convivencia”

Por otra parte, se consolidó el grupo de referentes en Adopciones del departamento. El mismo ha realizado reuniones de evaluación y coordinación con el Departamento

de Adopciones, entrevistas informativas mensuales e inscripciones de personas con interés en realizar el proceso de adopción

## **LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial**

Se señala la apertura de un centro CAIF (Nuevo Amanecer) y otro en proceso de apertura (Upa La La). Además se realizó solicitud de ampliación de cupos para Club de Niños y Centros Juveniles.

Por otra parte, se trabajó con la Mesa del Programa de Clubes de Niños y 3 centros realizaron el Ciclo de Talleres del Programa Parentalidades Comprometidas.

## **LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes**

Se destaca la formación realizada con Referente de VLV y ONG El Paso denominado Taller de Intervención en Explotación Sexual. De igual modo el RVLV realizó talleres para el sistema INAU, UTU, Colegios y Formación Docente.

Se participó en la comisión departamental de violencia y se brindó apoyo y organización para la campaña Noviazgos Libres de Violencia

En lo que refiere a la atención, se mantuvieron reuniones con los prestadores de salud para coordinar atención e implementación de los protocolos en la atención de víctimas de violencia (AS); se han cubierto los costos de atención psicológica y psiquiátrica de niños, niñas y adolescentes del sistema de protección especial y se solicitó ampliación del cupo, en equipo especializado de reparación del daño.

## **LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad**

Se conformó y puso en funcionamiento el Consejo Consultivo Honorario Departamental, con la realización de 2 reuniones.

Se participó en la MIPS, Mesa de Primera Infancia y Comité de Plan CAIF y se destaca coordinación con la Junta Nacional de Drogas y SIPIAV.

A través de los referentes de participación y Vida Libre de Violencia se desarrollaron las Campañas sobre el Derecho a la Salud Mental y Deportes Libres de Violencia (Baby Fútbol).

En la mejora interna de la gestión la Inspectora de Trabajo Infantil y Adolescente integró el Programa de Becas Laborales. También se realizó una formación en gestión y roles a cargo del Dir. Departamental para los centros de Gestión Directa; el fortalecimiento de los diferentes roles de los centros de Protección Especial, a cargo de la Supervisora del Programa Familia y Cuidados Parentales y el fortalecimiento del área de Convenios

Asimismo se ha integrado a la Supervisora de los Centros dependientes del MEC a la Dirección Departamental.





## SAN JOSÉ

5.607 Vinculaciones | 123 Proyectos

Distribución de la población del Departamento de San José, según propuesta de atención

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.
Centros de Primera Infancia	153	2	2941	17	0	0	<b>3094</b>	<b>19</b>
CAIF	0	0	2941	17	0	0	<b>2941</b>	<b>17</b>
CAPI	153	2	0	0	0	0	<b>153</b>	<b>2</b>
Club de Niños	225	4	497	5	0	0	<b>722</b>	<b>9</b>
Centro Juvenil	0	0	408	5	0	0	<b>408</b>	<b>5</b>
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	495	5	76	1	0	0	<b>571</b>	<b>6</b>
Centros para atención a la discapacidad	0	0	287	6	0	0	<b>287</b>	<b>6</b>
Centros para atención en situaciones de violencia	0	0	126	1	0	0	<b>126</b>	<b>1</b>
Acogimiento familiar en territorio o comunidad	0	0	0	0	76	39	<b>76</b>	<b>39</b>
Sistema de Protección Especial	241	9	26	1	56	28	<b>323</b>	<b>38</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1114</b>	<b>20</b>	<b>4361</b>	<b>36</b>	<b>132</b>	<b>67</b>	<b>5607</b>	<b>123</b>

Fuente: SIPI - TIC - INAU

### Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

#### LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Para el fortalecimiento de la LE se realizó una campaña a nivel territorial para la captación de Familias Amigas en articulación con instituciones públicas y privadas y una campaña de difusión del Programa de Familia Amiga en coordinación con Centro Comercial.

En este sentido, se produjo la incorporación de 14 nuevas familias de Alternativa Familiar que atendieron 21 niños, niñas y adolescentes. En suma, en el año hubo un total de 68 proyectos de Alternativa Familiar para una atención total de 139 niños, niñas y adolescentes.

En lo que refiere a los centros de Protección 24 horas, se inició la transformación hacia un proyecto mixto de atención a adolescentes en la ciudad de San José (se unificaron el Hogar Nuevo Tiempo y la Escuela Martíre). En este proceso, se realizó una capacitación

sobre atención en el cotidiano y abordaje - acompañamiento del adolescente en contexto familiar y a través de RADEV se realizó un trabajo de fortalecimiento con el equipo del centro.

Conjuntamente el CAFF Caminos realizó una mejora en la calidad de atención de niños y niñas por remodelación de edificio.

## **LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial**

En lo que refiere al aumento de cobertura, en la Ciudad del Plata, se encuentra en proceso de aperturas el Centro CAIF Anambé y el Club de Niños Los Isabelitos así como también se realizó la solicitud de creación de un Centro Juvenil en Playa Pascual (Ciudad del Plata) que actualmente se encuentra en fase de Llamado a OSC para su gestión.

