

MEMORIA ANUAL 2023



Marzo - 2024



MEMORIA ANUAL 2023



Índice

Presentación	7
Cobertura de población	8
Créditos y ejecución presupuestal	11
Recursos Humanos	15
Lineamientos Estratégicos y Principales Resultados	17
Lineamiento Estratégico 1: Profundizar la Adecuación del Sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de Base Familiar y Comunitaria	18
• Sistema de Protección Especial (SPE) y SPE Especializado (SPEE)	18
• Protección Especial	19
• Intervenciones Especializada	20
• Acogimiento Familiar	25
• Adopciones	26
Lineamiento Estratégico 2: Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial	28
• Primera Infancia	28
• Infancia	33
• Adolescencias	35
• División Promoción Ciudadana y Egreso	36
Lineamiento Estratégico 3: Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia Niños, Niñas y Adolescentes	38
• SIPIAV	38
• CONAPEES	39
• Mecanismo para Recepción y Abordaje de situaciones de Violencia Institucional (MERA VI)	41
• LÍNEA AZUL	42
Lineamiento Estratégico 4: Fortalecer la Rectoría y el Vínculo con la Sociedad	44
• PROPIA	44
• Cercanías	45
• Comunicación Institucional	46
• Auditoría Interna de Gestión	47
• Inspección General de Servicios	49
• Asuntos Internacionales y Cooperación	49
• Departamento de Espectáculos Públicos	52

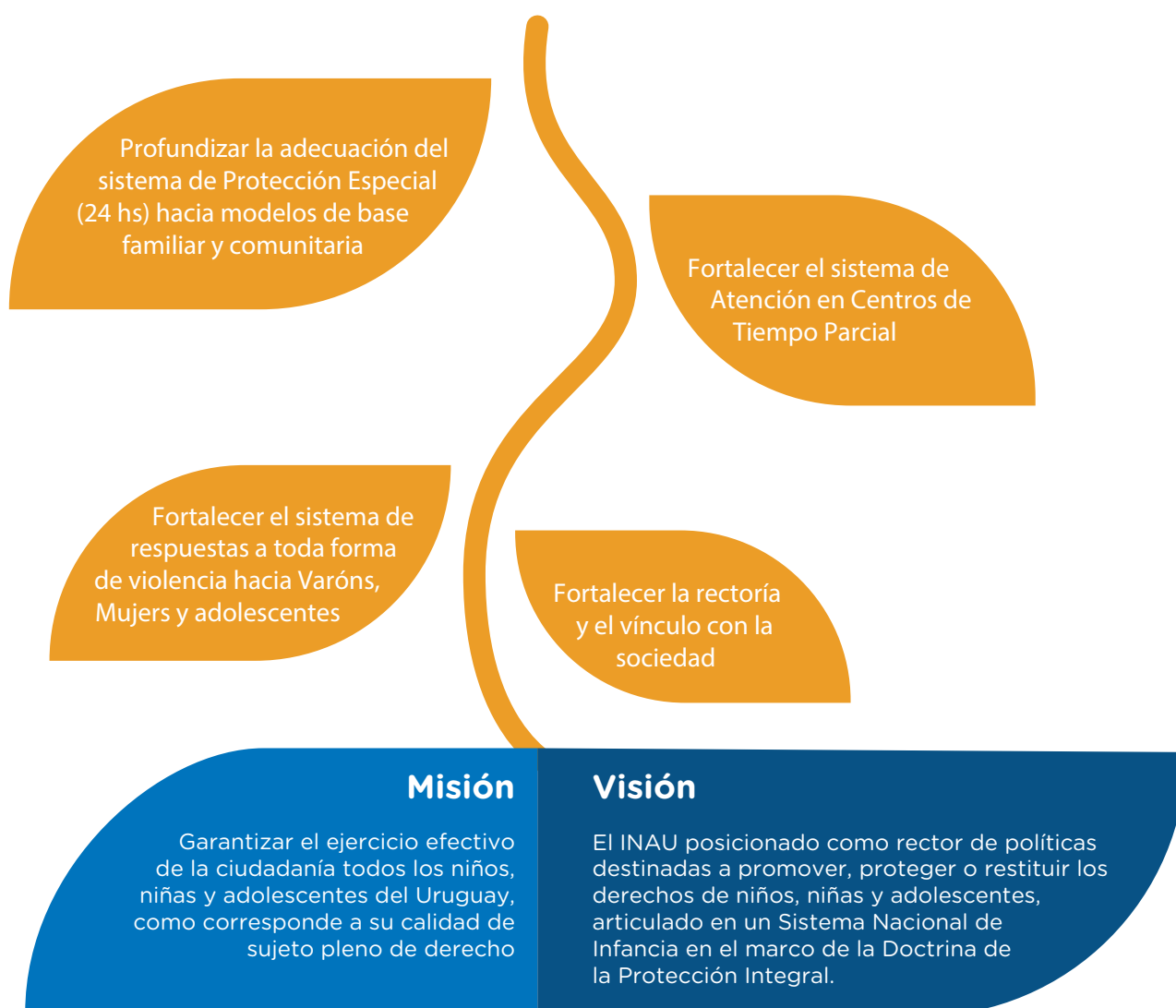
• Departamento de Inspección Laboral de Trabajo Infantil y Adolescente.....	53
• CENFORES	54
• Gestión Humana y Desarrollo.....	56
• Tecnologías de la Información y comunicación	57
• Familias Fuertes.....	58
• Asesoría de Planeamiento Estratégico y Presupuestal	58
MEMORIAS DEPARTAMENTALES.....	63
• Presentación	65
• Mapa	66
• Artigas.....	67
• Canelones	70
• Cerro Largo.....	73
• Colonia.....	75
• Durazno	78
• Flores.....	81
• Florida.....	84
• Lavalleja.....	87
• Maldonado.....	90
• Montevideo	93
• Paysandú.....	98
• Río Negro.....	100
• Rivera.....	104
• Rocha	107
• Salto.....	110
• San José	113
• Soriano.....	115
• Tacuarembó	118
• Treinta y Tres	120
Referencias.....	125
Propuestas de Atención	125
Glosario.....	129

Presentación institucional

Presentación

El presente documento institucional contiene la información más relevante del Instituto correspondiente al año 2023.

En el mismo se expresan, a modo de síntesis, los resultados de la gestión del ejercicio 2023 de cada una de las líneas programáticas definidas por el Directorio como prioritarias para llevar adelante la política de infancia y adolescencia en el período 2020-2024; traducidas en su Plan Estratégico y Presupuestal



Cobertura de Población

Al mes de diciembre del año 2023, el INAU atendió 102.498 niños, niñas y adolescentes en todo el país a través de las diferentes modalidades de abordaje que constituyen la actual oferta de prestaciones.

Gráfico 1. Evolución del total de población atendida al 1° de cada mes. Año 2023.



Fuente: SIPI-TIC-INAU

Al analizar la población atendida durante todo el año, el Instituto registró **un total de 144.617 niños, niñas y adolescentes atendidos**, lo cual representó un aumento de 3.552 niños, niñas y adolescentes con respecto al año 2022.

El cuadro.1. muestra la cantidad de población acumulada atendida por el Instituto de acuerdo a la etapa de desarrollo y sexo.

Cuadro 1. Cantidad de población (acumulada) atendida por etapa de desarrollo, según sexo. Año 2023.

Sexo	Primera infancia	Infancia	Adolescencia	Juventud	Juventud y adultez	Total
Varón	47908	14149	9487	870	362	72776
Mujer	47581	13766	9354	882	258	71841
TOTAL	95489	27915	18841	1752	620	144617

Fuente: SIPI-TIC-INAU

En función de los requerimientos de atención de la población atendida por el INAU, en ocasiones se genera la necesidad de realizar la atención simultánea de un niño, niña o adolescente en más de una propuesta de atención; las que se denominan vinculaciones.

Se señala que, el 85% tiene 1 única vinculación, un 12% tiene 2 vinculaciones, un 2.6% tiene 3 vinculaciones y un 0.4% tiene 4 o 5 vinculaciones. El total de vinculaciones registradas en el año fue de 180.379, un 4% más con respecto al año 2022.

Cuadro 2. Cantidad de vinculaciones por sexo, según propuesta de atención. Año 2023.

Propuesta de Atención	Mujer	Varón	Total
Centros de Primera Infancia	49637	49968	99605
CAIF	46426	46575	93001
CAPI	1180	1337	2517
CCEI (Nuestros Niños)	1041	1050	2091
Espacio de Cuidado y Educación / Liceos	136	148	284
Casas Comunitarias	171	186	357
SIEMPRE	683	672	1355
Club de Niños	8602	9006	17608
Centro Juvenil	5300	5954	11254
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus Flias	14692	13637	28329
Centros de promoción de autonomía y ciudadanía	1483	1558	3041
Centros para atención a la discapacidad	656	1146	1802
Centros para situaciones de calle	535	690	1225
Centros para maternidades y paternidades adolescentes	192	72	264
Centros para atención en situaciones de violencia	974	514	1488
Centros para atención en situaciones de consumo problemático	68	144	212
Centros de medidas socio - educativa alternativa a la privación de libertad	29	396	425
Acogimiento Familiar Tiempo parcial	22	31	53
Sistema de Protección Especial	7259	7814	15073
Protección Especial y Especializada	4458	5015	9473
Dispositivos Familiares / Acogimiento Familiar	2163	2051	4214
Área de Adopciones	638	748	1386
TOTAL	89449	90930	180379

Fuente SIPI - TIC - INAU

Se destaca que **el 55.2%** de las vinculaciones corresponden a Centros de Primera Infancia y el **8.3%** al Sistema de Protección Especial. Al considerar todas las propuestas de atención, el tramo de edad de Primera Infancia (0 a 5 años) representa un **61.9 %** de las vinculaciones, el de Infancia (6 a 12 años) un 21.3%, Adolescencia (13 a 17 años) un 15.2%, Juventud (18 a 20 años) un 1.2% y Juventud y Adulthood (21 años y más) un 0.4%

Cuadro 3. Cantidad de vinculaciones por etapa de desarrollo, según propuesta de atención. Año 2023.

Propuesta de Atención	Primera Infancia	Infancia	Adolescencia	Juventud	Juventud y Adulthood	Total
Centros de Primera Infancia	99231	374	0	0	0	99605
CAIF	93001	0	0	0	0	93001
CAPI	2462	55	0	0	0	2517
CCEI (Nuestros Niños)	2091	0	0	0	0	2091
Espacio de Cuidado y Educación/Liceos	197	87	0	0	0	284
Casas Comunitarias	357	0	0	0	0	357
SIEMPRE	1123	232	0	0	0	1355
Club de Niños	2292	14917	399	0	0	17608
Centro Juvenil	0	2186	8554	514	0	11254
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	7192	13294	7706	113	24	28329
Centros de promoción de autonomía y ciudadanía	13	140	2117	682	89	3041
Centros para atención a la discapacidad	219	803	693	72	15	1802
Centros para situaciones de calle	138	596	462	29	0	1225
Centros para maternidades y paternidades	116	0	127	21	0	264
Centros para atención en situaciones de violencia	166	729	566	27	0	1488
Centros para atención en situaciones de consumo problemático	0	1	203	8	0	212
Centros de medidas socio-educativa alternativa a la privación de libertad	0	4	370	48	3	425
Acogimiento Familiar Tiempo Parcial	16	30	7	0	0	53
Sistema de Protección Especial	2848	5352	5723	611	539	15073
Protección Especial y Especializada	1310	2775	4337	521	530	9473
Dispositivos Familiares / Acogimiento Familiar	1016	1951	1155	83	9	4214
Área de Adopciones	522	626	231	7	0	1386

Fuente SIPI - TIC - INAU

Créditos y ejecución presupuestal

Cuadro 4. Créditos y Ejecución Presupuestal. Año 2023.

Fuente de Financiación 1.1, 1.2 y 2.1, Créditos 0, 1, 2, 3 y 4

RETRIBUCIONES

Concepto	Prog.	Proy.	Finan.	Cred.	Cred. Total (Vigente)	Ejecu.Total (Obligado)	Subperavit O Deficit	%Ejec. S/Credito (Total)
Retribuciones (SPE y Adm)	400-815	000	1.1	0,3,4	5.192.695.423	5.184.121.941	8.573.482	99,83%
Retribuciones (SPE y Adm) F1.2	400	000	1.2	0, 2	71.587.618	12.591.420	58.996.198	17,59%
Retribuciones - Acogimiento 035	400	132	1.1	0	25.235.670	18.502.391	6.733.279	73,32%
Retribuciones - TP	340	102	1.1	0,3,4	557.137.804	556.299.212	838.592	99,85%
Retribuciones - TP F1.2	340	102	1.2	2	259.696	0	259.696	0,00%
Retribuciones - (Supervisión)	341	000	1.1	0,3,4	204.997.577	202.540.121	2.457.456	98,80%
Retribuciones - (Supervisión) F1.2	341	000	1.2	2	38.579	0	38.579	0,00%
Retribuciones - (Form y Cap)	343	000	1.1	0,3,4	58.087.684	56.676.567	1.411.117	97,57%
Retribuciones - (Form y Cap) F1.2	343	000	1.2	2	31.208	0	31.208	0,00%
Retribuciones - (Form y Cap) F1.2	354	102	1.2	2	444.117	0	444.117	0,00%
Retribuciones - (Salud)	440	000	1.1	0,3,4	395.921.872	395.417.058	504.814	99,87%
Retribuciones - (Salud) F1.2	440	000	1.2	2	106.043	0	106.043	0,00%
Total Retribuciones					6.506.543.291	6.426.148.710	80.394.581	98,76%

TRANSFERENCIAS

Concepto	Prog.	Proy.	Finan.	Cred.	Cred. Total (Vigente)	Ejecu.Total (Obligado)	Subperavit O Deficit	%Ejec. S/Credito (Total)
Transferencias OSC - (SPE)	400	000-133	1.1	0 y 3	2.091.729.014	2.067.689.166	24.039.848	98,85%
Transferencias OSC - (TP)	340	000-133	1.1	0 y 3	8.140.468.959	8.116.787.581	23.681.378	99,71%
Transferencias OSC - (PI)	404	133	1.1	0	836.500.000	690.063.251	146.436.749	82,49%
Subsidios - 569 (SPE)	400	000-133	1.1	0 y 3	13.258.904	12.418.834	840.070	93,66%
Subsidios - 569 (SPE)	400	000	1.2	0 y 3	335.200	0	335.200	0,00%
Subsidios - 569 (TP)	340	000-133	1.1	0 y 3	11.115.152	10.741.026	374.126	96,63%
Subsidios - 569 (PI)	404	133	1.1	0	117.000.000	106.357.940	10.642.060	90,90%
Transf. Acogimiento 578 y 579	400	132	1.1	0 y 3	565.000.000	564.636.648	363.352	99,94%
Transferencias - Otros 500	400	000	1.1	0 y 3	3.345	0	3.345	0,00%
Transferencias - Otros 500	400	000	1.2	0 y 3	4.169.160	3.414.000	755.160	81,89%
Total Transferencias					11.779.579.734	11.572.108.446	207.471.288	98,24%

FUNCIONAMIENTO

Concepto	Prog.	Proy.	Finan.	Cred.	Cred. Total (Vigente)	Ejecu.Total (Obligado)	Subperavit O Deficit	%Ejec. S/Credito (Total)
Funcionamiento	400	000	1.1	0 y 3	1.092.754.194	1.085.656.134	7.098.060	99,35%
Funcionamiento	400	000	1.2	0 y 3	19.154.519	18.799.368	355.151	98,15%
Funcionamiento - (TP)	340	000	1.1	0 y 3	85.911.000	83.252.116	2.658.884	96,91%
Funcionamiento - (Fort PI)	403	129	1.1	0 y 3	3.932.129	1.091.899	2.840.230	27,77%
Funcionamiento - (Fort PI)	403	129	2.1	0 y 3	8.300.000	4.205.109	4.094.891	50,66%
Funcionamiento - (PI)	404	145	1.1	0	58.265.495	52.288.414	5.977.081	89,74%
Funcionamiento - (PI)	404	145	2.1	0	2.200.000	0	2.200.000	0,00%
Total Funcionamiento					1.270.517.337	1.245.293.040	25.224.297	98,01%

SUMINISTROS

Concepto	Prog.	Proy.	Finan.	Cred.	Cred. Total (Vigente)	Ejecu.Total (Obligado)	Subperavit O Deficit	%Ejec. S/Credito (Total)
Suministros	400	000	1.1	0 y 3	134.787.622	134.686.730	100.892	99,93%
Suministros - (TP)	340	000	1.1	0 y 3	91.234	82.538	8.696	90,47%
Suministros	404	145	1.1	0 y 3	2.441.725	311.458	2.130.267	12,76%
Total Suministros					137.320.581	135.080.726	2.239.855	98,37%

SALUD

Concepto	Prog.	Proy.	Finan.	Cred.	Cred. Total (Vigente)	Ejecu.Total (Obligado)	Subperavit O Deficit	%Ejec. S/Credito (Total)
Salud	440	000	1.1	0 y 3	974.200.000	967.064.910	7.135.090	99,27%
Total Salud					974.200.000	967.064.910	7.135.090	99,27%

INVERSIONES

Concepto	Prog.	Proy.	Finan.	Cred.	Cred. Total (Vigente)	Ejecu.Total (Obligado)	Subperavit O Deficit	%Ejec. S/Credito (Total)
Inversiones	400	704 a 974	1.1	3	190.088.167	137.278.138	52.810.029	72,22%
Inversiones - (TP)	340	705	1.1	3	10.000.000	8.714.068	1.285.932	87,14%
Inversiones - (PI)	404	830	1.1	3	171.000.000	165.200.000	5.800.000	96,61%
Total Inversiones					371.088.167	311.192.206	59.895.961	83,86%

TOTAL INAU	21.039.249.110	20.656.888.038	382.361.072	98,18%
INC. PI (404)	1.184.965.495	1.013.909.605	171.055.890	85,56%

Fuente: Área de Planificación y Gestión Presupuestal e Inversiones (INAU)

Notas:

(1) Se recibieron en el ejercicio 2023 refuerzos presupuestales por la suma de \$506,000,000 (Tipo de Crédito 3, fuente de financiamiento 11 Rentas Generales): \$233,000,000 dentro del programa 400, proyecto 000 para financiar incrementos de precios y gastos de funcionamiento del sistema INAU; \$150.000.000 dentro del programa 400, proyecto 132 para financiar Transferencias de Acogimiento Familiar y \$123,000,000 dentro del programa 440, proyecto 000 para financiar ajustes de precios y gastos de la población atendida en centros de agudos, que aún permanece en la órbita de INAU en proceso de pasaje a ASSE, según lo dispuesto por art N° 579 de la Ley 19,924 no contando con dichos créditos en el presupuesto quinquenal.

(2) Se recibieron en el ejercicio 2023 ajustes presupuestales por la suma de \$5657,616,841 correspondiente al ajuste de Unidades Reajustables de los créditos presupuestales con destino a las transferencias de las OSC, según lo establecido en el art N° 582 de la Ley 19355 y sus modificativos.

(3) Se ejecutaron en el ejercicio 2023 por concepto de Donaciones Financiación 33, la suma de \$200,000

(4) Se gestionaron trasposiciones de crédito con cargo al Inciso 24 en el marco de lo establecido en la Ley 19670 art 320°, para dar cumplimiento con las obligaciones de los contratos por construcción de los Centros CAIF a través del Instrumento de Participación Público Privada (PPP) y se ejecutaron créditos por \$100,031,830

(5) En el marco del convenio Interinstitucional entre INAU-MIDES, se transfirieron créditos al MIDES por 13,489 UR, \$ 21,539,505 con destino al Programas de Becas Inserción en Centros de primera infancia autorizados por MEC, para el pago de 150 becas promedio (Programa 404 y Proyecto 145).

Cuadro 5. Resumen de Ejecución Presupuestal. Año 2023.

Fuente de Financiación 1,1, 1,2 y 2,1, Créditos 0, 1, 2, 3 y 4

	Credito Total (Vigente)	Ejecución Total (Obligado)	Subperavit O Deficit	% Ejec S/Credito Total
Total Retribuciones	6.506.543.291	6.426.148.710	80.394.581	99%
Total Transferencias	11.779.579.734	11.572.108.446	207.471.288	98%
Total Funcionamiento	1.270.517.337	1.245.293.040	25.224.297	98%
Total Suministros - INAU	137.320.581	135.080.726	2.239.855	98%
Total Salud - INAU	974.200.000	967.064.910	7.135.090	99%
Total Inversiones	371.088.167	311.192.206	59.895.961	84%
TOTAL INAU	21.039.249.110	20.656.888.038	382.361.072	98%

Fuente: Área de Planificación y Gestión Presupuestal e Inversiones (INAU)

Programas y Proyectos presupuestales de INAU

Programas

- 340 Acceso a la Educación
- 341 Calidad de la Educación
- 343 Formación y Capacitación
- 344 Educación Inicial
- 354 SNIC- Formación y Servicios para la infancia
- 403 SNIC -Protección Social
- 400 Políticas Transversales de Desarrollo Social
- 404 Atención Integral a la Primera Infancia
- 440 Atención Integral a la Salud
- 815 Personal Excedentario de ejercicios anteriores

Proyectos

- 000 General (Funcionamiento)
- 102 Centros Diurnos de Primera Infancia
- 103 Centros Sindicatos - Empresas
- 104 Formación Cuidados
- 129 Fortalecimiento Capacidades Institucionales
- 130 CAIF Primera Infancia (Transferencias)
- 131 Casas de Cuidados Comunitarios
- 132 Familias y Cuidados Parentales (Acogimiento- Cuidadoras)
- 133 Transferencias a las OSC (Transferencias)
- 701 Equip. y Mob. de centros con medidas especiales
- 702 Inmuebles para centros medidas especiales
- 704 Equipamiento y mobiliario de centros (Inversiones)
- 705 Equipamiento y mobiliario de centros de Tiempo Parcial (Inversiones)
- 830 Atención Integral a la Primera Infancia
- 831 CAIF Primera Infancia (Inversiones)
- 832 Centros Diurnos de Primera Infancia (Inversiones)

- 888 Fondo de Infraestructura Educativa INAU
- 971 Equipamiento y mobiliario de oficinas (Inversiones)
- 972 Informática (Inversiones)
- 973 Inmuebles (Inversiones)
- 974 Vehículos (Inversiones)

Recursos Humanos

El INAU cuenta con 5.196 vínculos laborales para el cumplimiento de sus cometidos en todo el territorio nacional. Del total, 4.683 funcionarios pertenecen a distintos escalafones y el resto, 513, corresponden a otros vínculos.

Del total de funcionarios pertenecientes a distintos escalafones, el 87.5% son presupuestados.

Cuadro 6. Cantidad de vínculos laborales según escalafón. Año 2023.

Escalafón	Contratos Función Púb. o Perm.	Doc. Cont. Función Púb. o Perm.	Docentes Presup.	Presup.	Provisorio INAU Ley N° 19535 art 197	TOTAL
A - Profesional	0	0	0	548	94	642
AI - At. Integral	16	0	0	2441	398	2855
B - Técnico	0	0	0	114	4	118
C - Administrativo	0	0	0	446	1	447
CO- Conducción	0	0	0	2	0	2
D - Especializado	5	0	0	193	23	221
E - Oficios	6	0	0	166	33	205
F - Servicios	0	0	0	12	0	12
J - Docentes	0	2	164	8	2	176
P - Político	0	0	0	3	0	3
Q - Particular confianza	0	0	0	2	0	2
TOTAL	27	2	164	3935	555	4683

Fuente: División Gestión y Desarrollo Humano

Lineamientos Estratégicos y Principales Resultados



Lineamiento Estratégico 1:

Profundizar la adecuación del Sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Sistema de Protección Especial (SPE) y Especializado (SPEE)

La cobertura brindada a las situaciones que requieren Protección Especial y Especializada fue de 9.473 vinculaciones a través de 172 proyectos. Del total de vinculaciones, un 81% corresponden a protección especial y un 19% a protección especializada.

El siguiente cuadro presenta la cantidad de proyectos y vinculaciones del Sistema de Protección Especial y Especializado, así como su tipo de relación institucional según las diferentes propuestas de atención.

Cuadro 7. Proyectos y Vinculaciones del Sistema de Protección Especial y Especializado por relación institucional, según propuesta de atención. Año 2023.

Propuesta de Atención	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Totales	
	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.
Protección Especial	81	4810	47	2849	128	7659
En centros de atención integral de 24 horas	61	2870	25	1746	86	4616
En centros de breve estadía	3	831	0	0	3	831
En centros de acogimiento y fortalecimiento familiar (CAFF)	16	1027	21	1036	37	2063
En residencias para adolescentes madres	1	82	1	67	2	149
Protección Especializada	2	62	42	1752	44	1814
En residencias para la atención en discapacidad	2	62	15	662	17	724
En residencias para la atención en salud mental	0	0	14	519	14	519
En residencias para situaciones de calle	0	0	3	123	3	123
En residencias para situaciones de consumo problemático	0	0	3	80	3	80
En residencias para situaciones de violencia	0	0	7	368	7	368
TOTAL	83	4872	89	4601	172	9473

Fuente: SIPI - TIC - INAU

Protección Especial

En continuidad con los procesos de aperturas y reconversiones de centros de protección especial a CAFF, este año se concretó la apertura de un CAFF en la ciudad de Young departamento de Río Negro; en diferentes etapas del proceso de apertura se encuentran 8 CAFF, en los departamentos de Artigas, Cerro Largo, Canelones, Lavalleja, Paysandú, Montevideo, San José y Treinta y Tres.

Respecto a las reconversiones, se aprobaron 2 solicitudes para los departamentos de Colonia y Montevideo y se espera la Resolución para 4 propuestas, Canelones, Salto y 2 para Montevideo. También se produjo la ampliación de 30 cupos a través de 2 proyectos. Como otros aspectos de mejora en la gestión se enfatiza la elaboración por parte del Programa Familia y Cuidados Parentales de:

- Pautas con criterios para licencias de niños, niñas y adolescentes
- Planilla para registro de trabajo en contexto
- Ruta para aplicación del Manual de Procedimientos en lo que refiere a salidas no acordadas.

Deben destacarse las Intervenciones realizadas para el abordaje de explotación sexual y trata y los intentos de autoeliminación de adolescentes en los departamentos de San José y Río Negro junto al Programa Intervenciones Especializadas (PIE).

En consonancia con uno de los énfasis puestos en el SPEE, se concretó la elaboración de una Guía para el trabajo de pre-egreso y egreso con adolescentes en los centros de Protección Especial y se realizó la presentación de la guía a las Direcciones Departamentales.

Se participó en la comisión para el relevamiento y sistematización sobre adolescentes de 16 a 21 años del SPE en proceso de egreso con el liderazgo de la División Evaluación y Monitoreo de nuestro Instituto cuyo informe está en proceso de elaboración.

Se continúa con el desarrollo de la propuesta de Prestación Económica a Familia de Origen como herramienta para contribuir a consolidar el derecho a vivir en familia. Se recibieron 50 postulaciones originadas desde el SPPE y se procesaron solicitudes desde dispositivos de tiempo parcial o comunitarios; CED, CEPRODE, CPI, Clubes de Niños, Centros Juveniles y proyectos de atención a niños, niñas y adolescentes en situación de Calle.

Se concretaron 46 prestaciones de origen nuevas este año, totalizando 72 unidades con un total de 152 vinculaciones. Corresponde consignar que, con el objetivo de contribuir a garantizar el ejercicio de los derechos de los niños, niñas y adolescentes que ingresan al SPE, el Programa de Familias y Cuidados Parentales elaboró y elevó al Directorio para su aprobación un documento con el Perfil de Centros de “Breve Estadía” para edades comprendidas entre los 7 y 18 años.

Se pretende entre otros aspectos, optimizar los tiempos de permanencia para que estos se reduzcan a un máximo de 6 meses y simultáneamente se dé una respuesta oportuna frente a las situaciones de interrupción del ejercicio del derecho a vivir en familia. En la propuesta de Perfil de Centro elevada se establecen, entre otros capítulos, objetivos, metodología, lineamientos para la atención, capacidad de atención y recursos necesarios.

En lo que refiere a acciones inter-institucionales se destaca:

- La obtención de cupos para adolescentes/jóvenes del SPE de Montevideo en el Plan ABC- Oportunidad Trabajo de la Intendencia de Montevideo, posibilitando el acceso de adolescentes y jóvenes con menos formación que no aplican para otros convenios y la aprobación de un convenio para la pasantía de 10 adolescentes/jóvenes en la IM por dos años.

- Con UDELAR Programa APEX- Cerro se formuló una propuesta de abordaje en salud mental para adolescentes de la zona oeste de Montevideo a la espera de aprobación para su continuidad.
- Con ASSE, a nivel de salud mental, se realizaron actividades de intercambio con la Dirección de Salud de Niñez y Adolescencia, Programa Familia y Cuidados Parentales y el Programa de Intervenciones Especializadas de INAU, sobre prevención del suicidio de adolescentes.
- Desde dicha dirección, se coordinó con los departamentos de Canelones y Tacuarembó para el abordaje de familias y grupos de pares y quedó instalada la coordinación inter-institucional.
- Se participó en la comisión integrada por países del Mercosur -a partir de la iniciativa del Instituto en Políticas Públicas en Derechos Humanos- para la elaboración de Directrices que garanticen y fortalezcan los Derechos de Niños, Niñas y Adolescentes a vivir en familia y los cuidados alternativos.
- En el marco de los desafíos planteados para el año 2024, se ha acordado con UNICEF a través de la Sub-Dirección General Programática y el Programa Familia y Cuidados Parentales, desarrollar una propuesta de apoyo para las puertas de entrada de adolescentes del sistema de protección de 24 horas emplazados en Montevideo, Magnolia, Tribal y el Hogar de adolescentes Creciendo Juntas.
- En esta iniciativa se proponen tres planos de intervención a partir de la incorporación de un equipo multidisciplinario externo. Por un lado, en un período máximo de tres meses lograr identificar en cada centro los nudos críticos en la atención de los y las adolescentes, en otro orden, implementar medidas con los equipos para abordar las situaciones más complejas y finalmente realizar recomendaciones programáticas y operativas, que puedan ser implementadas por los equipos, la supervisión y la dirección programática del Instituto en el mediano plazo. Se prevé que UNICEF pueda conformar el equipo de apoyo con profesionales¹ vinculados en forma directa con UNICEF en otros proyectos y/o incorporar la participación de organizaciones de la sociedad civil con las que ya disponga de convenio.

Intervenciones Especializadas

El programa de intervenciones especializadas cuenta con distintos perfiles de atención concernientes a distintas problemáticas: Discapacidad, Consumo de Drogas; Salud Mental; Situación de calle y Violencias.

Registró un total de 6.491 vinculaciones a través de 119 proyectos².

Del total de vinculaciones, 1.814 corresponden a la atención especializada en residencias y 4.677 a la atención especializada en centros de tiempo parcial dependientes del PIE.

¹ Profesionales de psicología, educación, trabajo social y psiquiatría

² Si bien se realizaron ceses de proyectos que se mencionan en el texto, al contabilizar de forma anual, si esos proyectos que cesaron tuvieron población atendida durante este año se contabilizan tanto proyectos como sus vinculaciones. Se contabilizan los proyectos de 24 horas como los de tiempo parcial que conforman el Programa.

Cuadro 8. Vinculaciones y Proyectos Intervenciones Especializadas. Año 2023.

Programa Intervenciones Especializadas	Vinculaciones	Proyectos
Protección Especializadas en residencias	1814	44
En residencias para la atención en discapacidad	724	17
En residencias para la atención en salud mental	519	14
En residencias para situaciones de calle	123	3
En residencias para situaciones de consumo problemático	80	3
En residencias para situaciones de violencia	368	7
Protección Especializada de Tiempo Parcial	4677	75
Centros para atención en discapacidad	1802	31
Centros para situaciones de calle	1225	19
Centros para situaciones de consumo problemático	212	2
Centros para situaciones de violencia	1169	21
Apoyo Terapéutico	269	2
TOTAL	6491	119

Fuente: SIPI-TIC-INAU

Salud Mental

Se avanzó en el posicionamiento institucional sobre la perspectiva generacional para el abordaje en salud mental en infancia y adolescencia.