Para fortalecer la calidad de atención a los niños, niñas y adolescentes se crearon duplas en centros de gestión directa para el seguimiento de situaciones judicializadas de niños, niñas y adolescentes y se realizaron mejoras edilicias de los centros CAPI Los Patitos, Club de Niños Cantares y Club de Niños Mi Pequeño Pony.

Y como otro gran eje del fortalecimiento se realizó la capacitación en gestión de los directores de los proyectos a través de CENFORES; capacitación de los equipos de trabajo del Sistema INAU en intervención familiar con docentes de Facultad de Ciencias Sociales y se elaboró por parte de la Dirección Departamental y CENFORES la planificación de capacitaciones de equipos de la Zona Metropolitana departamental: Formación Básica, Marco Jurídico y Narrativa de Informes.

## **LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes**

Para esta línea se destacan la solicitud de creación del Dispositivo de Centro Residencial para mujeres mayores de 18 años en situación de violencia con niños, niñas y adolescentes a cargo, que actualmente, se encuentra en fase de Llamado a OSC para la gestión. Y la capacitación de equipos de CED, CRL y CEPRODE de la Regional Centro-Sur organizado por Cooperativa Nuevo Horizonte de San José en Convenio con INAU bajo la temática de: "Aportes de las neurociencias a la comprensión del trauma en niños, niñas y adolescentes"

Se llevó a cabo en el mes de octubre la creación del Consejo Consultivo Honorario Departamental y se contó con presencia de referentes de INAU en el 100% de espacios interinstitucionales: Comisión de Educación, Comisión de Salud Mental para la prevención del suicidio adolescente, JUNADRO, MIPS, CECOED.

En lo que refiere al desarrollo laboral protegido de adolescentes y jóvenes se realizó la ampliación de Convenio de Becas Laborales con el Gobierno Departamental.



## SORIANO

4.733 Vinculaciones | 88 Proyectos

Distribución de la población del Departamento de Soriano, según propuesta de atención

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.
Centros de Primera Infancia	102	1	2258	17	0	0	<b>2360</b>	<b>18</b>
CAIF	0	0	2223	16	0	0	<b>2223</b>	<b>16</b>
CAPI	102	1	0	0	0	0	<b>102</b>	<b>1</b>
Espacio de Cuidado y Educación / Liceos	0	0	35	1	0	0	<b>35</b>	<b>1</b>
Club de Niños	0	0	595	7	0	0	<b>595</b>	<b>7</b>
Centro Juvenil	0	0	156	2	0	0	<b>156</b>	<b>2</b>
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	678	5	142	2	0	0	<b>820</b>	<b>7</b>
Centros de promoción de autonomía y ciudadanía	338	2	48	1	0	0	<b>386</b>	<b>3</b>
Centros para atención a la discapacidad	0	0	38	1	0	0	<b>38</b>	<b>1</b>
Centros para atención en situaciones de violencia	57	1	0	0	0	0	<b>57</b>	<b>1</b>
Centros de medidas socio - educativa alternativa a la privación de libertad	70	1	0	0	0	0	<b>70</b>	<b>1</b>
Acogimiento familiar en territorio o comunidad	0	0	0	0	55	29	<b>55</b>	<b>29</b>
Sistema de Protección Especial	99	4	72	1	25	14	<b>196</b>	<b>19</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1344</b>	<b>14</b>	<b>3309</b>	<b>31</b>	<b>80</b>	<b>43</b>	<b>4733</b>	<b>88</b>

Fuente: SIPI - TIC - INAU

### Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

#### LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

En cuanto a los procesos de captación de Familias Amigas se conformó el equipo de difusión y captación de las mismas. En total durante el año hubo 43 proyectos de Alternativa familiar para una atención de 81 niños, niñas y adolescentes. Del total de proyectos, 10 fueron nuevas familias de Alternativa Familiar del año, para una atención de 17 niños, niñas y adolescentes.

Asimismo se desarrolla proceso gradual de mejora de prestaciones a familias extensas y ajenas (de 2 a 3 BPC). También se produjeron avances en el proceso de conversión de Hogares a CAFF, Infantil, Adolescentes y “Los Olivos y avances en el trabajo de ETAF-CAFF en coordinación con Hogar Infantil.

Para trabajar la descentralización de los procesos de adopción se realizaron talleres en territorio y se gestionaron 2 condiciones de adoptabilidad.

## **LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial**

En esta LE se destaca que en CEPRODE se logró la conformación de una dupla con flexibilidad horaria así como también se cuenta con un nuevo perfil de CED - CEPRODE (Direcciones con dedicación total a implementar).

Como otros logros a enfatizar se realizó llamado a licitación para mejora edilicia de Planta Alta de Diurno y se genero un acuerdo de apertura de CECAP en Ex Hogar 5 para el año 2022.

Se produjo la apertura de un CAIF en Soriano (Rissitas Mágicas) y se encuentran en proceso de apertura un CAIF en barrio Grito de Asencio y un Centro SIEMPRE en la ciudad de Mercedes.

## **LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes**

En coordinación y trabajo conjunto de parte de los actores especializados en violencia y situaciones de alta vulnerabilidad, como es el RVLV, el referente en participación, CRL, SIPIAV, El Paso y RADEV se llevaron a cabo diversos talleres dirigidos a distintos actores locales, equipos de trabajo y adolescentes como forma de fortalecer las respuestas a toda forma de violencia hacia niños, niñas y adolescentes.

- Talleres en Hogar Infantil realizado por RVLV y Participación
- Taller dirigido al Nodo de Sacachispas “Explotación Sexual” indicadores y valoración del riesgo”. Mayo 2021 realizado por RVLV – EL PASO
- Taller presencial en Hogar Infantil 2 encuentros “Cuidando mi cuerpo” Agosto 2021: realizado por RVLV y Participación
- Taller dirigido al Nodo Cardona 2 instancias “Violencia hacia niños, niñas y adolescentes – Herramientas para el abordaje” Noviembre 2021 realizado por RVLV junto a CRL SIPIAV
- Taller dirigido al Nodo Dolores “Violencia basada en Género y generaciones” Noviembre 2021 realizado por RVLV junto a CDVLV
- Taller dirigido a adolescentes del Sistema INAU de Mercedes y Dolores. “Explotación Sexual”. Diciembre 2021 realizado por RVLV junto a El Paso
- Actividades por el Día Nacional contra Explotación Sexual (Conferencia de prensa)
- Talleres de violencia los Olivos con motivo del Día Internacional para la Eliminación de la Violencia contra las Mujeres
- Talleres en Hogar Infantil, Hogar de Adolescentes realizados por RADEV
- Fondos Concursables (PROPIA)

#### LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad

Se instaló el Consejo Consultivo Honorario Departamental. Asimismo a nivel interinstitucional se participó de la Junta Departamental de Drogas, Comisión Honoraria de Discapacidad, Mesa Interinstitucional.

Se realizó también el 7° Seminario Regional de Primera Infancia organizado por INAU, MIDES-UCC y Centros Privados y se creó la Mesa Junta Local de Drogas en Dolores con participación de CEPRODE.

Se destacan algunas de las actividades, iniciativas o trabajos realizados por niños, niñas y adolescentes y equipos de distintos proyectos que generan diferentes niveles de circulación e integración social para la infancia y adolescencia:

- Proyecto de reciclado y fabricación de juegos para los niños y niñas del CAPI, con grupos de UTU con participación del MEC.
- Hogar de Adolescentes trabaja en integración social con Club Pacaembú y Escuela de Jazz.
- Escuela de Atletismo compitiendo a Nivel Nacional e Internacional Pista Oficial de Parque Batlle. Meeting y Torneos organizados por la CAUF Torneo de Promocionales organizado por diferentes federaciones. Promocionales en la Ciudad de Mercedes. Integrantes de Plantel de Atletismo viajaron a Asunción del Paraguay U18, Campeonato Sudamericano de Mayores en Lima Perú, Torneo U23 Guayaquil Ecuador, Torneo Panamericano Junior CALI Colombia acompañado del entrenador.
- Dibujo de niños del Hogar Infantil y de Clubes de Niños participaron de una muestra Internacional del Programa “Colores para la Paz” (Italia y Rusia)
- Trabajo de Talleristas de la Intendencia de Soriano en Servicios de INAU
- Trabajos de pintura en CAPI y Hogar Infantil del Programa de Jornales Solidarios



## TACUAREMBÓ

5.157 Vinculaciones | 84 Proyectos

Distribución de la población del Departamento de Tacuarembó, según propuesta de atención

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.
Centros de Primera Infancia	82	2	3456	21	0	0	<b>3538</b>	<b>23</b>
CAIF	0	0	3345	19	0	0	<b>3345</b>	<b>19</b>
CAPI	82	2	0	0	0	0	<b>82</b>	<b>2</b>
Casas Comunitarias	0	0	17	1	0	0	<b>17</b>	<b>1</b>
SIEMPRE	0	0	94	1	0	0	<b>94</b>	<b>1</b>
Club de Niños	0	0	132	1	0	0	<b>132</b>	<b>1</b>
Centro Juvenil	94	2	64	1	0	0	<b>158</b>	<b>3</b>
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	678	2	154	2	0	0	<b>832</b>	<b>4</b>
Centros para atención a la discapacidad	0	0	60	1	0	0	<b>60</b>	<b>1</b>
Centros para atención en situaciones de violencia	88	1	39	1	0	0	<b>127</b>	<b>2</b>
Centros de medidas socio - educativa alternativa a la privación de libertad	36	1	0	0	0	0	<b>36</b>	<b>1</b>
Acogimiento familiar de tiempo parcial	0	0	0	0	5	2	<b>5</b>	<b>2</b>
Acogimiento familiar en territorio o comunidad	0	0	0	0	47	23	<b>47</b>	<b>23</b>
Sistema de Protección Especial	141	6	39	1	42	16	<b>222</b>	<b>23</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1119</b>	<b>14</b>	<b>3944</b>	<b>28</b>	<b>94</b>	<b>42</b>	<b>5157</b>	<b>84</b>

Fuente: SIPI - TIC - INAU

### Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

#### LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

A nivel de todos los Proyectos se realizó el trabajo estratégico de fortalecer esta línea principalmente en la Campaña de Promoción de Familia Amiga en el territorio de Tacuarembó realizándose acciones coordinadas y planificadas con Centros de Protección 24 hs y Servicios de Tiempo Parcial.