Para el ajuste del perfil, se promovió la participación de los sujetos de derecho como insumos en lo que refiere a la propuesta de los centros y los procesos de supervisión.

En conjunto con los abordajes terapéuticos de los centros especializados, se abordó el ajuste de las propuestas socioeducativas de forma que se efectivice el acceso a los derechos de los niños, niñas y adolescentes y sus familias.

Debido a incumplimientos de términos licitatorios y no ajuste a RGC, se realizaron 2 ceses de proyectos: Centro integral en salud mental y Centro integral de atención para episodios agudos.

En cuanto a los Dispositivos DAT, se realizó por demanda territorial una ampliación de la franja etaria pasando a atender de 11 años a 17 y 11 meses y se amplió la cobertura a través de 10 cupos más.

Por otra parte, se destacan los aportes realizados en diferentes espacios donde se alcanzaron varios productos que aportan a la temática y que abarcan actores claves. Por ejemplo, se realizaron aportes al diseño y se acompañó la puesta en marcha, junto con UNICEF, del curso de salud mental para los centros de 24 horas y proyectos que atienden adolescentes y jóvenes cuya plataforma se encuentra en CENFORES, en modalidad asincrónica y se denomina “Salud Mental y Vida Cotidiana”.

Desde el Grupo de Trabajo despatologización y desmedicalización en las infancias y adolescencias (coordinado por el INDDH), se realizaron aportes al diseño y se acompañó la puesta en marcha de talleres de salud mental y derechos.

Se participó en el diseño y prueba piloto para la generación de estándares de derechos humanos para la evaluación del cuidado de la salud mental de niñas, niños y adolescentes en centros especializados.

Junto a UNICEF e INJU, se participó en el diseño y ejecución de dispositivos comunitarios en el abordaje a la salud mental para adolescentes y jóvenes.

En esta línea, se participó activamente en la generación y desarrollo de un espacio de articulación junto a la INDDHH, Hospital Vilardebó, INISA e INAU, en relación a la atención a la crisis - episodios agudos en adolescentes y su abordaje desde una perspectiva generacional y de derechos, considerando los sistemas de protección institucional y la atención en salud asociada al prestador.

Este trabajo se integra como línea de visualización estratégica, en la cual se espera abrir el dialogo nuevamente en torno al pasaje de la atención aguda a la órbita de ASSE. Es de subrayar también, la participación en la Comisión Interinstitucional de Salud Mental. No se pudo cumplir con la migración de los usuarios de atención en episodios agudos a ASSE.

Violencias

Este eje presentó dos grandes metas para el 2023. La primera refiere a la apertura de dos dispositivos a nivel nacional de anclaje territorial e itinerante en el abordaje de la explotación sexual comercial y trata, cuyo llamado se encuentra en proceso de homologación en Directorio.

Y la segunda, refiere a la apertura de un centro de 24 horas para adolescentes víctimas de violencias cuyo primer y segundo llamado resultaron frustrados, con mandato de realizar un tercer llamado.

Por otra parte, se iniciaron llamados para 3 proyectos de proximidad, Artigas (en curso) Rio Negro (homologación); San José (desierto) y se concretó una ampliación de 10 cupos (total 20 cupos) en un proyecto de perfil proximidad para la atención de niños, niñas y adolescentes víctimas de maltrato, abuso sexual y explotación sexual comercial y trata en el departamento de Salto.

Se efectuaron encuentros trimensuales de Red de albergues (centros de atención 24 hs.), con abordaje de temas que derivaron en dos productos (actualización del perfil y protocolo de ingreso y convivencia en los centros) y se participó en el 100% de las instancias convocadas por la Mesa institucional de trabajo en el tema violencias.

Para la atención de situaciones de explotación sexual comercial y trata en el departamento de Montevideo, se está elaborando una propuesta de regionalización junto con el proyecto Travesía.

Se continua, de acuerdo a demanda, con los abordajes interprogramas con los equipos de 24 horas y los niños, niñas y adolescentes en los departamentos que no cuentan con propuestas de atención especializada. Este año se trabajó en los departamentos de San José, Artigas y Río Negro.

Junto a CONAPEES y SIPIAV, se reposicionó el espacio de articulación y coordinación interinstitucional conformado en la Mesa de VLV- INAU, a través de las diferentes áreas y actores competentes del Instituto. Y también junto con CONAPEES se participó en la sensibilización y acercamiento a la temática de explotación sexual comercial y trata a representantes del CAC-Propia.

Situación de calle

Se abordó desde la supervisión programática, en diálogo con el área de desarrollo programático, el ajuste del perfil. Este diálogo se implementó también con la participación de la Unidad territorial (CIE) de Montevideo, para evaluar la situación de algunos dispositivos en relación a demanda de territorio.

Se realizaron los encuentros de Espacio Calle trimensuales planificados, con participación de equipos de tiempo parcial y 24 hs, desde el cual se organizaron dos encuentros de equipos con participación de educadores y coordinadores, con el objetivo de dialogar sobre el perfil actual que genere insumos para su revisión y actualización.

Discapacidad

Con respecto al convenio INAU-MIDES³ para el pasaje de la población adulta, cumplida la primer etapa en el año 2022 del diseño de la hoja de ruta para el traspaso de proyectos, este año se trabajó en la segunda etapa que refirió a la planificación y acompañamiento del proceso de pasaje de los primeros 2 centros seleccionados (Etapa piloto). Al mes de diciembre de 2023, se encontraba en proceso de finalización mediante procedimiento de compra directa del MIDES. Se encuentra proyectada la concreción del pasaje para el mes de marzo de 2024.

La concreción de esta segunda etapa es lo que permitirá, realizar una evaluación como insumos de la planificación y acompañamiento del pasaje del resto de los proyectos.

Importa subrayar que se logró alcanzar un espacio de trabajo interinstitucional sin antecedentes, conformando un dialogo, apoyo y asesoramiento permanente en torno a temas de discapacidad, en paralelo con el proceso de traspaso de las personas adultas a la órbita del MIDES.

En dialogo con el Programa Infancia, se trabajó sobre el diseño de un modelo inclusivo de atención (perfil). En este sentido se avanza sobre la revisión del perfil basado en el modelo social de atención a las personas con discapacidad en base a la consideración de los niveles de dependencia.

Se implementó el ajuste en la modalidad de pago a los centros de atención a niños, niñas y adolescentes con diagnóstico TEA. Se aprecia que ha generado impactos favorables en las intervenciones integrales que se realizan, en la conformación del cuadro de RRHH, en las mejoras en la propuesta socioeducativa y el aumento de horas y días de participación presencial de los niños, niñas y adolescentes.

Se generó la ampliación de 10 cupos de un proyecto en Florida para la atención a niños, niñas y adolescentes con TEA. En Montevideo se amplió en 13 y 28 cupos en 2 centros de atención especializada de 24 horas de personas con discapacidad.

Se realizó acompañamiento a los procesos de cierre de centros en coordinación con las unidades territoriales, identificando situaciones individuales de los sujetos de derecho de manera de diseñar estrategias de derivación personalizadas en ajuste a derechos, protección y cuidados.

Se abordaron situaciones en centros en los que se identificó vulneración de derechos hacia las personas, coordinando acciones de protección con la Unidad territorial competente y con monitoreo por parte de la supervisión programática.

Otro aspecto importante, es el avance en la actualización de la normativa vigente en relación al uso y administración de pensiones con participación del PIE. En este sentido, la supervisión programática avanzó en favorecer el acceso a derechos de las personas mediante su participación en el uso de su peculio en centros de protección de 24 horas.

³ Con el objetivo de generar una estrategia para promover la inclusión social de las personas con discapacidad, que se encuentran en mayor grado de vulnerabilidad, por la intersección de su condición de salud, condiciones de vida y la falta de redes de sostén en la comunidad atendidas en INAU, se alcanza en el mes julio del año 2021 la firma del convenio Marco MIDES - INAU para el pasaje de la atención de las personas adultas en situación de discapacidad a la órbita MIDES. Resolución 1999/21.

Consumo de Drogas

Con la Secretaría Nacional de Drogas se trabaja el nuevo Perfil institucional, así como en la posibilidad de considerar el abordaje a las adolescencias a través de un proyecto Ciudadela MVD.

El balance es positivo en cuanto a que, por parte de INAU, se instala la idea de que las estrategias de abordaje deben ser distintas en los adolescentes, trabajo que requiere avanzar en forma más sistemática en el próximo año para definir e implementar acciones diferenciales.

Se fortalece el dialogo y trabajo conjunto con el equipo de la JND Responsable de Uruguay Previene, generando materiales de apoyo en contextos educativos y familiares para el tema Drogas con la mirada de INAU, como organismo rector en temas de infancia y adolescencia.

Se avanzó en los procedimientos de coordinación entre el Policlínico Ambulatorio y otros centros de atención al consumo de drogas en adolescentes, con ajuste en los criterios de ingreso a los Centros.

Se realiza la sistematización de información relevante de lo actuado por los Dispositivos (desagregado por mes y por año) y se avanza en el cambio de perspectiva fundamentalmente terapéutica a perspectiva socio-educativa-terapéutica. Se elaboró propuesta de actualización del perfil de atención en drogas de niños, niñas y adolescentes.

Del proceso de elaboración del Plan de intervención específico para el abordaje de la problemática de drogas en 2024, se presentó un informe global sobre el sistema de protección especializado en el abordaje al consumo de drogas, junto con un relevamiento de información a nivel nacional de las plazas que dispone el sub-sistema INAU y el sub-sistema RENADRO y sobre el desempeño de los dispositivos.

Otros aspectos a destacar:

- La Dirección de supervisión realizó acompañamientos a Centros (de protección y de protección especial especializada) a demanda con relación al abordaje de situaciones específicas y/o por interés de la Dirección de Programa en diálogo sobre aspectos específicos de la gestión.
- Se continúa con la implementación de duplas de supervisión (con enfoque interdisciplinar), en tres centros identificados de alta complejidad en gestión y/o perfil y/o número de sujetos de derecho atendidos; esta metodología ha organizado con mayor calidad las intervenciones que se realizan tanto con el Centro como en cada dupla identificando áreas temáticas, generando miradas integrales en la complejidad de situaciones, favoreciendo diálogos con los equipos y con las unidades territoriales.
- Se realizaron encuentros de Dirección de supervisión con Direcciones de supervisión de los demás Programas a fin de dialogar sobre temáticas vinculadas a la función, así como con el objetivo de unificar criterios programáticos con aspectos de la función de los supervisores.
- La Dirección de supervisión mantuvo diálogos a demanda de las partes con Unidades territoriales y áreas contables, a fin de abordar en forma integral ajustes al RGC de los Centros asignados al Programa de manera de aportar a una mejor gestión de calidad de los Centros ajustado a derechos.

- Se destacan los avances alcanzados en los diferentes ejes de trabajo con el apoyo de UNICEF en capacitación (salud mental protección 24 hs- adolescencia y juventud) y el estudio de trayectorias de niños, niñas y adolescentes con abordaje en salud mental, previéndose para el 2024 avanzar en un TDRs asociado al eje violencias (Punto móvil Casavalle – perfil único violencias)
- Se diseñó la “Guía para la colocación y uso de cámaras de video en centros de atención especial y especializada del sistema de protección de INAU”, aprobada por Resolución 219/2023 de Directorio.
- Se subraya el dialogo interinstitucional e intersectorial realizado con: OPS, MIDES, MSP, ASSE, JND y RENADRO, UNICEF, Hospital Vilardebó, INDDHH, Intersectorial Salud Mental, UDELAR, UCU, BPS y Comisión Honoraria Discapacidad

Acogimiento Familiar

El Acogimiento Familiar en tanto modalidad de atención del sistema de protección especial en base familiar y comunitaria, puede ser propuesto como respuesta restitutiva transitoria del derecho a vivir en familia de niños, niñas y adolescentes.

En los perfiles Familia Extensa y Familia por Afinidad, los equipos de los Proyectos a los cuales están vinculados los sujetos de derecho, en el marco del abordaje de cada sujeto y su familia, identifican un familiar consanguíneo o una familia con vinculo significativo previo como respuesta en base familiar y los postulan para conformar un acogimiento.

En el perfil Familia Amiga, las familias se postulan por iniciativa propia de acuerdo al acceso a información/difusión del dispositivo. Los medios de postulación son los creados a esos fines (línea colectiva 0800 2513; correo familiaamiga@inau.gub.uy; teléfono de la UPAF, presencial en INAU) y estas postulaciones se ingresan al SGD de cada departamento del país.

En este sentido, se realizó el relanzamiento de la campaña Familia Amiga en los departamentos de: Soriano, Salto, Rocha, Flores y Artigas.

A través de los canales institucionales se postularon 239 familias previstas como potenciales Familia Amiga. De ellas, 44 terminaron el proceso de valoración resultando idóneas.

Por su parte, los equipos de los distintos Proyectos de Tiempo Completo o de Tiempo Parcial del sistema INAU, postularon **456** familias para los perfiles Familia Extensa y Familia por Afinidad

Cuadro 9. Aperturas de unidades de alternativa familiar según perfil. Año 2023.

Perfil	Aperturas unidades
Familia extensa	398
Familia por Afinidad	75
Familia Amiga	37
Familia Amiga de Urgencia	1
TOTAL	511

Fuente: SIPI-TIC-INAU

Finalmente, se concretaron 511 nuevas unidades de alternativa familiar y se dio cumplimiento por anticipado de la meta quinquenal de 1000 nuevos cupos, totalizando 1.112.

Con el total de aperturas realizadas durante el año, se alcanzó un total de 4115 vinculaciones a través de 1.931 dispositivos tal como se detalla en el siguiente cuadro:

Cuadro 10. Total de vinculaciones y unidades de alternativa familiar según perfil. Año 2023.

Perfiles	Vinculaciones	Unidades
Cuidadoras de Primera Atención	18	5
Flia Amiga T.C	330	105
Flia Amiga T.P	2	1
Flia Extensa T.P	17	9
Flia por Afinidad T.C	232	174
Flia por Afinidad T.P	34	12
Hogar Acog. Fliar. Flia Ajena	424	87
Hogar Acog. Fliar. Flia Ampliada	101	58
Hogar Acog. Fliar Flia Extensa	2687	1427
Hogares de Acogimiento Fliar	2	2
Hogares de Acogimiento Fliar - Urgencia	49	6
Hogares de Alternativa Fliar	219	45
TOTAL	4115	1931

Fuente: SIPI-TIC-INAU

Se efectuaron 3 grandes jornadas de capacitación a nivel nacional, donde asistieron más de 277 participantes. Las jornadas fueron de orientación sobre ceses de las familias de acogimiento familiar; intercambio sobre valoración de familia amiga e intercambio sobre aspectos administrativos del acogimiento familiar.

Adopciones

El total de integraciones del año fueron 165, dentro de las cuales se incluyen 11 al amparo de la Ley N° 19.889. El incremento total de las integraciones con respecto al año 2022 se ubicó en el 9% aproximadamente.

Conjuntamente, se realizaron 217 valoraciones de familias aspirantes al RUA, 149 fueron integradas al RUA, 28 fueron evaluadas cómo no idóneas y 40 fueron archivadas con trabajo de valoración.

De las 149 familias integradas al RUA, el 92% fueron evaluadas en un plazo igual o inferior a 18 meses, superándose con ese porcentaje el cumplimiento de una de las Metas Institucionales.

En otro orden, se inscribieron 178 familias en 2023 y se realizó el seguimiento de tenencia de 266 familias.

Desde el punto de vista cuantitativo y del acceso al derecho a la identidad, se enfatiza la actividad desplegada en torno a la Búsqueda de Orígenes. En este marco, se mantienen abiertas 538 solicitudes contenidas dentro de las 1.307 situaciones abordadas desde el año 2008, estando actualmente 69 de ellas en esta condición según el cuadro adjunto.

Cuadro 11. Datos Globales Búsqueda de Orígenes.

Situaciones trabajadas desde el año 2008	1307
Abiertas actualmente	538
Abiertas actualmente radicadas en el exterior	38
Abordadas actualmente	69

Fuente: Área Adopciones

Se profundizó en las coordinaciones y abordajes de las diferentes situaciones con un enfoque interdisciplinario, a través de la mejor coordinación entre la División Adopciones y Jurídica del Niño, Niña y el Adolescente, brindando una mayor garantía en salvaguardar los derechos de los niños, niñas y adolescentes, así como facilitando el acceso a los usuarios.

En el marco del cumplimiento de las metas institucionales, se realizaron jornadas de trabajo en el interior del país por parte del equipo de Dirección del Área y la División, conjuntamente con la Subdirección General Territorial.

También, se realizaron en conjunto con la SGT, jornadas de capacitación para los nuevos talleristas, en el departamento de Montevideo, y se participó en jornadas de capacitación de los ETAF CAFF de todo el país en CENFORES.

En líneas generales, se trabajó sobre los aspectos psicosociales y jurídicos que implican los procesos adoptivos y las complejidades inherentes a un diagnóstico preciso y a las condiciones de adoptabilidad, en el marco de la adopción como instituto de excepción.

Se recibió asistencia técnica a través de la Conferencia de la Haya con las profesionales Eda Aguilar y Christina Baglietto, quienes brindaron herramientas e insumos para abordar las adopciones internacionales en nuestro país. Del intercambio se recogieron prácticas para pensar su implementación de manera de contribuir a la mejora del área.

En función de ésta asistencia técnica, así como la capacitación realizada con Eurosocial+ en el año 2022, se comenzó a trabajar en protocolos de actuación para cada uno de los procesos que se llevan a cabo en el área, a los efectos de que los mismos puedan ser llevados a cabo correctamente por cualquier funcionario o director, así como controlados en cuanto a su calidad.

En cuanto a la dificultad en los procesos adoptivos de niños en edad escolar y adolescentes, se realizaron acciones tendientes a visibilizar esta realidad mediante el relanzamiento de la campaña de sensibilización el día 16 de abril, Día Nacional de la Adopción.

Este aspecto también se trabaja dentro del área a través de la información brindada en las entrevistas informativas, talleres y en el trabajo realizado por las duplas con las familias postulantes a la adopción, a quienes se les trasmite cual es la edad y situación de los niños que se encuentran en condición de adoptabilidad.

Se participó en las Jornadas Académicas en Homenaje al Prof. Dr. Eduardo Vaz Ferreira, en el eje temático Derecho de la Infancia donde se plantearon las dificultades a la hora de integración de niños mayores a 5 años, en un encuentro en el que participaron jueces, académicos y otros operadores.

Lineamiento Estratégico 2:

Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

Primera Infancia

Se registraron un total **111.583** vinculaciones de niños y niñas de 0 a 5 años a través de todas las propuestas de atención que cuenta el Instituto. Representan el 62% del total de vinculaciones.

En cuanto a la atención específica de Centros de Primera Infancia (CPI), se registró un total de 99.605 vinculaciones. Hay 1.472 vinculaciones más que en el año 2022, representan el **89%** del total de vinculaciones del tramo etario de 0 a 5 años.

Cuadro 12. Vinculaciones en CPI por relación institucional según perfil de atención Año 2023.

Perfil de Atención	Relación Institucional		Total
	Gestión Directa Vinc.	Gestión por Convenio Vinc.	
CAIF	0	93001	93001
CAPI	2517	0	2517
CCEI	0	2091	2091
EHE	0	284	284
Casas Comunitarias	0	357	357
SIEMPRE	0	1355	1355
TOTAL	2517	97088	99605

Fuente: SIPI-TIC-INAU

En el año 2023, hubo un total de 571 Centros de Primera Infancia. Del total 482 son CAIF, los cuales representan un 84% del total de CPI.

Es preciso aclarar que, los 482 CAIF corresponden, por un lado, a la concreción de 7 aperturas, más 1 cambio de perfil de 1 CCE a CAIF. Por este motivo, se registró un total de 16 CCEI.

Con respecto a las CCC, totalizan 17 porque ceso 1. Y se abrió 1 SIEMPRE; 1 EHE, totalizando 13 y 7 respectivamente.

Cuadro 13. Proyectos de CPI⁴ según perfil. Año 2022-2023.

Perfil	Año 2022	Año 2023
CAIF	474	482
CAPI	36	36
CCEI (Nuestros Niños)	17	16
Espacio de Cuidado y Educación / Liceos	6	7
Casas Comunitarias	18	17
SIEMPRE	12	13
TOTAL	563	571

Fuente: SIPI-TIC-INAU

4 "Se debe aclarar que la edición de la Memoria Anual 2022, el total de CPI es correcto, existiendo diferencias en alguno de los perfiles que no afecto el total"

Además, el Programa tuvo bajo su órbita 334 centros privados a través de la supervisión de 4 supervisores. Se continúa a la espera del llamado interno para supervisores para poder aumentar ese número.

Cuadro 14. Vinculaciones en CPI por edad simple según sexo. Año 2023.

EDAD	M	V	Total
0	13.599	13.578	27.177
1	11.947	11.654	23.601
2	11.219	11.354	22.573
3	8.676	8.897	17.573
4	3847	4129	7.976
5	150	177	327
Más de 5	199	179	378
TOTAL	49.637	49.968	99.605

Fuente: SIPI-TIC-INAU

El Programa Primera Infancia permanece trabajando bajo el marco del proyecto de ampliación de cobertura aprobado por Directorio (Resolución 1242/2022).

El proyecto implica metas específicas de ampliación de cupos, (centros nuevos, ampliaciones de centros existentes, etc.) pero también implica, la mejora de la oferta (mayores cupos de atención diaria de nivel 1 año, incremento de cupos de tiempo completo, incrementar los CAIF con locomoción para facilitar el acceso, etc.), la creación de un nuevo dispositivo de trabajo comunitario en zonas que involucrarán a más de 170 CPI (casi un tercio del total de CPI), así como cambios en cuanto a la gestión (aprobación de una nueva estructura organizativa de CAIF, cambios relevantes a nivel del sistema de información, cambios normativos, contratación de personal de apoyo, etc.)

Lo señalado ha significado un enorme despliegue de trabajo en los distintos niveles de gestión del Programa, que no sólo se reflejan en la ampliación de cobertura sino también en las mejoras en la oferta de atención y en la gestión de la política.

En este marco, y como se ha señalado más arriba, se concretó la apertura⁵ de 9 CPI, cuyos perfiles son: 7 CAIF (ubicados en : zona oeste- Montevideo, Aiguá-Maldonado, Ciudad de Salto - Salto, Ciudad del Plata -San José, Las Piedras-Canelones , Ciudad de Rivera-Rivera y Miguelete - Colonia), 1 EHE (ubicado en la ciudad de Florida- Florida) y 1 SIEMPRE (ubicado en Mercedes- Soriano) y representan el aumento de 812 nuevos cupos.

Además de las aperturas concretadas, es preciso mencionar que se encuentran 7 CAIF en proceso de apertura. Esto significa que cuentan con un OSC, con suscripción de convenio, código en el sistema de información, pago por avance efectuado y cuentan con local construido por modalidad PPP, proyectando la concreción de su apertura para los próximos meses. Representan 804 nuevos cupos.

En lo que refiera a las proyecciones de avance para el año 2024, hay 6 CAIF construidos por la modalidad de PPP en proceso de firma de convenio con locales provistos. Estos totalizan 648 cupos a instalarse (tienen 108 cupos cada CAIF). Y, por otra parte, hay 9 CAIF que tienen avances de gestiones de aperturas de locales, encontrándose los mismos en proceso de construcción o refacción.

⁵ La Memoria Anual tiene como criterio contabilizar aperturas concretadas a los proyectos nuevos que han comenzado a liquidar en el correr del año. El haber tenido liquidación es lo que evidencia que hizo efectiva su atención a niños y niñas. Mientras cobra avance, se está preparando para abrir sus puertas y comenzar su atención, por eso se consideran que están en proceso de apertura y que por cuestiones temporales no llegaron a liquidar en el año 2023, pero se encuentra muy próximo a hacerlo, es una capacidad instalada que en breve será ocupada.

Lo señalado es reflejo del enorme trabajo que conlleva concretar la apertura de un CPI en sus diferentes niveles.

De las aperturas concretadas en 2023, se crearon 812 nuevos cupos a los que es preciso sumar la ampliación de 534 cupos en 24 centros existentes. Totalizando 1346 nuevos cupos.⁶

Al mismo tiempo que se producían los aumentos de cupos también se estaban realizando ajustes en la oferta existente que se pasa a detallar.

Dentro del proyecto de ampliación de cobertura se aprobó la posibilidad de suscribir convenios CAIF que se estructuren por unidades de atención, denominado Estructura UNAT.

Esta forma presenta como principal ventaja la posibilidad de adaptar a la comunidad cada propuesta de atención de CAIF con mucha mayor precisión que las preexistentes estructuras organizativas de CAIF.

Para llevar a cabo esta reconversión, cada equipo y OSC de CAIF debe realizar un diagnóstico para conocer en detalle la magnitud y características de la demanda y en conjunto con la supervisión y el equipo de apoyo del Programa elabora propuestas donde se analizan las variaciones en recursos económicos, humanos y edilicios (reformas, alquiler de nuevos locales o incorporación de salas móviles⁷) necesarios para la misma.

Desde el año 2022 se han analizado más de 200 solicitudes de cambios de modelo. Sin embargo, dados los importantes costos asociados a la implementación de esta Estructura, **se han priorizado los cambios de convenio de CAIF que estén en condiciones de ampliar su cobertura (25 centros con 534 cupos nuevos⁸) y de CAIF que, por un desajuste con la demanda, deban modificar su oferta para evitar el desfinanciamiento del proyecto por insuficiencia de niños y niñas.**

Respecto a este último punto cabe señalar que, existen zonas del país cuyos CAIF han sufrido últimamente una importante disminución en la cantidad de niños y niñas atendidos.

Desde la experticia de la gestión de la política pública de Primera Infancia y desde el conocimiento directo del territorio a través de los equipos de trabajo se pueden mencionar dos tipos de ejemplos para comprender el fenómeno que se ha venido observando y sobre el cual se han estado realizando ajustes.

El primer ejemplo radica en barrios de Montevideo y de otras ciudades del interior del país que presentan alta densidad de Centros CAIF, oferta que no se ajusta a la demanda actual y comportamientos socioculturales que van en detrimento de la demanda del servicio. A modo de ejemplo, partir de un análisis realizado por el PPI con información de agosto de 2022 sobre 20 centros de primera infancia de la Cuenca de Casavalle, de los 2597 cupos existentes en ese momento, había 2340 niños y niñas registrados en SIPI (10% de cupos disponibles).

Y el segundo ejemplo es el impacto de la disminución de la natalidad y emigración de la ruralidad. Como un proceso constante, dichos comportamientos demográficos van limitando los tamaños de las cohortes, fenómeno que al largo plazo hace que los CAIF abiertos en la ruralidad deban ajustarse fundamentalmente en cantidad a la demanda poblacional.

6 Los cupos que se suman como aumento de cobertura total refieren únicamente a la meta de los 4400 nuevos cupos. Esta meta contabiliza los cupos de las aperturas más los nuevos cupos de las ampliaciones. El resto de las metas refieren al aumento de cupos en determinada forma de atención, por ejemplo, la atención diaria, o la atención de 8 horas, pero no significa que produzca un aumento en el global de cobertura, sino que se aumenta la cobertura de ese tipo de atención. Esto sucede porque son niños y niñas que ya estaban siendo atendidos por ejemplo en modalidad semanal y pasan a atención diaria o pasan de 4 a 8 horas.

7 Se construyeron 19 salas móviles.

8 Corresponden a 24 centros que se reconvirtieron a UNAT más 1 CAIF que amplió cupos, lo que totalizan 534 cupos nuevos.

En total se han realizado 41 modificaciones de convenio de los cuales 25 ampliaron su cobertura con 534 cupos y 16 la redujeron en 511 cupos.⁹

Es preciso aclarar que, si bien se redujeron 511 cupos en 16 centros, los mismos venían siendo sub ocupados, por lo cual, entre diciembre de 2022 y 2023 la cantidad de niños efectivamente atendidos apenas disminuyó en 35.¹⁰

La adaptación de la oferta de estos centros a la demanda de las comunidades en que éstos se insertan, terminó reduciendo los cupos de los CAIF, pero incrementando, los cupos de atención diaria en 1332 cupos, específicamente en atención diaria de nivel 1 año en 714 cupos y 430 cupos de atención de 8 horas.

Cuadro 15. Resumen de información.

Dimensión a observar variaciones	Aperturas de nuevos centros	Centros existentes que ampliaron cobertura	Centros existentes que readaptaron su cobertura	TOTAL
Cantidad de centros	9	25	16	50
Cantidad de cupos	812	534	-511	1346
Cantidad de cupos de atención diaria	572	657	103	1332
Cantidad de cupos de atención diaria en nivel 1 año	237	288	189	714
Cantidad de cupos de atención 8 horas	195	100	135	430
Cantidad de salas móviles construidas	-	19	-	19

Fuente: Programa Primera Infancia

El proyecto de ampliación de cobertura implicó además del aumento de cupos, una serie de ajustes para la mejora en la calidad de atención de la oferta existente ajustada al contexto actual.

Por otra parte, el Área de Desarrollo Programático ha fortalecido las principales áreas de la atención en Primera Infancia, promoviendo una mejora en distintas aristas y realizando en paralelo a todo el proyecto de aumento de cobertura una gran variedad de acciones de fortalecimiento para el Programa.

Efectuó intervenciones solicitadas por directores, supervisores o equipos frente a situaciones emergentes y/o fragilidades detectadas, predominando las que refieren a propuestas educativas, apoyo para situaciones familiares complejas, situaciones de violencia, cuidados de equipos, duelos. Se trabajó con 102 equipos.

Realizó fortalecimientos a los 9 centros que concretaron su apertura este año, a los 4 centros que tuvieron sustituciones de OSC y equipo, así como continuó con el fortalecimiento en los 8 centros que fueron aperturas en 2022.

Desarrollaron 4 encuentros con 16 equipos completos en proceso de aperturas para el fortalecimiento de la propuesta educativa.

En el fortalecimiento en lenguaje se efectuaron los encuentros “Lenguaje y Alimentación” co-coordinados con referentes de INDA con 78 centros y 554 participantes de diferentes departamentos.

⁹ Cabe consignar que restan 74 cambios de modelo avalados por el PPI que no han sido implementados. De ellos, el PPI tiene registro de 28 expedientes que salieron del Programa y aún no han sido aprobadas las Resoluciones de modificación de convenio (siendo que varios de ellos no requieren inversión edilicia o la misma ya fue implementada, pero el cambio de modelo continúa a la espera). De los restantes 46 cambios de modelo con Resolución favorable, 38 corresponden a CAIF en trámite / construcción de sala(s) móvil(es) y 4 a CAIF con reformas edilicias profundas (o construcción de local) en trámite. En tanto, 4 CAIF cuentan con el cambio de modelo aprobado y las condiciones edilicias apropiadas, restando finalizar trámites administrativos para iniciar.

¹⁰ El dato proviene de la variación interanual, es decir, cuánto varió la cantidad de niños y niñas incluidos en las liquidaciones de estos 16 CAIF entre diciembre de 2022 y de 2023.

Se integró la capacitación específica del lenguaje en el 100% de las inducciones a centros de aperturas, en el fortalecimiento de las propuestas educativas y la atención de niños y niñas de 1 año. En este último aspecto en particular, se trabajó con 51 equipos de centros con 878 participantes.

También se realizó el fortalecimiento al Programa de Experiencias Oportunas de CAIF con 2 jornadas on line, donde participaron 250 personas, alcanzando a 136 centros.