Como acción específica se realizó difusión en la comunidad con llegada a diferentes grupos de la sociedad Civil que comparten un fin solidario dentro de sus objetivos, llegando con información del Plan Familia Amiga a 7 grupos de la sociedad Civil que incluyen Centro de Barrios (en Tacuarembó existen 7) Club de Leones, Rotarios de Tacuarembó y Centros Parroquiales, quedando aún instancias de acercamiento por concretar debido a la situación sanitaria por Pandemia. Asimismo se llevaron a cabo Talleres de acercamiento y despistajes con familias interesadas en el Plan Familia Amiga.

Se incorporaron durante el año, 16 nuevas familias de Alternativa Familiar para una atención de 26 niños, niñas y adolescentes. En total, durante el año, hubo 45 proyectos de Alternativa Familiar para una atención total de 109 niños, niñas y adolescentes.

En lo que refiere a adopción, al ser Tacuarembó la sede de las entrevistas a través de una dupla contratada, se realiza la articulación logística necesaria para efectivizar las entrevistas.

## **LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial**

Se subraya la apertura de un centro CAIF. Desde los Proyectos de Tiempo Parcial se atendió las demandas de las familias de origen así como se realizó apoyo e intervino en situaciones de demanda de atención de ciudadanos, de situaciones derivadas desde Poder Judicial, Fiscalía y Juzgados Especializados

El zoom pasó a ser una herramienta de trabajo con la comunidad, familias, Equipo de Trabajo, Supervisión.

Otras acciones y/o actividades a destacar: Articulación con otras instituciones para intervenciones y derivaciones responsables; Realización de Talleres “Semana del Bebé”; Coordinación TELETÓN y solicitud de Asistente Personal para la atención de un niño; Coordinación de asistencia y seguimiento de familia a SERENAR; Semana de los Derechos organización por sala Talleres Lúdico-Recreativo; Articulación, apoyo, coordinación para atender adolescencias en la ruralidad, apoyo en el cumplimiento de las actividades curriculares de los adolescentes mientras se desarrollaba la atención educativa por plataforma; Organización y proyección de actividades didácticas en conjunto con Liceo Rural que involucren adolescentes de ambas Instituciones.

## **LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes**

Se desarrolló coordinación de intervenciones con Referente Vida Libre de Violencia y Referente Unidad de Víctimas y Testigos de Fiscalía General de la Nación con los Equipos de Trabajo del Sistema INAU para la atención de situaciones de niños, niñas y adolescentes víctimas.

Se realizaron instancias de capacitación vía zoom a los Equipos de Primera Infancia y la Referente de Vida Libre de Violencia y Referente de Participación realizaron talleres para “intervenciones no violentas” en el CAFF Tendiendo Redes

## **LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad**

Se conformó el CCHD en Tacuarembó con Plan de Trabajo para 2022 y nivel destacado de participación interinstitucional.

Se continuó con la coordinación de intervenciones con instituciones de salud, educativas, Poder Judicial, Defensoría de Oficio, Fiscalía, y Programas MIDES. Al respecto, INAU Tacuarembó continuo participando activamente en espacios como: Comisión Departamental de Educación, MIPS, Junta Departamental de Drogas y Comisión Departamental de Violencia.

Se llevaron adelante 4 Sesiones de Comité Departamental de CAIF, y se realizó elección de delegado departamental.

En el marco de la protección de derechos, Tacuarembó promocionó actividades en fechas calendario significativas como: Día Mundial de la Lucha contra la Violencia hacia Niños, Niñas y Adolescencias, Día Mundial de la Lucha contra el Trabajo Infantil, Día Internacional de los Derechos del Niño, Día Nacional contra la Explotación Sexual de Niños, Niñas y Adolescentes.





## TREINTA Y TRES

2.959 Vinculaciones | 76 Proyectos

Distribución de la población del Departamento de Treinta y Tres, según propuesta de atención

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.	Vincul.	Proyec.
Centros de Primera Infancia	77	1	2027	14	0	0	2104	15
CAIF	0	0	1981	13	0	0	1981	13
CAPI	77	1	0	0	0	0	77	1
Espacio de Cuidado y Educación / Liceos	0	0	46	1	0	0	46	1
Club de Niños	91	1	189	2	0	0	280	3
Centro Juvenil	2	1	95	1	0	0	97	2
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	33	1	128	2	0	0	161	3
Centros de promoción de autonomía y ciudadanía	45	1	0	0	0	0	45	1
Centros para atención en situaciones de violencia	5	1	0	0	0	0	5	1
Centros de medidas socio - educativa alternativa a la privación de libertad	10	1	0	0	0	0	10	1
Acogimiento Familiar tiempo Parcial	0	0	0	0	3	2	3	2
Acogimiento familiar en territorio o comunidad	0	0	0	0	72	36	72	36
Sistema de Protección Especial	170	4	0	0	12	8	182	12
<b>TOTAL</b>	<b>433</b>	<b>11</b>	<b>2439</b>	<b>19</b>	<b>87</b>	<b>46</b>	<b>2959</b>	<b>76</b>

Fuente: SIPI - TIC - INAU

### Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

#### LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Para la profundización y abordaje de esta línea estratégica se concretó la campaña de Familia Amiga. Asimismo desde el CED, donde también funciona el Programa de Acogimiento Familiar, este año se han valorado, postulado y aceptado un total de 13 familias, de las cuales 9 son extensas y 4 por afinidad, que brindaron una atención

de 23 niños, niñas y adolescentes. Durante el año hubo un total de 46 proyectos de Alternativa Familiar para una atención de 92 niños, niñas y adolescentes.

Con el apoyo de la Supervisión del Área de Programática se trabajó con el fin de lograr la reconversión de los centros de protección especial 24 hs. a CAFF (en los 3 Centros Infantil, Femenino y Varones).

Se produjo el pasaje del equipo de ETAF con convenio con Mides para pasar a depender directamente de la Dirección Departamental, concretando la derivación de 14 situaciones para el seguimiento en territorio sumadas a las situaciones ya atendidas con un total 27 situaciones en el año.

Y para finalizar se subraya una mejora en el trabajo interinstitucional, específicamente con el Poder Judicial, Fiscalía y Ciudadela.

## **LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial**

Para esta línea se expresa que se concretó la apertura de un centro CAIF y se encuentra abierto el llamado a OSC para gestionar un Club de Niños en la localidad de Rincón así como se solicitó la creación de un Centro Juvenil para la localidad de Santa Clara.

En el marco de la pandemia este año continuaron las acciones desplegadas como en el año 2020, en virtud del foco de COVID-19 en Hogar Infantil y se implementó el dispositivo de aislamiento con las siguientes acciones:

- Entrega de canastas y elaboración de viandas
- Distribución de tickets-canasta para las familias más vulnerables.
- Contacto virtual con las familias a través de propuestas lúdicas para las familias y sus hijos.
- Intervenciones de talleristas en los centros ofreciendo talleres de deporte, música, plástica, expresión corporal.

Se destinaron RRHH de los centros parciales para cubrir la atención en el dispositivo.

Por otra parte, se realizó el 3er Encuentro de Centros para Hijos de Estudiantes, organizado a nivel central, vía zoom. Participaron los equipos de los 5 Departamentos que tienen estos centros, además de autoridades de INAU, supervisores de Primera infancia, Directora de MIDES e INMUJERES.

## **LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes**

A pesar que el departamento no cuenta actualmente con el RVLV, se mantuvieron las instancias de encuentro (tanto virtuales como presenciales) de SIPIAV Y CRL, abordando situaciones de violencia hacia niños niñas y adolescentes.

Se atendieron 15 situaciones nuevas y 16 de seguimiento en el CRL, por lo que se observó un incremento en los casos atendidos, valorándose el compromiso de los equipos intervinientes en territorio. De igual forma, se realizó un seguimiento cercano de las situaciones denunciadas ante fiscalía sobre presunta explotación sexual y/o comercial.

Se fortalecieron las capacidades y habilidades de los actores territoriales que conforman la matriz de protección tales como los vinculados a salud y educación, para la detección, coordinación y abordaje de las situaciones de explotación sexual comercial. Así como

también se implementaron acciones que permitieron problematizar las situaciones de explotación sexual comercial en la población atendida en Centros de atención Especial 24 horas y se realizaron talleres de capacitación sobre el tema con el apoyo de la OSC Gurises Unidos.

#### **LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad**

Se llevó a cabo la creación del Consejo Consultivo Honorario Departamental.

En cuanto al Derecho a la participación, el CAC se mantuvo activamente en los diferentes espacios de participación de niños, niñas y adolescentes del Departamento y se ha contado con una masiva participación en todas las actividades convocadas por el PROPIA. También se destaca la coordinación y participación activa del programa con los centros educativos tanto formales como no formales abordando temas centrales para el territorio como lo son violencia y salud mental.

A nivel interinstitucional se participó en las mesas de Infancia, Comisión de Violencia, MIPS, Mesa de Vivienda, Primera Infancia, Comisión de Educación. Y se realizaron coordinaciones con CECOED-SINAE, ASSE, Fiscalía y Ministerio del Interior.





# Referencias y Propuestas de Atención



## REFERENCIAS

- **Gestión Directa:** Ejecución directa por parte del INAU
- **Gestión por Convenio:** Incluye los proyectos gestionados por Organizaciones de la sociedad Civil con el apoyo de INAU, los contratos por proyectos de Acogimiento Familiar y los proyectos que tienen convenios con otras instituciones públicas o privadas.
- **Atendidos:** Es la cantidad de niños, niñas y/o adolescentes que atiende la institución sin considerar a la cantidad de proyectos a los cuales accede.
- **Vinculaciones:** Son las vinculaciones a los distintos programas que tienen los niños, niñas y adolescentes. Se consideran las atenciones simultáneas que pueden recibir un mismo niño, niña y adolescentes.