En cuanto a la educación inclusiva se destaca la participación en el diseño de un curso auto administrado, cuyo lanzamiento se encuentra previsto para el 2024.

Se elaboraron documentos sobre el perfil de competencias de educador de apoyo a la inclusión y se realizaron 5 encuentros para su presentación donde participaron 54 centros y 178 personas. Se elaboró una propuesta de ajuste al Proyecto de Centro para la identificación de población en situación de discapacidad o problemas de desarrollo.

Se trabajó en el lanzamiento, difusión y monitoreo de los cursos auto administrados de Educación y Desarrollo, al cual se inscribieron 1.261 personas, obteniendo el certificado 733 y del curso de Proyecto al cual se inscribieron 867 personas de las cuales 553 lo finalizaron.

En lo que respecta a la evaluación del desarrollo infantil se encuentra el proyecto de incorporación de la herramienta “Guía Nacional de vigilancia del desarrollo” del MSP donde se asesora y acompaña a las consultoras de UNICEF en la fase de diseño del instructivo para el uso de la herramienta por parte de los equipos educativos. También se avanzó en la planificación de la validación institucional y el proceso de escalamiento a nivel nacional.

En el proyecto interinstitucional “Indicadores para la Evaluación de Calidad de Centros de Educación y cuidado infantil para niños y niñas de 0 a 3 año en Uruguay” se acompañó el proceso de ajuste psicométrico y validación a cargo de CICEA- UdelaR (Consultoría BID) lo que implicó la capacitación a evaluadores CICEA, diseño y difusión del trabajo de campo. En esta misma línea, la evaluación de la calidad de la oferta socioeducativa, se elaboró un primer informe y se presentaron los resultados a través de 13 encuentros y 743 participantes de los equipos de los centros.

La línea de trabajo con familias fue transversal a todas las intervenciones, y se destaca el Proyecto de Parentalidades Comprometidas-SEPI; la línea de atención de hijas e hijos de personas privadas de libertad y el proyecto “Involucramiento de los varones en la crianza” (Proyecto interinstitucional propuesto por UNICEF, se avanza en acuerdo de elaborar documentos de orientación a los equipos y asesoramiento a familias).

En lo que refiere al fortalecimiento de las respuestas a toda forma de violencia se subraya, el diseño e implementación de 20 instancias de sensibilización en la promoción de prácticas bien tratantes y en la prevención, detección y abordaje de situaciones de maltrato y A.S.I, con apoyo de referentes territoriales y/o SIPIAV en 68 centros.

También se diseñaron e implementaron 6 encuentros de profundización en la detección y abordaje de situaciones de violencia con apoyo de los referentes SIPIAV vía zoom de libre inscripción para todos los equipos a nivel nacional, con un promedio de 100 participantes por encuentro.

En otro orden y para finalizar este tramo, durante el 2023 se llevó adelante una auditoría externa por parte de la Auditoría Interna de la Nación¹¹ con el objetivo de evaluar las actividades de control implementadas por el Programa Primera Infancia de nuestro Organismo sobre la gestión privada de los CAIF.

A partir de dicha instancia y con el objetivo de continuar con los procesos de mejora del PPI; se realizaron los descargos según consta en expediente 55387/23, los cual fueron elevados a Directorio al momento de iniciarse la redacción de esta Memoria Anual y desde el PPI se inició el despliegue de las primeras intervenciones correctivas.

Asimismo, el Directorio por Resolución 3196/23 crea un grupo de trabajo integrado por Dirección General, Subdirección General programática, Dirección de la Auditoría Interna de Gestión, la Dirección de la Unidad de Contralor Financiero Contable de Convenios y Dirección Departamental de Montevideo; desde donde se elaboró un plan de acción que se elevó al Directorio según expediente 62314/23.

Infancia

Se registraron un total de 38.407 vinculaciones correspondientes al tramo etario de 6 a 12 años a través de todas las propuestas de atención.

Del total de vinculaciones correspondiente a la infancia, el perfil Club de Niños registró 17.608 vinculaciones que representan un 46% del total.

Se concretó la apertura de 8 Clubes de Niños, 2 ubicados en el departamento de Artigas; 4 en Montevideo, 1 en Treinta y Tres y 1 en Cerro Largo.

Los Clubes de niños y niñas, como espacios socioeducativos trabajan insertos en la comunidad y en cercanía con las familias por lo cual, en cada planificación anual, se deben considerar las condiciones en las que se encuentran las comunidades

Los ejes centrales de la pauta de planificación 2023 estuvieron referidos al:

- Derecho a vivir en familia.
- Fortalecimiento de las capacidades de cuidado.
- Toma de decisión oportuna.
- Aumento de cobertura de atención de niños y niñas en territorios de mayor vulnerabilidad social a demanda de los territorios del Instituto u otras Instituciones o detectados por el Programa en coordinación con los territorios.

A nivel general se proyectó fortalecer las condiciones para el desarrollo integral de niñas, niños y el acompañamiento de las familias.

Se realizaron instancias específicas con los supervisores en relación a los ítems detallados en la planificación del programa, solicitándoles hacer especial foco en las situaciones individuales.

Otro punto importante y singular en la supervisión fue incluir en la medida de lo posible la voz de los niños y niñas que participan en los proyectos.

Se llevaron a cabo 3 instancias de capacitación en relación al derecho a vivir en familia haciendo especial énfasis en las figuras de familia extensa, familia de tiempo parcial y apoyos a Familias de origen, ésta última sólo en proyectos de gestión directa.

¹¹ https://www.gub.uy/ministerio-economia-finanzas/sites/ministerio-economia-finanzas/files/documentos/publicaciones/2023_SD-InstitutoNacionalDelNi%C3%B1oyAdolescenteDelUruguay_INAU.pdf

Se realizó una experiencia de Espacio de Formación Integral (EFI) con la Facultad de Psicología de la UDELAR, con tres Clubes, experiencia de la que participaron estudiantes avanzadas de psicología.

Se abordaron los temas de cognición y alimentación, con el fin de repensar las prácticas, aportar conceptualmente en estos temas y generar un plan de trabajo replicable a otros centros. Se prevé para 2024 realizar una publicación con los aprendizajes de la experiencia, así como replicar la experiencia en 5 nuevos centros.

Fortalecimiento de Proyectos de Centro

Se completó el ciclo de trabajo de fortalecimiento de los equipos de los centros, en los distintos niveles de proyección, planificación y evaluación, considerando la profundización en:

- Elaboración de Proyectos de Centro
- Elaboración de Planificación anual
- Evaluación de Planificación anual
- Evaluación de Proyecto de Centro

Durante el año 2023 se realizó la segunda etapa de este ciclo de trabajo iniciado en 2022, en forma presencial, realizando una instancia con referentes de todos los clubes de cada departamento, resultando un total de 11 jornadas en departamentos del interior y 6 en los regionales de Montevideo. De esta forma se cubrió el 60% restante de los centros de todo el país, completando el mismo a nivel nacional.

Este ciclo continúa en dos líneas de trabajo:

- Acompañamiento por equipo en la revisión o realización del Proyecto de Centro.
- Segunda etapa de profundización en otros componentes de la pauta de proyecto de centro, incorporando el diseño de líneas de acción en perspectiva de derechos y una rúbrica para la realización de indicadores cualitativos para evaluación de procesos.

Particularmente este año se trabajó en la revisión de los Proyectos de Centro, así como en la orientación de la planificación anual cuando fue requerido, en Durazno, San José, Montevideo y Paysandú.

Se elaboró un Documento sobre roles del equipo de trabajo de Clubes de Niños presentado y aprobado por Dirección General, actualmente en uso.

En el eje fortalecimiento de la inclusión en Clubes de niños, se ha trabajado en el proceso de reconversión/ transformación, de un centro de atención a niños en situación de discapacidad hacia perfil Club de Niños, se continuó trabajando en la conformación de un perfil de Club inclusivo en forma conjunta con el PIE y con quien además se realizaron seis jornadas dictadas por CENFORES sobre TEA.

Finalmente, a nivel Interinstitucional se realizaron coordinaciones con INDA en pos de continuar con el apoyo que ofrecía a los proyectos de Tiempo Parcial con entrega de recetarios de colaciones saludables que fue enviada a los Clubes de Niños.

Se conformó una mesa de trabajo INAU-ANEP teniendo como finalidad mejorar y protocolizar las coordinaciones entre Clubes de Niños y Escuelas del territorio en relación a la atención de los niños, niñas y familia y se generó un documento marco para firma de convenio con ANEP.

A punto de partida de nota presentada por integrantes de la Cuenca Casavalle, OSC, Alcalde, vecinos, MIDES, se designó por Directorio un grupo de trabajo con Programa Infancia, Adolescencia, PIE, con la finalidad de: analizar cupos de atención, violencias y analizar la posibilidad de realizar un convenio marco que incluya formas de trabajo en situaciones de violencia urbana y narcotráfico.

El Programa Infancia fue designado por el Directorio para participar en la comisión del MSP sobre obesidad en niños, niñas, aportando a la elaboración de un documento conjuntamente con el Departamento de Nutrición de INAU.

Adolescencia

Se registraron un total de 27.405 vinculaciones de adolescentes de 13 a 17 años a través de todas las propuestas de atención.

Del total de vinculaciones correspondiente al tramo etario de adolescencia, el perfil de atención Centros Juveniles, alcanzó 11.254 vinculaciones lo cual representa un 41% del total.

Se concretó la apertura de 12 Centros Juveniles, ubicados en los departamentos de Paysandú, Cerro Largo, Montevideo, Maldonado, Lavalleja, Salto, Soriano, San José, Treinta y Tres, Rocha y 2 en Canelones.

Para el tema de egreso, se participó y aportó a la Guía de Acompañamiento al Egreso de Adolescentes del Sistema de Protección Especial. Complementariamente, junto a otras áreas del Instituto, se participó del relevamiento “Preparación para el egreso de adolescentes del Sistema de Protección Especial de INAU”, solicitado por nuestro Directorio.

Se sostuvo la participación en la Comisión Convenio MVOT-MIDES-INAU Interinstitucional de seguimiento y se abordaron situaciones de postulación, continuidad y cierre de contratos de alquiler de jóvenes.

Se asesoró a supervisores y equipos, tanto para la postulación al subsidio de alquiler como para el cierre de los contratos una vez finalizado el subsidio y se acompañó ante situaciones emergentes.

Se elaboró el documento de actualización del Perfil de Atención de Centros Juveniles y el documento sobre “Competencias de los integrantes de los equipos de los Centros Juveniles”.

Se continuó la participación en la Mesa de Centros Juveniles como espacio de reflexión-acción jerarquizado por el Programa desde su inicio, en donde se articula el Área Programática con las ONGs que gestionan Centros Juveniles.

Se aplicó la tercera edición de la Encuesta de Opinión Adolescente, destinada a los adolescentes integrados en los centros juveniles con el fin de relevar sus opiniones sobre el funcionamiento del proyecto y promover la participación. La encuesta se reajustó en base a la propuesta elaborada y testada en el año 2022.

Permanecieron las coordinaciones con el Área de Nutrición de INAU para el armado de una Guía sobre elaboración de desayunos/meriendas y almuerzos/cenas para adolescentes vinculados a los Centros Juveniles.

Se participó durante el año, junto a los equipos de desarrollo programático de los Programa Infancia, Intervenciones Especializadas y Cooperación, del diseño de estrategias para la atención de violencia comunitaria.

Se llevó a cabo la Mesa de Cultura, siendo la última mesa del Ciclo sobre Ciudadanía Adolescente. Y se encuentra en proceso de elaboración de un marco conceptual sobre Ciudadanía Adolescente y la sistematización de las cinco Mesas de debate del Ciclo Ciudadanía Adolescente desarrollado entre en los años 2019 a 2023.

Además, en base a los insumos recabados de la Mesa de Salud Integral del mismo ciclo, se elaboró una Guía sobre Salud, avalada por el Programa Adolescencia del Ministerio de Salud Pública. Se participó en la elaboración del documento de Recepción de demanda en los CED, CRL y CEPRODE en coordinación con integrantes de SGP y SGGT.

Se continuó con el Convenio UTU-INAU, (cursos de Formación Profesional Básica Comunitario y Rumbo). se elaboró y elevó una propuesta de ajuste el cual está a la espera de firmarse.

En relación al convenio INJU-INISA-INAU, se resolvió incorporar una adenda a la letra del convenio vigente con motivo de los cambios de gestión en MIDES, a fin de integrar la atención a través del Programa INJU Avanza.

En el marco del trabajo entre INEFOP-INAU a través de los llamados DIC, se solicitaron nuevamente los cursos pendientes de ejecución, atendiendo a la reestructura de INEFOP.

Se integró la Comisión Interinstitucional de seguimiento del Convenio INAU-UNICEF-CECONEU (Centro Comerciantes de Neumáticos). Se implementó un curso de Medio Oficial Gomero en el que participaron adolescentes vinculados al Sistema de Protección Especial y a centros de tiempo parcial.

Se representó a la Institución en el Consejo Nacional de Atención Integral VIH-SIDA (CONASIDA) se confirmó la designación de integrante del equipo del desarrollo programático para Ciudadanía Digital.

En el marco del Comité de Erradicación del Trabajo Infantil (CETI), se participó tanto en la jornada por la Eliminación del Trabajo Infantil como en las diferentes fases de revisión del formulario para aplicar la Encuesta Nacional de Trabajo Infantil.

Se concurrió a las Mesas de Medidas No Privativas de Libertad, donde se está trabajando hacia la actualización del Modelo en función de los cambios normativos que surgieron desde su aprobación hasta la fecha.

Se participó de las actividades del grupo de trabajo sobre el proyecto Si Yo Fuera Juan que busca la prevención del embarazo no intencional adolescente.

División Promoción Ciudadana y Egreso

Esta División puesta en funcionamiento en el año 2022 pretende generar nuevas oportunidades de promoción ciudadana en los ejes de lo laboral, la educación, la recreación, la cultura y el deporte.

En lo laboral se firmaron nuevos convenios y se reactivaron otros que permitieron el ingreso de nuevos becarios a instituciones públicas y privadas y se dictaron nuevas capacitaciones para el mejor ingreso al mundo del trabajo.

En este sentido a través del Departamento de Orientación e Inserción Laboral se mantienen vinculados 625 jóvenes y se produjeron 269 ingresos en el marco de acuerdos con diferentes entidades públicas y privadas de acuerdo a la siguiente nómina.

- Gobiernos departamentales: 78 ingresos desagregados de la siguiente manera: Salto (3), Paysandú (6) Río Negro (2) Soriano (2) Tacuarembó (4) Flores (2) Florida (6) Canelones (5) Llavalleja (1) Montevideo (47)

- UDELAR: 2
- Dirección Nacional de Loterías y Quinielas: 11
- Ministerio de Defensa Nacional: 2
- UNVENU: 4
- UTE: 19
- Centro de Formación en Educación: 2
- ANTEL: 5
- Presidencia de la República: 17
- Parlamento Nacional. Cámara de Representantes: 30

Se concretaron además 99 ingresos en el ámbito del INAU y se ampliaron los convenios con la Cámara de Representantes del Parlamento Nacional, OSE y CUTCSA.

En el marco del Programa Yo estudio y Trabajo se realizó la orientación y seguimiento de 100 jóvenes y se realizaron talleres de inducción laboral destinados a 450 adolescentes y jóvenes.

En Proyectos Educativos y en Áreas Pedagógicas hubo continuidad de los cursos, aumento de la matrícula de estudiantes en algunas propuestas, proyectos nuevos y actividades extra curriculares varias. Se destaca la inscripción de 318 estudiantes de los cuales 145 finalizaron los cursos dictados este año; Belleza y Barbería, Corte y Diseño, Cerámica, Joyería, Electricidad, Informática, Gastronomía y Carpintería.

En tanto en las 8 sedes de Áreas Pedagógicas se inscribieron 1.179 adolescentes y jóvenes distribuidos en los tres niveles.

Desde el Departamento de Recreación Educativa y Deporte se realizaron actividades directas de las que participaron 2.386 niños, niñas y adolescentes correspondiendo el 68% de esas participaciones actividades desarrolladas en el Campamento Araucaria que posee nuestro Instituto en el balneario La Floresta departamento de Canelones. Complementariamente también se coordinaron otras actividades de las que participaron 11.069 niños, niñas y adolescentes; acceso a exposiciones, espectáculos deportivos, teatros, cines entre otras.

En el entendido de que la participación es un instrumento de desarrollo y empoderamiento; 5000 niños, niñas y adolescentes, funcionarios y docentes se integraron a las propuestas promovidas por el Departamento de Cultura en todo el país, participando de diversas actividades.

Ha sido invaluable el apoyo de otras instituciones como el SODRE, Ministerio de Educación y Cultura, Teatro el Galpón, Teatro Solís, DAECPU, Club de Leones y otros para la concreción de las metas establecidas.

Se destacan especialmente dentro de las actividades desplegadas el Programa Un niño Un instrumento a nivel nacional, los proyectos Arte Terapia y Arte Mural y los talleres de mediación cultural.

En cuanto al Departamento de Vida Saludable, que completa la integración de esta División, se realizaron talleres en prevención de consumo de sustancias y violencia en centros educativos y proyectos de INAU, dirigidos no solo a adolescentes, sino también a educadores y equipos de trabajo. Se realizó el primer encuentro del litoral sobre "Adolescencia, Consumo de Drogas y Violencia" con una amplia participación de funcionarios y representantes de instituciones públicas y privadas.

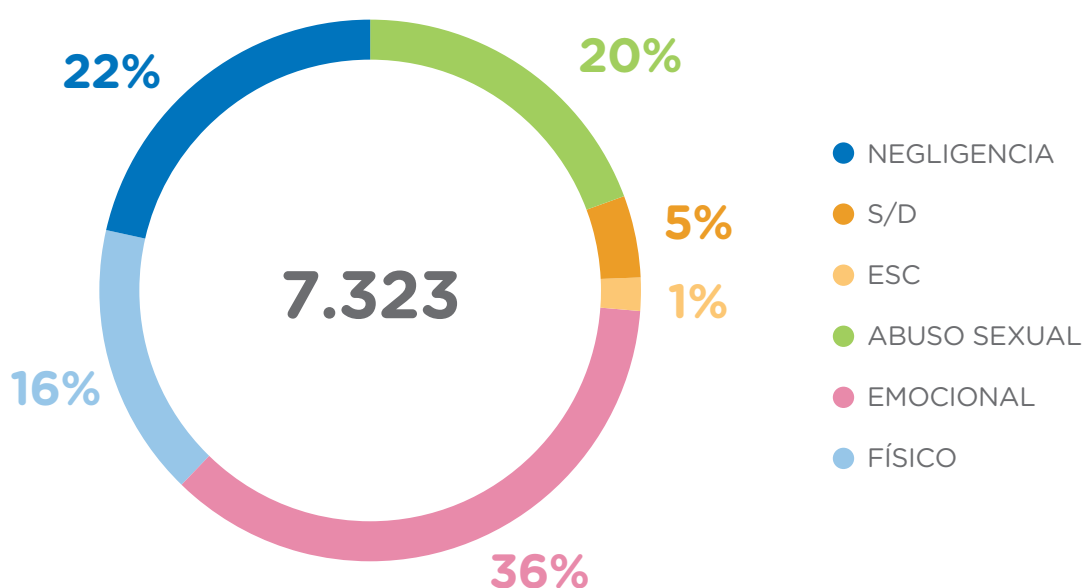
Lineamiento Estratégico 3:

Fortalecer el sistema de respuestas a toda forma de violencia hacia niños, niñas y adolescentes

SIPIAV

Se atendieron un total de 7.323 situaciones de niños, niñas y adolescentes vulnerados por algún tipo de violencia o abuso.

Gráfico 1. Situaciones por tipo de Violencia. Año 2023.



Fuente: SIPIAV

En lo que respecta al modelo de intervención se destaca la actualización de los cursos on line sobre Violencia hacia niños, niñas y adolescentes y Herramientas para el acceso a la justicia. En coordinación con UNFPA se realizó el curso sobre “Violencia digital hacia niños, niñas y adolescentes con foco en violencia sexual” (6 horas) y en coordinación con la Facultad de Psicología y UNICEF, el curso virtual “Abordaje de situaciones de femicidio íntimo con niñas, niñas y adolescentes”. (16 horas)

Se cuenta con un total de 35 CRL en todo el país y se realizaron un total de 31 actividades en territorio enfocadas en mejorar los abordajes, con más de 1.500 participantes.

En cuanto a los estudios exploratorios y/o relevamientos de la manifestación de la problemática se señala la presentación de “Primeros resultados del análisis del cruce de bases de datos del Sistema Integral de Protección a la Infancia y a la Adolescencia contra la Violencia (SIPIAV) y del Inventario de Desarrollo Infantil (INDI)”, en el cual se presentaron resultados relevantes para la implementación de políticas públicas basadas en evidencia.

Este trabajo se enmarca en la línea de Evaluación de Desarrollo de la Universidad de la República (Facultad de Psicología y Centro Interdisciplinario en Cognición para la Enseñanza y el Aprendizaje - CICEA).

CONAPEES

Se atendieron un total de 346 situaciones de las cuales, 169 corresponden a situaciones nuevas y 177 a situaciones que se vienen atendiendo. La mayor parte de las víctimas fueron mujeres (297 casos), en su mayoría de entre 12 y 17 años.

Del total de situaciones, 284 fueron judicializadas, 140 por juzgado de familia, 23 por juzgado penal y 121 por juzgado de familia y penal. Hay 62 situaciones que no tienen dato con respecto a la judicialización.

Gráfico 2. Situaciones atendidas por departamento. Año 2023.

Departamento	Total
Artigas	20
Canelones	30
Cerro Largo	26
Colonia	29
Durazno	8
Flores	4
Florida	9
Lavalleja	13
Maldonado	35
Montevideo	54
Paysandú	21
Río Negro	7
Rivera	12
Rocha	8
Salto	7
San José	13
Soriano	9
Tacuarembó	27
Treinta y Tres	14
TOTAL	346

Fuente: CONAPEES

Del trabajo de articulación del Comité con otros actores tanto intra como interinstitucionales se subraya, la construcción del III Plan Nacional quinquenal (2023-2028.) El mismo se encuentra aprobado por Directorio y en proceso de aprobación por el Consejo de Ministros.

Otro punto a destacar es el trabajo junto con OPP de un nuevo sistema de registro y sistematización de datos.

En lo que refiere a la protección y atención se destaca:

- Elaboración del proyecto de egreso para el centro Especial y Especializado 24 hs. en ESCNNA.
- Participación en Mesa de trabajo intrainstitucional sobre abordaje de violencias (PIE, SIPIAV, Sub Dirección Territorial, CONAPEES).

- Participación en grupo de trabajo intrainstitucional (SDGP, SDGT, PIE, SIPIAV, CONAPEES) con el objetivo de proponer una ruta para la efectivización de la denuncia realizada por INAU de los delitos de violencia (ASI, ESC) hacia los niños niñas y adolescentes en consonancia con la normativa.
- Elaboración de TDRs y bases de los llamados para el centro de 24 hs. especial y especializado para víctimas de ESCNNA y el nuevo convenio con anclaje territorial Itinerante.

En la línea de prevención, se continuó trabajando en la visualización de la problemática en distintos ámbitos públicos y con diferentes actores claves:

- Informe “Explotación sexual comercial de niños, niñas y adolescentes y entornos digitales: aportes de la investigación internacional para construir un estado de situación nacional”. CONAPEES-UDELAR-UNFPA.
- Inclusión en la currícula del Área de Formación Permanente de Facultad de Psicología el curso “Introducción a la problemática de la explotación sexual de niños, niñas y adolescentes”, dictado por el equipo técnico de CONAPEES-INAU, dirigido a estudiantes y egresados de grado y posgrado.
- Conversatorio en Semana de la convivencia. Intendencia de Canelones a través del Congreso de Intendentes.
- Concurrencia al Parlamento Nacional en comisión para el tratamiento de la Ley de entornos digitales.
- Tratamiento en el plenario del comité del Código Nacional de Conducta del Ministerio de Turismo.
- Participación en la redacción del Decálogo regional de recomendaciones sobre el uso seguro de internet para niños, niñas y adolescentes y exposición en el Conversatorio sobre políticas públicas para el uso seguro de internet. IIN-Cooperación Internacional INAU- Equipo técnico CONAPEES-INAU
- Jornada de trabajo sobre articulación interinstitucional en los territorios, realizada por el Concejo Consultivo Honorario Departamental de Montevideo. Sala Dorada de la IM.
- Elaboración de un kit de herramientas y guía, para talleres sobre ESCNNA dirigidos a adolescentes.
- En coordinación con UNICEF: análisis de contenidos del curso propuesto para operadores de todo el territorio.
- Primera reunión de coordinación con el Programa Primera Infancia para la elaboración de un calendario de acciones 2024 para el fortalecimiento de los equipos en ESCNNA. La demanda es para el equipo central PPI (Directores, Supervisores y Técnicos de apoyo) y los equipos de centros.
- En el marco de la campaña “Contra la explotación sexual de niños, niñas y adolescentes, nos ponemos la camiseta” se realizó la difusión de un video, realizado por Comunicación Institucional, en pantallas contratadas a IMPO, que también se transmitió en todo el país a través de las pantallas de, por ejemplo, las redes de cobranza y transporte público. Se imprimieron 4.000 afiches para distribución en todo el país y se iluminaron fachadas de edificios emblemáticos.

MERAVI

Se recibieron 313 denuncias en el correr del año 2023. Esto significó un aumento de un 59% con respecto al año anterior, reflejo del trabajo realizado en torno a la consolidación de la definición de violencia institucional, identificando más claramente las situaciones.

Cada situación, como se ha expresado en años anteriores, implica el seguimiento en diferentes estadios de los procesos, el intercambio con los equipos sobre los aspectos administrativos, como de intervención familiar, se ha hecho fundamental a los efectos de problematizar y armonizar las respuestas institucionales en la articulación y la aplicación de los reglamentos o protocolos correspondientes. Algunos equipos además han tomado como referencia el espacio, por lo que, se trabaja cotidianamente con los mismos en el análisis de situaciones y abordajes a realizar.

Las denuncias corresponden en su mayoría al grupo etario de la adolescencia con 132 denuncias, seguido del grupo etario de primera infancia con 93. Al igual que el año anterior, se siguen concentrando en la modalidad de atención de 24 horas.

Los motivos prevalecientes son violencia física, psicológica, sexual, por privación o inadecuada atención ante cualquier derecho (particularmente dilación de plazos). Se continúan recibiendo situaciones de abordajes inadecuados ante prácticas sexuales inconvenientes entre niños, niñas y adolescentes.

En relación a los principales resultados obtenidos, provenientes de las recomendaciones elevadas por el Mecanismo al Directorio se destaca:

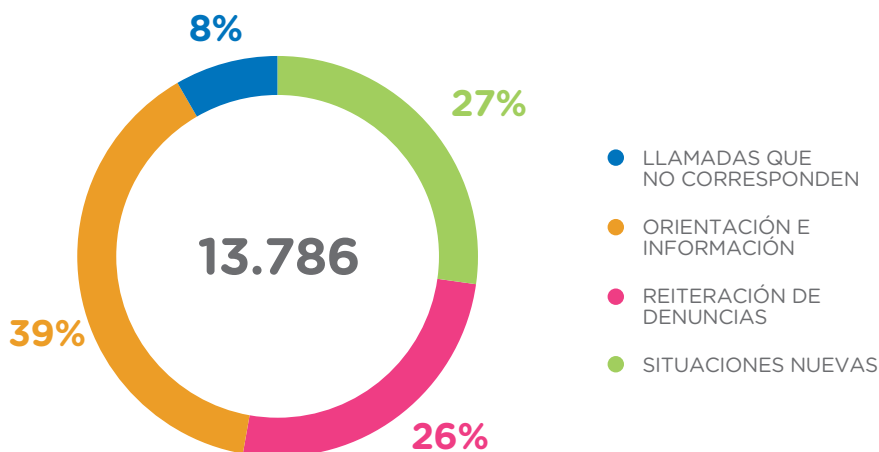
- Difusión de la “Guía de participación de niños, niñas y adolescentes en el proceso administrativo de INAU” a los efectos de consolidar las garantías contempladas en dicho procedimiento y evitar situaciones de Violencia institucional.
- Promoción de las instancias de sinergia entre los equipos y División Jurídica (en particular Asesoría Letrada) a los efectos de instrumentar acciones en conjunto que repercutan en los derechos de niños, niñas y adolescentes al amparo del Instituto.
- Transmisión de la importancia de trabajar en los tiempos de los trámites administrativos, y las acciones que se toman en el proceso de estos, valorar su pertinencia y eficacia. En las informaciones/investigaciones de urgencia se debe dar prioridad a la protección de los niños, niñas y adolescentes involucrados en las primeras 48 hs, además de valorar y analizar las acciones a tomar. Cuando el tiempo transcurrido entre el hecho y la actuación es prolongado (un año o más) el abordaje de la situación de los niños, niñas o adolescentes involucrados no tiene ninguna efectividad.
- Intercambio con diferentes equipos en la mesa de trabajo para el abordaje de las investigaciones de urgencia referente al art 39 del RGC. Quedando pendiente la entrega de un primer insumo con respecto a una propuesta de aplicación del mismo.
- Se continúa trabajando en conjunto con los diferentes programas en fortalecer los espacios de escucha y participación de niños, niñas y adolescentes en los centros de atención 24hs. en particular en contacto con las supervisiones.

Línea Azul

El Departamento de Línea Azul, dependiente de la Dirección Departamental de Montevideo, es un servicio de alcance nacional.

Se recibieron un total de 13.786 consultas y denuncias. Al observar la distribución interna en términos porcentuales, destacan las llamadas de orientación e información, constituyendo un 39% del total, siguiéndole con un 27% las situaciones que son denuncias nuevas, las reiteraciones de denuncias representan un 26%. Además, se identificó un 8% de llamadas que no corresponden a la Línea Azul.

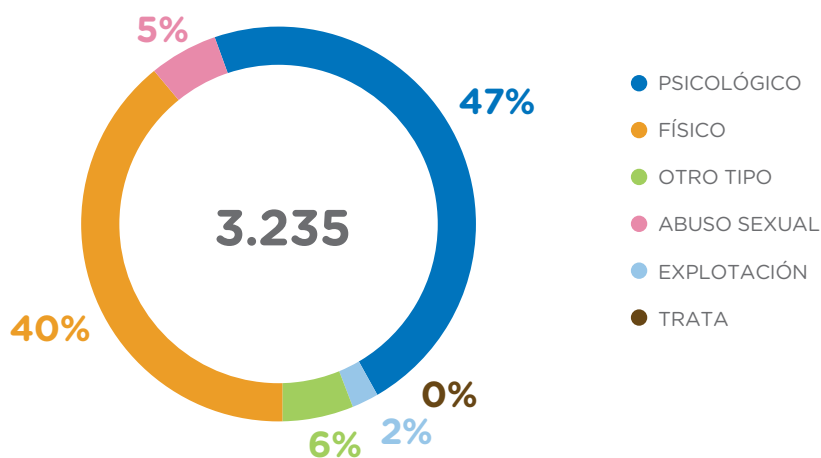
Gráfico 3. Cantidad de consultas/denuncias recibidas según categorías. Año 2023.



Fuente: Departamento Línea Azul-INAU

Es relevante mencionar que, de la totalidad de registros, 3.235 constituyeron situaciones de violencia. Al desglosar según el tipo, se observa que el maltrato psicológico y el maltrato físico se encuentran predominantes, alcanzando respectivamente un 47% y 40%. Seguidos por las restantes categorías que mantienen valores más distantes a los mencionados: otros tipos de maltrato con 6%, abuso sexual 5% y explotación sexual 2%. No se registraron situaciones denunciadas sobre trata de niños para el año 2023.

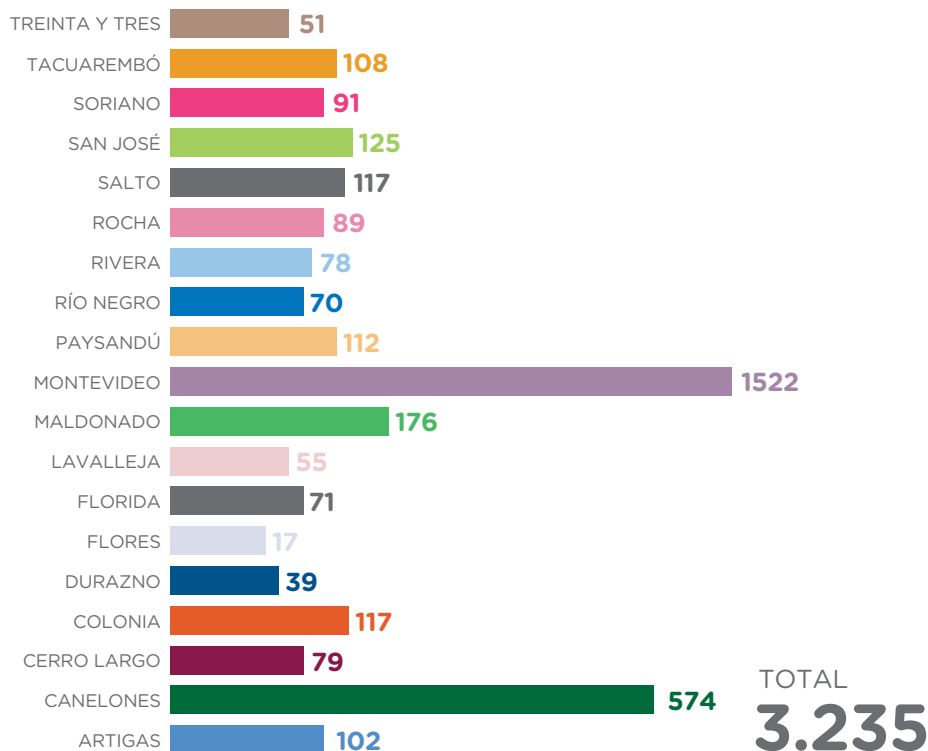
Gráfico 4. Cantidad de consultas/denuncias según tipo de violencia. Año 2023.



Fuente: Departamento Línea Azul-INAU

Se registró un total de 3.593 consultas y/o denuncias nuevas a nivel departamental, destacándose Montevideo y Canelones. Situación esperable en relación a la densidad demográfica. Los demás departamentos presentan cifras más reducidas y muestran menores variaciones, lo cual tiende a generar una mayor homogeneidad, situación esperable en relación a los datos de periodos anteriores.

Gráfico 5. Cantidad de consultas/denuncias nuevas por departamento. Año 2023.



Fuente: Departamento Línea Azul-INAU

Además de los departamentos, se recibieron 148 situaciones nuevas por parte de Espectáculos Públicos y 17 de Inspección Laboral.

Por otra parte, la herramienta más empleada, en cuanto a los canales de comunicación para realizar las consultas o denuncias, fue el formulario web con un 47%, seguido por la central telefónica con un 31% y el celular de la línea con un 22%.

Además, con el objetivo de mejorar la accesibilidad al Servicio, tanto a la población en general como para los niños, niñas y adolescentes en situación de vulneración, se implementó el cobro revertido desde teléfonos celulares de todas las compañías.

Otros aspectos a destacar de la gestión

- Se trabajó conjuntamente con el Departamento de Desarrollo y Gestión de Sistemas, para las mejoras del Programa existente, hasta la implementación del nuevo, estimando que estará disponible a mediados del 2024. También se han realizado propuestas para modificar algunos puntos del formulario web, con el objetivo de facilitar al ciudadano la realización de la denuncia y que al Servicio le permita obtener información más completa y precisa
- Se logró completar la primera etapa de capacitación del curso “Atención y Comunicación con el cliente” para un grupo de operadores, brindada por UNIT. Se espera continuar con la capacitación del resto del equipo en siguientes etapas.

Lineamiento Estratégico 4:

Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad

PROPIA

Dentro de las principales actividades y/o eventos que realiza el Programa con participación de niños, niñas y adolescentes se señala:

- La liga de la Participación, ciclo de talleres donde 1.271 niños y niñas de 6 a 12 años participaron. Cada departamento o grupo participante creó personajes que tuvieran poderes para favorecer la participación.
- Día Nacional de la Participación de niños, niñas y adolescentes”. El evento se realizó en la sede central de nuestro Organismo, con participación de Ex Consejeros de generaciones anteriores, y se festejó en cada departamento, niños, niñas y adolescentes generaron propuestas para visibilizar y promover las distintas modalidades de ejercicio de este derecho, se leyó una proclama elaborada por los integrantes de CACD, con invitación a grupos/comunidad. 5.316 niños, niñas y adolescentes participaron en todo el proceso.
- Encuentros regionales de sensibilización en Participación para funcionarios de 24 hs. Se realizaron encuentros presenciales, uno por región a nivel nacional.
- Fondos para Iniciativas de niños, niñas y adolescentes-12º edición, con participación de 180 niños, niñas y adolescentes. Las temáticas de las propuestas fueron: recreación y deporte, espacios públicos, arte, cultura y medios de comunicación. Se presentaron un total de 208 propuestas y se seleccionaron y financiaron 63.
- XVI Congreso Nacional de niños, niñas y adolescentes, con participación de 145 personas y el equipo central (39 referentes y adultos, 35 adolescentes titulares y alternos del CAC, y 71 niños y niñas vinculados a la Liga de la Participación).

En los Consejos Asesores Consultivos Departamentales (CACD) conformados de acuerdo a la Ley N° 19785, participaron 241 adolescentes y mantuvieron 3 reuniones con el Directorio en el año.

Por su parte, el equipo central de Propia tiene previsto capacitaciones a lo largo de los dos años de mandato de los consejeros a fin de amplificar la voz y representatividad de los niños, niñas y adolescentes.

EL CAC mantuvo participación en actividades a nivel nacional e internacional donde se destaca:

- El Consejero de Durazno realizó el curso para ser corresponsal integrando la Red CORIA del IIN, como representante del CAC Nacional.
- Elección de integrantes para participar de los grupos organizados temáticos del IIN (GOT)
- Participaron de las reuniones de la Comisión Permanente Iniciativa Niñ@Sur del MERCOSUR en Buenos Aires, Argentina y Brasilia, Brasil, integrando la RED SURCA representando al CAC Nacional y a Uruguay.
- El Consejero de Maldonado y la Consejera de Paysandú participaron de los encuentros mensuales del CONAPEES en representación del CAC Nacional.

El día que se conmemora la lucha contra la explotación sexual hacia niños, niñas y adolescentes participaron junto a autoridades de distintos Organismos del Estado y de la Sociedad Civil, exponiendo su mirada y realizando recomendaciones a las autoridades presentes.

- Participaron varios Consejeros en representación del CAC Nacional del Espacio Joven del Programa “Ni Silencio Ni Tabú” llevado adelante por el INJU, UNICEF, MSP, ANEP e INAU entre otros organismos con aportes al diseño y construcción de la estrategia.
- Participaron de instancias de capacitación con UNICEF sobre la temática salud mental en el marco del Programa “Ni Silencio Ni Tabú” y “Yo apoyo a mis amigos”.

Principales actividades de difusión y sensibilización donde participaron los niños, niñas y adolescentes del Programa.

- Por el mes de las migraciones, campaña ¿Qué miras?, niños, niñas y adolescentes realizaron fotografías o imágenes que fueron presentadas en las redes institucionales, para la promoción de derechos con motivo del Día internacional del migrante (18 de diciembre).
- Campaña por Noviazgos libre de Violencia
- Día Nacional contra la explotación sexual
- Día contra el Trabajo Infantil
- Seminario Los Derechos de niños, niñas y adolescentes no tienen fronteras, se presentó la experiencia “Viene una mochila cargada de ...” (muestra virtual) y “Sin Fronteras”, talleres con niños, niñas y adolescentes migrantes de varios departamentos.

Cercanías

El programa cuenta con 20 equipos ETAF y 12 ETAF CAFF. No se cuenta con cobertura en los departamentos de Canelones, Flores, Florida, Durazno y Río Negro.

Los ETAF tienen un cupo de 30 familias con un tiempo de intervención acotado, de hasta 24 meses, con posibilidad de prórroga por 1 año más para las situaciones que tienen seguimiento de Acogimiento Familiar y/o subsidios de alquiler. En el caso de los ETAF CAFF, tienen cupo para 20 situaciones familiares, con el mismo tiempo de intervención que los restantes equipos.

Se atendieron un total de 849 familias (222 familias de ETAF CAF y 627 familias de ETAF), y 2.092 niños, niñas y adolescentes.

Cuadro 16. Población atendida según tramo etario. ¹²Año 2023.

Tramo etario	Población
0 a 5 años	539
6 a 12 años	987
13 a 18 años	566
TOTAL	2092

Fuente: Programa Cercanías

12 Incluye ETAF y ETAF CAFF

El rediseño del Programa continúa en la órbita de las autoridades para su definición. Sin embargo, internamente se comenzó a trabajar sobre el Modelo de atención vigente, aggiornando el mismo a las prácticas y requerimientos actuales.

Parte de la revisión del modelo de atención fue analizar los territorios que referencian los equipos en Montevideo y la llegada a diversas localidades del interior. En este sentido, se ha creado una mesa de trabajo con los Regionales a los efectos de evaluar las zonas de mayor demanda y las situaciones familiares que llegan a los CRL y por ende a los equipos territoriales. Este proceso también se trabajó con las Organizaciones y/o Cooperativas que gestionan ETAF, dando lugar a un proceso de participación y retroalimentación en cuanto a las diferentes demandas de los territorios.

Por otra parte, se instaló una mesa de trabajo con la Coordinación de 24hs, para trabajar las situaciones que corresponden a los ETAF CAFF y los centros vinculados a los mismos en Montevideo, así como para analizar los resultados de la implementación.

En cuanto a las instancias de formación se destacan los temas: Derecho a Vivir en Familia; Adopción (Ley, protocolos de actuación, intervención de los equipos territoriales, procedimientos) y herramientas de acceso a la justicia.

Comunicación Institucional

Dentro del Área de Comunicación Institucional, el equipo de Comunicación Visual y el equipo de Comunicación Educativa se encargan de la elaboración de campañas creativas de difusión e información.

Las campañas tienen el objetivo de sensibilizar, informar y concientizar a la población sobre temáticas de relevancia para el Instituto: desde cifras anuales, mensajes de sensibilización, difusión de actividades recreativas, hasta consignas interinstitucionales.

Principales Campañas:

- 8M - Día Internacional de la Mujer (placa y cobertura de actividades oficiales acompañadas por autoridades de la institución)
- Campaña “Ponele un freno a la violencia” en el marco del Día Internacional contra el maltrato infantil. (Generación de materiales gráficos para la campaña y edición de videos para publicación en redes sociales. Cobertura de actividad central organizada por la Dirección Departamental de Montevideo)
- Re lanzamiento de la campaña de adopción orientada a niños de mayor edad “Su futuro depende de tu amor”. Además del spot creado para la campaña en 2022 se elaboraron para estos lanzamientos, 3 audiovisuales basados en testimonios de familias adoptantes de niños.
- 12º edición de los Premios FINNA. Generación de estética para materiales gráficos, impresos y digitales, publicación en redes sociales y pagina web, cobertura de actividad lanzamiento.
- Día de lucha contra el maltrato y abuso sexual de niños, niñas y adolescentes. Diseño y generación del Informe anual en coordinación con SIPIAV. Cobertura de la actividad central de Palacio Legislativo.
- Día Mundial de Lucha contra el Bullying o Acoso Laboral - Placa y publicaciones de actividades de diferentes centros en varios departamentos
- Elecciones CAC (realización de la estética para materiales impresos y digitales. Hoja de votación, placas y videos. Publicación de la votación realizada en todo el país).

- Día Mundial Contra el Trabajo Infantil (Placa para redes, cobertura de la actividad central con autoridades, publicaciones y nota web. Cobertura de actividad en La Muralla con talleres y recreación)
- Día de la Participación bajo la consigna “Participar es pensar el mundo” (Generación de estética y materiales gráficos digitales, realización de videos testimoniales con consejeros y ex consejeros del CAC.
- Noviembre MES POR LOS DERECHOS – Reedición de la campaña audiovisual “Viví tus Derechos”
- Día Contra la Explotación Sexual de Niños, Niñas y Adolescentes – La actividad fue organizada y coordinada por CONAPEES. Se realizaron publicaciones en redes de la actividades e intervenciones realizadas en todo el país, se realizó cobertura de la actividad central realizada en el Palacio Legislativo, así como se realizó el re edición de la Campaña Audiovisual “Ponete la camiseta”
- 35 ANIVERSARIO PLAN CAIF. Con presencia de autoridades del Directorio, autoridades nacionales y departamentales, así como directores de diferentes áreas y divisiones de la institución y se realizaron diferentes festejos en cada uno de los departamentos.

Por otra parte, el Instituto ha mantenido una presencia activa en las redes sociales a lo largo del año, utilizando principalmente Instagram, X y Facebook como sus plataformas principales con 75 mil usuarios.

El desempeño en redes sociales de INAU durante el año 2023 ha sido destacado, con un crecimiento significativo en la audiencia, una interacción efectiva con los usuarios y un aumento exponencial en la reproducción de videos y reels.

Las redes sociales siguen siendo la principal herramienta para difundir noticias y campañas públicas, así como para establecer un canal de comunicación directa con la ciudadanía. Este enfoque estratégico ha demostrado ser efectivo para fomentar la participación y el involucramiento de la audiencia en temas relacionados con la niñez y la adolescencia.

Auditoría Interna de Gestión

Sin perjuicio de las actuaciones previstas en el Plan Anual 2023 (aprobado por R. D. N°595/23), el Directorio solicitó la realización de nueve (9) auditorías, que se agregaron a las 9 demandas pendientes, lo que a diciembre 2023 asciende a dieciocho (18) solicitudes de auditoría, siete (7) de ellas (que representan el 40%) sobre aspectos vinculados a la gestión económica y de la calidad de atención que requirieron la participación de diferentes equipos para brindar informes integrales.

Se realizaron diecinueve (19) informes, quince (15) de ellos en cumplimiento de las solicitudes efectuadas por Directorio.

Sin perjuicio del origen, cabe señalar que en esas actuaciones se auditaron 5 de los 10 procesos incluidos en la planificación anual:

- Gestión del Sistema de Protección Especial de 24 horas
- Gestión del Sistema de Protección y Restitución de Derechos
- Gestión de la Restitución del Derecho de vivir en familia

- Gestión de los recursos financieros
- Gestión de las actividades de control

Dichos informes permitieron dar respuesta al 83% de las actuaciones solicitadas y corresponden al 50% de los procesos previstos en la planificación anual aprobada.

Actividades de Consultoría

Se realizó una (1) actividad de consultoría a demanda sobre la gestión de los pasajes a nivel institucional, a partir de la cual surge la ampliación del Reglamento de Administración, Control y Rendición de Órdenes de Pasajes aprobada por Resolución de Directorio N° 3250/2023.

Asimismo, se continuó con el trabajo iniciado en 2022 de apoyo en la revisión del proceso de gestión de Mesadas para adolescentes atendidos por el Sistema de Protección Especial de 24 horas en centros de gestión directa.

Resultados de las auditorías realizadas

En cumplimiento de los lineamientos de la Auditoría Interna de la Nación, de acuerdo a la clasificación de conclusiones y hallazgos por nivel de criticidad, se solicita al auditado un plan de acción para implementar las recomendaciones avaladas por el Directorio.

El análisis de la información recibida es enviado al auditado y a su unidad competente (para que tome conocimiento de la evaluación y puedan continuar con los aspectos que aún no han sido resueltos, en caso de existir) y al Directorio (cuando así es solicitado).

Durante el año 2023, se recibieron y analizaron 18 planes de acción, que corresponden a informes emitidos durante los años 2022 y 2023 representan el 82 % de los planes que deberían haberse presentado, estando el resto de los servicios en plazo para su presentación.

A partir de las actuaciones realizadas se implementaron mejoras significativas en los procesos desarrollados por el Organismo, entre las que se destacan:

- Controles en los fondos y valores administrados (Pasajes, Insumos Médicos, Cuentas Oficiales)
- Gestión de los programas de apoyo para la Restitución de Derechos (Mesadas)
- Evaluación y ajustes de la atención en contexto familiar
- Estandarización de tareas y procedimientos (Farmacia, Pensiones)
- Monitoreo de cumplimiento de los convenios

Se aprobó la actualización del Manual de Políticas y Procedimientos de la Auditoría Interna de Gestión mediante R.D. N° 2529/23, disponible para todos los funcionarios a través de SINTRA.

Habiéndose acordado con la Dirección General y Subdirecciones Generales un plan de difusión para el próximo año, en el marco de actividades con las unidades que funcionan bajo sus respectivas órbitas.

Asimismo, se remitió informe sobre actividades específicas en respuesta a las solicitudes tramitadas conforme a la Ley de Acceso a la Información Pública.

En el marco del convenio con la Auditoría Interna de la Nación, a los efectos de fortalecer la función de la Auditoría Interna, como insumo para la mejora continua y el cumplimiento eficaz y eficiente de los cometidos asignados, se comenzó a reportar a la Auditoría Interna de la Nación a través del Sistema de Auditoría Interna Gubernamental (SIAIGU), remitiendo información sobre aspectos tales como marco de trabajo, gobierno corporativo, planificación, informes de auditoría, planes de acción, evaluaciones, etc.

Esta nueva actividad contribuye a tener disponible, en tiempo real, información sobre actividades desarrolladas, cumplimiento de los objetivos, evaluaciones, entre otras, que pueden ser tomadas como insumo para la toma de decisiones basada en evidencias.

Inspección General de Servicios

Desde la Inspección General de Servicios se realizaron un total de 432 inspecciones en diferentes modalidades a diferentes servicios del organismo y en todo el país como: rutina (según planificación), de control de asistencia, a solicitud de las autoridades y diversas intervenciones puntuales ante denuncias y/o urgencias, actividades enmarcadas en las funciones de esta Inspección.

Además, se mantuvieron los inventarios de bienes a nivel nacional, con alimentación permanente de la base de datos según comunicaciones diarias y los inventarios de fincas con destino a diferentes proyectos, adjudicadas al organismo.

En el marco de las tareas asignadas a esta área inspectiva se recibieron las donaciones ofrecidas por otros organismos como ADUANAS, ANV, ANEP, MGAP, MIDES, Ministerio del Interior, CECOED, Intendencias, sindicatos de trabajadores (Fábricas Nacionales de Cerveza), entre otras instituciones y también de particulares. Se participó en la logística y control de la distribución de las mismas en diferentes servicios del organismo en todo el país.

Además de mantener este conjunto de actividades en cumplimiento de los cometidos, este año al igual que otras áreas del Organismo se recibió capacitación específica a los efectos de realizar la incorporación al sistema GRP.

Asuntos Internacionales y Cooperación

Cooperación Nacional

1. Convenio Marco: Compañía Uruguaya de Transporte Colectivo Sociedad Anónima y el INAU
 - **Objeto:** Promover la cooperación técnica entre ambas instituciones, particularmente mediante acciones de fortalecer la articulación y complementariedad de las políticas de infancia y adolescencia y las políticas del desarrollo social, la convivencia y la salud, en el ámbito de las respectivas competencias.
2. Convenio Específico: Centro de Comerciantes de Neumáticos del URUGUAY y el INAU
 - **Objeto:** Realización del curso de medio oficial gomero, como estrategia de apoyo al egreso desde la enseñanza y la formación técnica en áreas de mutuo interés y en particular en aquellas que fomenten los procesos socioeducativos y de inclusión social de los adolescentes.

3. Convenio Específico: Cámara Industrial de la Vestimenta, Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional, Intendencia de Canelones, Sindicato Único de la Aguja y el INAU.

- **Objeto:** Capacitar a madres y referentes familiares de la comunidad educativa del Plan CAIF del Depto. de Canelones. Curso de confección industrial de vestimenta.

4. Convenio Específico: Fundación Uruguay por una Cultura Solidaria y el INAU

- **Objeto:** Implementar y desarrollar estrategias, a través del trabajo conjunto, para:
 - El fomento de la participación y el protagonismo de niños, niñas y adolescentes.
 - La promoción del buen trato y la prevención de la violencia contra la infancia y la adolescencia;
 - La prevención de la Explotación Sexual y Comercial Infantil y Adolescente.

5. Convenio Marco: Asociación de Diabéticos del Uruguay y el INAU

- **Objeto:** Formalizar e institucionalizar tareas conjuntas para la información, capacitación, y educación, para la prevención y cuidado de la diabetes y su estado de situación en el sistema de salud, a funcionarios técnicos y no técnicos del Sistema INAU, a las niñas, niños y adolescentes vinculados a la Institución y muy especialmente a todos los usuarios con diabetes y prediabetes.

6. Convenio Específico: Facultad de Derecho UDELAR y el INAU

- **Objeto:** Realización de pasantías en el Organismo por parte de los estudiantes de todas las carreras de la Facultad de Derecho.

Por resolución de Directorio se estableció que la División Asuntos Internacionales y Cooperación es la responsable de la Coordinación de las Comisiones de Monitoreo y Seguimiento de los Convenios que se firmen. En este marco, se evaluaron 7 Convenios por las Comisiones de Monitoreo y Seguimiento. (Convenios con: Fundación Uruguay por una cultura Solidaria; BPS; Intendencia de Canelones; UTU-Departamento de Jóvenes Emprendedores; UNVENU, Centro de comerciantes de neumáticos del Uruguay y MEVIR)

Cooperación Internacional

En el marco de la articulación entre INAU y el MRREE-Área de Asistencia al Compatriota, se reciben por diferentes vías, situaciones de vulnerabilidad y desamparo de niños, niñas y adolescentes en el ámbito internacional.

Se realizaron 19 intervenciones (6 Uruguay, 1 Venezuela, 4 Argentina, 2 Alemania, 2 República Dominicana, 1 Cuba, 1 Perú y 2 España)

Asuntos Internacionales

- IV Foro Interamericano de Sistemas Integrales de Promoción y Protección de Niñas, Niños y Adolescentes (SIPPINNA) (México)
- 97 Reunión Consejo Directivo IIN – OEA – Jamaica. Los Estados aprobaron el Plan de Acción 2023-2027 del Consejo Directivo del Instituto Interamericano del Niño, la Niña y Adolescentes de la OEA.
- Comisión Permanente “Iniciativa Niñ@Sur” (MERCOSUR)
- Seminario internacional en materia de adopción internacional – Quito- Ecuador
- Encuentro/ Seminario “Atención a la primera infancia” – Paraguay
- Defensa oral presencial ante la ONU (Ginebra, Suiza). Se representó al INAU en todas las instancias preparatorias y se coordinó con las distintas áreas y programas del instituto para la elaboración de insumos para las presentaciones realizadas.
- Defensa oral ante el Comité para la Eliminación de la Discriminación contra la Mujer (CEDAW).
- Defensa oral ante el Comité para la Eliminación de la Discriminación Racial
- Defensa oral ante el Comité de Protección de los Derechos de Todos los Trabajadores Migratorios y de sus Familias.

Informes:

- **Por la Organización de las Naciones Unidas (ONU):**
 - Promoción y Protección de los Derechos de la Infancia. 78º periodo de sesiones de la Asamblea General de la ONU
 - Derechos del niño en el entorno digital, con particular atención a los sectores infantiles con mayores índices de marginalización y discriminación. UNICEF
 - Secretario General de la ONU sobre los progresos para poner fin al matrimonio infantil, precoz y forzado en todo el mundo
 - Representante Especial del Secretario General de la ONU sobre Violencia contra Niños, Niñas y Adolescentes desarrolladas con el fin de reforzar la protección de los niños frente a la violencia en el contexto de los viajes y el turismo.
 - *“Los derechos del niño y la protección social inclusiva”*, para ser presentado al Consejo de Derechos Humanos en su 54º período de sesiones.
 - Relatora Especial sobre venta y explotación de niños, niñas y adolescentes.
- **Por la Organización de los Estados Americanos (OEA)**
 - Programa Interamericano sobre Sistemas de Promoción y Protección de los derechos de los Niños, Niñas y Adolescentes del IIN-OEA, se recibió informe realizado por Uruguay anteriormente para su actualización y validación.

- A la interna del INAU se articuló con diferentes áreas para aportar a la construcción de un Decálogo de recomendaciones para Adolescentes dirigida a un uso seguro y responsable de Internet, participando también en reuniones regionales en formato virtual.

En el marco del equipo interno creado por Directorio para abordar la temática a nivel nacional de los niños, niñas y adolescentes migrantes se destacan las siguientes acciones:

- Participación de la comisión del proceso de elaboración del Plan Nacional de Integración para personas migrantes, solicitantes de refugio y refugiadas. 2023-2024 convocado por MRREE y Presidencia de la República.
- Participación de la comisión como co-organizador junto al MIDES en la Jornada de intercambio de experiencias: “Los Derechos de niños, niñas y adolescentes no tienen fronteras”
- Construcción de la “Guía para operadores de INAU en relación a Niños, Niñas y Adolescentes Migrantes no acompañados”
- Elaboración de propuesta de capacitación interinstitucional para la aplicación del “Protocolo para la atención en Frontera de Niñas, Niños y Adolescentes Extranjeros Indocumentados” elaborada y firmada por el MRREE, Ministerio del Interior y el INAU.

Departamento de Espectáculos Públicos

Se registraron un total de **12.231** inspecciones en todo el país, cifra que no represento ninguna variación significativa con respecto a igual período del año anterior; en el cual se terminaron de reestablecer, en promedio, los valores alcanzados en los años pre - pandemia.

Se emitieron **1.251** permisos de locales, esta cifra representa un incremento de aproximadamente un 30% con respecto al año anterior.

Se emitieron además en todo el país **5.662** autorizaciones a nivel nacional de participación de niños, niñas y adolescentes para realizar actividades escénicas y deportes, con un aumento de un 35% con respecto al año anterior; siendo la participación en el carnaval nuevamente la actividad que concentra el mayor volumen de autorizaciones, un 64% aproximadamente. Se calificaron además un total de **504** espectáculos de cine y teatro cifra muy similar a la del año anterior.

En el marco de las acciones de fortalecimiento de la gestión institucional y de la planificación estratégica y presupuestal establecida por el INAU, al inicio de este quinquenio; se concretó durante 2023 la finalización y homologación del concurso de ingreso destinado a incrementar la dotación de inspectores de espectáculos públicos en diferentes departamentos del país como fuera dispuesto oportunamente por parte del Directorio del Organismo.

El incremento de la dotación de inspectores de espectáculos públicos permitirá mejorar la realización de las distintas actividades del Departamento las cuales trascienden las tareas de fiscalización.

Departamento de Inspección Laboral del Trabajo Infantil y Adolescente

El total de inspecciones realizadas en todo el territorio nacional fue de 1.822 inspecciones, registrándose un nuevo descenso respecto al año 2022 de 11% aproximadamente.

Se otorgaron **2.168** permisos laborales lo que representó un notorio incremento del 30% aproximadamente con respecto al año anterior; distribuyéndose de manera prácticamente idéntica entre Montevideo y el resto del país y manteniendo similar distribución por sexo que años anteriores según se ilustra en el siguiente cuadro.

Cuadro 17. Cantidad de carnets otorgados por sexo según zona. Año 2023.

Zona	Sexo		Total
	V	M	
Montevideo	468	539	1007
Interior	612	549	1161
TOTAL	1080	1088	2168

Elaboración: Departamento de Inspección Laboral del Trabajo Infantil y Adolescente -INAU

En el interior del país, predominan las solicitudes para los rubros: rural, comercio y servicios, mientras que en Montevideo se destacan las solicitudes para comercios y servicios, continuando en auge el otorgamiento de permisos autorizados por vía de excepción, para la industria cinematográfica, que en el año 2023 registró un total de 198 autorizaciones que incluyeron niños, niñas y adolescentes de entre 2 y 17 años; casi duplicándose esa cifra con respecto al año anterior en que fueron 112 las autorizaciones.

En otro orden y enmarcadas en las actividades propias de esta área de trabajo; se recibieron 46 denuncias, 22 de Trabajo Infantil, correspondiendo 3 a Montevideo y 19 al resto del país y 24 denuncias sobre adolescentes, 9 en Montevideo y 15 en el resto del país.

Las denuncias recibidas se incrementaron con respecto a 2022 un 21% aproximadamente. Las mismas, refirieron a niños, niñas o adolescentes presentes en lugares tales como: vertedero, venta y reparto de volantes en vía pública, cuida -coches, leñera, cadetes de descarga en ómnibus de transporte interdepartamental, almacén, venta en redes sociales, entre otras situaciones, dándose respuesta al 100% de las mismas.

Otros aspectos a destacar de la gestión:

- Participación en el Comité para la Erradicación del Trabajo Infantil (CETI).
- Talleres en centros educativos formales y no formales, urbanos y rurales, en Montevideo e interior del país.
- Actividades de sensibilización por el Día Mundial de la lucha contra el Trabajo Infantil.
- Presencia en fiestas tradicionales en todo el país, con entrega de folletos informativos.
- Seguimiento a excepciones otorgadas por Directorio de INAU y a beneficiarios de Yo estudio y Trabajo.

- Fiscalización y control de condiciones de trabajo de niños, niñas o adolescentes en 15 películas y 4 obras de teatro, llevadas a cabo en Montevideo, San José, Piriápolis, Lavalleja.
- Exposición por zoom junto a Argentina, Paraguay, Brasil y Chile sobre el Seminario Internacional de Buenas Prácticas de la Inspección de Trabajo para erradicar el Trabajo Infantil.

CENFORES

Al igual que el año anterior, durante 2023 nuestra entidad capacitadora y formativa el Centro de Formación y Estudios (CENFORES) mantuvo sus actividades a través **sus tres Departamentos** (Formación Permanente, el de Estudios y Apoyo Académico, el de Educadores en Primera Infancia) y el Centro de Documentación y Biblioteca.

Departamento de Formación Permanente

En el marco de la planificación prevista para este Programa se desarrollaron **66** cursos a los que se inscribieron **3.651** participantes de acuerdo al detalle desarrollado en el siguiente cuadro.

Cuadro 18. Detalle información cursos DFP.

Cursos	Dictados	Inscriptos	Aprobados
Excel Básico	7	276	108
Excel Avanzado	4	141	76
Ofimática	4	140	84
Infancia y Adolescencia (Tiempo Parcial)	4	205	120
Infancia y Adolescencia (Servicios de 24 horas)	2	100	42
Recursos Comunicación Escrita	2	75	39
Marco Jurídico	2	78	36
Abordaje socio-educativo (T. parcial)	2	66	53
Abordaje socio-educativo (24 horas)	2	82	54
Caja de Herramientas (Imagen)	3	142	65
Caja de Herramientas (Juego)	3	118	41
Abordaje Consumo SPA	4	306	145
Desarrollo y Alteraciones	6	430	263
TEA	8	497	261
Directores y Coordinadores	2	100	89
Cuidados Paliativos	1	46	15
Primeros Auxilios	1	481	139
Coordinación de Curso de DGDH	9	368	379
TOTAL	66	3651	2009

Fuente: CENFORES

Departamento de Estudio y Apoyo Académico

En el marco de la planificación prevista para este Programa se desarrollaron 6 cursos de Tiempos y Espacios en la Primera Infancia destinado a Psicólogos, Maestros y Psicomotricistas, en los que se inscribieron un total de 243 participantes y aprobaron 157.

Además de las actividades desarrolladas por los dos Departamentos citados, juntos desplegaron una serie importante de actividades en base a 2 seminarios con un total de 11 mesas, 4.971 inscriptos y 7.755 visualizaciones.