## PROPUESTAS DE ATENCIÓN:

- **Centros de primera Infancia,** se incluye los siguientes perfiles: Centros de atención a la infancia y la familia (CAIF) Centros de atención a la primera infancia (CAPI), Centros comunitarios de educación inicial (CCEI) Espacios de educación y cuidados/ Liceos, Casas comunitarias (de cuidado en territorio y en cuidado en domicilio) Espacios de educación y cuidados con sindicatos y empresas (SIEMPRE)
- **Club de Niños:** Espacio de socialización barrial, orientado al apoyo pedagógico y recreación para niños y niñas entre 5 y 12 años que promueven el desarrollo integral y la interacción social.
- **Centros juveniles:** Espacio de socialización orientado al apoyo pedagógico, a la recreación y a la capacitación para adolescentes entre 12 y 17 años y 11 meses, contribuyendo al proceso de inclusión social de los mismos.
- **Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias,** incluye: Programa de atención a niños, niñas, adolescentes y familia, Equipos territoriales de atención familiar (ETAF), Estudio y derivación, Centros de referencia local, Atención con referente familiar, Programa de apoyo socioeconómico (DASE) y Albergue tiempo parcial.
- **Centros de promoción de autonomía y ciudadanía,** incluye: Centro de orientación, consulta y atención, Acompañamiento en el proceso de preegreso y egreso, Capacitación y formación, Áreas pedagógicas, Residencias para estudiantes, Orientación, capacitación y formación.
- **Centros para atención a la discapacidad** Refiere a diferentes propuestas para niños, niñas y adolescentes con discapacidad y sus familias, en el ámbito educativo, recreativo, terapéutico, etc en tiempo parcial.
- **Centros para situaciones de Calle,** incluye: Niño en situación de calle y Niño en situación de calle extrema.
- **Centros para maternidades y paternidades adolescentes:** Adolescentes embarazadas, madres y o padres con hijos.

- **Centros para atención en situaciones de violencia**, incluye: Víctimas de violencia tiempo parcial y Víctimas de violencia atención en la comunidad.
- **Centros para atención en situaciones de consumo**, incluye: Tratamiento ambulatorio por consumo y Tratamiento por consumo de sustancias psicoactivas tiempo parcial.
- **Centros para situaciones de infracción**. Medidas no privativas de libertad, incluye: Libertad asistida y Libertad vigilada.
- **Acogimiento familiar de tiempo parcial**: Perfil que tiene por objetivo apoyar a la familia de origen o referencial del niño, niña y adolescente, para el cumplimiento de las funciones parentales básicas y de subsistencia, a través del cuidado de los mismos por un cupo de horas diarias según necesidad de la familia de origen.
- **Acogimiento familiar con seguimiento en territorio o comunidad**, incluye: Hogar acogimiento fliar - Flia extensa. El seguimiento de este proyecto lo hace un equipo de territorio o de atención a la comunidad (Caif, Club de Niños, Ctros. Juveniles, etc.) y Hogar acogimiento fliar - Flia por afinidad. El seguimiento de este proyecto lo hace un equipo de territorio o de atención a la comunidad (Caif, Club de Niños, Ctros. Juveniles, etc.)
- **Sistema de protección especial**: Contiene todas las propuestas de atención pertenecientes al sistema de protección especial en 24 horas
- **En entorno familiar ajeno**, incluye: Hogar acogimiento fliar - Familia amiga, Hogares de acogimiento familiar - Familia amiga de urgencia y Hogares de alternativa familiar.
- **Acogimiento familiar propio**, incluye: Hogar acogimiento fliar - Flia extensa. El seguimiento de este Acogimiento lo hace un Centro de Protección Especial Hogar acogimiento fliar - Flia por afinidad. El seguimiento de este Acogimiento lo hace un Centro de Protección Especial.
- **Centros de breve estadía**: Los Centros de Breve Estadía reciben al niño/a o adolescente al ingreso al Sistema de protección especial (SPE), realizan diagnóstico situacional de cada uno y de su red familiar y comunitaria, e inician el abordaje socioeducativo de breve tiempo tanto en el dispositivo cuidado residencial, contexto familiar o acogimiento familiar.
- **Centros de acogimiento y fortalecimiento familiar (CAFF)**: Modalidades de atención en familia -dentro del sistema de protección especial- dirigidas a niños/as y adolescentes cuyas familias hayan perdido o interrumpido sus capacidades de cuidado, provocando una amenaza o vulneración de derechos que determine la separación transitoria de su núcleo familiar.
- **Residencias para adolescentes madres**: es un programa que brinda atención integral 24 horas a adolescentes embarazadas, adolescentes madres y sus hijos, cuyas redes primarias de sostén son deficitarias y no pueden ser atendidas desde su lugar de procedencia.
- **Residencias para la atención en discapacidad**: Discapacidad tiempo completo.
- **Residencias para la atención en salud mental**: Educativas altamente específicas
- **Residencias para situaciones de calle**: Niño en situación de calle de tiempo completo
- **Residencias para situaciones de consumo**: Tratamiento por consumo de sustancias psicoactivas.
- **Residencias para situaciones de violencia** Albergue tiempo completo, un espacio de acogimiento integral a madres y/o referentes femeninos mayores de 17 años y sus hijos en situación de crisis de violencia intrafamiliar.