Seminario de actualización en Infancia, con 3 mesas:

1. Maltrato y Violencia hacia la infancia: 803 inscriptos y 3241 visualizaciones;
2. Centros educativos y familias: 486 inscriptos y 494 visualizaciones
3. Arte y educación en la infancia: 494 inscriptos y 905 visualizaciones

Seminario de Actualización en Adolescencia con 8 mesas:

1. Adolescencia y Participación :599 inscriptos y 781 visualizaciones
2. Adolescencia y Desarrollo: 325 inscriptos y 682 visualizaciones
3. Adolescencia, nuevas tecnologías y Redes: 520 inscriptos y 966 visualizaciones
4. Adolescencia, Salud y Salud Mental: 431 inscriptos y 545 visualizaciones
5. Adolescencia y consumo de sustancias psicoactivas: 377 inscriptos y 507 visualizaciones
6. Adolescencia e Inclusión Educativa: 276 inscriptos y 400 visualizaciones
7. Adolescencia y Egreso: 233 inscriptos y 409 visualizaciones
8. Adolescencia y familia: 427 inscriptos y 224 visualizaciones

Además, realizaron las conferencias de “Desafíos en el desarrollo infantil temprano, poniendo foco en las condiciones dentro del espectro del autismo” con 1.390 inscriptos y más de 2.211 visualizaciones y la conferencia “Principales características de las niñas y los niños que presentan Trastorno del Espectro Autista desde una mirada interdisciplinaria” con 1.040 inscriptos y más de 1197 visualizaciones.

Departamento de Primera Infancia

Se inscribieron 1.244 personas para la Formación Básica para Educadores en Primera Infancia a través de una oferta de 24 cursos, de las cuales 339 culminaron el último nivel obteniendo el egreso de dicha formación. Además, aproximadamente 400 personas cursaron la Tecnicatura de Educador en Primera Infancia en alguno de sus 2 niveles, recibieron orientación tutorial o realizaron la defensa de sus trabajos finales, habiendo egresado 123 estudiantes.

Dando continuidad al proceso iniciado el año 2022, se concretó la implementación del convenio realizado por Directorio y la Intendencia de Montevideo para comenzar pasantías remuneradas de estudiantes avanzados de la tecnicatura en centros de primera infancia de la misma.

También se desarrolló el Proyecto Pensar la Sala (PLS) que registró la inscripción de 135 estudiantes; este proyecto tiene como uno de sus objetivos, revalorizar el lugar del educador/a en el equipo de trabajo, con los niños y niñas, con los referentes adultos, con la organización y con la comunidad.

La formación en Primera Infancia se complementó con el desarrollo del curso dirigido a Casas Comunitarias de Cuidado realizado para 5 departamentos con 39 inscriptos.

También se realizaron 2 conversatorios, “La educación integral en los primeros años de vida desde la perspectiva de la pedagogía de la crianza” y “Lenguaje y desarrollo infantil, un aporte para la formación de educadores”, con un total de 650 participantes.

Centro de Documentación y Biblioteca

- Administrador de Aula Virtual (Moodle)
- Actualización de repositorio de los cursos, registro, matriculación a participantes y docentes de los programas en el uso del aula.
- Este año el uso de la herramienta fue constante, considerando el contexto transitado y el trabajo permanente de cursos virtuales en el interior del país.
- Uso del DRIVE como herramienta complementaria para difusión y acceso a documentos en el que se apoyan cursos de los diferentes Programas.
- Destacamos que en el mes de febrero se realizó la mudanza al nuevo local de CENFORES, así como su organización, ordenamiento de la colección y archivo.

Para concluir debe señalarse que la nueva sede de CENFORES, ubicada en Piedras 162 fue designada “Dr. Roberto Berro” en señal de homenaje al primer Presidente del Consejo del Niño.

Gestión y Desarrollo Humano

A diciembre de 2023 el INAU cuenta con **4.683** funcionarios y posee además **513** a través de otros vínculos, lo cual genera un total de **5.196** vínculos con el Instituto.

Se realizaron 36 concursos, 34 fueron externos, habiéndose homologado 14 de ellos lo cual permitirá la incorporación de nuevos funcionarios en diferentes funciones, destacándose el incremento de funcionarios en los cuerpos de inspectores de espectáculos públicos y de inspectores de trabajo de adolescentes.

Las ejecuciones de los concursos de ingreso implican además de demostrar la idoneidad requerida para la función, la aptitud psicofísica para el desempeño de la misma, razón por la cual se realizaron 121 evaluaciones psicolaborales y 63 estudios a funcionarios que ya integran los cuadros del Instituto.

En lo que refiere al cierre del ciclo laboral y continuando con los procesos de readecuación en los trámites de la Unidad de Cuentas Jubilatorias, realizados a partir del año 2019; se han incorporado y adecuado nuevos procedimientos y se llevaron a cabo talleres de acercamiento y capacitación en CENFORES, se continúa con la digitalización de padrones de sueldos (realizado por el personal de la Unidad) y se realizaron los primeros cambios visibles a los trabajadores en referencia a los reconocimientos de servicios.

Otros aspectos a destacar

- Se participó como nexo entre el PNUD, la ANII, ONSC e INAU en el “Programa de investigación y cambio cultural” del PNUD denominado “Elegí tu ruta hacia la innovación pública”. En este marco se realizará un concurso de innovación que busca impulsar y premiar las iniciativas por parte de los funcionarios del Instituto que impliquen mejoras y eficiencia en los distintos procesos, encontrándose en la instancia de definición de desafíos.
- Comienzo de análisis de procesos de gestión por competencias
- Mejoras en el módulo de presentismo de SIAP, cálculos automatizados de pago de productividad, Reportes de gestión de multas, Cálculo de Horas Extras Inhábiles y No Laborables, Automatización de Multas y Horas Nocturnas. Migración de todas las boletas de sistemas viejos a SIAP (totalizando aproximadamente 670.000 boletas), nuevo Resumen de Parte Mensual, Automatización de créditos de Licencia Talleristas mensual, Automatización de créditos de Licencia Anual y Estudiante Becarios, Ajustes en Parte Mensual que permite ver histórico de movimientos.
- Mejoras en el módulo de autogestión de SIAP, Gestiones Autogestión: nuevas funcionalidades - Omisión de Marca, Gestión de Marca por reloj servidor, Adjuntar Certificados, Constancia Laboral y Reporte Funcional.
- Mejoras en la gestión de permisos de SIAP, Gestión de Permisos: Automatización de correo creación de usuario SIAP, Automatización de correo modificación de perfil de SIAP, Facilitar la asignación de Unidades de Liquidación mediante SIAP.
- Mejoras generales en el módulo de Certificaciones Médicas de SIAP: Certificaciones Médicas: Consolidación del módulo en PROD (primer año en producción), Web Service con BPS (información en tiempo real), Controles a la hora del ingreso de la certificación, Histórico de movimientos, nuevos reportes y alertas.
- Se generó el pago automatizado del presentismo mensual por presentismo intermedio, donde se analizan un promedio de 5100 vínculos.
- Se realizó en conjunto con TIC la instalación y capacitación de 17 relojes biométricos nuevos con conectividad directa con SIAP.

Tecnologías de la Información y Comunicación

Se incorporó al SIPI, con el fin de profundizar la adecuación del SPE hacia modelos de base familiar y comunitaria, la “Ficha de Supervisión”, que permite registrar información sobre las visitas de los supervisores a los centros de gestión directa y gestión por convenio.

Adicionalmente y con la finalidad de fortalecer el Sistema de atención en centros de Tiempo Parcial, se incorporó al SIPI, el Registro de Asistencia Diaria y Grupos con el objetivo de hacer más eficiente sus procesos y contribuir al fortalecimiento de las políticas del Programa; integrándose además nuevos servicios para el área Programática y Territorial.

En otro orden, se puso en funcionamiento el Sistema Integrado de Gestión, (GRP-INAU). El inicio de este proceso pone a disposición herramientas que permitirán la gestión integrada de las áreas presupuestales, financiero-contable, logística y gestión humana.

Un GRP* (Planificación de Recursos Gubernamentales) no es solo un sistema informático, sino una forma de concebir a una organización como un sistema integrado en cuanto a sus procesos administrativos, verticales y transversales, en todo el país.

En el caso de INAU agregará importantes beneficios al seguimiento presupuestal, gestión de las compras, proveeduría, gestión de stocks, etc., que se sumarán a los procesos actuales de gestión humana que ya se encontraba trabajando con esta tecnología.

Estos beneficios impactarán en toda la organización, mejorando la transparencia, los tiempos y la calidad de nuestros procesos, por lo que también se generarán mejoras en la atención de los niños, adolescentes y adultos vinculados a INAU que representa nuestro objetivo primordial.

Con el fin de fortalecer la Rectoría y el vínculo con la sociedad, se amplió en términos generales la plataforma de soporte de las aplicaciones informáticas del Organismo obteniendo así mayor almacenamiento de información, contribuyendo a mejorar la seguridad de las mismas.

Familias Fuertes

Es un programa interinstitucional, integrado por ASSE, JND, UTE, ANTEL, OSE e INAU cuyo objetivo es prevenir conductas de riesgo en adolescentes de entre 10 y 14 años, impulsando el fortalecimiento de los lazos familiares mediante la promoción de un intercambio efectivo entre padres e hijos.

Comenzó a implementarse en el año 2022 a través de un plan piloto en Canelones y luego se amplió a Treinta y Tres, Durazno, Florida y Cerro Largo.

Desde INAU se realizó la implementación del programa con las correspondientes capacitaciones a los facilitadores en 13 departamentos.

Entre las actividades más destacadas del año se señala:

- Presentación del sello postal por parte del correo uruguayo, como reconocimiento a un año de la implementación oficial del programa
- Reencuentro de las familias que fueron parte de la implementación
- Presentación del estudio de impacto del programa 2023
- Segundo encuentro nacional de facilitador

Asesoría de Planeamiento Estratégico y Presupuestal

En el marco de la mejora de gestión se ha fortalecido, con el apoyo constante a las diferentes unidades de planificación y seguimiento de los objetivos y metas establecidas, el logro de la definición de indicadores alineados al Plan Estratégico del Instituto y la aprobación de las asignaciones presupuestales anuales.

Para el fortalecimiento en la mejora continua, facilitando el desarrollo de nuevos procesos, su racionalización y simplificación, logrando un cambio de cultura organizacional se gestionó la realización de los siguientes cursos a través del convenio con UNIT:

- Gestión por Procesos para los supervisores de los diferentes programas dependientes de la Sub Dirección Programática
- Herramientas para mejora de la Calidad
- Sistema de Gestión Anti soborno
- Formación de Formadores
- Normalización y Manuales de Calidad
- Gestión por Procesos y Análisis de Datos
- Gestión de Calidad
- Introducción a la Metodología BIM
- Atención y Comunicación con el cliente para mandos medios

Los cursos contaron con más de 120 participantes.

Entre otras instancias de capacitación en las que se participó, destacan:

- Diploma en “Ciencias Sociales Computacionales y Humanidades Digitales”. Universidad de San Martín. Buenos Aires. Argentina
- Curso de educación permanente “Análisis de datos censales para la gestión pública”. Facultad de Ciencias Sociales, UdelaR
- Participación del taller “Construcción de capacidades para la cultura de cumplimiento en la administración pública”
- Taller “Gestionando el cumplimiento”. AMEPP – Presidencia de la República
- Curso de Perfeccionamiento de Ciberseguridad dictado por CADE

Se participó en los talleres para el diseño del primer estudio acerca de la participación ciudadana en Uruguay con énfasis en la participación ciudadana digital organizado por AGESIC. Así también, en talleres de intercambio de experiencias y opiniones sobre el uso responsable de la IA en el sector público, un espacio incluido en la Plataforma de Participación Ciudadana de AGESIC.

Por otra parte, fue actualizado el Catálogo de Participación Ciudadana, coordinando con diferentes áreas de la institución. Esta iniciativa es liderada por Presidencia de la República a través del Grupo de trabajo de Participación Ciudadana.

Se participó en el marco del SINAE del Ciclo Interinstitucional de Intercambio y Consenso y el Índice de Vulnerabilidad Social Estructural para la reducción del riesgo de emergencia y desastres.

Fueron elaborados los procedimientos e instructivos del Área de Gestión Integrada y Planificación en el marco de la mejora de gestión según el modelo de las normas UNIT.

Se integró la comisión de Seguridad de la Información, creada por resolución de Directorio N°2526/22, la cual culminó con la primera parte de la Política de Seguridad del Instituto que se encuentra para ser aprobada por el Directorio. Como así también la comisión para la mejora del Sistema de Información para la Infancia de INAU (SIPI) y Sistema de Liquidación de Convenios (SLC), con el cometido de realizar seguimiento y evaluación de los cambios.

La meta de efectuar una acción pública de rendición de cuentas, se llevó a cabo en la ceremonia de cierre por los festejos de los 35 años del Plan CAIF, la cual contó con la presencia del Presidente de la República y destacadas autoridades nacionales.

Se trabajó en el procesamiento de los datos de la población atendida en 24 horas del INAU para el Censo 2023 - INE.

Fueron redefinidos los criterios de presentación de la información para INAU en CIFRAS. Incorporando una dimensión histórica, a partir del año 2010, lo que permite realizar un análisis comparado de la información presentada, observar impactos de los lineamientos estratégicos y brindar nuevos insumos para la gestión.

Dentro de las acciones para la mejora de los sistemas de registro de información, se elaboró una guía para orientar y mejorar la completitud de datos en SIPI.

Su objetivo fue orientar a los equipos de los distintos centros de INAU sobre el ingreso de datos al SIPI, que son de extrema relevancia para el monitoreo y seguimiento de las políticas públicas que lleva adelante INAU.

En el marco del CCHD, se participó en la Subcomisión Sistematización de las Infancias y las Adolescencias, proponiendo una matriz inicial de indicadores estructurada a partir de derechos.

Entre ellos, se definieron y calcularon los indicadores de las dimensiones Protección Social, Educación, Discapacidad, Violencia, Bienestar, entre otros. Contribuyendo a la Sistematización de las infancias y adolescencias en Montevideo.





Memoria de Direcciones Departamentales

Presentación

PRESENTACIÓN

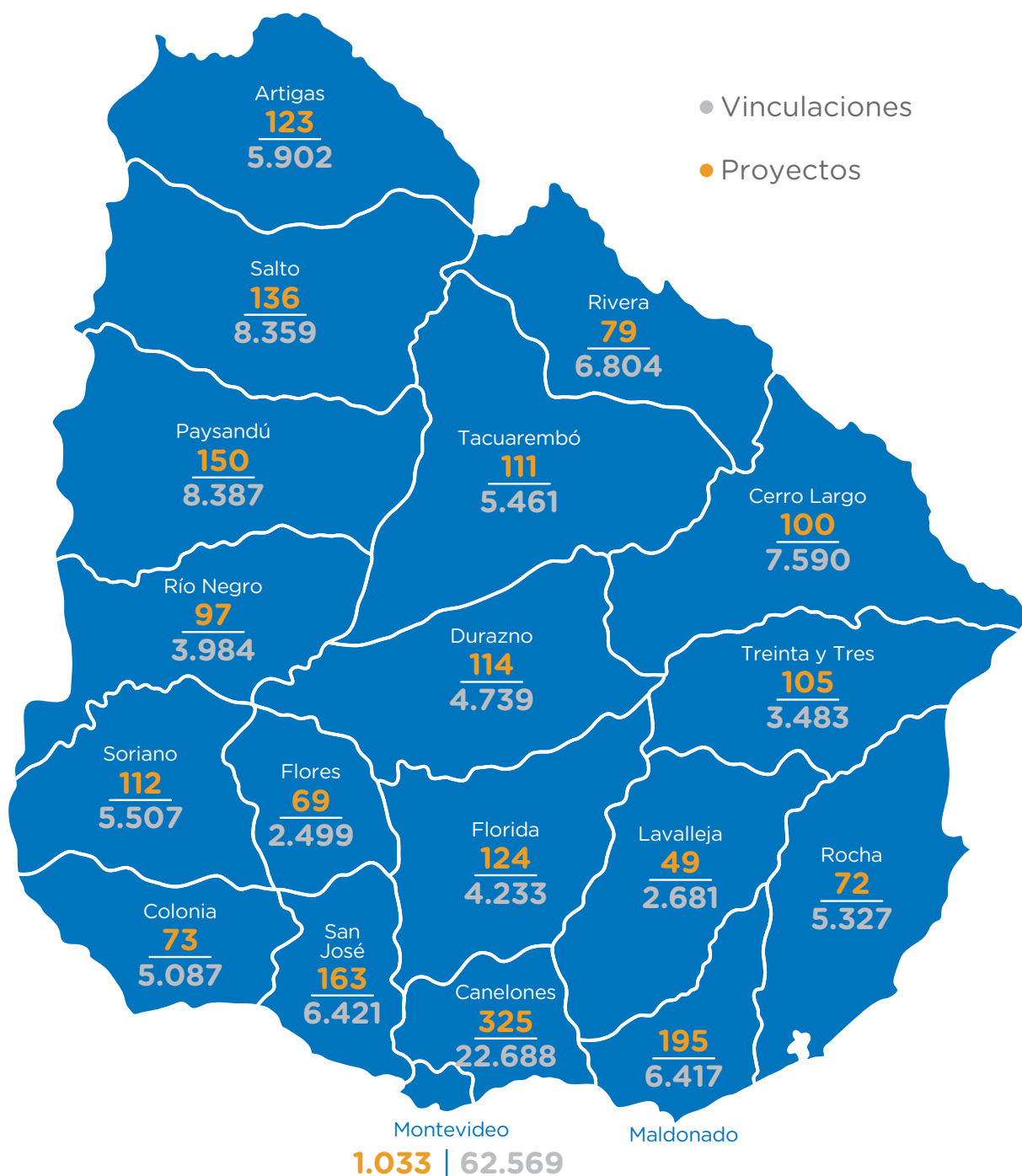
Las Direcciones Departamentales tienen como objetivo fundamental dirigir, controlar y coordinar la implementación de los lineamientos estratégicos-programáticos del INAU a través del desarrollo de acciones articuladas de protección a la infancia y adolescencia, en el ámbito de su Departamento.

Se destacan como actividades claves entre otras:

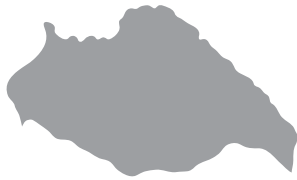
- Planificar e implementar la estrategia departamental de gestión de INAU en el ámbito departamental en concordancia con los lineamientos estratégicos, programáticos, de gestión territorial y de administración
- Elaborar propuestas que aporten al proceso de construcción de los lineamientos estratégicos, programáticos, de gestión territorial y de administración
- Liderar la conformación de sistemas de protección a la infancia y adolescencia de carácter local, generando espacios de diálogo y articulación, con niños, niñas y adolescentes, actores estatales y organizaciones de la sociedad civil
- Asegurar una adecuada articulación de las actividades de INAU en el territorio, con la de otros actores locales
- Representar a INAU en el ámbito departamental, en espacios bilaterales o interinstitucionales, así como en la interlocución y comunicación con la ciudadanía
- Planificar y administrar los recursos humanos, financieros, económicos, materiales y de infraestructura asignados al Departamento y controlar el cumplimiento de las normas establecidas en esta materia
- Realizar el control de las rendiciones financiero-contables de las transferencias económicas realizadas por INAU a entidades con las que realiza convenios

A continuación se presentan los principales logros y actividades desarrolladas en relación a las Líneas Estratégicas por cada una de las Direcciones Departamentales.

Mapa 1. Cantidad de Vinculaciones y Proyectos por departamento. Año.2023¹³



13 La suma de vinculaciones de los departamentos es de 170.305., a las mismas se deben sumar las vinculaciones de otras dependencias de INAU como por ejemplo, Adopción, Territorial, Administración, etc., que no se encuentran bajo la órbita de las Direcciones Departamentales y que suman 2900 vinculaciones; lo que da un total de 173.205 vinculaciones como se expresa durante todo el documento.



ARTIGAS

5.902 Vinculaciones | 123 Proyectos

Cuadro 1. Vinculaciones y proyectos por relación institucional, según propuesta de atención. Artigas. Año 2023.

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.
Centros de Primera Infancia	105	2	4076	19	0	0	4181	21
CAIF	0	0	4076	19	0	0	4076	19
CAPI	105	2	0	0	0	0	105	2
Club de Niños	0	0	141	2	0	0	141	2
Centro Juvenil	0	0	168	2	0	0	168	2
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	792	2	119	1	0	0	911	3
Centros para atención en situaciones de violencia	27	1	0	0	0	0	27	1
Centros de medidas socio - educativa alternativa a la privación de libertad	8	1	0	0	0	0	8	1
Acogimiento Familiar Tiempo parcial	0	0	0	0	3	1	3	1
Sistema de Protección Especial	234	3	0	0	229	89	463	92
Protección Especial y Especializada	234	3	0	0	0	0	234	3
Dispositivos Familiares/ Acogimiento Familiar	0	0	0	0	229	89	229	89
TOTAL	1166	9	4504	24	232	90	5902	123

Fuente: SIPI - TIC - INAU

Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Se instaló el equipo de seguimiento en CEPRODE, para la atención en la zona noroeste del departamento.

Con respecto a los procesos de reconversión a CAFF, se han comenzado en dos centros de 24 horas y se encuentra en proceso de concretar su apertura un CAFF en Bella Unión.

En relación al egreso autónomo de adolescentes, se trabajó en coordinación con Talleres Don Bosco y con el Ministerio de Defensa.

Al igual que años anteriores, se llevó adelante la campaña de promoción del Programa Familia Amiga en conjunto con el Programa Familias y Cuidados Parentales.

LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

En primera infancia, se produjo un aumento de cobertura en los CAIF del departamento a través de los procesos de instalación de salas móviles (1 sala instalada en CAIF de Bella Unión y 2 en proceso en CAIF de la ciudad de Artigas), las transformaciones al modelo UNAT y la mejora de la atención de los niños y niñas de 12 a 24 meses. Asimismo, se reconvirtió la atención de los CAPIS de Artigas y Bella Unión, ampliando la franja etaria de atención de 3 a 12 meses.

Se concretó la apertura de 2 Club de Niños y el arrendamiento de un inmueble para el CED de Artigas, el cual reúne mejores condiciones para el desarrollo del trabajo. Por otra parte, se lograron mejoras en estructuras edilicias y equipamientos en Centros de Gestión Directa a través del convenio con el MTOP.

LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes

Se realizaron actividades de sensibilización con RVLV (en forma intra e interinstitucional) en torno a la temática violencia y con el Equipo Itinerante “El Paso” para sensibilizar a los comunicadores de la prensa en el manejo cuidado y respetuoso de la información relacionada a niños, niñas y adolescentes.

Se encuentra en proceso un llamado a OSC interesadas en gestionar un equipo de proximidad para el trabajo con las violencias.

Es de destacar el fortalecimiento de los CRL en las ciudades de Artigas y Bella Unión.

Se continúa fortaleciendo el trabajo del Equipo Interinstitucional de Reparación de Daño con la participación y aporte de técnicos del Instituto.

Desde el PROPIA y el Referente de Trayectorias Educativas se realizaron talleres vinculados a las violencias en Centro Protección Especial 24 horas y en centros de educación formal e informal a nivel departamental, llegando a localidades del interior y del medio rural.

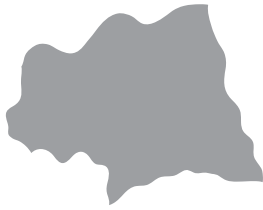
LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad

Se fortalece el Consejo Consultivo Honorario Departamental, sesionando 2 veces durante el año 2023.

A nivel intra e interinstitucional, se continua con las coordinaciones con Poder Judicial, Fiscalía, Ministerio del Interior, ASSE, MIDES, UdelaR, RAP, MSP, ANEP, Junta Nacional de Drogas, Departamento de Espectáculos Públicos y Departamento de Inspección Laboral del Trabajo Infantil y Adolescente.

El CAC mantuvo 4 encuentros regionales con la participación de 44 adolescentes en cada uno de ellos, abordando las temáticas de explotación sexual, bullying, salud mental, violencias, y noviazgo libre de violencia.

A través de una consultora externa se trabajó con las direcciones de los proyectos la comunicación asertiva, con el objetivo de promover vínculos positivos que redunden en una mayor eficiencia y eficacia en los procesos vinculados a la población atendida.



CANELONES

22.688 Vinculaciones | 325 Proyectos

Cuadro 2. Vinculaciones y Proyectos, por relación institucional, según propuesta de atención. Canelones. Año 2023.

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.
Centros de Primera Infancia	139	2	15477	84	0	0	15616	86
CAIF	0	0	15075	75	0	0	15075	75
CAPI	139	2	0	0	0	0	139	2
Espacio de Cuidado y Educación / Liceos	0	0	44	1	0	0	44	1
Casas Comunitarias	0	0	177	6	0	0	177	6
SIEMPRE	0	0	181	2	0	0	181	2
Club de Niños	0	0	2530	22	0	0	2530	22
Centro Juvenil	0	0	958	11	0	0	958	11
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	1919	6	0	0	0	0	1919	6
Centros de promoción de autonomía y ciudadanía	292	2	0	0	0	0	292	2
Centros para maternidades y paternidades adolescentes	0	0	73	1	0	0	73	1
Centros para atención a la discapacidad	0	0	72	2	0	0	72	2
Centros para situaciones de calle	0	0	109	2	0	0	109	2
Centros para atención en situaciones de violencia	0	0	273	3	0	0	273	3
Acogimiento Familiar tiempo Parcial	0	0	0	0	5	2	5	2
Sistema de Protección Especial	121	2	322	7	398	179	841	188
Protección Especial y Especializada	121	2	322	7	0	0	443	9
Dispositivos Familiares/ Acogimiento Familiar	0	0	0	0	398	179	398	179
TOTAL	2471	12	19814	132	403	181	22688	325

Fuente: SIPI - TIC - INAU

Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Se continua, en diferentes etapas, los procesos de reconversión a CAFF de dos centros 24 horas.

Para el fortalecimiento de los egresos autónomos, se coordinó con Referente de Adolescencia en relación a las becas laborales en I.C, y se gestionó, con actual seguimiento, 5 becas laborales. Dentro de la Institución también se gestionaron 7 becas de las cuales 5 se están desarrollando y 2 cerraron su proceso. En cuanto a los egresos con vivienda desde INAU, se concretaron 2.

Se formaron espacios de intercambios con los equipos del sistema 24hs, como forma de mejorar las herramientas de cuidado, potenciar equipos y generar respuestas adecuadas (talleres relacionado a protocolo de intervención en crisis, adopciones, área de salud).

Se mantuvo dialogo e intercambios con referentes del Poder Judicial (jueces, defensores)

LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

En Primera Infancia, se concretó la apertura de un CAIF en Las Piedras, y se encuentra en proceso de apertura un CAIF en La Paz. Asimismo, varios CAIF del departamento se encuentran en procesos de pasaje al modelo UNAT y/o instalación de salas móviles.

En cuanto a la atención de las infancias y adolescencias, se concretó la apertura de 3 Centros Juveniles y 1 Club de Niños.

LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes

Se conforma el CRL SIPIAV, aumentando la respuesta en zona del Centro de Ref. Allende (Barros Blancos - Suarez y Toledo).

EL CRL de SIPIAV concretó 15 encuentros con participación de MIDES, ANEP, DGES, Gobierno de Canelones, ASSE e INAU.

También, se trabajó activamente con las CCC sobre el Protocolo de Abordaje en Situaciones de Violencia, en base al Protocolo de 0 a 3 años del SIPIAV.

Se realizaron instancias de intercambio mensual con Proyecto Itinerante de ONG El Paso para abordaje y seguimiento de situaciones de explotación sexual.

Se participaron en instancias formativas de SIPIAV, UNICEF y Facultad de Psicología.

LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad

En el marco del festejo de los 35 años del Plan CAIF, y en conjunto con el Comité departamental del Plan CAIF, se realizó una jornada en la localidad de Las Piedras con la participación de aproximadamente 3000 personas entre los que se destaca la participación de los niños, niñas y equipos de todos los CAIF del departamento.

Se celebró el Día de la Participación y en el marco del mes de los Derechos se llevaron adelante varios eventos en localidades con la participación de centros en convenio con INAU y de gestión directa.

De los FINNA, resultaron financiados 12 proyectos.

Se efectuó la firma de convenio de Salud Bucal entre el Instituto, MSP y ACCE y el Convenio Plan Aguja firmado entre INEFOP-INAU-IC-SUA-CIV para la capacitación en confesión industrial de vestimenta, ambos enfocados para los CAIF del departamento.

En acciones para el fortalecimiento de la gestión interna se señala:

- Mudanza a nuevo local de la Coordinación Regional de Las Piedras, C.E.D. y Equipos de Trabajo, y actualización de Equipo Informático y mobiliario.
- Mudanza del Área Contralor Financiero Contable de Convenios a nuevo edificio mejorando condiciones de esa Unidad, dejando espacio en local de la Coordinación Regional de Pando para que sus equipos de trabajo dispongan de mejores condiciones para la tarea y atención de la población objetivo.
- Actualización progresiva de los insumos informáticos en los distintos servicios y centros del Departamento
- Capacitación permanente en sistemas institucionales del personal a solicitud de las Direcciones con un promedio de 30 nuevos usuarios de APIA, capacitaciones en SIRC y SIPI a las entidades en Convenio con el INAU, así como a personal del instituto que lo requiera.
- Entrega por parte de OSC aldeas Infantiles de una Casa Propiedad de INAU en localidad de Atlántida.

Para finalizar en el presente ejercicio se han potenciado las instancias de inter institucionalidad, tanto a nivel departamental como regional con instituciones y organizaciones que abordan áreas de injerencia en la niñez como adolescencia.



CERRO LARGO

7590 Vinculaciones | 100 Proyectos

Cuadro 3. Vinculaciones y Proyectos, por relación institucional, según propuesta de atención. Cerro Largo. Año 2023.

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.
Centros de Primera Infancia	0	0	4485	21	0	0	4485	21
CAIF	0	0	4485	21	0	0	4485	21
Club de Niños	74	1	556	6	0	0	630	7
Centro Juvenil	0	0	536	6	0	0	536	6
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	1110	3	161	1	0	0	1271	4
Centros de promoción de autonomía y ciudadanía	31	1	0	0	0	0	31	1
Centros para atención a la discapacidad	0	0	67	1	0	0	67	1
Centros para atención en situaciones de violencia	6	1	35	2	0	0	41	3
Centros de medidas socio-educativa alternativa a la privación de libertad	65	1	0	0	0	0	65	1
Sistema de Protección Especial	132	3	77	2	255	51	464	56
Protección Especial y Especializada	132	3	77	2	0	0	209	5
Dispositivos Familiares/ Acogimiento Familiar	0	0	0	0	255	51	255	51
TOTAL	1418	10	5917	39	255	51	7590	100

Fuente: SIPI - TIC - INAU

Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Se encuentran en proceso de reconversiones a CAFF tres centros 24 horas. En cuanto a las instancias de formación y/o capacitación se destaca:

- Intervención en crisis por Denisse Defey
- ASI - Programa CLAVES
- Diagnóstico en Psiquiatría: Proceso, alcance, limitaciones, mitos por el Dr. Psic. Marcelo Escobal.
- Explotación Sexual: abordaje, estrategias, denuncia, reparación - Equipo en RUTA.

Se efectivizaron mejoras edilicias en el CED.

LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

En Primera Infancia, se lograron reformas para ampliar la cobertura en varios CAIF del Departamento. Además, se llevaron adelante gestiones para generar comodatos con Intendencia de Cerro Largo, con la finalidad de sumar 1 apertura y 1 relocalización y se avanzó en el desarrollo de un estudio de factibilidad para el anexo de un CAIF en Laguna Merín.

Se concretó la apertura de 1 Club de niños y 1 Centro Juvenil en el departamento.

LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes

Se subraya el trabajo conjunto del Referente de Participación, Área Pedagógica, Ref. VLV y el equipo inspectivo de EEPP de Cerro Largo para la realización de más de 20 talleres de prevención de consumo de sustancias, salud mental, participación, trabajo infantil, regulación y participación de niños, niñas y adolescentes en Espectáculos Públicos, prevención de suicidio.

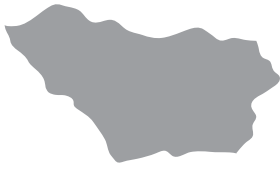
También fue realizado un seminario sobre prevención de suicidio.

LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad

El Consejo Consultivo Honorario Departamental, mantuvo 4 reuniones en el transcurso del año.

El Consejo Asesor y Consultivo departamental, fue convocado a una reunión mensual descentralizada con los delegados y el plenario de los niños, niñas y adolescentes.

En materia de participación interinstitucional se destaca: la Comisión Departamental de Educación; la Junta Departamental de Drogas; la Mesa de Discapacidad; el Comité Departamental de Emergencias; el Grupo Departamental de Prevención de Suicidio; Mesa de Infancias, Adolescencias y Familias; Comisión Departamental por una Vida Libre de Violencias; SIPIAV, en la cuales se coordinó, participo e intervino activamente desde el departamento.



COLONIA

5087 Vinculaciones | 73 Proyectos

Cuadro 4. Vinculaciones y Proyectos, por relación institucional, según propuesta de atención. Colonia. Año 2023.

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.
Centros de Primera Infancia	108	2	3192	20	0	0	3300	22
CAIF	0	0	3080	18	0	0	3080	18
CAPI	108	2	0	0	0	0	108	2
Casas Comunitarias	0	0	26	1	0	0	26	1
SIEMPRE	0	0	86	1	0	0	86	1
Club de Niños	0	0	295	3	0	0	295	3
Centro Juvenil	0	0	133	2	0	0	133	2
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	789	4	120	1	0	0	909	5
Centros de promoción de autonomía y ciudadanía	71	1	0	0	0	0	71	1
Centros de medidas socio - educativa alternativa a la privación de libertad	44	1	0	0	0	0	44	1
Sistema de Protección Especial	98	1	169	4	68	34	335	39
Protección Especial y Especializada	98	1	169	4	0	0	267	5
Dispositivos Familiares/ Acogimiento Familiar	0	0	0	0	68	34	68	34
TOTAL	1110	9	3909	30	68	34	5087	73

Fuente: SIPI - TIC - INAU

Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Se destinaron 2 recursos para fortalecer el trabajo en Acogimiento Familiar para la zona centro y oeste del departamento, abriendo la posibilidad de un vínculo más estrecho con cada una de las familias.

Como cada año, se realizaron encuentros y talleres con los y las referentes de las familias que integran el Programa Acogimiento Familiar, destinados a trabajar temáticas de interés y orientadas al fortalecimiento de las mismas en prácticas de crianza saludables, promoviendo y fortaleciendo el derecho a vivir en familia y a una vida libre de violencia.

A esto se sumó la participación de las familias de forma mensual mediante consignas específicas sobre los derechos, designándose un derecho por mes para luego ser trabajado de forma grupal en el mes de los derechos.

Con relación a las acciones realizadas para el egreso autónomo, se implementaron acciones permanentes en capacitación (formal y no formal) con la finalidad que los adolescentes puedan contar con herramientas para su egreso de la institución.

LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

Se concretó la apertura de 1 CAIF en Miguelete y se encuentra en proceso de apertura 1 CAIF en Carmelo.

Se abrió un Centro Juvenil en Cardona, que, si bien se encuentra en el Departamento de Soriano y es gestionado por dicha Dirección Departamental, el inicio del expediente fue realizado en conjunto con ésta Dirección, por ser Cardona (Soriano) y Florencio Sánchez (Colonia) ciudades limítrofes, brindando atención a adolescentes de ambas ciudades.

LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes

Se desarrollaron diferentes actividades en la temática, de las cuales se destacan:

- Participación activa y sostenida de CRL SIPIAV Carmelo y CRL SIPIAV Colonia del Sacramento.
- Participación y creación de Redes Focales, en localidades en las que no hay CRL o Nodos, así como también en zonas rurales.
- Se formó parte del equipo que planificó y diseñó a nivel departamental los talleres de Noviazgos libres de violencia.
- Talleres sobre pautas de crianzas saludables, respetuosas y no violentas en Nueva Helvecia, Palmira, Carmelo, Colonia Tarariras, y ACOFAM en las tres zonas del departamento.
- Talleres quincenales en centro de protección 24 horas.

- Participación de jornadas de formación de SIPIAV.
- Del RVL se destaca su participación en curso Abordaje de situaciones de femicidio intimo con niñas, niños y adolescentes de SIPIAV y Facultad de Psicología UdelaR; la organización en conjunto con El Paso de talleres sobre ESC para diferentes servicios; su integración semanal en los equipos de trabajo de CAPI Carmelo y Nueva Palmira, su participación del Consejo Departamental de Diversidad Sexual, la elaboración de Informes e Investigaciones de Urgencia, su participación en jornada de Capacitación MERAVID, con Protocolo de Toma de la palabra y realización de jornada de presentación y encuadre del rol RVLV para todos los servicios y proyectos del departamento, entre otras.

LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad

El Consejo Consultivo Honorario Departamental, concretó 4 reuniones. Las instituciones que participaron activamente de las sesiones fueron: Intendencia de Colonia, MIDES, Defensoría, Dirección Departamental de Salud, Batallón, BPS, MVOTMA, UCDIE, Jefatura de Policía (MI).

El Consejo Asesor y Consultivo priorizó a través de diferentes actividades los temas de salud mental, el derecho a la participación y la explotación sexual comercial.

En relación al FINNA, se promovió y difundió en los principales medios de comunicación de cada zona del departamento, participando grupos de niños, niñas, adolescentes y jóvenes de distintas localidades y zonas rurales.

Se festejó el Día de la Participación, donde se visualizó a nivel público la presencia de las infancias y adolescencias del departamento en diferentes centros y espacios comunitarios.

Por otro lado, se aportó al buen desarrollo laboral y a la mejora en la atención, mediante la adquisición de una nueva casa en alquiler para el establecimiento del CED Centro, Contralor Contable y Deportados Colonia.

A nivel interinstitucional se destaca que se ha dinamizado el trabajo en conjunto y las coordinaciones con diferentes instituciones, tales como Ministerio del Interior; ASSE; Acción Social de Intendencia de Colonia y Centros educativos y deportivos.



DURAZNO

4739 Vinculaciones | 114 Proyectos

Cuadro 5. Vinculaciones y Proyectos, por relación institucional, según propuesta de atención. Durazno. Año 2023.

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.
Centros de Primera Infancia	173	2	2790	17	0	0	2963	19
CAIF	0	0	2790	17	0	0	2790	17
CAPI	173	2	0	0	0	0	173	2
Club de Niños	185	2	373	4	0	0	558	6
Centro Juvenil	141	2	75	1	0	0	216	3
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	459	2	0	0	0	0	459	2
Centros para atención a la discapacidad	0	0	38	1	0	0	38	1
Centros para situaciones de calle	0	0	65	1	0	0	65	1
Centros para atención en situaciones de violencia	46	1	44	1	0	0	90	2
Centros de medidas socio-educativa alternativa a la privación de libertad	13	1	0	0	0	0	13	1
Acogimiento Familiar Tiempo Parcial	0	0	0	0	1	1	1	1
Sistema de Protección Especial	67	2	79	2	190	74	336	78
Protección Especial y Especializada	67	2	79	2	0	0	146	4
Dispositivos Familiares/ Acogimiento Familiar	0	0	0	0	190	74	190	74
TOTAL	1084	12	3464	27	191	75	4739	114

Fuente: SIPI - TIC - INAU

Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Siguen en proceso las reconversiones al perfil CAFF de los Centros del Sistema de Protección Especial.

En virtud de la demanda, se logró ampliar en 5 cupos la cobertura de residencia estudiantil en la localidad de Carlos Reyles.

En relación a las capacitaciones, se trabajó con los diferentes equipos las temáticas de Salud Mental en Adolescentes, Violencias y Sistema de Protección, entre otros.

LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

Se continúa trabajando en las transformaciones al modelo UNAT en los CAIF, tal y como se concretó por ejemplo en la localidad de San Jorge.

Dentro de las capacitaciones implementadas se subrayan: Alfabetización-Niveles de saberes, Alfabetización digital, Prácticas de crianzas en Intervención Familiar, Economía circular y otros.

Dirigido a familias de primera infancia se realizó la Jornada ¿Cómo aprendemos a hablar?, realizada por el Equipo Seguimiento de recién nacidos de alto riesgo (SERENAR) de ASSE.

En la ciudad de Durazno, se implementó y desarrolló el Programa Familias Fuertes, fortaleciendo a las familias en un rol positivo en la crianza de sus hijos.

LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes

Se logró un aumento de 5 cupos en proyecto de proximidad y reparación del daño, que atiende situaciones de maltrato, abuso, explotación y trata.

Se realizaron 20 reuniones con el Comité Local de SIPIAV.

En cuanto a la formación, se participó de la capacitación impartida por SIPIAV dirigidas a técnicos de las instituciones que forman parte del Comité Local. Los temas abordados fueron sobre embarazo adolescente, explotación sexual y prevención del suicidio.

En conjunto con el equipo de trabajo del Hogar Mixto de Adolescentes y el Programa En Ruta de Gurises Unidos, se realizó una Jornada sobre Explotación Sexual.

LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad

El Consejo Consultivo Honorario Departamental se reunió 5 veces durante el año. Los temas priorizados fueron: Salud Mental, Primera Infancia, Adolescencias, Consumo Problemático, Dificultades en el Aprendizaje (permanencia en el Sistema Educativo), Procesos de Intervención Familiar y Explotación Sexual.

El Consejo Asesor y Consultivo organizó diferentes actividades, algunas de ellas en coordinación con el Programa de Formación Financiera de la Fundación Banco República, Fondos de Iniciativas Locales, Oficina Municipal de la Juventud, INJU y Equipo de Adolescencia Mutualista Camedur.

Se han reunido esfuerzos para fortalecer los espacios de diálogo, realizando intercambios y llegando acuerdos con el Sistema de Justicia (Juzgados Letrados, Fiscalía, Defensoría de Oficio); con el Ministerio del Interior (Jefe de Policía, Comandos, Seccionales, Comisaría y Unidad Especializada de Violencia Doméstica, de Género y Generaciones, Policía Comunitaria); Emergencias del Sistema de Salud (Hospital Dr. Emilio Penza, Sanatorio Camedur, Centros Auxiliares de Sarandí del Yí y Cerro Chato, Psiquiátrica del Hospital Pereira Rossell de Montevideo).

También, se participó activamente en diferentes espacios interinstitucionales, entre ellos la MIPS; Comisión de Lucha contra las Violencias hacia las Mujeres; Comisión Departamental de prevención del Suicidio; Comisión Departamental de Discapacidad; Comisión Departamental de Educación; CECOED; Mesa de Trabajo Vivienda.



FLORES

2499 Vinculaciones | 69 Proyectos

Cuadro 6. Vinculaciones y Proyectos, por relación institucional, según propuesta de atención. Flores. Año 2023.

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.
Centros de Primera Infancia	147	2	1121	9	0	0	1268	11
CAIF	0	0	1093	7	0	0	1093	7
CAPI	147	2	0	0	0	0	147	2
Casas Comunitarias	0	0	28	2	0	0	28	2
Club de Niños	341	4	99	1	0	0	440	5
Centro Juvenil	185	3	188	2	0	0	373	5
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	137	1	0	0	0	0	137	1
Centros de promoción de autonomía y ciudadanía	29	1	0	0	0	0	29	1
Centros para atención en situaciones de violencia	5	1	0	0	0	0	5	1
Centros de medidas socio-educativa alternativa a la privación de libertad	10	1	0	0	0	0	10	1
Sistema de Protección Especial	141	2	0	0	96	42	237	44
Protección Especial y Especializada	141	2	0	0	0	0	141	2
Dispositivos Familiares/ Acogimiento Familiar	0	0	0	0	96	42	96	42
TOTAL	995	15	1408	12	96	42	2499	69

Fuente: SIPI - TIC - INAU

Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Se continua el trabajo para lograr la reconversión del hogar mixto a la Modalidad CAFF.

Se realizó una campaña dirigida a la ciudadanía con el objetivo de lograr difusión, sensibilización y captación de Familias de Acogimiento. En el centro 24 horas, se llevaron adelante 2 capacitaciones focalizadas en el seguimiento de las Familias Amigas.

En otros aspectos, fueron organizadas 2 jornadas de capacitación dirigidas a educadores y técnicos, donde se trabajó sobre los modelos y la realización de informes judiciales. Dedicándose también una jornada exclusiva sobre los equipos de trabajo, la cual contó con la participación de todos los funcionarios del hogar mixto.

LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

Se efectuaron transformaciones al modelo UNAT, se puso en funcionamiento sala de 1 año en un CAIF y se han solicitado 3 salas móviles para otros centros.

Diversos CAIF y los equipos de Experiencias Oportunas, han intercambiado y participado activamente en 14 talleres de modalidad quincenal sobre psicomotricidad.

En el marco por los festejos de los 35 años del Plan CAIF se realizaron 5 reuniones preparativas, donde se trabajó con los referentes de los 7 CAIF y los 2 CAPIS.

Por otra parte, se llevaron adelante articulaciones entre INAU y la Intendencia de Flores, focalizándose en 2 temas compartidos: la comunicación asertiva y trabajo en equipo; capacitando a 100 funcionarios (50 correspondientes al INAU y 50 a la Intendencia).

Los técnicos de los proyectos de tiempo parcial también fueron capacitados sobre los modelos de informes judiciales. Además, se abordaron los mecanismos y procedimientos para las denuncias ante Fiscalía General de la Nación.

En temas de seguridad, se realizó en Flores una capacitación regional sobre la seguridad del niño pasajero, en la cual participaron referentes y choferes y se compartieron 2 jornadas sobre materiales peligrosos por parte de CECOED.

LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes

Se trabajó en coordinación con Ciudadela, ASSE y UCC. Se realizaron intervenciones y entrevistas a domicilio en el 100% de las situaciones.

LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad

Se realizaron 8 viajes interdepartamentales a distintos destinos turísticos donde participaron un total de 423 niños, niñas y adolescentes de diversos centros.

El Consejo Consultivo Honorario Departamental, llevo adelante 2 instancias con talleres sobre salud mental; uno de ellos dedicado a los adolescentes, y otro para los funcionarios de los Centros Juveniles.

Se mantuvieron coordinaciones con ASSE para desarrollar 4 talleres acompañados por pediatras y 1 dedicado a primeros auxilios UCC.

También, se trabajó con diabetólogo en una actividad coordinada por La Red de Atención Primaria de Salud.

El Consejo Asesor Consultivo, se reunió mensualmente para coordinar las actividades correspondientes al Día de la Participación y el Mes de los Derechos, y también con la finalidad de concretar talleres sobre salud mental en diferentes centros. A nivel nacional se participó del congreso: "Dale Poder a Tus Derechos".

Se llevó adelante un proceso de adecuación en la Escuela N° 26, cuyo objetivo fue lograr la apertura de un centro de recreación en el que puedan disfrutar los niños, niñas y adolescentes del Sistema INAU.

Para finalizar se destaca que la Dirección Departamental de Flores, tuvo el honor de recibir el reconocimiento "Premios Pueblos" por su trabajo en políticas sociales otorgado por el Semanario Pueblo.



FLORIDA

4233 Vinculaciones | 124 Proyectos

Cuadro 7. Vinculaciones y Proyectos, por relación institucional, según propuesta de atención. Florida. Año 2023.

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.
Centros de Primera Infancia	114	2	2473	16	0	0	2587	18
CAIF	0	0	2197	13	0	0	2197	13
CAPI	114	2	0	0	0	0	114	2
SIEMPRE	0	0	242	2	0	0	242	2
Espacio de Cuidado y Educación / Liceos	0	0	34	1	0	0	34	1
Club de Niños	83	1	280	3	0	0	363	4
Centro Juvenil	60	1	162	2	0	0	222	3
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	507	3	0	0	0	0	507	3
Centros para atención a la discapacidad	0	0	87	2	0	0	87	2
Centros para atención en situaciones de violencia	27	1	0	0	0	0	27	1
Centros de medidas socio-educativa alternativa a la privación de libertad	4	1	0	0	0	0	4	1
Sistema de Protección Especial	43	1	223	3	170	88	436	92
Protección Especial y Especializada	43	1	223	3	0	0	266	4
Dispositivos Familiares/ Acogimiento Familiar	0	0	0	0	170	88	170	88
TOTAL	838	10	3225	26	170	88	4233	124

Fuente: SIPI - TIC - INAU

Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Para promover los distintos perfiles de alternativa familiar se efectuaron 3 talleres, así como coordinaciones inter-institucionales.

Se produjo el egreso de 11 jóvenes de SPE, con los cuales se trabajó en clave de autonomía progresiva, acompañando en la realización de trámites interinstitucionales, orientando en gestión del dinero, fortaleciendo la capacidad de toma de decisiones y demás responsabilidades, enfatizando en la continuidad educativa e inserción laboral.

LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

En Primera Infancia se concretó la apertura de 1 EHE, así como se continúa con el trabajo para las transformaciones a UNAT de CAIF.

En cuanto a las infancias, se incrementaron 10 cupos para Club de Niños en la localidad de Independencia. También, se vio incrementado en 10 cupos el proyecto de tiempo parcial (TEA) que tiene la finalidad de alcanzar el más alto nivel de integración y mejorar la calidad de vida de niños, niñas y adolescentes.

Para finalizar, se subraya la realización de un ciclo de talleres en Centro juvenil, dirigido al equipo de trabajo sobre las prácticas socioeducativas, vivencias cotidianas, competencias individuales, aportes al trabajo en equipo y proyecto de centro.

LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes

Se efectuaron talleres en centro juvenil con adolescentes (Adolescencias libres de violencias) y con sus referentes adultos (Familias protectoras de adolescentes).

En acciones de acompañamiento a los equipos de trabajo en la prevención, detección, abordajes e intervenciones en situaciones se subraya:

- Taller de Abordaje de situaciones de violencia en la primera infancia para el equipo de trabajo del CAPI
- Jornada sobre el rol de los equipos técnicos de Inau en el acceso a la justicia de niños, niñas y adolescentes en situación de violencia.
- Jornada sobre la participación de niños, niñas, adolescentes y jóvenes en el acceso a la Justicia, coordinada con Aldeas Infantiles.
- Ponencia en Jornada: “Adolescencias, diversidad sexual, violencia y salud mental. Miradas y abordajes desde lo educativo” Dirigida a referentes de trayectorias y estudiantes de formación en educación.
- Encuentro de construcción colectiva con equipos de Inau (informes, coordinaciones y abordajes).

Asimismo, se cumplieron con las capacitaciones sobre el registro en SIPI con énfasis en la pestaña de violencia.

LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad

El Consejo Consultivo Honorario Departamental se reunió en 4 ocasiones, sus principales temas abordados fueron: salud integral; sensibilización y atención de las violencias hacia niños, niñas, adolescentes y sus familias; desarrollo de un plan de prevención y atención de embarazo adolescente; plan departamental que apoye la prevención y atención en salud mental; entre otras.

El Consejo Asesor y Consultivo destaca su participación en la organización del Congreso Urbano de Adolescentes y Jóvenes; las Jornadas llevadas a cabo en un Liceo sobre continuidad educativa; la participación, el armado y proyecciones en el Congreso Nacional de niños, niñas y adolescentes, entre otras.

En cuanto a capacitaciones, para los Directores de diferentes servicios se organizó instancia sobre Liderazgo, organizada por el Agrupamiento Centro Sur.

INTERCAIF y el Comité Departamental de CAIF, organizaron instancia sobre lenguaje y juegos simbólico con fonoaudióloga y psicomotricista para todos los centros de primera infancia del departamento.

También, hubo capacitación sobre actualización de las estrategias de protección y el rol de los equipos técnicos de INAU para el acceso a la justicia y capacitaciones administrativas en las herramientas SIRC y ARCE.



LAVALLEJA

2681 Vinculaciones | 49 Proyectos

Cuadro 8. Vinculaciones y Proyectos, por relación institucional, según propuesta de atención. Lavalleja. Año 2023.

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.
Centros de Primera Infancia	49	1	1493	8	0	0	1542	9
CAIF	0	0	1493	8	0	0	1493	8
CAPI	49	1	0	0	0	0	49	1
Club de Niños	63	1	273	1	0	0	336	2
Centro Juvenil	20	1	217	3	0	0	237	4
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	184	2	104	1	0	0	288	3
Centros para atención a la discapacidad	0	0	49	1	0	0	49	1
Centros de medidas socio-educativa alternativa a la privación de libertad	25	1	0	0	0	0	25	1
Sistema de Protección Especial	125	3	0	0	79	26	204	29
Protección Especial y Especializada	125	3	0	0	0	0	125	3
Dispositivos Familiares/ Acogimiento Familiar	0	0	0	0	79	26	79	26
TOTAL	466	9	2136	14	79	26	2681	49

Fuente: SIPI - TIC - INAU

Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Para difundir los distintos perfiles de alternativa familiar, incluyendo la prestación a familias de origen, se efectuaron diversos encuentros con los equipos de trabajo y a nivel comunitario.

Se trabajó en concretar una beca educativo laboral con la Junta Departamental de Lavalleja. Definiéndose exitosamente 3 becas con la Intendencia de Lavalleja que comenzaran en el año 2024, esto significó un fortalecimiento de las estrategias implementadas en cuanto al egreso.

Cabe mencionar que se vio fortalecida la atención del CED en el departamento con el ingreso de una dupla técnica y psicóloga, lo que permitió optimizar el seguimiento de los Oficios Judiciales, las derivaciones de Línea Azul y el trabajo familias en el departamento.

LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

Se continuó avanzando en las transformaciones al modelo UNAT, acompañado por la instalación de Salas Móviles.

Con motivo de festejar los 35 años del Plan CAIF, se efectuaron dos instancias de celebración, en las mismas participaron niños, niñas y sus familias, los equipos de trabajo, OSC, cooperativas, autoridades nacionales y departamentales de la interinstitucionalidad.

Se concretó la apertura de 1 Centro Juvenil en José Pedro Varela.

LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes

A través de la Campaña Noviazgos libres de violencias se realizaron diversas actividades en el departamento y en departamentos de la Región Este.

La Comisión de Violencia Departamental sostiene su funcionamiento interinstitucional y realiza Seminario Regional en el marco de erradicación de violencia a la mujer y el CRL SIPIAV funcionó de manera quincenal y coordinó activamente por situaciones en seguimiento.

También, la Junta Departamental de Lavalleja, realizó sesión extraordinaria (el 7 de diciembre) junto a la Dirección Departamental de Lavalleja y Proyecto en ruta GGUU, para visibilizar la temática con los Ediles Departamentales.

LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad

El Consejo Consultivo Honorario Departamental, se reunió en 5 ocasiones durante el año, con 2 subcomisiones de trabajo: Comisión por los 35 años aniversario del Plan CAIF y la Comisión Adolescencias y Proyecto “Un Viaje en el Tiempo”. Se destaca la participación activa de las instituciones convocadas a cada Consejo.

En la presentación de proyectos a los Fondos UNICEF y PNUD junto a adolescentes e instituciones de CCHD, el proyecto del CCHD de Lavalleya obtuvo el primer lugar.

Se destacan numerosas actividades de formación en la cual participaron distintos Centros del Sistema INAU, algunas dictadas por CENFORES, MEC, SIPIAV, Programa Primera Infancia, Programa familia y Cuidados Parentales.

Además, se llevaron adelante talleres y capacitaciones a los adolescentes y a los equipos de trabajo interinstitucionales en Minas y en J. Batlle y Ordoñez. Las temáticas tratadas fueron explotación sexual, violencia, salud mental y autonomía progresiva.

El Consejo Asesor y Consultivo, efectuó las elecciones correspondientes y el consejero electo departamental estuvo presente en actividades centrales del PROPIA, el Congreso Nacional, reuniones con Directorio, actividades de promoción, entre otros.

En los Fondos Concursables, se presentaron diversas propuestas y 4 de ellas fueron seleccionadas para ser financiadas.

Se implementó el convenio entre MEVIR e INAU, que permitió diversas mejoras edilicias en los centros de atención. Estos incluyeron la impermeabilización de azoteas, cerramiento de predio, cambio de aberturas, reacondicionamiento eléctrico, divisiones y otras.



MALDONADO

6417 Vinculaciones | 195 Proyectos

Cuadro 9. Vinculaciones y Proyectos, por relación institucional, según propuesta de atención. Maldonado. Año 2023.

PROPUESTA DE ATENCIÓN	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.
Centros de Primera Infancia	159	2	2964	15	0	0	3123	17
CAIF	0	0	2882	14	0	0	2882	14
CAPI	159	2	0	0	0	0	159	2
SIEMPRE	0	0	82	1	0	0	82	1
Club de Niños	0	0	447	4	0	0	447	4
Centro Juvenil	0	0	333	4	0	0	333	4
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	1309	2	133	2	0	0	1442	4
Centros de promoción de autonomía y ciudadanía	276	2	0	0	0	0	276	2
Centros para situaciones de calle	0	0	94	1	0	0	94	1
Centros para atención en situaciones de violencia	0	0	37	1	0	0	37	1
Centros de medidas socio-educativa alternativa a la privación de libertad	60	1	0	0	0	0	60	1
Acogimiento Familiar tiempo Parcial	0	0	0	0	4	2	4	2
Sistema de Protección Especial	241	5	61	1	299	153	601	159
Protección Especial y Especializada	241	5	61	1	0	0	302	6
Dispositivos Familiares/ Acogimiento Familiar	0	0	0	0	299	153	299	153
TOTAL	2045	12	4069	28	303	155	6417	195

Fuente: SIPI - TIC - INAU

Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Se continúa trabajando en los procesos de reconversión a CAFF de 2 centros 24 horas y se concretaron mejoramiento de las condiciones edilicias de los CAFF de primera infancia y adolescentes.

En conjunto con UPAF, se realizó una jornada de intercambio sobre los Lineamientos programáticos del Acogimiento Familiar con participación de centros (de tiempo parcial y 24 horas) de todo el departamento con el objetivo de fortalecer los equipos en la captación de potenciales familias y el acompañamiento de las familias ya incorporadas al dispositivo.

Además, se desarrolló un plan de difusión del programa Acogimiento Familiar con charlas informativas en diferentes zonas del departamento (capital y San Carlos) y en los principales medios de comunicación locales.

En relación al egreso de jóvenes vinculados a los centros 24 hora, se desarrollaron proyectos de apoyo para el egreso autónomo postulando a becas laborales de INAU, subsidios de alquiler joven (Proyecto integralidad en los procesos de autonomía/vivienda, convenio INAU, INJU-MIDES, MVOT), convenio con Ministerio de Defensa y programa laboral “Sembrando Puentes” (Rotary Club, MIDES, Intendencia de Maldonado, Fundación Telefónica).

Al respecto de la presencia del CED en territorio, se firmó un comodato con el Correo Uruguayo por un local ubicado en la localidad de Pan de Azúcar, proyectándose como base de atención territorial para el CED del equipo de zona oeste.

LE 2- Fortalecer el Sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

En Primera Infancia se concretó la apertura de 1 CAIF en la localidad de Aiguá y se continúa el trabajo respecto a las transformaciones de los CAIF al modelo UNAT. Conjuntamente, se desarrollaron obras de mejoramiento del local del CAPI Pan de Azúcar (Ministerio de Obras Públicas y Arquitectura - INAU).

Se concretó la apertura de un Club de Niños y un Centro Juvenil.

LE 3- Fortalecer el Sistema de Respuestas a toda forma de Violencia hacia niños, niñas y adolescentes

En el marco de los Fondos Concursables, fue seleccionado el proyecto “Alerta: terminemos con la explotación sexual hacia niños, niñas y adolescentes” con la colaboración y participación de los Municipios (San Carlos, Solís Grande, Maldonado, Punta del Este, Aiguá), Intendencia de Maldonado, MIDES y Ministerio de Salud Pública. Permitiendo la capacitación de 70 funcionarios públicos de distintos organismos. Además, fue iniciada una campaña de sensibilización que se extenderá hasta el año 2024.

Se han llevado adelante reuniones con Defensoría de Oficio para organizar jornada de intercambio sobre el Sistema de Protección en el departamento.

LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad

El Consejo Consultivo Honorario Departamental, realizó las 5 reuniones al año establecidas. También se participó en otros espacios interinstitucionales, como el Nodo adolescencia de San Carlos, Mesa de adolescencia, SIPIAV, Grupo de prevención del suicidio, Comisión honoraria de discapacidad, Comisión departamental por una vida libre de violencia, Junta departamental de Drogas, Comisión de Educación Departamental y otros.



MONTEVIDEO

62569 Vinculaciones | 1033 Proyectos

Cuadro 10. Vinculaciones y Proyectos, por relación institucional, según propuesta de atención. Montevideo. Año 2023.

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.
Centros de Primera Infancia	831	10	27212	143	0	0	28043	154
CAIF	0	0	24783	121	0	0	24783	121
CAPI	831	10	0	0	0	0	831	10
CCEI (Nuestros Niños)	0	0	2091	17	0	0	2091	17
Espacio de Cuidado y Educación / Liceos	0	0	33	1	0	0	33	1
Casas Comunitarias	0	0	71	3	0	0	71	3
SIEMPRE	0	0	234	2	0	0	234	2
Club de Niños	388	6	6756	59	0	0	7144	65
Centro Juvenil	0	0	5081	54	0	0	5081	54
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	8993	14	2927	14	0	0	11920	28
Centros de promoción de autonomía y ciudadanía	1034	7	97	1	0	0	1131	8
Centros para atención a la discapacidad	0	0	1082	16	0	0	1082	16
Centros para situaciones de calle	148	3	671	10	0	0	819	13
Centros para maternidades y paternidades adolescentes	0	0	191	2	0	0	191	2
Centros para atención en situaciones de violencia	43	1	726	13	0	0	769	14
Centros para atención en situaciones de consumo problemático	402	3	79	1	0	0	481	4
Acogimiento Familiar tiempo Parcial	0	0	0	0	10	4	10	4
Sistema de Protección Especial	2178	45	2569	49	1151	577	5898	671
Protección Especial y Especializada	2140	32	2569	49	0	0	4709	81
Dispositivos Familiares/ Acogimiento Familiar	38	13	0	0	1151	577	1189	590
TOTAL	14017	89	47391	363	1161	581	62569	1033

Fuente: SIPI - TIC - INAU

Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Para el fortalecimiento de los distintos perfiles de acogimiento familiar, desde la coordinación del SPE 24 horas se señala el trabajo realizado en diferentes espacios comunitarios, con jornadas de sensibilización y captación por parte de Proyectos de Gestión por Convenio y Gestión Directa. Con el mismo objetivo, también se concurrió a colegios y clubes deportivos, focalizando instancias en la Familia Amiga para niños y niñas de 0 a 3 años.

También, se llevó adelante una jornada de intercambio coordinada con UPAF sobre aspectos administrativos del Acogimiento Familiar. Específicamente sobre el armado del expediente electrónico APIA, su postulación, los ceses de convenios y las reliquidaciones.

El Programa Familia y Cuidados Parentales y el SPE, articularon encuentros abordando las temáticas de ingreso y recibimiento en los centros 24 horas, la elaboración del proyecto de atención individual, entre otros.

En relación a los procesos de egreso, la unidad de egreso, dependiente de la DDM, cuenta con 6 profesionales, para desarrollar las estrategias de egreso de los niños, niñas y/o adolescentes que provienen del SPE.

La unidad se subdivide en lo que se denomina egreso en familia y egreso en autonomía. El equipo que trabaja el egreso en familia se focaliza en la familia de origen o referente afectivo, con una estrategia particular que supone una intensa tarea de coordinación con centros de salud, educativos, poder judicial, y fundamentalmente con las familias. Se atendieron 110 situaciones, concretando 50 egresos en familia.

Por su lado, el equipo que trabaja el egreso en autonomía reestructuró su propuesta y puso foco en la atención a adolescentes con patologías psiquiátricas, con consumo de sustancias, con discapacidad, con rezago educativo con falta de adherencia a las propuestas socioeducativas que tienen asociado un alto índice de SNA. Se trabajaron 60 situaciones de las cuales 20 culminaron en egresos a proyectos de autonomía del instituto, 15 egresaron con referente afectivo, 2 fueron vinculados a Proyecto MIDES y 23 se encuentran en proceso.

En esta línea, el área adolescencia destaca el fortalecimiento que conlleva que los adolescentes sean derivados a proyectos de egreso autónomo a partir de los 17 años.

En adopciones, se subraya que cada proyecto cuenta con un referente del Área de Adopciones con el cual llevan adelante reuniones bimensuales, posibilitando un intercambio más cercano.

La coordinación de intervenciones especializadas, dedicó esfuerzos a fortalecer los centros de 24 horas de atención especializada mediante RRHH. Igualmente, se aumentaron los cupos de la atención especializada de dos centros de discapacidad.

En la Muralla, se realizó un encuentro formativo sobre la temática de Trauma y Metodologías de intervención con equipos de centros de 24 horas y de atención especializada.

La comisión de Ingresos al DAT ha permitido derivar situaciones que contribuyan en el acompañamiento y al egreso de los adolescentes, así como en el tránsito institucional.

Se desarrolló el Plan de Contingencia de Invierno para niños, niñas y adolescentes que se encuentran a la intemperie. Funcionando en el horario de 20 a 08 horas. Recibió un total de 111 demandas, las cuales involucraron a 99 niños, niñas y adolescentes, dándose respuesta a cada una de ellas.

LE 2- Fortalecer el sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

En Primera Infancia, se concretó la apertura de 1 CAIF en la zona oeste y se han realizado cambios de modelo a UNAT, instalación de salas y mayor atención en el nivel 1.

Al mismo tiempo, 5 CAIF se encuentran en proceso de apertura, con código y proyecto de avance, esperando su concreción en los próximos meses. Y para el 2024, hay 6 CAIF más construidos por la modalidad de PPP en proceso de firma de convenio con locales provistos.

Se firmó convenio para la apertura del servicio SIEMPRE de la Facultad de veterinaria para hijos de personal y estudiantes de la facultad de la zona de Villa García.

En Infancia, se concretaron 4 club de niños y se encuentra en procesos de apertura dos centros juveniles, uno en el barrio Maracaná Norte y otro en Manga.

La coordinación de intervenciones especializadas, con el objetivo de mejorar la respuesta en la atención de adolescentes en situación de consumo de drogas, realizó coordinaciones y trabajo en conjunto entre el Policlínico Ambulatorio y un centro de 24 horas para varones. También, se desarrollaron instancias de capacitación con distintos centros de 24 horas.

En el marco del Espacio Calle, se llevaron adelante 2 encuentros ampliados en los cuales participaron todas las OSC, PIE y CIE. En los mismos se definió dialogar, abordar y problematizar el perfil actual de calle para ser ajustado a las nuevas realidades. Además, a solicitud de los equipos calle de Gestión Oficial, se mantuvieron 5 jornadas de intercambio sobre violencia y situación de calle en niños, niñas y adolescentes, brindadas por el equipo de Vida Libre de Violencia de la Regional Centro.

Específicamente en la atención de situaciones de explotación sexual comercial, el proyecto Travesía trabajó con tres duplas para Montevideo, considerando de suma importancia poder aumentar los técnicos para ese proyecto.

Se destaca la implementación de un espacio de atención grupal que contó con una participación promedio de 7 adolescentes, coordinado por una Psicóloga y una Educadora. A través de este espacio, se produjo un video-cortometraje que fue presentado en el Festival de Cortos: "Hacela Corto" y en la jornada de CONAPEES de conmemoración del día Nacional Contra la Explotación Sexual.

En cuanto a infraestructura, se realizaron varias reparaciones edilicias que permitieron concretar mudanzas de proyectos, y si bien aún quedan algunas pendientes, todas se encuentran en proceso.

LE 3- Fortalecer el sistema de respuestas a toda forma de violencia hacia niños, niñas y adolescentes

Desde la coordinación regional este, se subraya la instalación del Comité de Recepción Local de SIPIAV en el barrio Casavalle.

Se llevaron adelante un conjunto de intercambios donde participaron las distintas redes¹⁴, cuyo objetivo fue dialogar sobre estrategias de trabajo y mejoras en la complementariedad del sistema de respuestas ante las situaciones de vida de los niños, niñas y adolescentes.

La coordinación regional oeste, destaca la realización por parte de las RVLV de 16 capacitaciones a distintos dispositivos del Sistema INAU. Las principales temáticas abordadas fueron: intervenciones en violencia y situaciones de urgencias y rol del VLV; acceso a la Justicia; indicadores de violencia; conceptualización de explotación sexual comercial; afectación e impactos en los equipos que trabajan situaciones de violencia; entre otros. La iniciativa convocó un total de 1200 educadores y técnicos del regional oeste.

Por otra parte, se concretaron encuentros de trabajo con las referentes de la Asesoría de Género de la Intendencia de Montevideo y de INMUJERES, bajo la finalidad de coordinar las acciones de intervención en situaciones de violencia de género. En la misma línea, los equipos de la Comuna Mujer N°13 y N°12, el CRL G y la referente VLV, mantuvieron intercambios con la finalidad de mejorar las coordinaciones y respuestas en violencia de género.

La coordinación regional centro expresa que se realizaron por parte de los RVLV, 15 capacitaciones dirigidas a diversos equipos del INAU, incluyendo los Proyectos Calle y del Sistema de Protección 24 Horas. Las instancias abordaron temáticas tales como: conceptualización de violencia, marco normativo, tipología de las violencias, indicadores, detección, diagnóstico, valoración de riesgo, primeras respuestas, denuncia, manifestaciones del daño, vínculo entre educadores y niños, niñas y adolescentes en dispositivos de atención de 24 horas y trabajo socioeducativo en el marco de la vida cotidiana.

Desde el Comité de Recepción Local de SIPIAV y la Red de Infancia y Adolescencia del Municipio CH se participó en la organización de una jornada de sensibilización entorno a la Violencia Digital, destinada a docentes de Secundaria.

Se sostuvieron con frecuencia mensual, los encuentros de trabajo con las Referentes de Asesoría de Género de la Intendencia de Montevideo y de INMUJERES, el objetivo fue abordar la complejidad inherente a las situaciones que pueden involucrar a madres y niños, niñas y adolescentes víctimas de violencia. Reuniendo esfuerzos por facilitar el acceso a la información y mejoras en la coordinación de los equipos de territorio para su intervención.

LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad

El Consejo Consultivo Honorario Departamental ha trabajado en subcomisiones. De la subcomisión de abordaje a las violencias, se destaca la realización de una intervención urbana en la Plaza de las Pioneras cuyo propósito fue hacer visible, concientizar, y sensibilizar sobre la temática.

¹⁴ Red de Primera Infancia de Casavalle, Red de organizaciones de Villa Española, Red de Organizaciones de Punta de Rieles, Red de Organizaciones del Municipio F, Red de organizaciones de Villa García y Red de organizaciones de Marvín Alto

Desde la subcomisión de articulación interinstitucional se destaca, la realización de un Consejo Ampliado, con una actividad de intercambio entre las Direcciones de las Coordinaciones de las diferentes Instituciones del Estado, realizado en la IM.

Desde el Consejo se buscó acceder a los planos territoriales, donde cada referente del territorio identificó su contraparte en cada lugar para mejorar la articulación interinstitucional. Se tomó como matriz la división planteada por INAU en tres grandes zonas: Este, Oeste y Centro.

El Consejo Asesor Consultivo Departamental de Montevideo, mantuvo 12 reuniones donde participaron unos 200 niños, niñas y adolescentes de diversos servicios del Instituto y otras instituciones.

Desde la Coordinación Protección 24 horas, se llevaron adelante jornadas de capacitación e intercambio entre proyectos y Jueces Especializados de Familia, Defensores de Oficio, Equipo de Dirección de CHPR y Cloe Madanes. También se participó en instancia de justicia restaurativa con el Poder Judicial.

Desde el área adolescencia se participó de un curso de formación para Directores y Coordinadores Generales dictado por CENFORES. Y se realizaron jornadas de intercambio en Rio Negro, Florida y Maldonado; donde participaron 2 integrantes de cada equipo de todos los centros 24 horas.

La coordinación de intervenciones especializadas participó en el 100% de las mesas interinstitucionales, tal como fuera designado por la DDM. Las mismas fueron: Comisión departamental de violencia; Junta Departamental de Drogas; Comisión de Salud Mental; Comisión Nacional Honoraria de Discapacidad; Red de Albergues y Espacio Calle.

Las instancias permitieron problematizar y buscar estrategias conjuntas a las respuestas que garantizan los derechos de los niños, niñas y adolescentes que requieren de una atención especializada



PAYSANDÚ

8387 Vinculaciones | 150 Proyectos

Cuadro 11. Vinculaciones y Proyectos, por relación institucional, según propuesta de atención. Paysandú. Año 2023.

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.
Centros de Primera Infancia	52	1	5331	28	0	0	5383	29
CAIF	0	0	5054	26	0	0	5054	26
CAPI	52	1	0	0	0	0	52	1
SIEMPRE	0	0	277	2	0	0	277	2
Club de Niños	168	3	434	5	0	0	602	8
Centro Juvenil	0	0	534	6	0	0	534	6
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	1046	1	210	2	0	0	1256	3
Centros para atención a la discapacidad	0	0	53	1	0	0	53	1
Centros para situaciones de calle	0	0	68	1	0	0	68	1
Centros para atención en situaciones de violencia	2	1	42	1	0	0	44	2
Centros de medidas socio - educativa alternativa a la privación de libertad	31	1	0	0	0	0	31	1
Acogimiento Familiar Tiempo Parcial	0	0	0	0	3	1	3	1
Sistema de Protección Especial	168	3	74	2	171	93	413	98
Protección Especial y Especializada	168	3	74	2	0	0	242	5
Dispositivos Familiares/ Acogimiento Familiar	0	0	0	0	171	93	171	93
TOTAL	1467	10	6746	46	174	94	8387	150

Fuente: SIPI - TIC - INAU

Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Se efectuó jornada sobre valoración de Familias Amigas y jornada de intercambio sobre los aspectos administrativos en su postulación. Ambas actividades fueron organizadas e implementadas por UPAF.

Para el egreso autónomo de los jóvenes del SPE, se implementaron talleres de cocina en convenio con INAU, Intendencia de Paysandú y UTEC. Este fue un Proyecto ganador del concurso del CCHD. Paralelamente, en diferentes centros se realizaron 10 Talleres de Orientación Laboral y otros donde se trabajó sobre emprendedurismo. Se implementaron 5 becas laborales en la Intendencia de Paysandú y fue sumado 1 cupo más a la beca por INAU para desempeñarse en el CED.

LE 2- Fortalecer el sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

Se concretó la apertura de 1 Centro Juvenil que atiende 50 adolescentes provenientes de familias con riesgo social ubicados en Guichón.

Permanecen los esfuerzos para la transformación al modelo UNAT de los CAIF y la implementación de salas móviles.

LE 3- Fortalecer el sistema de respuestas a toda forma de violencia hacia niños, niñas y adolescentes

Se participó de la exposición realizada por el equipo del Paso sobre la problemática de explotación sexual, dirigido a los equipos de INAU, ASSE, Centros Educativos de Chapicuy (Paysandú) y Salto.

Por su parte, Aldeas Infantiles e INAU expusieron sobre cómo actuar ante conductas sexualizadas de niños, niñas y adolescentes dirigido a instituciones que trabajen con niños, niñas y adolescentes de la ciudad de Guichón y Piedras Coloradas.

LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad

El Consejo Consultivo Honorario Departamental, se reunió en 4 ocasiones a lo largo del año. Los ejes de trabajo planificados fueron autonomía y egreso, derecho a la vivienda y el derecho a vivir en familia (se presentó Familia Amiga en el CCHD).

Se conformó el CAC con delegados de diferentes lugares del departamento.

Fue llevada adelante la Expo Joven en el departamento, con incorporación de la Comisión de Educación (participaron liceos, UTU, IFD, Universidad, Proyectos de INAU, UTEC, Intendencia de Paysandú). La valoración fue positiva y en espacios interinstitucionales se acordó su continuidad en octubre de cada año.

A través del Programa Familias fuertes, se capacitaron 2 funcionarios de INAU y RRHH de otras instituciones, quienes ya realizaron la implementación de talleres a las primeras 14 familias. Hay lista de espera para la segunda etapa de implementación.



RÍO NEGRO

3984 Vinculaciones | 97 Proyectos

Cuadro 12. Vinculaciones y Proyectos, por relación institucional, según propuesta de atención. Río Negro. Año 2023.

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.
Centros de Primera Infancia	77	1	2160	14	0	0	2237	15
CAIF	0	0	2110	13	0	0	2110	13
CAPI	77	1	0	0	0	0	77	1
Espacio de Cuidado y Educación / Liceos	0	0	50	1	0	0	50	1
Club de Niños	74	1	166	2	0	0	240	3
Centro Juvenil	96	1	72	1	0	0	168	2
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	878	2	0	0	0	0	878	2
Centros de promoción de autonomía y ciudadanía	136	1	0	0	0	0	136	1
Centros de medidas socio - educativa alternativa a la privación de libertad	31	2	0	0	0	0	31	2
Sistema de Protección Especial	119	3	49	1	126	68	294	72
Protección Especial y Especializada	119	3	49	1	0	0	168	4
Dispositivos Familiares/ Acogimiento Familiar	0	0	0	0	126	68	126	68
TOTAL	1411	11	2447	18	126	68	3984	97

Fuente: SIPI - TIC - INAU

Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

En cuanto a Acogimiento Familiar, se creó un equipo de trabajo (compuesto por Educadores y Maestra) para el lanzamiento y promoción de la campaña del Programa de Acogimiento Familiar en el departamento. Se realizaron 2 instancias de difusión en Fray Bentos, 2 en la localidad de Nuevo Berlín y 1 en el nuevo CAFF de la ciudad de Young.

Otras actividades de difusión fueron:

- Evento “Noviembre en Río Negro”, se colocó televisor con spot publicitarios
- Feria de Young, CEPRODE realizó una jornada informativa y de sensibilización sobre la temática.
- CED: en el servicio se dispone de un espacio con cartelera y folletería actualizada vinculada a Acogimiento familiar y sus modalidades.

Dentro de las acciones implementadas para el egreso autónomo de los jóvenes que residen en centros 24 se señala la obtención de 4 becas laborales y 2 egresos autónomos a viviendas alquiladas, solventadas con el sueldo de becas. Asimismo, se gestionan articulaciones con MIDES para posibles beneficios.

LE 2- Fortalecer el sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

Se efectuaron coordinaciones con la Mesa de Primera Infancia en Fray Bentos; se participó del Proyecto de Parentalidades Comprometidas y se continúa trabajando en las transformaciones al modelo UNAT de los CAIF.

Además, con motivo de los 35 años de CAIF se realizaron festejos en Fray Bentos y Young, con una participación activa de los niños, niñas, las familias y la comunidad.

En lo que refiere a la atención de Adolescentes, se relocizó un Centro Juvenil, posibilitando el desarrollo de la actividad en un edificio acorde a las necesidades. Actualmente se encuentra anclado en territorio a un barrio, lo cual permitió que sea un centro de referencia para las instituciones de la comunidad. También, esto ha facilitado e incrementado las coordinaciones con otras instituciones, mejorando la calidad en la atención.

Es de destacar el trabajo en torno a la temática de Salud Mental con agentes externos (INJU) e internos (equipo técnico), en simultáneo con otros Centros Juveniles del litoral. Como evento innovador, se realizó el cierre de este ciclo de talleres con un encuentro regional de Centros Juveniles donde participaron delegaciones de Artigas, Salto, Paysandú, Soriano, Colonia y Río Negro, asistiendo alrededor de 350 adolescentes.

Otro aspecto es el trabajo realizado con los adolescentes para que tengan preparación y acceso a su primera experiencia laboral. Al finalizar el año, se contaba con becas laborales en IRN, CED y UTE, proyectando ampliar los cupos existentes o realizar nuevos convenios.

LE 3- Fortalecer el sistema de respuestas a toda forma de violencia hacia niños, niñas y adolescentes

Se participó activamente en la Comisión Departamental y Subcomisión de una Vida Libre de violencia de Género y Generaciones, así como en las Jornadas de difusión y sensibilización para la campaña “Noviazgo Libre de Violencia”.

Los equipos del CED y CEPRODE, se vieron fortalecidos con horas técnicas para el abordaje y seguimientos de situaciones.

Principales instancias de capacitación, sensibilización para los equipos técnicos, educadores, referentes institucionales, entre otros:

- El RVL realizó talleres sistematizados de sensibilización sobre el buen trato, dirigidos a adolescentes del Centro Juvenil, CAFF adolescentes y preadolescentes.
- A través de SIPIAV se accedió a: Seminario web “Violencia hacia niños, niñas y adolescentes: Herramientas para el acceso a la justicia”; “Curso sobre Violencia digital hacia niños, niñas y adolescentes con foco en violencia sexual”; Curso virtual “Abordaje de situaciones de femicidio íntimo con niñas, niñas y adolescentes”
- El equipo itinerante El Paso realizó taller “Seguros en la Web, herramientas para el abordaje en niños, niñas y adolescentes”, potencialidades, factores protectores y de riesgo, violencia en internet. Coordinado conjuntamente con Club de Niños y taller: “El desafío de acompañar a niños, niñas y adolescentes, víctimas de violencia sexual”

LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad

El Consejo Consultivo Honorario Departamental, trabajo en diferentes áreas de forma semestral. El primer semestre se abordaron las temáticas de empleo juvenil; salud mental adolescente y el relanzamiento de la campaña circuito seguro (apunta a trabajar en adolescencias informadas, parentalidades comprometidas y espectáculos autorizados).

En el segundo semestre, se abordaron las temáticas de violencia y adolescencia, para esto se planificó un proyecto de intervención que se llevará a cabo durante el primer semestre del año 2024. El mismo fue presentado y seleccionado en el Concurso para implementación de proyectos, siendo financiado por UNICEF.

El CAC, constituido por 13 adolescentes representantes de diferentes instituciones del departamento colocó énfasis en la temática de salud mental adolescente. Planificó, organizó y concretó las siguientes acciones:

- Primer encuentro de centros juveniles. Participación de más de 300 adolescentes de Artigas, Salto, Río Negro, Soriano y Colonia.
- Encuentro en biblioteca de Young con abordaje interinstitucional.
- Actividades con el Club de niños Travesuras.
- Consejera departamental participó en el taller de UNICEF-PROPIA “Salud mental adolescente y acciones a implementar” y del lanzamiento de la campaña Ni Silencio Ni Tabú.

- Difusión de los FINNA
- Encuentro de clubes de niños en Young. Talleres previos fomentando la participación y acciones en pro de factores protectores de la salud mental.
- Actividad interinstitucional “Participar es pensar el mundo” en Young.
- Encuestas sobre salud mental a nivel departamental.
- Participación en el Congreso Nacional en Montevideo.

Se lograron importantes mejoras en los centros pertenecientes al SPE 24hs a partir del ingreso de 10 educadores, asimismo el ingreso de una dupla técnica para CED y CEPRODE favoreció las posibilidades de dar respuesta a la gran demanda del Poder Judicial de acuerdo a los plazos establecidos. Otro aspecto significativo fue la posibilidad de contar con becarias en los CED y CEPRODE, lo cual posee un doble beneficio, por un lado, ofrecer una oportunidad laboral a adolescentes vinculados a la institución y por otro incorporar RRHH a estos Centros.

En lo que refiere a las instancias de articulación interinstitucional los espacios de mayor participación fueron: Comisión y Subcomisión Vida Libre de Violencia, SIPIAV, Junta Departamental y Local de Drogas, Mesa Rural Pueblo Greco, Mesa Rural Algorta, Mesa Convivencia Young. Además, se cuenta con una participación activa en toda la red interinstitucional local, regional, Intendencia de Río Negro, Municipio de Young, Poder Judicial, Fiscalía y Defensoría.



RIVERA

6804 Vinculaciones | 79 Proyectos

Cuadro 13. Vinculaciones y Proyectos, por relación institucional, según propuesta de atención. Rivera. Año 2023.

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.
Centros de Primera Infancia	69	1	4523	18	0	0	4592	19
CAIF	0	0	4523	18	0	0	4523	18
CAPI	69	1	0	0	0	0	69	1
Club de Niños	76	1	707	5	0	0	783	6
Centro Juvenil	0	0	562	7	0	0	562	7
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	452	1	77	1	0	0	529	2
Centros para atención en situaciones de violencia	21	1	0	0	0	0	21	1
Centros de medidas socio - educativa alternativa a la privación de libertad	49	1	0	0	0	0	49	1
Acogimiento Familiar tiempo Parcial	0	0	0	0	1	1	1	1
Sistema de Protección Especial	182	3	15	1	70	38	267	42
Protección Especial y Especializada	182	3	15	1	0	0	197	4
Dispositivos Familiares/ Acogimiento Familiar	0	0	0	0	70	38	70	38
TOTAL	849	8	5884	32	71	39	6804	79

Fuente: SIPI - TIC - INAU

Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Para promover en la comunidad las modalidades de acogimiento familiar, se participó del “Día del Bebé” brindando asesoramiento e información a las familias interesadas en forma individualizada y se conformó un equipo para que trabajó en las diferentes etapas de evaluación.

En cuanto a los logros para el fortalecimiento del egreso autónomo de los jóvenes, se trabajó en coordinación con MIDES (Programa “ACCESOS”); se mantuvieron gestiones con la Intendencia de Rivera para obtener futuras pasantías o becas para adolescentes; los educadores impartieron talleres sobre temas para la autonomía; participación decursos de capacitación profesional en corte y confección, curso de peluquería, gastronomía- talleres Intendencia de Rivera, curso de comidas rápidas, entre otros. Por otra parte, se realizaron mejoras edilicias y de equipamientos en el Hogar Infantil, el Hogar de Adolescentes Varones y también en el Femenino y hubo un ingreso de 5 funcionarios en modalidad talleristas.

LE 2- Fortalecer el sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

En Primera Infancia, se concretó la apertura de 1 CAIF en Rivera Chico y se continúa trabajando para las transformaciones al modelo UNAT, la incorporación de salas móviles y la mayor atención de 1 año.

Se ejecutaron mejoras edilicias en CAPI, atendiendo humedades, pisos, pintura, entre otros.

Se concretó la apertura de un Club de Niños. Además, se obtuvo un local en la localidad de Tranqueras para relocalizar un Club de Niños en el barrio donde reside la mayor parte de la población atendida.

LE 3- Fortalecer el sistema de respuestas a toda forma de violencia hacia niños, niñas y adolescentes

Se mejoró los tiempos de respuestas a las denuncias realizadas por línea azul. En la ciudad de Rivera, se logró brindar respuestas antes de las 24 horas y en el resto del departamento, con un máximo de 72 horas.

En otro orden, aumentaron la cantidad de redes focales y reuniones de asesoramiento a los equipos en situaciones de alta complejidad.

Se participó de manera activa en la Comisión Departamental por una Vida Libre de Violencia de Género a través de diferentes instancias como: apoyo al Grupo de Mujeres que sufrieron Abuso Sexual; reuniones con los referentes de la Unidad de Violencia Basada en Género y Generaciones de ASSE central; organización e intervención en actividades en el marco del Día de la Mujer y del Día Contra la Violencia de Género, entre otras.

Se apoyó la inauguración de la tercer Comisaria Especializada en Violencia Doméstica en la localidad de Vichadero y se participó en el Seminario Binacional “Acceso a la justicia de mujeres, niños niñas y adolescentes en situación de violencia basada en género”.

LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad

El Consejo Consultivo Honorario Departamental, logró instancias interesantes de participación y coordinación interinstitucional.

El Consejo Asesor y Consultivo, trabajó en varias temáticas y actividades. Entre ellas, se destacan la reunión de planificación con funcionarios de InMujeres y del INJU para organizar la campaña Noviazgo Libre de Violencia; reunión con referentes de participación de Tacuarembó, Cerro Largo y Artigas para dar inicio al proyecto de encuentros regionales de los CAC del Norte; Taller sobre “Bullying” en UTU y Centro Juvenil de Vichadero, Programa Familias Fuertes, entre otras.

En cuanto a los FINNA, se realizó el lanzamiento, divulgación y aportes en el armado de los proyectos, así como también el acompañamiento a los proyectos premiados.

Dentro de las principales instancias de capacitación y formación se destaca:

- Curso básico sobre violencia hacia niños, niñas y adolescentes SIPIAV-UNICEF
- Herramientas para el acceso a la justicia SIPIAV-UNICEF
- Usos de droga, miradas y abordajes - Junta Nacional de Drogas
- Trata de Personas con fines de explotación laboral OIM-UNODC
- Jornada Virtual: Derecho a vivir en Familia. Aportes Metodológicos y herramientas para la intervención. SDGT en coordinación con la SDDP y el área de Adopciones
- Jornada presencial: Complementariedades y desafíos del accionar técnico en el sistema de protección. Marcos Normativos para la intervención en el campo de la infancia desde la perspectiva de derecho. Proceso de vulneración de derecho (art. 117 CNA) y proceso de adopciones (art. 132) - SDGT en coordinación con la SGP y el Área de Adopciones
- Jornadas de Intercambio sobre Procesos de Valoración de Familia Amiga - UPAF



ROCHA

5327 Vinculaciones | 72 Proyectos

Cuadro 14. Vinculaciones y Proyectos, por relación institucional, según propuesta de atención. Rocha. Año 2023.

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.
Centros de Primera Infancia	40	1	3169	19	0	0	3209	20
CAIF	0	0	3098	17	0	0	3098	17
CAPI	40	1	0	0	0	0	40	1
Espacio de Cuidado y Educación / Liceos	0	0	40	1	0	0	40	1
Casas Comunitarias	0	0	31	1	0	0	31	1
Club de Niños	0	0	290	1	0	0	290	1
Centro Juvenil	0	0	205	2	0	0	205	2
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	1146	4	0	0	0	0	1146	4
Centros para atención en situaciones de violencia	87	2	32	1	0	0	119	3
Centros de medidas socio - educativa alternativa a la privación de libertad	14	1	0	0	0	0	14	1
Acogimiento Familiar tiempo Parcial	0	0	0	0	2	1	2	1
Sistema de Protección Especial	187	3	86	2	69	35	342	40
Protección Especial y Especializada	187	3	86	2	0	0	273	5
Dispositivos Familiares/ Acogimiento Familiar	0	0	0	0	69	35	69	35
TOTAL	1474	11	3782	25	71	36	5327	72

Fuente: SIPI - TIC - INAU

Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Se creó la Unidad de Trabajo Territorial de Acogimiento Familiar, la misma permitió reestructurar la modalidad de captación, registro, seguimiento, evolución y control administrativo.

Para la captación, fue lanzada la Campaña Familia Amiga en Lascano.

Se destaca la capacitación a 40 técnicos en Adopciones y la capacitación sobre Metodología CAFF a cargo del Programa Familia y Cuidados Parentales.

En coordinación con UPAF, se realizaron capacitaciones con DPS y Unidad de trabajo de Acogimiento Familiar, Directores de Centros Oficiales de INAU Rocha y equipos de trabajo de centros 24 horas. También se capacitó en valoración de Familias Amigas a las duplas técnicas.

Por otra parte, se implementó el Programa Familias Fuertes, proyectando extenderse en todo el departamento.

LE 2- Fortalecer el sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

Con motivo de la conmemoración a los 35 años del Plan CAIF, se realizó encuentro que contó con la participación de los 17 equipos de CAIF pertenecientes al departamento, así como una delegación compuesta por niños, niñas, familias, representantes institucionales, incluyendo Intendente y Directores Departamentales.

Se concretó la apertura de un Centro Juvenil en la Ciudad de Castillos, posibilitando la atención de 50 jóvenes.

Otro aspecto a destacar es, la mejora y actualización en el registro de la información en el SIPI de todos los Convenios de Tiempo Parcial, luego de que participaran de la capacitación en gestión y sistematización de la Información en el sistema.

LE 3- Fortalecer el sistema de respuestas a toda forma de violencia hacia niños, niñas y adolescentes

A través de acciones coordinadas con la interinstitucionalidad y con la Comisión Departamental para una Vida Libre de Violencia, se brindó apoyo para las campañas “Noviazgo Libre de Violencia” y “Verano Libre de Violencia”. Por otra parte, se realizaron coordinaciones con SIPIAV para realizar un proceso de fortalecimiento en los CRL.

LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad

El Consejo Consultivo Honorario Departamental mantuvo 5 reuniones al año y su eje de trabajo fue la Salud Mental: Realización de mapa de recursos comunitarios para la promoción de actividades deportivas y artísticas.

Se ejecutó el proyecto presentado a UNICEF de la CCHD, en su eje Salud Mental, con fondos propios de la Dirección.

En coordinación con la Dirección de Cultura de INAU y MEC, los Jóvenes de centros de estudios trabajaron en la creación de murales con finalidad terapéutica en Rocha y Castillos. El Consejo Asesor y Consultivo, mantuvo su representación a través del mismo delegado departamental, quien participó constante y activamente en las reuniones de CCHD, en todas las instancias convocadas, al Congreso Nacional de Propia, y el encuentro regional.

Para la mejora en la gestión, se capacitó a todos los equipos de gestión por convenio sobre Rendiciones contables en el marco reglamentario Institucional.



SALTO

8359 Vinculaciones | 136 Proyectos

Cuadro 15. Vinculaciones y Proyectos, por relación institucional, según propuesta de atención Salto. Año 2023.

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.
Centros de Primera Infancia	69	1	5483	28	0	0	5552	29
CAIF	0	0	5399	27	0	0	5399	27
CAPI	69	1	0	0	0	0	69	1
SIEMPRE	0	0	84	1	0	0	84	1
Clubes de Niños	0	0	813	6	0	0	813	6
Centro Juvenil	0	0	357	4	0	0	357	4
Niño en situación de calle	0	0	70	1	0	0	70	1
Centros para atención a la discapacidad	0	0	117	3	0	0	117	3
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	447	1	316	3	0	0	763	4
Centros para atención en situaciones de violencia	0	0	40	1	0	0	40	1
Acogimiento Familiar tiempo Parcial	0	0	0	0	4	1	4	1
Sistema de Protección Especial	255	6	221	2	167	79	643	87
Protección Especial y Especializada	241	3	221	2	0	0	462	5
Dispositivos Familiares / Acog. Fliar	14	3	0	0	167	79	181	82
TOTAL	771	8	7417	48	171	80	8359	136

Fuente: SIPI - TIC - INAU

Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Continúan los procesos de reconversión a CAFF de varios centros 24 horas en sus diferentes etapas.

Para fomentar los diferentes dispositivos familiares y la adopción se subraya:

- Capacitación a los equipos sobre los diferentes dispositivos familiares, captación, postulación y seguimiento, a cargo de Proyectos y Servicios y UPAF
- Concurrencia a medios de prensa
- Realización de lanzamiento de Campaña de Adopciones
- Participación con un stand institucional en la Expo Salto

Se consolidó un nuevo equipo denominado, Comisión Autonomía y Egreso, cuyo objetivo general es, contribuir a mejorar las condiciones de egreso de las y los adolescentes del Sistema INAU, abordando: salud, educación, vivienda y trabajo.