Cuadro. Cantidad de vinculaciones por propuesta de atención según Sexo. Año. 2020

PROPUESTA DE ATENCIÓN	VARONES	MUJERES	TOTAL
Centros de Cuidado para Primera Infancia	46791	44685	<b>91476</b>
CAIF	43527	41543	<b>85070</b>
CAPI	1451	1375	<b>2826</b>
Nuestros Niños	976	995	<b>1971</b>
Espacio de Cuidados y Educación /Liceos	104	119	<b>223</b>
Casas Comunitarias	154	122	<b>276</b>
SIEMPRE	579	531	<b>1110</b>
Club de Niños	7424	6959	<b>14383</b>
Centros Juveniles	5285	4111	<b>9396</b>
Centros de atención a NNA y sus Familias	10569	10729	<b>21298</b>
Centros de promoción de autonomía y ciudadanía	1451	1262	<b>2713</b>
Centros para atención a la discapacidad	1115	719	<b>1834</b>
Centros para situación de calle	661	503	<b>1164</b>
Centros para maternidades y paternidades adolescentes	48	136	<b>184</b>
Centros para atención en situación de violencia	488	936	<b>1424</b>
Centros para atención en situaciones de consumo problemático	136	34	<b>170</b>
Centros medidas socio-educativas alternativas a la privación de la libertad	326	34	<b>360</b>
Acogimiento familiar de tiempo parcial	8	9	<b>17</b>
Acogimiento familiar en territorio o comunidad	622	642	<b>1264</b>
Sistema de Protección Especial	5534	5304	<b>10838</b>
<b>TOTAL</b>	<b>80458</b>	<b>76063</b>	<b>156521</b>

# Glosario

## GLOSARIO

- AAPP Áreas Pedagógicas
- ACCE Agencia de Compras y Contrataciones del Estado
- ACJ Asociación Cristiana de Jóvenes
- AF Acogimiento Familiar/ Alternativa Familiar
- AGESIC Agencia de Gobierno Electrónico y Sociedad de la Información y del Conocimiento
- AIIC Asuntos Internacionales y Cooperación
- ANV Agencia Nacional de Vivienda
- APAU Asociación de Padres Adoptantes del Uruguay
- ASSE Administración de Servicios de Salud del Estado
- BCU Banco Central del Uruguay
- BID Banco Interamericano de Desarrollo
- BIS Becas Inclusión Socio Educativas para niños y niñas Primera Infancia
- BPS Banco de Previsión Social
- BSE Banco de Seguros del Estado
- C.D.L.V.D. Comité Departamental de Lucha contra la Violencia Doméstica
- CAC Consejo Asesor Consultivo
- CAFF Centros de Acogimiento y Fortalecimiento Familiar
- CAIF Centros de Atención a la Infancia y la Familia
- CAPI Centros de Atención a la Primera Infancia
- CCC Casas Comunitarias de Cuidados
- CCEI Centros Comunitarios de Educación Inicial
- CCEPI Consejo Coordinador de Educación en Primera Infancia
- CCTerritorial Comités de Coordinación Territorial
- CECAP Centro Educativo de Capacitación y Producción
- CED Centro de Estudio y Derivación
- CENFORES Centro de Formación y Estudios
- CEPRODE Centro de Protección de Derechos

- CERP Centro Regional de Profesores
- CHPR Centro Hospitalario Pereira Rossell
- CJ Centro Juvenil
- CN Club de Niños
- CNCH Consejo Nacional Consultivo Honorario
- CND Corporación Nacional para el Desarrollo
- CNPPSS Consejo Nacional de Políticas Sociales
- CONAPEES Comité Nacional para la Erradicación Sexual Comercial y no Comercial
- CPI Centros de Primera Infancia
- CR Coordinación Regional
- CRL Centro de Referencia Local (Centros del SIPIAV / Centros de Dirección Departamental Montevideo)
- DD Dirección Departamental
- DDHH Derechos Humanos
- DD PPySS Directores/as y/o Direcciones de Proyectos y Servicios
- ECE Espacios de Cuidados y Educación - Liceos ó UTU
- EPTI (Proyecto) Educar para prevenir el Trabajo infantil (ANEP-INAU)
- ENDIS Encuesta Nacional de Nutrición, Desarrollo Infantil y Salud
- ENIA Estrategia Nacional de Infancia y Adolescencia
- EEPP Departamento de Espectáculos Públicos INAU
- ESCyNC Explotación Sexual Comercial y No Comercial
- ETAF Equipos Territoriales de Atención Familiar
- FBPI Formación Básica en Primera Infancia
- FCCSS Facultad de Ciencias Sociales
- FENACIES Festival Nacional de Cine Estudiantil
- FIC Facultad de Información y Comunicación
- FPB Formación Profesional Básica
- GEF Grupo de Estudios de Familia
- GGUU Gurises Unidos / ONG
- ICBF Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
- ICC Índice de Carencias Críticas

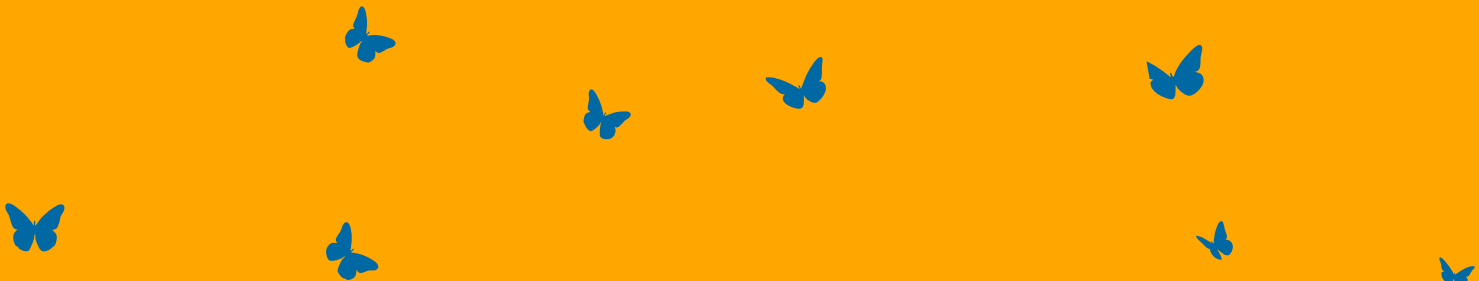
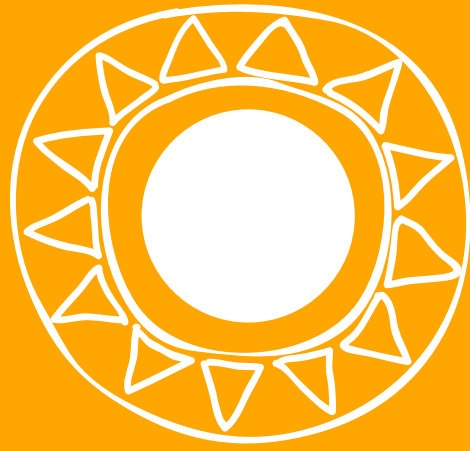
- IIN Instituto Interamericano del Niño, Niñas y Adolescente
- INAU Instituto del Niño y Adolescente del Uruguay
- INC Instituto Nacional de Colonización
- INDA Instituto Nacional de Alimentación
- INE Instituto Nacional de Estadística
- INEFOP Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional
- INISA Instituto Nacional de Inclusión Social Adolescente
- INISA Instituto Nacional de Inclusión Social Adolescente.
- INJU Instituto Nacional de la Juventud
- INJU Instituto Nacional de la Juventud
- IRS Indicadores de Riesgo Social
- IVSF Índice de Vulnerabilidad Socio Familiar
- JDD Junta Departamental
- JND Junta Nacional de Drogas
- JPC Juventud para Cristo / ONG
- LATU Laboratorio Tecnológico del Uruguay
- MEC Ministerio de Educación y Cultura
- MGAP Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca
- MIA MIA
- MIDES Ministerio de Desarrollo Social
- MIDES Ministerio de Desarrollo Social
- MIEM Ministerio de Industria Energía y Minería
- MIPESTAC Desarrollo y fortalecimiento de MYPES en Tacuarembó
- MIPs Mesas Interinstitucionales de Políticas Sociales
- MNP Mecanismo Nacional de Prevención de la Tortura
- MNPL Programas de Medidas No Privativas de Libertad
- MRREE Ministerio de Relaciones Exteriores
- NNA Niño, Niña y Adolescente
- ONG Organización No Gubernamental
- OPS-OMS Organización Panamericana de la Salud  
Organización Mundial de la Salud

- OSC Organización de la Sociedad Civil
- OT Oficina Territorial
- PAI Proyecto Atención Individual
- PFCP Programa Familia y Cuidados Parentales
- PI Primera Infancia
- PIE Programa de Intervenciones Especializadas INAU
- PPP Participación Público Privada
- PPSS Políticas Sociales
- PRODEMA Programas de Desarrollo y Medio Ambiente
- PROPIA Programa de Participación Infantil y Adolescente
- RAADH Reunión de Altas Autoridades sobre Derechos Humanos y Cancillerías del MERCOSUR y Estados Asociados
- RELAF Red Latinoamericana de Acogimiento Familiar
- RP Referente de Participación
- RUA Registro Único de Adopciones
- RVLV Referente Vida Libre de Violencia
- SDGT Subdirección General de Gestión Territorial
- SGP Subdirección General Programática
- SGP-PFyCP SubDirección General Programática Programa Familia y Cuidados Parentales
- SEPI Secretaria de Primera Infancia
- SIEMPRE Espacios de Educación y Cuidados con Sindicatos y Empresas
- SINAE Sistema Nacional de Emergencias
- SIPI Sistema de Información Para la Infancia
- SIPIAV Sistema Integral de protección a la Infancia y Adolescencia contra la Violencia
- SIPINNA Sistema de Protección Integral de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes
- SNIC Sistema Nacional Integrado de Cuidados
- TC Tiempo Completo
- TITA Trabajo Infantil y Trabajo Adolescente
- TP Tiempo Parcial
- TS Trabajador Social

- UCC Uruguay Crece Contigo
- UCDIE Unidades Coordinadoras Departamentales de Integración Educativa (ANEP)
- UDELAR Universidad de la República
- UNASEV UNIDAD NACIONAL DE SEGURIDAD VIAL -
- UNFPA Fondo de Población de las Naciones Unidas
- UNICEF United Nations Children's Fund. Fondo de las Nacionales Unidas para la Infancia
- UNICEF Fondo de las Naciones Unidas Para la Infancia
- UTEC Universidad Tecnológica del Uruguay
- UTU Universidad de Trabajo del Uruguay
- VGBB Violencia Basada en Género y Generaciones







Este Informe fue elaborado por la **Área de Gestión Integrada y Planificación** de Asesoría de Planeamiento Estratégico y Presupuestal – INAU, en base a la información brindada por las diferentes Unidades Competentes y Asesorías.

Marzo 2022.