Diversas acciones se llevaron delante para dar andamiaje al proyecto, centrando coordinaciones con el departamento de orientación e inserción laboral por becas y la posibilidad de nuevos convenios.

LE 2- Fortalecer el sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

Se concretó la apertura de un CAIF en la ciudad de Salto y se encuentra en proceso de construcción otro CAIF en Barrio Artigas. También se comenzó a trabajar en la construcción de un local para relocalizar CAIF de Villa Constitución y una ampliación edilicia del Club de Niños del barrio Williams a través del convenio con MTOP.

En adolescencia, se concretó la apertura de un centro juvenil.

LE 3- Fortalecer el sistema de respuestas a toda forma de violencia hacia niños, niñas y adolescentes

Dentro de las principales acciones en esta línea se destaca:

- Sensibilizaciones en violencia basada en género y generaciones en escuela de Pueblo Belén, con docentes, equipo de dirección y otra instancia con alumnos de 6º.
- Difusión del rol de la Referente Vida de Violencia y de la Institución en la ruralidad
- Jornada por SIPIAV y DIE sensibilización a equipos y docentes en violencia basada en género y generaciones y protocolos.
- Jornada violencia y sexual embarazo forzado hacia niñas. SIPIAV- Comisión Departamental de violencia - ASSE y El Paso.
- Taller con equipos. Detección e intervención frente a situaciones de niñas en situación de embarazo. Acuerdos intersectoriales para la coordinación de respuestas.

- Sensibilización a equipo del CED en el Modelo de atención SIPIAV.
- Sensibilización en violencia hacia niños, niñas y adolescentes de estudiantes de 4º del Instituto de formación docente para maestros en primera infancia.
- Participación en Campaña de violencia en el noviazgo. Talleres en liceos, UTU, y con grupo de Propia.
- Jornada Salud Mental y violencia con la comisión departamental de violencia.
- Intervención en CAPI con funcionarios.
- Talleres sobre Noviazgos Libres de Violencia con Referente de violencia de INAU. Durante estos talleres, se planificó e implementó una intervención urbana en la Plaza 33.

LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad

Se realizaron 2 reuniones del Consejo Consultivo Honorario Departamental, que contaron con la participación conjunta del MIDES, Representante de Comité CAIF, RAP, Migraciones, MSP y Primaria.

A nivel interinstitucional, se trabajó activamente en la Junta Departamental de Drogas; Mesa Prevención del Suicidio; Mesa Departamental de Primera Infancia; Comité Departamental de Emergencia; Comisión Departamental por una vida libre de Violencia de Género; y Plataforma de Infancias y Adolescencias. También se trabajó con Migraciones en referencia al Protocolo de actuación frente a niños, niñas y adolescentes migrantes establecido entre el MRREE e INAU.

Se realizaron instancias de cuidado de equipo con Consultora IMPACTA, esto constó de dos talleres para cada equipo de trabajo de centros de atención especial 24hs y equipo de dirección (Total de 8 talleres de 20 personas cada uno). Además, a través de INACAL se realizó capacitación sobre toma de decisiones y manejo del tiempo a funcionarios Directores y Coordinadores.

En materia recreativa, se destacan los diferentes paseos realizados: Termas del Arapey, Parque termal Acuamanía, Durazno, la concurrencia a partidos de fútbol de la selección uruguaya en el Estadio Centenario en Montevideo, Grutas del Palacio en Flores, Quebrada de los Cuervos en Treinta y Tres, participación juvenil de encuentro en río Negro, entre otros.

Como otros aspectos a destacar, 35 adolescentes y 3 referentes adultos participaron del encuentro de CAC Salto-Maldonado en la Floresta, intercambiando sobre temas de mutuo interés, tal y como, estrategias para aumentar el grupo de adolescentes del CAC, dinámica de trabajo anual, entre otros. Y en el marco de la campaña “Ni Silencio, Ni Tabú”, se colaboró y participó en los talleres sobre salud mental en centros educativos y la corre caminata 5K.



SAN JOSÉ

6421 Vinculaciones | 163 Proyectos

Cuadro 16. Vinculaciones y Proyectos, por relación institucional, según propuesta de atención. San José. Año 2023.

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.
Centros de Primera Infancia	155	2	3111	19	0	0	3266	21
CAIF	0	0	3111	19	0	0	3111	19
CAPI	155	2	0	0	0	0	155	2
Club de Niños	188	3	702	7	0	0	890	10
Centro Juvenil	0	0	613	6	0	0	613	6
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	662	6	89	1	0	0	751	7
Centros para atención a la discapacidad	0	0	251	5	0	0	251	5
Centros para atención en situaciones de violencia	0	0	171	2	0	0	171	2
Sistema de Protección Especial	253	7	33	1	193	104	479	112
Protección Especial y Especializado	251	5	33	1	0	0	284	6
Dispositivos Familiares / Acog. Fliar	2	2	0	0	193	104	195	106
TOTAL	1258	18	4970	41	193	104	6421	163

Fuente: SIPI - TIC - INAU

Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Se trabajó en la captación de familias en todas las modalidades de Acogimiento Familiar en base a charlas informativas para la comunidad, dando a conocer y difundiendo el alcance del Programa Familia Amiga.

Se incorporó un RRHH de formación psicólogo para profundizar el trabajo de desinternación en los centros de 24 horas.

Un logro en relación al egreso de los jóvenes que residen en Centros 24 horas, fue la apertura de un nuevo Centro de Protección Especial 24 Horas con perfil Autonomía y Pre-Egreso de Gestión Directa.

LE 2- Fortalecer el sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

Se concretó la apertura de un nuevo CAIF y un Centro Juvenil, ambos ubicados en la localidad de Playa Pascual, muy necesario ante la falta de servicio de INAU en esa zona.

LE 3- Fortalecer el sistema de respuestas a toda forma de violencia hacia niños, niñas y adolescentes

Se colocó énfasis en el abordaje de la Explotación Sexual y Comercial a través de talleres de sensibilización a cargo de Equipo Itinerante El Paso.

La Dirección Departamental integra Mesa Interinstitucional sobre Noviazgos Libres de Violencia y desde ese lugar se han instrumentado talleres con adolescentes.

En los centros de 24 horas se generaron instancias de información y sensibilización para evitar comportamientos violentos o abusivos en la cotidianidad. Para finalizar se señala que se cuenta con un Referente de Vida Libre de Violencias que articula la labor de la DD con el territorio.

LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad

El Consejo Consultivo Honorario Departamental no se ha logrado consolidar. Las convocatorias efectuadas no han alcanzado el quórum mínimo necesario.

Se comprende que una de las principales causas sea la gran cantidad de mesas y comisiones a nivel departamental donde concurren los mismos referentes institucionales lo que provoca la ausencia de muchos de ellos en los distintos ámbitos desde donde son convocados.

A nivel Departamental, se han concretado obras de remodelación de estructuras edilicias en Club de Niños y CRAP de Libertad para su mejor funcionamiento.



SORIANO

5507 Vinculaciones | 112 Proyectos

Cuadro 17. Vinculaciones y Proyectos, por relación institucional, según propuesta de atención. Soriano. Año 2023.

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.
Centros de Primera Infancia	72	1	2519	19	0	0	2591	20
CAIF	0	0	2404	17	0	0	2404	17
CAPI	72	1	0	0	0	0	72	1
Espacio de Cuidados y Educación/ Liceos	0	0	38	1	0	0	38	1
SIEMPRE	0	0	77	1	0	0	77	1
Clubes de Niños	0	0	610	7	0	0	610	7
Centro Juvenil	0	0	226	3	0	0	226	3
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	1163	6	127	2	0	0	1290	8
Centros de Promoción de Autonomía y Ciudadanía	222	1	117	1	0	0	339	2
Centros de atención a la discapacidad	0	0	43	1	0	0	43	1
Centros para atención en situaciones de violencia	63	2	0	0	0	0	63	2
Centros de medidas socio - educativa alternativa a la privación de libertad	37	1	0	0	0	0	37	1
Sistema de Protección Especial	104	4	101	1	103	63	308	68
Protección Especial	103	3	101	1	0	0	204	4
Dispositivos Familiares /Acog. Familiar	1	1	0	0	103	63	104	64
TOTAL	1661	15	3743	34	103	63	5507	112

Fuente: SIPI - TIC - INAU

Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Se llevó adelante el relanzamiento de la campaña Familia Amiga, generando instancias de difusión de los perfiles de acogimiento familiar en diferentes localidades, entre ellas, Mercedes, Dolores, Cardona, Rodó, Santa Catalina y Palmar.

Puntualmente para la prestación de Familia de Origen, se realizaron instancias con UPAF, donde participaron los equipos de Sistema de Protección Especial 24 horas.

También se realizó una jornada de intercambio con UPAF en Dirección Departamental sobre Acogimiento Familiar y otra jornada con Sandra Misol con equipo de Hogar Infantil.

LE 2- Fortalecer el sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

Se concretó la apertura de 1 Centro Juvenil en la localidad de Cardona.

LE 3- Fortalecer el sistema de respuestas a toda forma de violencia hacia niños, niñas y adolescentes

En un trabajo coordinado entre RVLV y Referente de Participación, se realizaron talleres a distintos equipos y funcionarios.

Se implementó la jornada "Sistema de Justicia en Mercedes: Los desafíos de la interinstitucionalidad para la garantía de derechos de niños, niñas y adolescentes que viven situaciones de violencia"

Con motivo del Día Nacional contra la Explotación Sexual se realizó una conferencia de prensa en INAU e Intendencia de Soriano, se entregó folletería en terminal de ómnibus y se reprodujo el video institucional en pantalla gigante durante el mes de diciembre en Club Remeros. Por su parte, el equipo de ONG El Paso realizó un taller para funcionarios del Batallón de Infantería N° 5.

LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad

El CCHD mantuvo 5 reuniones y no logro la participación del total de las instituciones convocadas a pesar de las diferentes estrategias generadas para su convocatoria.

Se participó del concurso para la implementación de proyectos CCHD impulsado por INAU y UNICEF. Si bien el proyecto no fue seleccionado, permitió al Consejo poder accionar el mismo, adecuándolo a la realidad departamental.

Tomando la temática propuesta (beneficiar una comunidad departamental considerando sus características pertenecientes a la ruralidad y adecuando a los recursos institucionales disponible), se llevó adelante una “Intervención lúdico-recreativa e informativa” en la localidad de Villa Soriano. Participaron: DD, DPS, PROPIA, CAC, CEPRODE, CAIF, MIDES-INJU, Ejército Nacional, Escuela de policía, UTU, Escuela de la localidad, con el apoyo de la Junta Local.

Otras acciones a destacar a nivel interinstitucional fue la participación en la Junta Departamental y Local de Drogas, Mesa Interinstitucional, Consejo Consultivo Honorario, Comisión Honoraria de Discapacidad.

También se realizó el 9° Seminario Regional de Primera Infancia organizado por INAU, MIDES UCC y Centros privados. Se trabajó en los diferentes servicios con 7 participantes de programa ACCESOS y se trabajó coordinado con Programa Jornales Solidarios (Intendencia). A través de INACAL se realizó capacitación “Liderar con Eficacia Hoy”, alineado al equipo hacia resultados.



TACUAREMBÓ

5461 Vinculaciones | 111 Proyectos

Cuadro 18. Vinculaciones y Proyectos, por relación institucional, según propuesta de atención Tacuarembó. Año 2023.

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.
Centros de Primera Infancia	80	2	3417	21	0	0	3497	23
CAIF	0	0	3306	19	0	0	3306	19
CAPI	80	2	0	0	0	0	80	2
Casas Comunitarias	0	0	19	1	0	0	19	1
SIEMPRE	0	0	92	1	0	0	92	1
Clubes de Niños	0	0	124	1	0	0	124	1
Centro Juvenil	76	2	71	1	0	0	147	3
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	1034	2	166	2	0	0	1200	4
Centros de atención a la discapacidad	0	0	60	1	0	0	60	1
Centros para atención en situaciones de violencia	60	1	40	1	0	0	100	2
Centros de medidas socio - educativa alternativa a la privación de libertad	24	1	0	0	0	0	24	1
Acog. Fliar Tiempo Parcial	0	0	0	0	2	2	2	2
Sistema de Protección Especial	132	4	37	1	138	69	307	74
Protección Especial y Especializada	123	2	37	1	0	0	160	3
Dispositivos Familiares Acog. Familiar	9	2	0	0	138	69	147	71
TOTAL	1406	12	3915	28	140	71	5461	111

Fuente: SIPI - TIC - INAU

Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Se ofrecieron ciclos de talleres en 4 módulos, acompañando a las familias que dan acogimiento a los niños, niñas y adolescentes. En el mes de setiembre, fue realizado el cierre de este ciclo y se recogieron testimonios de las familias, que sirvieron como insumos para la creación de un video que tiene el objetivo de difundir la experiencia de Familia Amiga.

LE 2- Fortalecer el sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

Los CAPI desarrollaron durante el año, propuestas de impacto con las familias atendidas en el centro y con la comunidad en general. Dentro de las actividades desarrolladas se destaca:

- Jornada de integración “Día de la Familia”, con taller sobre la importancia del juego y la intervención familia.
- Envío de material de lectura y audiovisual vía WhatsApp a todas las familias del centro
- Instancias de integración con estudiantes del Liceo Rural, con lectura de cuentos, títeres, canciones, etc.
- Taller en la Semana de la Lactancia Materna

Por otro lado, continúan las gestiones para la apertura de un Club de Niño en la ciudad de Tacuarembó y un Centro Juvenil en San Gregorio.

LE 3- Fortalecer el sistema de respuestas a toda forma de violencia hacia niños, niñas y adolescentes

En trabajo articulado entre APADISA y los centros en convenio, se concretaron 6 talleres que abordaron las temáticas de prevención de violencias sexuales con niños, niñas y adolescentes con discapacidad; prevención de violencias en el noviazgo y prevención de violencias en el uso de redes sociales.

La Comisión departamental por una Vida Libre de Violencia de Género, organizó y difundió actividades de sensibilización y capacitación. También se participó activamente en el espacio de Comité de Recepción Local de SIPIAV (Tacuarembó y Paso de los Toros), integrando todas las comisiones organizadas, y fortaleciendo la difusión de las formaciones anuales propuestas.

Para el Día Nacional Contra la Explotación Sexual, se realizaron 2 talleres en un Centro Juvenil con la finalidad de generar un espacio de intercambio.

LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad

El Consejo Consultivo Honorario Departamental, se reunió en 2 ocasiones y trabajó en 3 ejes temáticos: trayectorias educativas, acceso a la justicia y salud mental.



TREINTA Y TRES

3483 Vinculaciones | 105 Proyectos

Cuadro 19. Vinculaciones y Proyectos, por relación institucional, según propuesta de atención. Treinta y Tres. Año 2023.

PROPUESTA DE ATENCION	Gestión Directa		Gestión por Convenio		Contratos		Totales	
	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.	Vinc.	Proy.
Centros de Primera Infancia	78	1	2087	14	0	0	2165	15
CAIF	0	0	2042	13	0	0	2042	13
CAPI	78	1	0	0	0	0	78	1
Espacio de Cuidado y Educación / Liceos	0	0	45	1	0	0	45	1
Clubes de Niños	75	1	297	3	0	0	372	4
Centro Juvenil	2	1	183	2	0	0	185	3
Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias	90	1	234	1	0	0	324	2
Centros de Promoción de Auto-nomía y Ciudadanía	113	2	0	0	0	0	113	2
Centros para atención en situaciones de violencia	29	1	0	0	0	0	29	1
Centros de medidas socio - educativa alternativa a la privación de libertad	10	1	0	0	0	0	10	1
Acog. Fliar Tiempo Parcial	0	0	0	0	7	2	7	2
Sistema de Protección Especial	159	4	0	0	119	71	278	75
Protección Especial y Especializada	156	3	0	0	0	0	156	3
Dispositivos Familiares /Acog. Familiar	3	1	0	0	119	71	122	72
TOTAL	556	12	2801	20	126	73	3483	105

Fuente: SIPI - TIC - INAU

Principales logros y actividades desarrolladas en referencia a Lineamientos Estratégicos (LE)

LE 1- Profundizar la adecuación del sistema de Protección Especial (24 hs) hacia modelos de base familiar y comunitaria

Se realizaron dos talleres informativos para difundir las modalidades del Programa de Acogimiento Familiar a los diferentes proyectos del INAU. Un taller dirigido específicamente a todos los proyectos de gestión directa y el otro fue para ETAF y ETAF CAFF. En dichos talleres se abordaron las formas de detección, valoración, postulación y seguimiento en las diferentes modalidades de acogimiento.

Para cada proyecto del SPE se procuró contar con una dupla de trabajador social y psicólogo, así como también maestra de apoyo pedagógico.

Con el área de adopciones se realizó capacitación al equipo del hogar infantil. También se difundió spot sobre adopción en niños y niñas de edad escolar en distintas actividades comunitarias y medios de prensa.

LE 2- Fortalecer el sistema de Atención en Centros de Tiempo Parcial

Se concretó apertura de un Club de Niños en la localidad de Rincón y un Centro Juvenil en Treinta y Tres.

El CAPI se encuentra trabajando para priorizar la atención diaria de bebés menores a 12 meses. En este mismo sentido, se encuentran en distintos niveles de avance la ampliación de cobertura de CAIF.

LE 3- Fortalecer el sistema de respuestas a toda forma de violencia hacia niños, niñas y adolescentes

Un gran logro a nivel local fue la apertura del “Dispositivo de reparación de Daño”, coordinado por el RVLV y SIPIAV. El proyecto pudo concretarse gracias a la interinstitucionalidad que representó el trabajo conjunto con la Intendencia, RAP, MIDES, ANEP e INAU.

LE 4- Fortalecer la rectoría y el vínculo con la sociedad

El Consejo Consultivo Honorario Departamental, se reunió en 4 ocasiones. Se abordaron 2 líneas problemáticas que fueron la sexualidad integral y salud mental adolescente.

Por su parte, el Consejo Asesor y Consultivo, ha realizado un trabajo constante y activo, significando un gran apoyo de INAU en el territorio. Se han realizado diversas actividades de promoción de derechos (mes de los derechos, Explotación sexual, participación, etc.)

También, se han apoyado sistemáticamente a los jóvenes del departamento, atendidos o no por el Sistema de Protección Especial 24 horas, en la elaboración de sus currículos en la sala de informática en forma conjunta con los talleristas, logrando así colaborar en la inserción laboral.





Referencias y Propuestas de Atención

REFERENCIAS

- **Gestión Directa:** Ejecución directa por parte del INAU
- **Gestión por Convenio:** Incluye los proyectos gestionados por Organizaciones de la sociedad Civil con el apoyo de INAU, los contratos por proyectos de Acogimiento Familiar y los proyectos que tienen convenios con otras instituciones públicas o privadas.
- **Atendidos:** Es la cantidad de niños, niñas y/o adolescentes que atiende la institución sin considerar a la cantidad de proyectos a los cuales accede.
- **Vinculaciones:** Son las vinculaciones a los distintos programas que tienen los niños, niñas y adolescentes. Se consideran las atenciones simultáneas que pueden recibir un mismo niño, niña y adolescentes.

PROPUESTAS DE ATENCIÓN:

Vinculaciones por propuesta de atención. Período 2020-2023.

PROPUESTA DE ATENCIÓN	PERÍODO 2020-2023			
	2020	2021	2022	2023
Centros de Cuidado para Primera Infancia	91480	95335	98051	99605
CAIF	85074	88638	91359	93001
CAPI	2826	2688	2706	2517
Nuestros Niños	1971	2184	2099	2091
Espacio de Cuidados y Educación /Liceos	223	249	232	284
Casas Comunitarias	276	321	340	357
SIEMPRE	1110	1255	1315	1355
Club de Niños	14383	14604	16315	17608
Centros Juveniles	9396	9343	10358	11254
Centros de atención a NNA y sus Familias	21298	21522	25026	28329
Centros de promoción de autonomía y ciudadanía	2713	3089	4298	3041
Centros para atención a la discapacidad	1834	1845	1943	1802
Centros para situación de calle	1164	1173	1227	1225
Centros para maternidades y paternidades adolescentes	184	170	192	264
Centros para atención en situación de violencia	1424	1565	1582	1488
Centros para atención en situaciones de consumo problemático	170	158	178	212
Centros medidas socioeducativas alternativas a la privación de la libertad	360	366	404	425
Acogimiento familiar de Tiempo parcial	17	24	41	53
Sistema de Protección Especial	12102	12690	13590	15073
TOTAL	156525	161884	173205	180379

Fuente: SIPI-TIC-INAU

- **Centros de primera Infancia**, se incluye los siguientes perfiles: Centros de atención a la infancia y la familia (CAIF) Centros de atención a la primera infancia (CAPI), Centros comunitarios de educación inicial (CCEI) Espacios de educación y cuidados/Liceos, Casas comunitarias (de cuidado en territorio y en cuidado en domicilio) Espacios de educación y cuidados con sindicatos y empresas (SIEMPRE)
- **Club de Niños:** Espacio de socialización barrial, orientado al apoyo pedagógico y recreación para niños y niñas entre 5 y 12 años que promueven el desarrollo integral y la interacción social.
- **Centros juveniles:** Espacio de socialización orientado al apoyo pedagógico, a la recreación y a la capacitación para adolescentes entre 12 y 17 años y 11 meses, contribuyendo al proceso de inclusión social de los mismos.
- **Centros para atención a niños, niñas, adolescentes y sus familias**, incluye: Programa de atención a niños, niñas, adolescentes y familia, Equipos territoriales de atención familiar (ETAF), Estudio y derivación, Centros de referencia local, Atención con referente familiar, Programa de apoyo socioeconómico (DASE) y Albergue tiempo parcial.
- **Centros de promoción de autonomía y ciudadanía**, incluye: Centro de orientación, consulta y atención, Acompañamiento en el proceso de pre egreso y egreso, Capacitación y formación, Áreas pedagógicas, Residencias para estudiantes, Orientación, capacitación y formación.
- **Centros para atención a la discapacidad:** Refiere a diferentes propuestas para niños, niñas y adolescentes con discapacidad y sus familias, en el ámbito educativo, recreativo, terapéutico, etc. en tiempo parcial.
- **Centros para situaciones de Calle**, incluye: Niño en situación de calle y Niño en situación de calle extrema.
- **Centros para maternidades y paternidades adolescentes:** Adolescentes embarazadas, madres y o padres con hijos.
- **Centros para atención en situaciones de violencia**, incluye: Víctimas de violencia tiempo parcial y Víctimas de violencia atención en la comunidad.
- **Centros para atención en situaciones de consumo**, incluye: Tratamiento ambulatorio por consumo y Tratamiento por consumo de sustancias psicoactivas tiempo parcial.
- **Centros para situaciones de infracción.** Medidas no privativas de libertad, incluye: Libertad asistida y Libertad vigilada.
- **Acogimiento familiar de tiempo parcial:** Perfil que tiene por objetivo apoyar a la familia de origen o referencial del niño, niña y adolescente, para el cumplimiento de las funciones parentales básicas y de subsistencia, a través del cuidado de los mismos por un cupo de horas diarias según necesidad de la familia de origen.
- **Acogimiento familiar con seguimiento en territorio o comunidad**, incluye: Hogar acogimiento fliar - Fliar extensa. El seguimiento de este proyecto lo hace un equipo de territorio o de atención a la comunidad (Caif, Club de Niños, Ctros. Juveniles, etc.) y Hogar acogimiento fliar - Fliar por afinidad. El seguimiento de este proyecto lo hace un equipo de territorio o de atención a la comunidad (Caif, Club de Niños, Ctros. Juveniles, etc.)
- **Sistema de protección especial:** Contiene todas las propuestas de atención pertenecientes al sistema de protección especial en 24 horas

- **En entorno familiar ajeno**, incluye: Hogar acogimiento fliar - Familia amiga, Hogares de acogimiento familiar - Familia amiga de urgencia y Hogares de alternativa familiar.
- **Acogimiento familiar propio**, incluye: Hogar acogimiento fliar - Fliar extensa. El seguimiento de este Acogimiento lo hace un Centro de Protección Especial Hogar acogimiento fliar - Fliar por afinidad. El seguimiento de este Acogimiento lo hace un Centro de Protección Especial.
- **Centros de breve estadía:** Los Centros de Breve Estadía reciben al niño/a o adolescente al ingreso al Sistema de protección especial (SPE), realizan diagnóstico situacional de cada uno y de su red familiar y comunitaria, e inician el abordaje socioeducativo de breve tiempo tanto en el dispositivo cuidado residencial, contexto familiar o acogimiento familiar.
- **Centros de acogimiento y fortalecimiento familiar (CAFF):** Modalidades de atención en familia -dentro del sistema de protección especial- dirigidas a niños/as y adolescentes cuyas familias hayan perdido o interrumpido sus capacidades de cuidado, provocando una amenaza o vulneración de derechos que determine la separación transitoria de su núcleo familiar.
- **Residencias para adolescentes madres:** es un programa que brinda atención integral 24 horas a adolescentes embarazadas, adolescentes madres y sus hijos, cuyas redes primarias de sostén son deficitarias y no pueden ser atendidas desde su lugar de procedencia.
- **Residencias para la atención en discapacidad:** Discapacidad tiempo completo.
- **Residencias para la atención en salud mental:** Educativas altamente específicas
- **Residencias para situaciones de calle:** Niño en situación de calle de tiempo completo
- **Residencias para situaciones de consumo:** Tratamiento por consumo de sustancias psicoactivas.
- **Residencias para situaciones de violencia:** Albergue tiempo completo, un espacio de acogimiento integral a madres y/o referentes femeninos mayores de 17 años y sus hijos en situación de crisis de violencia intrafamiliar.

Glosario

GLOSARIO

- **AIIC** - Asuntos Internacionales y Cooperación
- **ANEP** - Administración Nacional de Educación Pública
- **ANONG** - Asociación Nacional de ONG.
- **ANV** - Agencia Nacional de Vivienda
- **APEP** - Asesoría de Planeamiento Estratégico y Presupuestal
- **APH** - Atención Primaria Habitacional
- **ASSE** - Administración de Servicios de Salud del Estado
- **AUDEC** - Asociación Uruguaya de Educación Católica
- **BID** - Banco Interamericano de Desarrollo
- **BPS** - Banco de Previsión Social
- **CAC** - Consejo Asesor Consultivo
- **CAFF** - Centros de Acogimiento y Fortalecimiento Familiar
- **CAIF** - Centros de Atención a la Infancia y la Familia
- **CAPI** - Centros de Atención a la Primera Infancia
- **CCC** - Casas Comunitarias de Cuidados
- **CCEI** - Centros Comunitarios de Educación Inicial
- **CCEPI** - Consejo Coordinador de Educación en Primera Infancia
- **CCHD** - Consejo Consultivo Honorario Departamental
- **CECAP** - Centro Educativo de Capacitación y Producción
- **CECOED** - Centro Coordinador de Emergencias Departamentales
- **CDNU** - Comité de los Derechos del Niño Uruguay
- **CECAP** - Centro educativo de capacitación y producción
- **CED** - Centro de Estudio y Derivación
- **CEIP** - Consejo de Educación Inicial y Primaria
- **CENFORES** - Centro de Formación y Estudios
- **CEPRODE** - Centros de Protección de Derechos
- **CPI** - Centros de Primera Infancia
- **CPIP** - Centros de Primera Infancia Privados

- **CRL** - Comité de Recepción Social
- **CEJU** - Centro de Estudios Judiciales
- **CETI** - Comité de Erradicación del Trabajo Infantil
- **CND** - Corporación Nacional para el Desarrollo
- **CNCHDDNA** - Consejo Nacional Consultivo Honorario de los Derechos del Niño y Adolescente
- **CNPPSS** - Consejo Nacional de Políticas Sociales
- **CONAPEES** - Comité Nacional de la Explotación Sexual Comercial de Niños, Niñas y Adolescentes
- **CPI** - Centros de Primera Infancia
- **DAT** - Dispositivo de acompañante terapéutico
- **DD** - Dirección Departamental
- **DDHH** - Derechos Humanos
- **ESC y NC** - Explotación Sexual Comercial y No Comercial
- **ETAF** - Equipos Territoriales de Atención Familiar
- **FENACIES** - Festival Nacional de Cine Estudiantil
- **FINNA** - Fondos para Iniciativas de Niñas, Niños y Adolescentes
- **FLACSO** - La Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
- **INAU** - Instituto del Niño y Adolescente del Uruguay
- **INDA** - Instituto Nacional de Alimentación
- **INDDHH** - Instituto Nacional de Derechos Humanos
- **INEFOP** - Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional
- **INISA** - Instituto Nacional de Inclusión Social Adolescente
- **INR** - Instituto Nacional de Rehabilitación
- **JUNADRO** - Junta Nacional de Drogas
- **LE** - Lineamiento Estratégico
- **MEC** - Ministerio de Educación y Cultura
- **MERAVI** - Mecanismo para Recepción y Abordaje de situaciones de Violencia Institucional
- **MIDES** - Ministerio de Desarrollo Social
- **MINTUR** - Ministerio de Turismo
- **MNP** - Mecanismo Nacional de Prevención de la Tortura y Otros Tratos o Penas Crueles, Inhumanos o Degradantes

- **MIPS** - Mesas Interinstitucionales de Políticas Sociales
- **MSP** - Ministerio de Salud Pública
- **MVOT** - Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial
- **NLV** - Noviazgos Libres de Violencia
- **OEA** - Organización de Estados Americanos
- **ONG** - Organización No Gubernamental
- **ONFI** - Organización Nacional de Fútbol Infantil
- **OSC** - Organización de la Sociedad Civil
- **PFCP** - Programa Familia y Cuidados Parentales
- **PI** - Primera Infancia
- **PIE** - Programa de Intervenciones Especializadas
- **PPI** - Programa Primera Infancia
- **PROPIA** - Programa de Participación Infantil y Adolescente
- **PROMESEM** - Programa de Medidas No Privativas de Libertad y Mediación
- **RADEV** - Regulación de la atención a la demanda de especial vulnerabilidad
- **RAP** - Red de Atención Primaria
- **RUA** - Registro Único de Adopciones
- **RVLV** - Referente Vida Libre de Violencia
- **SDGP** - Subdirección General Programática
- **SDGT** - Subdirección General de Gestión Territorial
- **SEPI** - Secretaría Ejecutiva de Primera Infancia
- **SIEMPRE** - Espacios de Educación y Cuidados con Sindicatos y Empresas
- **SIPI** - Sistema de Información Para la Infancia
- **SIPIAV** - Sistema Integral de protección a la Infancia y Adolescencia contra la Violencia
- **SIPINNA** - Sistema de Protección Integral de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes
- **SIRC** - Sistema Informático de Rendición de Cuentas
- **SNIC** - Sistema Nacional Integrado de Cuidados
- **SPA** - Sustancias Psico Activas
- **SPE** - Sistema de Protección Especial
- **SPEE** - Sistema de Protección Especial y Especializado

- **TEA** - Trastornos del Espectro Autista
- **TDR** - Términos de Referencia
- **UCC** - Uruguay Crece Contigo
- **UCDIE** - Unidades Coordinadoras Departamentales de Integración Educativa
- **UDELAR** - Universidad de la República Uruguay
- **UIF** - Unidad de Intervención Familiar
- **UNICEF** - Fondo de las Naciones Unidas Para la Infancia
- **UPAF** - Unidad Programática de Acogimiento Familiar
- **UTU** - Dirección General de Educación Técnica Profesional - UTU
- **UVT** - Unidad de Víctimas y Testigos
- **VLV** - Vida Libre de Violencia
- **VBGG** - Violencia Basada en Género y Generaciones



Este Informe fue elaborado por la **Área de Gestión Integrada y Planificación** de Asesoría de Planeamiento Estratégico y Presupuestal – INAU, en base a la información brindada por las diferentes Unidades Competentes y Asesorías.

Marzo 2023.

